



Universitatea  
Transilvania  
din Brașov

# **RAPORT ANUAL PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII TRANSILVANIA DIN BRAȘOV**

**BRAȘOV, 26 martie 2025**



## Cuprins

|                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Contextul instituțional .....                                                              | 3  |
| 2. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli..       | 4  |
| 3. Situația programelor de studii .....                                                       | 16 |
| 4. Situația personalului instituției. Situația posturilor vacante .....                       | 21 |
| 5. Rezultatele activităților de cercetare științifică .....                                   | 24 |
| 6. Situația asigurării calității activităților în cadrul Universității .....                  | 29 |
| 7. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare .....      | 33 |
| 8. Situația inserției profesionale a absolvenților promoțiilor anterioare .....               | 34 |
| 9. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent ..... | 42 |

## 1. Contextul instituțional

Universitatea Transilvania din Brașov este o instituție de învățământ superior de stat acreditată, care funcționează cu denumirea actuală în baza Ordinului Ministerului Învățământului și Științei nr. 4894/23.03.1991. Istoria sa începe în anul 1948, când a fost înființat *Institutul de Silvicultură Brașov*, pe baza Decretului nr. 175/1948 și Deciziei Ministeriale nr. 263327/ 1948. De atunci, universitatea s-a dezvoltat continuu, devenind astăzi cea mai mare universitate comprehensivă din România și cea mai mare și reputată instituție de învățământ superior din Regiunea de Dezvoltare Centru, în care studiază în care studiază 21.711 de studenți sub îndrumarea a 722 de cadre didactice (631 titulare și 91 cadre didactice cu contract pe perioadă determinată) la începutul anului universitar 2024-2025. După anul 1990, structura universității a cunoscut o diversificare accentuată, încercând să răspundă nevoilor de instruire ale tinerilor precum și ofertei și cerințelor identificate pe piața muncii. Conform HG nr. 568/ 1995, au fost acreditate toate facultățile și programele de studii care au existat înainte de 1989 și, conform Legii nr. 88/1993, a demarat autorizarea provizorie a unor noi programe de studii. Procesul de autorizare și acreditate a fost parcurs, conform legii, pentru toate programele de studii care funcționează în universitate.

În prezent, Universitatea Transilvania din Brașov cuprinde 18 facultăți (Tabelul 1).

*Tabelul 1. Structura pe facultăți a Universității Transilvania din Brașov*

| Nr. | Facultate                                                    | Anul înființării/ reînființării |
|-----|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1.  | Facultatea de Inginerie Mecanică                             | 1949                            |
| 2.  | Facultatea de Inginerie Tehnologică și Management Industrial | 1953                            |
| 3.  | Facultatea de Design de Produs și Mediu                      | 1964/ 2010                      |
| 4.  | Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor              | 1990                            |
| 5.  | Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor | 1990                            |
| 6.  | Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere          | 1948                            |
| 7.  | Facultatea de Design de Mobilier și Inginerie a Lemnului     | 1959                            |
| 8.  | Facultatea de Construcții                                    | 2003                            |
| 9.  | Facultatea de Alimentație și Turism                          | 2007                            |
| 10. | Facultatea de Matematică și Informatică                      | 1971/ 1991                      |
| 11. | Facultatea de Științe Economice și Administrarea Afacerilor  | 1990                            |
| 12. | Facultatea de Litere                                         | 2002                            |
| 13. | Facultatea de Muzică                                         | 1971/ 1991                      |
| 14. | Facultatea de Medicină                                       | 1991                            |
| 15. | Facultatea de Educație Fizică și Sporturi Montane            | 2002                            |
| 16. | Facultatea de Drept                                          | 2002/ 2010                      |
| 17. | Facultatea de Sociologie și Comunicare                       | 2002/ 2010                      |
| 18. | Facultatea de Psihologie și Științele Educației              | 2004                            |

Din punct de vedere instituțional, ca și în anii precedenți, anul 2024 s-a caracterizat prin stabilitate, după ce Universitatea Transilvania din Brașov a parcurs în anul 2013 câteva modificări ale structurilor administrative, iar în anul 2012 au fost făcute o serie de modificări, atât la nivelul structurilor suport ale universității, cât și la nivelul facultăților/departamentelor.

Organigrama este publicată în pagina web a universității (<http://www.unitbv.ro/despre-unitbv/informatii-de-interes-public/organigrama.html>), actualizată în 2024, conform modificărilor legislative în vigoare.

În anul 2024 nu au existat modificări în ceea ce privește numărul facultăților (18) și al departamentelor (31, inclusiv DPPD) (<http://www.unitbv.ro/facultati.html>), iar în viitor nu se prevăd schimbări relevante în structura universității, eventualele propuneri fiind analizate/aprobate de către structurile de decizie prevăzute de lege.

Comisiile de specialitate ale Senatului, în colaborare cu prorectoratele de resort și cu structurile suport relevante au continuat activitatea de actualizare și au supus spre aprobare Senatului principalele regulamente și metodologii privind desfășurarea proceselor didactice, de cercetare și administrative (<https://www.unitbv.ro/despre-unitbv/regulamente-si-hotarari/carta-universitatii-si-regulamente.html>), colaborarea dintre Consiliul de Administrație și Senat fiind una eficientă, bazată pe dialog și responsabilitate.

## 2. Situația financiară a universității pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Un element important al actului managerial la nivelul universității îl reprezintă transparența proceselor decizionale și în special a celor ce vizează aspectele financiare. În acest sens, toate documentele și situațiile financiare relevante din perioada 2015-2024 privind universitatea (inclusiv execuția bugetară) sunt afișate pe pagina web a universității la *Transparență instituțională* (<https://www.unitbv.ro/despre-unitbv/informatii-de-interes-public/transparența-instituțională.html>), iar cele din perioada 2012-2014 pe pagina de intranet a universității (<https://intranet.unitbv.ro/>), pentru a putea fi cunoscute de către întreaga comunitate din universitate.

Suma alocată de la buget în 2024 a fost de 336.206.785 lei, față de 2023 când finanțarea a fost de 262.444.914 lei, în 2022 de 201.486.356 lei, în 2021 de 198.078.999 lei, în 2020 de 210.859.526 lei (sumă care a inclus și diferențele salariale conform Legii 85/2016), în 2019 de 195.301.467 lei (inclusiv diferențele salariale conform Legii 85/2016 și sentințe judecătorești), în 2018 de 130.367.368 lei (inclusiv voucherele de vacanță), în 2017 de 102.413.189, 86.899.321 lei în 2016, 67.288.923 lei în 2015, 61.907.446 lei în 2014, 60.831.745 lei în 2013 și 60.131.753 lei în 2012, iar veniturile proprii din taxe și alte venituri din învățământ au fost de 31.519.992 lei în 2024, 28.555.697 lei în 2023, 26.891.055 lei în 2022, 26.313.159 în 2021, 24.944.917 lei în 2020, 21.446.934 lei în 2019, 19.929.185 lei în 2018, 19.891.871 lei în 2017, 19.385.316 lei în 2016, 20.549.185 lei în 2015, 20.972.989 lei în 2014, 24.536.835 lei în 2013 și 21.366.868 lei în 2012.

Bugetul de venituri și cheltuieli și Execuția bugetară pentru perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2024 sunt prezentate în Figura 1.

De asemenea, în Tabelul 2 este prezentată situația conturilor din Trezorerie la data preluării mandatului de rector (29.02.2012) și la 13 ani de la data preluării acestuia (28.02.2025), în termeni comparativi (conform datelor furnizate de Direcția Financiară și Contabilitate).

Figura 1. Bugetul de venituri și cheltuieli și Execuția bugetară -2024

Ministerul Educației  
Universitatea Transilvania din Brașov  
Nr.22065/23.12.2024



DE ACORD,  
Ministerul Educației

Se aprobă,  
Rector

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI  
PE ANUL 2024



Cod program bugetar: 2512 "Educația universitară și postuniversitară"

| Nr.crt. | Denumirea indicatorilor                                                                                                       | Total cheltuieli | Trim I     | Trim II     | Trim III    | Trim IV     |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| I.      | Sold initial la 01 ianuarie 2024                                                                                              | 204.458.766      | X          | X           | X           | X           |
| 1       | TOTAL VENITURI, din care:                                                                                                     | 415.165.643      | 86.435.973 | 111.221.457 | 103.887.895 | 113.620.318 |
| 1.1     | Sume primite ME - contract institutional                                                                                      | 255.515.466      | 54.400.000 | 65.640.785  | 68.727.880  | 66.746.801  |
| 1.1.1   | Finantare de baza                                                                                                             | 246.290.703      | 53.500.000 | 61.700.000  | 66.477.880  | 64.612.823  |
| 1.1.2   | Indemnizatie de hrana                                                                                                         | 2.859.313        | 900.000    | 700.000     | 950.000     | 309.313     |
| 1.1.3   | Fond de Dezvoltare Institutională - FDI                                                                                       | 2.392.000        | 0          | 200.000     | 1.300.000   | 892.000     |
| 1.1.4   | Legea 85/2016                                                                                                                 | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| 1.1.5   | Hotarari judecatoresti                                                                                                        | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| 1.1.6   | Dobanzari calculate la sentinte judecatoresti definitive si irevocabile                                                       | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| 1.1.7   | Vouchere de vacanta                                                                                                           | 1.366.950        | 0          | 1.599.785   | 0           | -232.835    |
| 1.1.8   | Fondul pentru Situatii Speciale                                                                                               | 2.606.500        | 0          | 1.441.000   | 0           | 1.165.500   |
| 1.1.9   | Finantarea cercetarii stiintifice universitare                                                                                | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| 1.2.    | Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior                           | 26.000.000       | 5.000.000  | 6.300.000   | 4.000.000   | 10.700.000  |
| 1.3.    | Alte venituri proprii, proiecte Rose+ donatii si sponsorizari                                                                 | 1.315.000        | 250.000    | 350.000     | 315.000     | 400.000     |
| 1.4.    | Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE                                                    | 11.900.000       | 1.500.000  | 2.000.000   | 3.400.000   | 5.000.000   |
| 1.5.    | Venituri din activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza                                       | 9.000.000        | 1.200.000  | 1.800.000   | 3.200.000   | 2.800.000   |
| 1.6.    | Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:                                                              | 81.111.164       | 19.642.720 | 21.246.864  | 16.667.247  | 23.554.333  |
| a)      | reparatii capitale                                                                                                            | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| b)      | subventii pentru camine si cantine                                                                                            | 9.801.010        | 2.772.720  | 1.786.864   | 1.877.247   | 3.364.179   |
| c)      | dotari si alte investitii                                                                                                     | 1.500.000        | 500.000    | 0           | 0           | 1.000.000   |
| d)      | burse                                                                                                                         | 64.075.874       | 16.000.000 | 16.500.000  | 13.500.000  | 18.075.874  |
| e)      | alte forme de protectie sociala a studentilor                                                                                 | 1.312.700        | 370.000    | 370.000     | 100.000     | 472.700     |
| f)      | alocatii pentru obiective de investitii                                                                                       | 180.000          | 0          | 90.000      | 90.000      | 0           |
| g)      | ajutor calculatoare                                                                                                           | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| h)      | cercetare stiintifica universitara                                                                                            | 4.241.580        | 0          | 2.500.000   | 1.100.000   | 641.580     |
| 1.7.    | Proiecte cu finantare din componenta de împrumut a PNRR si TVA aferente, conform art.22 alin.(2) din Legea 368/2022           | 720.000          | 700.000    | 20.000      | 0           | 0           |
| 1.8.    | Proiecte cu finantare din componenta de împrumut a PNRR si TVA aferente, conform art.22 alin.(2) din Legea 368/2022 - M.Ed.   | 17.054.013       | 1.093.253  | 9.363.808   | 5.677.768   | 919.184     |
| 1.9.    | Venituri proprii camine- cantine                                                                                              | 12.550.000       | 2.650.000  | 4.500.000   | 1.900.000   | 3.500.000   |
| 1.10.   | Sume aprobate din excedent ani anteriori                                                                                      | 5.700.000        | 0          | 1.100.000   | 2.000.000   | 2.600.000   |
| 2       | TOTAL CHELTUIELI, din care :                                                                                                  |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 432.604.133      | 86.435.973 | 112.321.457 | 109.510.127 | 124.336.576 |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 420.685.643      | 86.435.973 | 112.321.457 | 105.887.895 | 116.040.318 |
| 2.1.    | Cheltuieli pentru activitatea de baza                                                                                         |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 286.430.466      | 58.650.000 | 72.290.785  | 75.042.880  | 80.446.801  |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 286.430.466      | 58.650.000 | 72.290.785  | 75.042.880  | 80.446.801  |
| 2.2.    | Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE                                                    |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 14.000.000       | 2.500.000  | 3.100.000   | 3.400.000   | 5.000.000   |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 14.000.000       | 2.500.000  | 3.100.000   | 3.400.000   | 5.000.000   |
| 2.3.    | Cheltuieli pentru activitatea de cercetare stiintifica, proiectare, consultanta si expertiza                                  |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 9.000.000        | 1.200.000  | 1.800.000   | 3.200.000   | 2.800.000   |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 9.000.000        | 1.200.000  | 1.800.000   | 3.200.000   | 2.800.000   |
| 2.4.    | Cheltuieli din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:                                               |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 81.111.164       | 19.642.720 | 21.246.864  | 16.667.247  | 23.554.333  |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 80.931.164       | 19.642.720 | 21.246.864  | 16.667.247  | 23.374.333  |
| a)      | cheltuieli pentru reparatii capitale                                                                                          | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| b)      | subventii pentru camine si cantine studentesti                                                                                | 9.801.010        | 2.772.720  | 1.786.864   | 1.877.247   | 3.364.179   |
| c)      | cheltuieli pentru dotari si alte investitii, consolidari, reabilitari                                                         | 1.500.000        | 500.000    | 0           | 0           | 1.000.000   |
| d)      | cheltuieli pentru burse                                                                                                       | 64.075.874       | 16.000.000 | 16.500.000  | 13.500.000  | 18.075.874  |
| e)      | cheltuieli pentru alte forme de protectie sociala                                                                             | 1.312.700        | 370.000    | 370.000     | 100.000     | 472.700     |
| f)      | cheltuieli pentru obiective de investitii                                                                                     | 0                | 0          | 90.000      | 90.000      | -180.000    |
| g)      | ajutor calculatoare                                                                                                           | 0                | 0          | 0           | 0           | 0           |
| h)      | cercetare stiintifica universitara                                                                                            | 4.241.580        | 0          | 2.500.000   | 1.100.000   | 641.580     |
| 2.5.    | Cheltuieli din sume primite din componenta de împrumut a PNRR si TVA aferent, conform art.22 alin.(2) din Legea 368/2022      |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 720.000          | 700.000    | 20.000      | 0           | 0           |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 720.000          | 700.000    | 20.000      | 0           | 0           |
| 2.6.    | Cheltuieli din sume primite din componenta de împrumut a PNRR si TVA aferent, conform art.22 alin.(2) din Legea 368/2022 - ME |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 28.792.503       | 1.093.253  | 9.363.808   | 9.300.000   | 9.035.442   |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 17.054.013       | 1.093.253  | 9.363.808   | 5.677.768   | 919.184     |
| 2.7.    | Cheltuieli pentru camine si cantine studentesti                                                                               |                  |            |             |             |             |
| I.      | Credite de angajament                                                                                                         | 12.550.000       | 2.650.000  | 4.500.000   | 1.900.000   | 3.500.000   |
| II.     | Credite bugetare                                                                                                              | 12.550.000       | 2.650.000  | 4.500.000   | 1.900.000   | 3.500.000   |
| II.     | Sold final la 31 decembrie 2024 ( rd. II = rd. I )                                                                            | 198.938.766      | X          | X           | X           | X           |

16

Director Economic,

Situație privind centralizarea cheltuielilor prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024

Cod program bugetar: 2512 "Educația universitară și postuniversitară"

Lei

|                                                                                                                          | Total cheltuieli | Din care:                                           |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|---------|--|
|                                                                                                                          |                  | Sume primite ME - contract instituțional, din care: |           |                                                               |                                             |                                                       | Sume contract complementar din care: |                               | Sume primite din componenta de imprumut a PNRR si TVA aferent | Venituri proprii, din care:                                   |           |         |  |
|                                                                                                                          |                  | FDI                                                 | FSS       | Hotarari judecatoresti privind acordarea sporului de doctorat | Dobanzi calculate la hotarari judecatoresti | Alocatie de la bugetul de stat cu destinatie speciala | Cercetarii stiintifice universitare  | Cheltuieli din sold (initial) |                                                               | Sume primite din componenta de imprumut a PNRR si TVA aferent |           |         |  |
| I) TOTAL CHELTUIELI, din care:                                                                                           |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 432.604.133      | 255.515.466                                         | 2.392.000 | 2.606.500                                                     | 0                                           | 0                                                     | 81.111.164                           | 4.241.580                     | 28.792.503                                                    | 67.185.000                                                    | 5.700.000 | 720.000 |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 420.685.643      | 255.515.466                                         | 2.392.000 | 2.606.500                                                     | 0                                           | 0                                                     | 80.931.164                           | 4.241.580                     | 17.054.013                                                    | 67.185.000                                                    | 5.700.000 | 720.000 |  |
| 10. Cheltuieli de personal, din care                                                                                     |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 238.017.417      | 215.696.237                                         | 370.000   | 350.000                                                       | 0                                           | 0                                                     | 9.021.180                            | 1.594.588                     |                                                               | 13.300.000                                                    | 1.000.000 |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 238.017.417      | 215.696.237                                         | 370.000   | 350.000                                                       | 0                                           | 0                                                     | 9.021.180                            | 1.594.588                     |                                                               | 13.300.000                                                    | 1.000.000 |         |  |
| - Alocatie de hrana                                                                                                      | 2.859.313        | 2.859.313                                           |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               | 0                                                             | 0         |         |  |
| - Vouchere de vacanta                                                                                                    | 1.366.950        | 1.366.950                                           |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               | 0                                                             | 0         |         |  |
| 20. Bunuri si servicii                                                                                                   |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 62.946.177       | 38.219.229                                          | 2.022.000 | 2.256.500                                                     | 0                                           | 0                                                     | 4.961.948                            | 2.587.530                     |                                                               | 19.765.000                                                    | 1.500.000 |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 62.946.177       | 38.219.229                                          | 2.022.000 | 2.256.500                                                     | 0                                           | 0                                                     | 4.961.948                            | 2.587.530                     |                                                               | 19.765.000                                                    | 1.500.000 |         |  |
| 56. Proiecte cu finantare din fd.externe nerambursabile (FEN)                                                            |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| Postaderare din care:                                                                                                    |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 14.000.000       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 0                                    |                               |                                                               | 14.000.000                                                    | 600.000   |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 14.000.000       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 0                                    |                               |                                                               | 14.000.000                                                    | 600.000   |         |  |
| 57. Asistenta sociala                                                                                                    |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 1.712.700        | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 1.312.700                            |                               |                                                               | 400.000                                                       | 100.000   |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 1.712.700        | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 1.312.700                            |                               |                                                               | 400.000                                                       | 100.000   |         |  |
| 59. Alte cheltuieli                                                                                                      |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 69.735.336       | 1.600.000                                           | 0         |                                                               |                                             |                                                       | 64.135.336                           | 59.462                        |                                                               | 4.000.000                                                     | 1.000.000 |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 69.735.336       | 1.600.000                                           | 0         |                                                               |                                             |                                                       | 64.135.336                           | 59.462                        |                                                               | 4.000.000                                                     | 1.000.000 |         |  |
| 61. Proiecte cu finantare din sumele aferente componentei de imprumut a PNRR, conform art.22 alin.(2) din Legea 368/2022 |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 29.512.503       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 28.792.503                                                    | 720.000                                                       | 0         | 720.000 |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 17.774.013       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 17.054.013                                                    | 720.000                                                       | 0         | 720.000 |  |
| 61.01 Fonduri din imprumut rambursabil                                                                                   |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 24.915.381       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 24.195.381                                                    | 720.000                                                       | 0         | 720.000 |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 15.051.101       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 14.331.101                                                    | 720.000                                                       | 0         | 720.000 |  |
| 61.03 Sume aferente TVA                                                                                                  |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 4.597.122        | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 4.597.122                                                     | 0                                                             | 0         | 0       |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 2.722.912        | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               | 2.722.912                                                     | 0                                                             | 0         | 0       |  |
| 71. Active nefinanciare                                                                                                  |                  |                                                     |           |                                                               |                                             |                                                       |                                      |                               |                                                               |                                                               |           |         |  |
| I.Credite de angajament                                                                                                  | 16.680.000       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 1.680.000                            |                               |                                                               | 15.000.000                                                    | 1.500.000 |         |  |
| II. Credite bugetare                                                                                                     | 16.500.000       | 0                                                   |           |                                                               |                                             |                                                       | 1.500.000                            |                               |                                                               | 15.000.000                                                    | 1.500.000 |         |  |



Rector,  
Prof. Univ. Dr. Ioan Vasile ABRUDAN

Director Economic,  
Ec. Elena Iuliana BÂNCIU

16

CONTUL DE EXECUTIE A BUGETULUI INSTITUTIEI PUBLICE - VENITURI la data de 31.12.2024

SURSA F

| Nr. crt. | Denumire indicator                                                   | Cod      | Prevederi bugetare initiale | Prevederi bugetare definitive | Drepturi constatate |                     |                    | Incasari realizate | Stingeri pe alte cai decat | Drepturi constatate de incasat |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|
|          | A                                                                    | B        | 1                           | 2                             | Total, din care     | din anii precedenti | din anul curent    | 6                  | 7                          | 8=3-6-7                        |
|          | <b>VENITURI TOTALE (1+2)</b>                                         |          | <b>318,558,304</b>          | <b>420,865,643</b>            | <b>436,929,756</b>  | <b>2,715,702</b>    | <b>434,214,054</b> | <b>428,980,833</b> | <b>7,366,392</b>           | <b>582,531</b>                 |
| <b>1</b> | <b>Venituri proprii, din care:</b>                                   |          | <b>61,278,253</b>           | <b>84,239,013</b>             | <b>100,722,971</b>  | <b>2,715,702</b>    | <b>98,007,269</b>  | <b>92,774,048</b>  | <b>7,366,392</b>           | <b>582,531</b>                 |
|          | Venituri din inchirieri                                              | 30.10.05 | 14,000                      | 14,000                        | 7,338               | 0                   | 7,338              | 7,338              | 0                          | 0                              |
|          | Venituri din dobanzi                                                 | 31.10.03 | 1,000                       | 1,000                         | 0                   | 0                   | 0                  | 0                  | 0                          | 0                              |
|          | Taxe si alte venituri in invatamant                                  | 33.10.05 | 27,000,000                  | 26,000,000                    | 33,404,737          | 80,907              | 33,323,830         | 31,519,992         | 1,855,508                  | 29,237                         |
|          | Venituri din prestari servicii                                       | 33.10.08 | 50,000                      | 50,000                        | 43,980              | 4,390               | 39,590             | 40,505             | 0                          | 3,475                          |
|          | Contributia studentilor pentru Camine-Cantine                        | 33.10.14 | 10,550,000                  | 12,550,000                    | 16,921,150          | 0                   | 16,921,150         | 13,923,737         | 2,869,476                  | 127,937                        |
|          | Venituri din cercetare                                               | 33.10.20 | 10,000,000                  | 9,000,000                     | 6,482,281           | 337,476             | 6,144,805          | 6,149,836          | 0                          | 332,445                        |
|          | Alte venituri din prestari servicii si alte activitati               | 33.10.50 | 500,000                     | 500,000                       | 593,260             | 16,420              | 576,840            | 541,887            | 0                          | 51,373                         |
|          | Donatii si sponsorizari                                              | 37.10.01 | 500,000                     | 500,000                       | 510,363             | 0                   | 510,363            | 510,363            | 0                          | 0                              |
|          | Alte venituri din valorif.bunuri                                     | 39.10.50 | 0                           | 0                             | 9,291               | 0                   | 9,291              | 9,105              | 186                        | 0                              |
|          | Sume utilizate din excedentul anului precedent                       | 40.15.03 | 5,700,000                   | 5,700,000                     | 0                   | 0                   | 0                  | 0                  | 0                          | 0                              |
|          | Subv.ptr. inst. publice pr. Rose                                     | 42.10.38 | 250,000                     | 250,000                       | 171,500             | 0                   | 171,500            | 171,500            | 0                          | 0                              |
|          | Subv.de la bugetul de stat (cofin.si TVA aferenta FEN)               | 42.10.39 | 0                           | 0                             | 7,912               | 7,912               | 0                  | 0                  | 0                          | 7,912                          |
|          | Subv.de la bugetul de stat (cofin.si TVA aferenta FEN)               | 42.10.70 | 0                           | 0                             | 248,739             | 248,739             | 0                  | 158,820            | 89,919                     | 0                              |
|          | Alocari de sume din PNRR aferente componentei imprumuturi, din care: | 42.89    | 1,813,253                   | 17,774,013                    | 17,648,309          | 0                   | 17,648,309         | 17,648,309         | 0                          | 0                              |
|          | - alocari sume din PNRR - imprumut rambursabil                       | 42.89.01 | 1,813,253                   | 17,774,013                    | 14,925,400          | 0                   | 14,925,400         | 14,925,400         | 0                          | 0                              |
|          | - alocari sume din PNRR - sume aferente TVA                          | 42.89.03 | 0                           | 0                             | 2,722,909           | 0                   | 2,722,909          | 2,722,909          | 0                          | 0                              |
|          | Sume primite de la UE/alti donatori si pefinantari                   | 45.10.   | 4,900,000                   | 11,900,000                    | 21,162,010          | 30,152              | 21,131,858         | 21,128,383         | 3,475                      | 30,152                         |
|          | Sume primite de la Fondul European de Dezv.Regionala                 | 45.10.01 | 0                           | 0                             | 15,869              | 15,869              | 0                  | 0                  | 0                          | 15,869                         |
|          | - rambursari ani anteriori                                           |          | 0                           | 0                             | 15,869              | 15,869              | 0                  | 0                  | 0                          | 15,869                         |

|                                                                                            |                 |                    |                    |                    |           |                    |                    |           |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|----------|
| Sume primite de la Fondul Social European                                                  | 45.10.02        | 0                  | 0                  | 14,283             | 14,283    | 0                  | 0                  | 0         | 14,283   |
| - rambursari ani anteriori                                                                 |                 | 0                  | 0                  | 14,283             | 14,283    | 0                  | 0                  | 0         | 14,283   |
| - prefinantari                                                                             |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| Fonduri externe neramb. alte facilit.postaderare                                           | 45.10.16        | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| - rambursari an curent                                                                     |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| - rambursari an anterior                                                                   |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| Fondul European Agricol de Dezvoltare Rurala (FEADR), aferent cadrului financiar 2023-2027 | 45.10.53        | 4,900,000          | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| - rambursari an curent                                                                     |                 | 4,900,000          | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| - rambursari an anterior                                                                   |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| Ate programe comunitare finantate in perioada 2021-2027                                    | 45.10.72        | 0                  | 11,900,000         | 21,131,858         | 0         | 21,131,858         | 21,128,383         | 3,475     | 0        |
| - rambursari an curent                                                                     |                 | 0                  | 11,900,000         | 21,131,858         | 0         | 21,131,858         | 21,128,383         | 3,475     | 0        |
| - rambursari an anterior                                                                   |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| Sume primite de la UE/alti donatori si pefinantari                                         | 48.10           | 0                  | 0                  | 3,512,101          | 1,989,706 | 1,522,395          | 964,273            | 2,547,828 | 0        |
| Sume primite de la Fondul European de dezv Regionala                                       | 48.10.01        | 0                  | 0                  | 146,101            | 77,184    | 68,917             | 68,900             | 77,201    | 0        |
| - rambursari an curent,cofin.                                                              |                 | 0                  | 0                  | 77,184             | 77,184    | 0                  | 0                  | 77,184    | 0        |
| - rambursari ani anteriori                                                                 |                 | 0                  | 0                  | 77,184             | 0         | 77,184             | 77,167             | 17        | 0        |
| - prefinantari                                                                             |                 | 0                  | 0                  | -8,267             | 0         | -8,267             | -8,267             | 0         | 0        |
| Sume primite de la Fondul Social European                                                  | 48.10.02        | 0                  | 0                  | 2,906,732          | 1,453,254 | 1,453,478          | 895,373            | 2,011,359 | 0        |
| - rambursari an curent,cofin.                                                              |                 | 0                  | 0                  | 1,453,253          | 1,453,253 | 0                  | 0                  | 1,453,253 | 0        |
| - rambursari ani anteriori                                                                 |                 | 0                  | 0                  | 1,453,479          | 1         | 1,453,478          | 895,373            | 558,106   | 0        |
| - prefinantari                                                                             |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| Fonduri externe neramb. alte facilit.postaderare                                           | 48.10.16        | 0                  | 0                  | 459,268            | 459,268   | 0                  | 0                  | 459,268   | 0        |
| - rambursari an curent                                                                     |                 | 0                  | 0                  | 459,268            | 459,268   | 0                  | 0                  | 459,268   | 0        |
| <b>2 Subventii pentru institutii publice, din care:</b>                                    | <b>42.10.38</b> | <b>257,280,051</b> | <b>336,626,630</b> | <b>336,206,785</b> | <b>0</b>  | <b>336,206,785</b> | <b>336,206,785</b> | <b>0</b>  | <b>0</b> |
| a) finantarea de baza                                                                      |                 | 196,709,505        | 255,515,466        | 255,277,571        | 0         | 255,277,571        | 255,277,571        | 0         | 0        |
| b) alocatii cu dest.speciala:                                                              |                 | 60,570,546         | 81,111,164         | 80,929,214         | 0         | 80,929,214         | 80,929,214         | 0         | 0        |
| - obiective de investitii                                                                  |                 | 180,000            | 180,000            | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |
| - dotari si alte investitii                                                                |                 | 500,000            | 1,500,000          | 1,500,000          | 0         | 1,500,000          | 1,500,000          | 0         | 0        |
| - burse si alte forme de protectie sociala                                                 |                 | 50,200,402         | 64,075,874         | 64,073,924         | 0         | 64,073,924         | 64,073,924         | 0         | 0        |
| - transport studenti                                                                       |                 | 1,048,500          | 1,312,700          | 1,312,700          | 0         | 1,312,700          | 1,312,700          | 0         | 0        |
| - subv.individuale ptr. sprijin cazare OUG.73/2004                                         |                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0                  | 0                  | 0         | 0        |

|                                                        |  |           |           |           |   |           |           |   |   |
|--------------------------------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|---|-----------|-----------|---|---|
| - ajutor financiar achizitie calculatoare HG.1294/2004 |  | 0         | 0         | 0         | 0 | 0         | 0         | 0 | 0 |
| - subventii camine-cantine                             |  | 8,641,644 | 9,801,010 | 9,801,010 | 0 | 9,801,010 | 9,801,010 | 0 | 0 |
| - cercetare stiintifica universitara                   |  | 0         | 4,241,580 | 4,241,580 |   | 4,241,580 | 4,241,580 | 0 | 0 |
| <b>Necuprins in total:</b>                             |  |           |           | 0         |   |           |           |   | 0 |
| Sponsorizare ct.5007                                   |  | 0         | 0         | 0         | 0 | 0         | 0         | 0 | 0 |



Rector,  
**Prof.dr.ing.Ioan Vasile Abrudan**



Director economic,  
**Ec.Elena Iuliana Banciu**



Universitatea "Transilvania" Din Brasov  
Brasov, str. nr.  
Cod fiscal: 4317754

Anexa 7

CONTUL DE EXECUȚIE A BUGETULUI INSTITUȚIILOR PUBLICE- CHELTUIELI  
PENTRU 31/12/2024

Cod 21 01F Tip 20

lei

| Denumirea indicatorilor                                            | Cod      | Credite de angajament |             | Credite bugetare |             | Angajamente bugetare | Angajamente legale | Plati efectuate | Angajamente legale de platit | Cheltuieli efective |
|--------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-------------|------------------|-------------|----------------------|--------------------|-----------------|------------------------------|---------------------|
|                                                                    |          | initial               | definitiv   | initial          | definitiv   |                      |                    |                 |                              |                     |
| A                                                                  | B        | 1                     | 2           | 3                | 4           | 5                    | 6                  | 7               | 8=6-7                        | 9                   |
| TOTAL CHELTUIELI                                                   | 00       | 318.558.304           | 420.685.643 | 318.558.304      | 420.685.643 | 405.264.313          | 405.264.313        | 405.264.313     | 0                            | 421.837.662         |
| CHELTUIELI CURENTE (cod 10+20+30+40+50+51+55+56+57+58+59+60+61+65) | 01       | 302.878.304           | 404.185.643 | 302.878.304      | 404.185.643 | 390.719.001          | 390.719.001        | 390.719.001     | 0                            | 382.269.056         |
| TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL                                    | 10       | 198.554.715           | 238.017.417 | 198.554.715      | 238.017.417 | 234.787.192          | 234.787.192        | 234.787.192     | 0                            | 236.549.041         |
| Cheltuieli salariale in bani                                       | 10.01    | 192.579.930           | 231.317.716 | 192.579.930      | 231.317.716 | 228.362.468          | 228.362.468        | 228.362.468     | 0                            | 230.060.473         |
| Salarii de baza                                                    | 10.01.01 | 161.995.000           | 191.549.692 | 161.995.000      | 191.549.692 | 189.625.232          | 189.625.232        | 189.625.232     | 0                            | 192.085.383         |
| Sporuri pentru conditii de munca                                   | 10.01.05 | 260.000               | 270.500     | 260.000          | 270.500     | 250.511              | 250.511            | 250.511         | 0                            | 248.727             |
| Fond pentru posturi ocupate prin cumul                             | 10.01.10 | 150.000               | 150.000     | 150.000          | 150.000     | 146.185              | 146.185            | 146.185         | 0                            | 143.544             |
| Fond aferent platii cu ora                                         | 10.01.11 | 23.400.000            | 31.647.800  | 23.400.000       | 31.647.800  | 31.128.082           | 31.128.082         | 31.128.082      | 0                            | 31.589.061          |
| Drepturi de delegare                                               | 10.01.13 | 2.500.000             | 3.588.111   | 2.500.000        | 3.588.111   | 3.132.434            | 3.132.434          | 3.132.434       | 0                            | 3.159.521           |
| Indemnizatii de hrana                                              | 10.01.17 | 3.654.930             | 2.859.313   | 3.654.930        | 2.859.313   | 2.859.313            | 2.859.313          | 2.859.313       | 0                            | 2.819.237           |
| Alte drepturi salariale in bani                                    | 10.01.30 | 620.000               | 1.252.300   | 620.000          | 1.252.300   | 1.220.711            | 1.220.711          | 1.220.711       | 0                            | 15.000              |
| Cheltuieli salariale in natura                                     | 10.02    | 1.664.785             | 1.431.950   | 1.664.785        | 1.431.950   | 1.385.597            | 1.385.597          | 1.385.597       | 0                            | 1.385.597           |
| Transportul la si de la locul de munca                             | 10.02.05 | 55.000                | 55.000      | 55.000           | 55.000      | 37.247               | 37.247             | 37.247          | 0                            | 37.247              |
| Vouchere de vacanta                                                | 10.02.06 | 1.609.785             | 1.376.950   | 1.609.785        | 1.376.950   | 1.348.350            | 1.348.350          | 1.348.350       | 0                            | 1.348.350           |
| Contributii                                                        | 10.03    | 4.310.000             | 5.267.751   | 4.310.000        | 5.267.751   | 5.039.127            | 5.039.127          | 5.039.127       | 0                            | 5.102.971           |
| Contributia asiguratorie pentru munca                              | 10.03.07 | 4.310.000             | 5.267.751   | 4.310.000        | 5.267.751   | 5.039.127            | 5.039.127          | 5.039.127       | 0                            | 5.102.971           |
| TITLUL II BUNURI SI SERVICII                                       | 20       | 39.361.434            | 62.946.177  | 39.361.434       | 62.946.177  | 54.773.120           | 54.773.120         | 54.773.120      | 0                            | 52.885.217          |
| Bunuri si servicii                                                 | 20.01    | 20.689.434            | 31.995.322  | 20.689.434       | 31.995.322  | 26.839.755           | 26.839.755         | 26.839.755      | 0                            | 27.522.442          |
| Furnituri de birou                                                 | 20.01.01 | 150.000               | 263.000     | 150.000          | 263.000     | 237.274              | 237.274            | 237.274         | 0                            | 207.563             |
| Materiale pentru curatenie                                         | 20.01.02 | 282.000               | 529.000     | 282.000          | 529.000     | 461.905              | 461.905            | 461.905         | 0                            | 484.548             |
| Încalzit, iluminat si forta motrica                                | 20.01.03 | 8.697.570             | 9.779.752   | 8.697.570        | 9.779.752   | 8.235.899            | 8.235.899          | 8.235.899       | 0                            | 8.952.404           |
| Apa, canal si salubritate                                          | 20.01.04 | 4.120.000             | 6.612.255   | 4.120.000        | 6.612.255   | 5.207.073            | 5.207.073          | 5.207.073       | 0                            | 5.340.673           |
| Carburanti, lubrifianti si combustibili alternativi                | 20.01.05 | 180.000               | 253.559     | 180.000          | 253.559     | 236.311              | 236.311            | 236.311         | 0                            | 256.750             |
| Piese de schimb                                                    | 20.01.06 | 27.000                | 47.000      | 27.000           | 47.000      | 40.795               | 40.795             | 40.795          | 0                            | 40.796              |
| Transport                                                          | 20.01.07 | 80.000                | 112.000     | 80.000           | 112.000     | 98.912               | 98.912             | 98.912          | 0                            | 98.911              |
| Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet                        | 20.01.08 | 510.000               | 560.000     | 510.000          | 560.000     | 526.631              | 526.631            | 526.631         | 0                            | 539.126             |
| Materiale si prestari de servicii cu caracter functional           | 20.01.09 | 2.400.000             | 5.196.000   | 2.400.000        | 5.196.000   | 4.446.861            | 4.446.861          | 4.446.861       | 0                            | 4.349.430           |
| Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare          | 20.01.30 | 4.242.864             | 8.642.756   | 4.242.864        | 8.642.756   | 7.348.094            | 7.348.094          | 7.348.094       | 0                            | 7.252.241           |
| Reparatii curente                                                  | 20.02    | 4.800.000             | 13.096.000  | 4.800.000        | 13.096.000  | 12.660.913           | 12.660.913         | 12.660.913      | 0                            | 12.660.913          |
| Reparatii curente                                                  | 20.02.00 | 4.800.000             | 13.096.000  | 4.800.000        | 13.096.000  | 12.660.913           | 12.660.913         | 12.660.913      | 0                            | 12.660.913          |
| Hrana                                                              | 20.03    | 2.129.000             | 2.799.000   | 2.129.000        | 2.799.000   | 2.571.158            | 2.571.158          | 2.571.158       | 0                            | 2.545.199           |
| Hrana pentru oameni                                                | 20.03.01 | 2.100.000             | 2.700.000   | 2.100.000        | 2.700.000   | 2.488.887            | 2.488.887          | 2.488.887       | 0                            | 2.451.620           |
| Hrana pentru animale                                               | 20.03.02 | 29.000                | 99.000      | 29.000           | 99.000      | 82.271               | 82.271             | 82.271          | 0                            | 93.579              |
| Medicamente si materiale sanitare                                  | 20.04    | 23.500                | 59.500      | 23.500           | 59.500      | 32.617               | 32.617             | 32.617          | 0                            | 32.617              |
| Medicamente                                                        | 20.04.01 | 10.500                | 35.500      | 10.500           | 35.500      | 14.935               | 14.935             | 14.935          | 0                            | 14.935              |
| Materiale sanitare                                                 | 20.04.02 | 13.000                | 24.000      | 13.000           | 24.000      | 17.682               | 17.682             | 17.682          | 0                            | 17.682              |
| Bunuri de natura obiectelor de inventar                            | 20.05    | 3.420.500             | 4.601.500   | 3.420.500        | 4.601.500   | 3.889.108            | 3.889.108          | 3.889.108       | 0                            | 1.522.882           |
| Uniforme si echipament                                             | 20.05.01 | 20.500                | 184.500     | 20.500           | 184.500     | 156.468              | 156.468            | 156.468         | 0                            | 10.560              |
| Lenjerie si accesorii de pat                                       | 20.05.03 | 45.000                | 15.000      | 45.000           | 15.000      | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 34.066              |

| Denumirea indicatorilor                                                                                 | Cod      | Credite de angajament |            | Credite bugetare |            | Angajamente bugetare | Angajamente legale | Plati efectuate | Angajamente legale de platit | Cheltuieli efective |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|------------|------------------|------------|----------------------|--------------------|-----------------|------------------------------|---------------------|
|                                                                                                         |          | initial               | definitiv  | initial          | definitiv  |                      |                    |                 |                              |                     |
| A                                                                                                       | B        | 1                     | 2          | 3                | 4          | 5                    | 6                  | 7               | 8=6-7                        | 9                   |
| Alte obiecte de inventar                                                                                | 20.05.30 | 3.355.000             | 4.402.000  | 3.355.000        | 4.402.000  | 3.732.640            | 3.732.640          | 3.732.640       | 0                            | 1.478.256           |
| Deplasari, detasari, transferari                                                                        | 20.06    | 2.815.000             | 3.473.580  | 2.815.000        | 3.473.580  | 2.788.160            | 2.788.160          | 2.788.160       | 0                            | 2.823.184           |
| Deplasari interne, detasari, transferari                                                                | 20.06.01 | 315.000               | 512.000    | 315.000          | 512.000    | 375.321              | 375.321            | 375.321         | 0                            | 374.586             |
| Deplasari în strainatate                                                                                | 20.06.02 | 2.500.000             | 2.961.580  | 2.500.000        | 2.961.580  | 2.412.839            | 2.412.839          | 2.412.839       | 0                            | 2.448.598           |
| Materiale de laborator                                                                                  | 20.09    | 325.000               | 286.000    | 325.000          | 286.000    | 264.185              | 264.185            | 264.185         | 0                            | 268.570             |
| Materiale de laborator                                                                                  | 20.09.00 | 325.000               | 286.000    | 325.000          | 286.000    | 264.185              | 264.185            | 264.185         | 0                            | 268.570             |
| Carti, publicatii si materiale documentare                                                              | 20.11    | 57.000                | 67.000     | 57.000           | 67.000     | 62.011               | 62.011             | 62.011          | 0                            | 990                 |
| Carti, publicatii si materiale documentare                                                              | 20.11.00 | 57.000                | 67.000     | 57.000           | 67.000     | 62.011               | 62.011             | 62.011          | 0                            | 990                 |
| Pregatire profesionala                                                                                  | 20.13    | 43.000                | 103.000    | 43.000           | 103.000    | 92.579               | 92.579             | 92.579          | 0                            | 94.508              |
| Pregatire profesionala                                                                                  | 20.13.00 | 43.000                | 103.000    | 43.000           | 103.000    | 92.579               | 92.579             | 92.579          | 0                            | 94.508              |
| Alte cheltuieli                                                                                         | 20.30    | 5.059.000             | 6.465.275  | 5.059.000        | 6.465.275  | 5.572.634            | 5.572.634          | 5.572.634       | 0                            | 5.413.912           |
| Prime de asigurare non-viata                                                                            | 20.30.03 | 55.000                | 65.000     | 55.000           | 65.000     | 54.425               | 54.425             | 54.425          | 0                            | 54.425              |
| Chirii                                                                                                  | 20.30.04 | 14.000                | 19.480     | 14.000           | 19.480     | 16.334               | 16.334             | 16.334          | 0                            | 18.466              |
| Alte cheltuieli cu bunuri si servicii                                                                   | 20.30.30 | 4.990.000             | 6.380.795  | 4.990.000        | 6.380.795  | 5.501.875            | 5.501.875          | 5.501.875       | 0                            | 5.341.021           |
| Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE                  | 56       | 7.000.000             | 14.000.000 | 7.000.000        | 14.000.000 | 13.993.389           | 13.993.389         | 13.993.389      | 0                            | 15.448.561          |
| Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR )                                            | 56.01    | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 1.682.047           |
| Finantarea nationala                                                                                    | 56.01.01 | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 1.682.047           |
| Programe din Fondul Social European (FSE)                                                               | 56.02    | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 36.265              |
| Finantarea nationala                                                                                    | 56.02.01 | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 36.265              |
| Alte facilitati si instrumente postaderare                                                              | 56.16    | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 46.680              |
| Finantarea externa nerambursabila                                                                       | 56.16.02 | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 46.680              |
| Alte programe comunitare finantate in perioada 2021-2027                                                | 56.72    | 7.000.000             | 14.000.000 | 7.000.000        | 14.000.000 | 13.993.389           | 13.993.389         | 13.993.389      | 0                            | 13.683.569          |
| Finantare externa nerambursabila                                                                        | 56.72.02 | 7.000.000             | 14.000.000 | 7.000.000        | 14.000.000 | 13.993.389           | 13.993.389         | 13.993.389      | 0                            | 13.683.569          |
| TITLUL IX ASISTENTA SOCIALA                                                                             | 57       | 1.448.500             | 1.712.700  | 1.448.500        | 1.712.700  | 1.244.989            | 1.244.989          | 1.244.989       | 0                            | 6.252.769           |
| Ajutoare sociale                                                                                        | 57.02    | 1.448.500             | 1.712.700  | 1.448.500        | 1.712.700  | 1.244.989            | 1.244.989          | 1.244.989       | 0                            | 6.252.769           |
| Ajutoare sociale in numerar                                                                             | 57.02.01 | 100.000               | 100.000    | 100.000          | 100.000    | 56.194               | 56.194             | 56.194          | 0                            | 56.194              |
| Ajutoare sociale in natura                                                                              | 57.02.02 | 1.348.500             | 1.612.700  | 1.348.500        | 1.612.700  | 1.188.795            | 1.188.795          | 1.188.795       | 0                            | 6.196.575           |
| TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020 | 58       | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 91.932              |
| Alte facilitati si instrumente postaderare (AFIP)                                                       | 58.16    | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 91.932              |
| Finantare externa nerambursabila                                                                        | 58.16.02 | 0                     | 0          | 0                | 0          | 0                    | 0                  | 0               | 0                            | 91.932              |
| TITLU XI ALTE CHELTUIELI                                                                                | 59       | 54.700.402            | 69.735.336 | 54.700.402       | 69.735.336 | 68.237.008           | 68.237.008         | 68.237.008      | 0                            | 68.110.319          |
| Burse                                                                                                   | 59.01    | 53.200.402            | 67.975.874 | 53.200.402       | 67.975.874 | 66.653.304           | 66.653.304         | 66.653.304      | 0                            | 66.653.304          |
| Burse                                                                                                   | 59.01.00 | 53.200.402            | 67.975.874 | 53.200.402       | 67.975.874 | 66.653.304           | 66.653.304         | 66.653.304      | 0                            | 66.653.304          |
| Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate                                                       | 59.40    | 1.500.000             | 1.500.000  | 1.500.000        | 1.500.000  | 1.455.955            | 1.455.955          | 1.455.955       | 0                            | 1.457.015           |
| Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate                                                       | 59.40.00 | 1.500.000             | 1.500.000  | 1.500.000        | 1.500.000  | 1.455.955            | 1.455.955          | 1.455.955       | 0                            | 1.457.015           |
| Impozite, taxe si amenzi datorate bugetului general consolidat                                          | 59.44    | 0                     | 259.462    | 0                | 259.462    | 127.749              | 127.749            | 127.749         | 0                            | 0                   |
| Impozite, taxe si amenzi datorate bugetului general consolidat                                          | 59.44.00 | 0                     | 259.462    | 0                | 259.462    | 127.749              | 127.749            | 127.749         | 0                            | 0                   |
| TITLUL XIII PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE IMPRUMUT A PNRR                    | 61       | 1.813.253             | 17.774.013 | 1.813.253        | 17.774.013 | 17.683.303           | 17.683.303         | 17.683.303      | 0                            | 2.931.217           |
| Fonduri din imprumut rambursabil                                                                        | 61.01    | 1.638.700             | 15.051.101 | 1.638.700        | 15.051.101 | 14.960.394           | 14.960.394         | 14.960.394      | 0                            | 2.562.752           |
| Fonduri din imprumut rambursabil                                                                        | 61.01.00 | 1.638.700             | 15.051.101 | 1.638.700        | 15.051.101 | 14.960.394           | 14.960.394         | 14.960.394      | 0                            | 2.562.752           |
| Sume aferente TVA                                                                                       | 61.03    | 174.553               | 2.722.912  | 174.553          | 2.722.912  | 2.722.909            | 2.722.909          | 2.722.909       | 0                            | 368.465             |
| Sume aferente TVA                                                                                       | 61.03.00 | 174.553               | 2.722.912  | 174.553          | 2.722.912  | 2.722.909            | 2.722.909          | 2.722.909       | 0                            | 368.465             |
| 70. CHELTUIELI DE CAPITAL (70=71+72+75)                                                                 | 70       | 15.680.000            | 16.500.000 | 15.680.000       | 16.500.000 | 15.813.524           | 15.813.524         | 15.813.524      | 0                            | 39.568.606          |

| Denumirea indicatorilor                                                                                                                                 | Cod      | Credite de angajament |            | Credite bugetare |            | Angajamente bugetare | Angajamente legale | Plati efectuate | Angajamente legale de platit<br>8=6-7 | Cheltuieli efective |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|------------|------------------|------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                         |          | initial               | definitiv  | initial          | definitiv  |                      |                    |                 |                                       |                     |
| A                                                                                                                                                       | B        | 1                     | 2          | 3                | 4          | 5                    | 6                  | 7               |                                       | 9                   |
| TITLU XV ACTIVE NEFINANCIARE (71.01 + 71.02)                                                                                                            | 71       | 15.680.000            | 16.500.000 | 15.680.000       | 16.500.000 | 15.813.524           | 15.813.524         | 15.813.524      | 0                                     | 39.568.606          |
| Active fixe                                                                                                                                             | 71.01    | 15.680.000            | 16.500.000 | 15.680.000       | 16.500.000 | 15.813.524           | 15.813.524         | 15.813.524      | 0                                     | 39.568.606          |
| Constructii                                                                                                                                             | 71.01.01 | 11.680.000            | 12.500.000 | 11.680.000       | 12.500.000 | 11.950.181           | 11.950.181         | 11.950.181      | 0                                     | 30.931.823          |
| Masini, echipamente si mijloace de transport                                                                                                            | 71.01.02 | 3.800.000             | 3.800.000  | 3.800.000        | 3.800.000  | 3.760.111            | 3.760.111          | 3.760.111       | 0                                     | 4.509.924           |
| Mobilier, aparatura biroica si alte active corporale                                                                                                    | 71.01.03 | 100.000               | 100.000    | 100.000          | 100.000    | 72.961               | 72.961             | 72.961          | 0                                     | 260.090             |
| Alte active fixe                                                                                                                                        | 71.01.30 | 100.000               | 100.000    | 100.000          | 100.000    | 30.271               | 30.271             | 30.271          | 0                                     | 3.866.769           |
| TITLUL XXI PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT                                                                              | 85       | 0                     | 0          | 0                | 0          | -1.268.212           | -1.268.212         | -1.268.212      | 0                                     | 0                   |
| Plati efectuate în anii precedenti si recuperate în anul curent                                                                                         | 85.01    | 0                     | 0          | 0                | 0          | -1.268.212           | -1.268.212         | -1.268.212      | 0                                     | 0                   |
| Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent aferente cheltuielilor curente si operatiunilor financiare ale altor institutii publice | 85.01.03 | 0                     | 0          | 0                | 0          | -1.268.212           | -1.268.212         | -1.268.212      | 0                                     | 0                   |

Certificam exactitatea datelor raportate, precum si faptul ca acestea se bazeaza pe evidenta contabila sintetica si analitica tinuta la zi in conformitate cu reglementarile legale in vigoare

Conducatorul institutiei

Prof. dr. ing. Ioan Vasile Abrudan



Conducatorul compartimentului  
financiar-contabil

Ec. Elena Iuliana Banciu



*Tabelul 2. Situația financiară a conturilor din Trezorerie la 29.02.2012 și 28.02.2025*

| Sursa de finanțare        | Disponibil la 29.02.2012 (lei) | Disponibil la 28.02.2025 (lei) |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Venituri proprii          | 2.536.911                      | 49.018.503                     |
| Autofinanțare, din care:  | 3.380.783                      | 38.222.241                     |
| Cercetare                 | 1.603.667                      | 9.133.767                      |
| Cămine – CA               | 1.637.054                      | 28.856.519                     |
| Microproducție            | 140.062                        | 231.955                        |
| Finanțare de bază         | 6.335.963                      | 81.257.717                     |
| Dest. specială, din care: | 5.776.660                      | 29.435.845                     |
| Subvenție CA              | 626.707                        | 437.102                        |
| Burse studenți            | 3.632.712                      | 12.432.641                     |
| Transport studenți        | 523.305                        | 6.526.107                      |
| Obiecte de investiții     | 988.432                        | 7.253.097                      |
| Dotări și reabilitări     | -                              | 2.758.593                      |
| Subvenții sprijin cazare  | 5.505                          | 28.289                         |
| Ajutoare calculatoare     | -                              | 15                             |
| Proiecte ROSE             | -                              | 6.942                          |
| Proiecte FEN              | 3.441.193                      | -243.097                       |
| Proiecte internaționale   | -                              | 85.169                         |
| Total                     | 21.471.510                     | 197.783.320                    |

Tabelul 3 prezintă (conform datelor furnizate de Direcția Tehnico-Administrativă) situația principalelor lucrări de amenajări, respectiv reabilitări și reparații spații de învățământ executate în 2024, care s-au efectuat din alocații bugetare de la minister și majoritar din venituri proprii. Facem mențiunea că în contractul complementar - aprobat și semnat de către autoritatea publică centrală pentru învățământ superior - suma prevăzută (și primită de universitate) pentru dotări și alte investiții/reabilitări a fost de 1.500.000 lei. În anul 2024 a fost făcută o achiziție în valoare de 3.000.503,66 la baza didactică Mahmudia.

*Tabelul 3 - Situația principalelor lucrări de amenajare - reabilitare/reparații pentru spații didactice și de cercetare în 2024*

| Nr crt. | Corp cădere                             | Valoare inclusiv TVA |
|---------|-----------------------------------------|----------------------|
| 1.      | Amenajări /dotări spații cămine cantine | 3.829.504,05         |
| 2.      | Amenajări spații didactice Corp N       | 2.873.289,77         |
| 3.      | ICDT                                    | 2.525.168,94         |
| 4.      | Cămin AULA                              | 1.708.552,40         |
| 5.      | Amenajări C.T. COLINA                   | 1.539.870,91         |
| 6.      | Amenajări spații didactice Corp T       | 1.243.215,84         |
| 7.      | Amenajări B. D. TIGAI                   | 1.147.031,23         |
| 8.      | Amenajări spații didactice Corp S       | 1.031.343,94         |
| 9.      | Amenajări spații didactice corp U/Aula  | 660.212,16           |
| 10.     | Amenajări drum colina                   | 650.099,12           |

| Nr crt. | Corp cădere                       | Valoare inclusiv TVA |
|---------|-----------------------------------|----------------------|
| 11.     | Amenajări spații didactice Corp W | 611.615,86           |
| 12.     | Amenajări clădire RECTORAT        | 417.182,27           |
| 13.     | Amenajări spații didactice Corp P | 399.374,05           |
| 14.     | Amenajări spații didactice Corp V | 383.736,35           |
| 15.     | Amenajări spații didactice Corp H | 352.421,37           |
| 16.     | Amenajări spații didactice Corp K | 351.391,97           |
| 17.     | Amenajări spații didactice Corp J | 305.293,98           |
| 18.     | Amenajări spații didactice Corp A | 247.750,35           |
| 19.     | Amenajări spații didactice Corp G | 240.209,37           |
| 20.     | Amenajări spații didactice Corp D | 122.569,43           |
| 21.     | Amenajări B. D. SANPETRU          | 183.021,88           |
| 22.     | Amenajări spații didactice Corp C | 97.851,02            |
| 23.     | Amenajări spații didactice Corp R | 92.826,36            |
| 24.     | Amenajări spații didactice Corp Z | 66.096,32            |
| 25.     | Amenajări spații didactice Corp L | 59.336,81            |
| 26.     | Amenajări spații didactice Corp F | 34.595,94            |
| 27.     | Amenajări spații didactice Corp I | 13.464,73            |
| 28.     | Amenajări spații didactice Corp B | 8.568,00             |
| 29.     | Amenajări B. D. GARCINI           | 7.331,90             |

Până în prezent, în proiectele cu finanțare europeană (POSCCE și POSDRU), universitatea a înregistrat în mod direct notificări și procese verbale de nereguli și creanțe privind aplicare corecții în valoare de 2.406.104,61 lei, menționând că începând cu anul 2019 nu au mai fost înregistrate procese-verbale cu aplicare de corecții în proiectele Universității.

Din suma totală stabilită prin procesele verbale de constatare nereguli și stabilire corecții Universitatea a achitat până în prezent, pentru evitarea curgerii penalităților de întârziere, suma de 486.411,97 lei (contravaloare corecții) și o cauțiune de 144.248,46 lei pentru suspendarea executării titlului de creanță de la poziția 1 din Tabelul 4 (suma suspendată la plată 1.442.484,64 lei), respectiv au fost plătite de către beneficiarii principali din proiectele în care universitatea a fost partener sumele de 177.810 lei și a fost înregistrată pe cofinanțarea neeligibilă a universității suma de 299.398,00 lei (diferență plata echipamente SC NITECH SRL - POS CCE 11/01.03.2009 ICDT).

În urma finalizării definitive a dosarului nr.913/2/2013 \*\*, Înalta Curte de Casație și Justiție a anulat sentința Curții de Apel București nr. 195/ 26.05.2021 (sentință prin care fusese anulată pentru a doua oară Nota de corecție nr. 8427/2012), astfel încât universitatea a trebuit să plătească, pentru evitarea penalităților de întârziere, suma de 1.298.236,18 lei (diferența până la 1.442.484,64 lei fiind acoperită de cauțiunea depusă la Curtea de Apel București din anul 2013). Fiind vorba de creșterea contravalorii cofinanțării neeligibile a universității la edificarea ICDT (Nota de corecție nr.8427/2012 făcând vorbire de procedurile de licitație pentru contractul de construcție ICDT), suma de 1.442.484,64 lei a fost plătită din venituri proprii (HS nr.53/23.10.2023).

Din suma de 486.411,97 lei reprezentând sume creditate la plată pentru evitarea penalităților și contestate

judiciar, universitatea a recuperat până în prezent suma de 203.287,20 lei (burse doctorale restituite de doctoranzii exmatriculați), respectiv sunt anulate de către instanțele de judecată până în prezent sumele de 213.518,96 lei (debite anulate irevocabil), sumele fiind recuperate în cursul anului 2019 de la ministerele de resort, iar suma de 2.748 lei este anulată în prezent printr-o sentință definitivă.

Din total corecții aplicate (paragraf II), suma de 1.816.249,63 lei reprezintă corecții aplicate pentru nerespectarea procedurilor de achiziții echipamente/lucrări/servicii (inclusiv suma de 299.398 lei contravaloare parțială a echipamentului achiziționat de la SC NITECH SRL respinsă la rambursare din valoarea totală a echipamentului de 1.197.592 lei și trecută ca și cheltuială neeligibilă pe proiect prin Hotărârea Senatului având în vedere că echipamentul achiziționat a rămas în universitate, la care se adaugă suma de 13.233,71 lei – cheltuieli dirigiențe șantier ICDT și o rată auditor - sumă rămasă definitiv prin sentințele ICCJ în sarcina universității și asumate ca și cheltuieli neeligibile aferente proiectelor).

*Tabelul 4. Situația notificărilor și a proceselor verbale privind neregulile și corecțiile financiare în cadrul proiectelor POSCCE și POSDRU contestate în instanța de judecată și nefinalizate*

| Nr. crt. | Proiect                                                                                        | Titlu creanță                           | Sumă (lei)    | Contestație administrativă                                 | Contestație judiciară                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Observații plată creanță                                                 | Demersuri                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | POSDRU 87/60891<br>DIDATEC<br>Beneficiar UT Cluj,<br>Partener UNITBV<br>Echipamente și salarii | PV nereguli și corecție aferentă UNITBV | 67.893,00 lei | Beneficiarul a făcut contestație administrativă - respinsă | S-a contestat de către UT Cluj – Fond depus dosar Curtea Apel Cluj obligă MEN-OIPOSDRU să soluționeze contestația împotriva PV nereguli. Recurs – ICCJ – admite recurs UT Cluj, obligă MEN-OIPOSDRU la rambursarea sumelor din scrisoarea de informare, implicit rambursarea sumei și către UNITBV                                                                    | Plata corecții suspendată.                                               | În curs de recuperat debitul, demers coordonat de UT Cluj - nefinalizat |
| 2.       | POSDRU 107/76945<br>Salarii membrii proiectului declarate neeligibile                          | PV nereguli și corecție 7659/2016       | 32.820,26 lei | Contestație respinsă                                       | Dosar 2367/2/2017<br>Fond - Curtea de Apel București – respinge acțiunea.<br>ICCJ - admite recurs declarat de Universitate, casează și retrimite spre rejudecare Curtea de Apel București<br>Dosar 2367/2/2017* - respinge acțiunea Universității. S-a declarat recurs, în curs de judecare la ÎCCJ<br>Recurs – ÎCCJ – respinge recursul, Decizia nr.5246/10.11.2023. | Plătit venituri proprii.<br>Hotărârea Senatului nr.7/30.09.2016 pct.IV.7 |                                                                         |

### 3. Situația programelor de studii

În universitate se derulează programe de studii la nivel de licență, masterat, doctorat, precum și programe de formare continuă, în sistemul de învățământ cu frecvență, la distanță și cu frecvență redusă (<https://www.unitbv.ro/facultati.html> > Programe de studii).

În anul universitar 2024-2025 au fost înmatriculați 21.711 de studenți, la programele de studii de licență, masterat și doctorat, formele de învățământ cu frecvență, frecvență redusă și învățământ la distanță (Tabelul 5), comparativ cu anul universitar 2023-2024 când au fost înmatriculați 20.885 de studenți. La începutul anului universitar au fost înmatriculați 548 de doctoranzi (380 cu frecvență și 168 cu frecvență redusă), comparativ cu anul 2023-2024 când au fost înmatriculați 540 de doctoranzi (364 cu frecvență și 176 cu frecvență redusă).

Tabelul 5. Numărul studenților înmatriculați în anul universitar 2024-2025

| FACULTĂȚI          | TOTAL  | IF     |       |     |       |     |     | IFR   |       |     |    | ID    |
|--------------------|--------|--------|-------|-----|-------|-----|-----|-------|-------|-----|----|-------|
|                    |        | BUGET  |       |     | TAXA  |     |     | BUGET | TAXA  |     |    | TAXA  |
|                    |        | L      | M     | D   | L     | M   | D   | D     | L     | M   | D  | L     |
| Total Universitate | 21.711 | 10.715 | 2.700 | 150 | 3.879 | 702 | 230 | 76    | 1.152 | 103 | 92 | 1.912 |
| IM                 | 1.848  | 857    | 230   | 13  | 74    | 6   | 20  | 6     | 565   | 69  | 8  |       |
| ITMI               | 1.164  | 679    | 182   | 15  | 47    | 18  | 14  | 7     |       |     | 6  | 196   |
| SIM                | 310    | 182    | 84    | 7   | 17    | 8   | 3   | 5     |       |     | 4  |       |
| IESC               | 1.951  | 1412   | 245   | 25  | 206   | 15  | 37  | 5     |       |     | 6  |       |
| SEF                | 826    | 484    | 120   | 6   | 45    | 17  | 19  | 15    |       |     | 26 | 94    |
| DMIL               | 289    | 178    | 30    | 5   | 8     | 6   | 4   |       | 55    |     | 3  |       |
| CT                 | 637    | 392    | 59    | 1   | 168   | 12  | 2   | 2     |       |     | 1  |       |
| AT                 | 746    | 547    | 127   |     | 66    | 4   | 1   |       |       |     | 1  |       |
| DPM                | 1.160  | 902    | 166   | 4   | 62    | 4   | 8   | 9     |       |     | 5  |       |
| MI                 | 1.121  | 585    | 222   | 9   | 121   | 23  | 10  | 2     |       |     | 1  | 148   |
| LT                 | 1.144  | 521    | 110   | 10  | 225   | 11  | 17  | 4     |       | 34  | 2  | 210   |
| EFSM               | 898    | 351    | 155   | 6   | 167   | 34  | 3   | 2     | 175   |     | 5  |       |
| SEAA               | 3.112  | 859    | 368   | 15  | 798   | 142 | 23  | 5     |       |     | 4  | 898   |
| PSE                | 1.405  | 328    | 161   |     | 428   | 122 |     |       |       |     |    | 366   |
| DR                 | 1.697  | 540    | 136   |     | 563   | 101 |     |       | 357   |     |    |       |
| SC                 | 1.346  | 599    | 114   | 5   | 535   | 89  | 1   | 3     |       |     |    |       |
| MD                 | 1.791  | 1.131  | 132   | 24  | 334   | 82  | 62  | 11    |       |     | 15 |       |
| MZ                 | 266    | 168    | 59    | 5   | 15    | 8   | 6   |       |       |     | 5  |       |

La Universitatea Transilvania din Brașov rulează în anul universitar 2024-2025, 98 de programe de licență (81 IF, respectiv 17 ID/FR), 84 de programe de masterat (81 IF și 3 IFR) și 24 de domenii de doctorat, dinamica acestora în ultimii ani fiind prezentată în Tabelul 6.

Tabelul 6. Dinamica numărului de programe de studii (ref. Monitorul Oficial)

| An universitar | Programe de studii |      |     |          |      | Domenii de doctorat |
|----------------|--------------------|------|-----|----------|------|---------------------|
|                | Licență            |      |     | Masterat |      |                     |
|                | IF*                | IFR* | ID* | IF*      | IFR* |                     |
| 2020/2021      | 83                 | 6    | 11  | 71       | 5    | 18                  |
| 2021/2022      | 84                 | 6    | 11  | 75       | 4    | 18                  |
| 2022/2023      | 83                 | 6    | 11  | 80       | 3    | 21                  |
| 2023/2024      | 81                 | 6    | 11  | 83       | 3    | 22                  |
| 2024/2025      | 81                 | 6    | 11  | 81       | 3    | 24                  |

\*învățământ cu frecvență (IF), învățământ la distanță (ID) și învățământ cu frecvență redusă (IFR).

În viitorii ani va continua procesul de revizuire a structurii programelor de studii, în conformitate cu standardele generale și specifice ale ARACIS, dar și cu nevoia de eficientizare a procesului didactic.

Față de anul universitar anterior, au fost eliminate din structura universității trei programe de studii de masterat, simultan cu înființarea programului de masterat *Inginerie gastronomică (în limba engleză)*.

Procesul de înființare de programe de studii în limbi de circulație va continua, în vederea atragerii de studenți internaționali.

Numărul anilor de studii ai programelor de licență în care sunt înmatriculați mai puțin de 25 de studenți a scăzut la 53 (din care 46 la IF și 7 la ID/IFR) (Tabelul 7), față de anul 2023-2024, când au fost 74 (din care 66 la IF și 8 la ID/IFR), și față de cifrele din anii anteriori: 2022-2023 - 76 de programe (din care 67 la IF și 9 la ID/IFR); anul 2021-2022 - 61 de programe (din care 51 la IF și 10 la ID/IFR); 2020-2021 - 74 de programe (din care 62 la IF și 12 la ID/IFR); 2019-2020 - 99 de programe (din care 85 la IF și 14 la ID/IFR); 2018-2019 - 81 de programe (69 la IF și 12 la ID/IFR); 2017-2018 - 108 programe (94 la IF și 14 la ID/IFR), 2016-2017 - 126 ani de studii (102 la IF și 24 la ID/IFR) respectiv 2015-2016 - 121 ani de studii (96 la IF și 25 la ID/IFR).

De remarcat este și faptul că în această listă sunt în acest an universitar 7 serii cu câte 24 de studenți, deci îmbunătățirea situației este evidentă.

Tabelul 7. Lista programelor și a anilor de studii de licență cu mai puțin de 25 de studenți în anul universitar 2024-2025

| Nr. crt. | Forma de învățământ | Facultatea | Departamentul | Programul de studii                 | Limba de predare | Anul de studii | Nr. studenți |
|----------|---------------------|------------|---------------|-------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| 1.       | IF                  | IM         | ATR           | Autovehicule rutiere                | E                | 4              | 19           |
| 2.       | IF                  | ITMI       | IMI           | Sisteme de producție digitale       | R                | 3              | 7            |
| 3.       | IF                  | ITMI       | IF            | Tehnologia construcțiilor de mașini | R                | 3              | 16           |
| 4.       | IF                  | ITMI       | IF            | Tehnologia construcțiilor de mașini | R                | 4              | 23           |
| 5.       | IF                  | ITMI       | IMI           | Inginerie economică industrială     | R                | 4              | 20           |
| 6.       | IF                  | SIM        | SM            | Știința materialelor                | R                | 1              | 23           |
| 7.       | IF                  | SIM        | SM            | Știința materialelor                | R                | 4              | 9            |
| 8.       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității în industrie  | R                | 1              | 24           |
| 9.       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității în industrie  | R                | 2              | 15           |
| 10.      | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității în industrie  | R                | 3              | 20           |
| 11.      | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității în industrie  | R                | 4              | 23           |

| Nr. crt. | Forma de învățământ | Facultatea | Departamentul | Programul de studii                                                                                                   | Limba de predare | Anul de studii | Nr. studenți |
|----------|---------------------|------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| 12       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria sudării                                                                                                     | R                | 1              | 24           |
| 13       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria sudării                                                                                                     | R                | 2              | 14           |
| 14       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria sudării                                                                                                     | R                | 3              | 8            |
| 15       | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria sudării                                                                                                     | R                | 4              | 7            |
| 16       | IF                  | SIM        | SM            | Antreprenariat în ingineria materialelor                                                                              | R                | 2              | 20           |
| 17       | IF                  | SIM        | SM            | Antreprenariat în ingineria materialelor                                                                              | R                | 3              | 12           |
| 18       | IF                  | IESC       | ATI           | Robotică                                                                                                              | R                | 4              | 24           |
| 19       | IF                  | SEF        | SIL           | Cinegetică                                                                                                            | R                | 3              | 17           |
| 20       | IF                  | SEF        | SIL           | Cinegetică                                                                                                            | R                | 4              | 18           |
| 21       | IF                  | DMIL       | PLD           | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                        | R                | 3              | 22           |
| 22       | IF                  | DMIL       | PLD           | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                        | R                | 4              | 16           |
| 23       | IF                  | DMIL       | PLD           | Ingineria și designul produselor finite din lemn                                                                      | R                | 3              | 21           |
| 24       | IF                  | DMIL       | PLD           | Ingineria și designul produselor finite din lemn                                                                      | R                | 4              | 24           |
| 25       | IF                  | CT         | IC            | Căi ferate, drumuri și poduri                                                                                         | R                | 2              | 20           |
| 26       | IF                  | CT         | IC            | Căi ferate, drumuri și poduri                                                                                         | R                | 3              | 22           |
| 27       | IF                  | CT         | IC            | Căi ferate, drumuri și poduri                                                                                         | R                | 4              | 19           |
| 28       | IF                  | AT         | IMAT          | Ingineria produselor alimentare                                                                                       | R                | 3              | 22           |
| 29       | IF                  | AT         | IMAT          | Ingineria produselor alimentare                                                                                       | R                | 4              | 16           |
| 30       | IF                  | DPM        | DMM           | Ingineria și protecția mediului în industrie                                                                          | R                | 2              | 22           |
| 31       | IF                  | DPM        | DMM           | Ingineria și protecția mediului în industrie                                                                          | R                | 3              | 22           |
| 32       | IF                  | DPM        | DMM           | Ingineria și protecția mediului în industrie                                                                          | R                | 4              | 16           |
| 33       | IF                  | DPM        | DMM           | Design industrial - în limba engleza                                                                                  | E                | 3              | 22           |
| 34       | IF                  | DPM        | DMM           | Design industrial - în limba engleza                                                                                  | E                | 4              | 17           |
| 35       | IF                  | DPM        | DMM           | Ingineria sistemelor de energii regenerabile                                                                          | R                | 3              | 24           |
| 36       | IF                  | DPM        | DMM           | Ingineria sistemelor de energii regenerabile                                                                          | R                | 4              | 13           |
| 37       | IF                  | DPM        | DMM           | Mecatronică                                                                                                           | R                | 3              | 22           |
| 38       | IF                  | DPM        | DMM           | Mecatronică                                                                                                           | R                | 4              | 17           |
| 39       | IF                  | DPM        | DMM           | Optometrie                                                                                                            | R                | 2              | 23           |
| 40       | IF                  | DPM        | DMM           | Optometrie                                                                                                            | R                | 4              | 20           |
| 41       | IF                  | MI         | MI            | Matematică informatică                                                                                                | R                | 3              | 22           |
| 42       | IF                  | LT         | LSC           | Limba și literatura chineză - o limbă și literatură modernă (engleză, franceză, germană) / limbă și literatură română | C                | 2              | 20           |
| 43       | IF                  | LT         | LSC           | Limba și literatura chineză - o limbă și literatură modernă (engleză, franceză, germană) / limbă și literatură română | C                | 3              | 22           |
| 44       | IF                  | MZ         | IPM           | Muzică                                                                                                                | R                | 1              | 24           |
| 45       | IF                  | MZ         | IPM           | Muzică                                                                                                                | R                | 2              | 21           |
| 46       | IF                  | MZ         | IPM           | Muzică                                                                                                                | R                | 3              | 15           |
| 47       | IFR                 | DMIL       | PLD           | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                        | R                | 1              | 17           |
| 48       | IFR                 | DMIL       | PLD           | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                        | R                | 2              | 15           |
| 49       | IFR                 | DMIL       | PLD           | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                        | R                | 3              | 13           |
| 50       | IFR                 | EFSM       | EFMS          | Educație fizică și sportivă                                                                                           | R                | 3              | 11           |
| 51       | IFR                 | EFSM       | PM            | Sport și performanță motrică                                                                                          | R                | 3              | 19           |
| 52       | ID                  | SEF        | SIL           | Cinegetică                                                                                                            | R                | 2              | 24           |
| 53       | ID                  | SEF        | SIL           | Cinegetică                                                                                                            | R                | 4              | 11           |

În ceea ce privește programele de masterat, se constată o ușoară creștere a atractivității față de anii trecuți. Numărul de programe de masterat cu mai puțin de 25 de studenți/an de studii a scăzut cu 7 unități față de anul universitar precedent. În anul 2024-2025 sunt 72 de ani de studii ai unor programe de masterat cu mai puțin de 25 de studenți (Tabelul 8). Dintre aceste formații, 14 au peste 20 de studenți. Comparația cu anii anteriori se prezintă astfel: 2023-2024 - 79 de ani de studii; 2022-2023 - 81 ani de studii, 2021-2022 - 69 de ani de studii, 2020-2021 - 66 de ani de studii, la fel ca în anul 2019-2020, 2018-2019 - 64 de ani de studii, anul 2017-2018 - 81 de ani de studii, respectiv 71 de ani de studii în 2016-2017, 72 de ani de studii în 2015-2016, 71 de ani de studii în anul universitar 2014-2015 și 54 de ani de studii în 2013-2014.

Raportat la numărul minim de 15 studenți înmatriculați la fiecare program, există numai 40 de programe/ani de studii cu mai puțin de 15 studenți (dintre acestea, 4 sunt programe cu frecvență redusă). O constantă a preocupărilor universității rămâne adaptarea continuă a conținutului disciplinelor, implicarea specialiștilor din afara universității (inclusiv din străinătate) și colaborarea cu mediul economic și sociocultural; acestea reprezintă puncte cheie de acțiune în creșterea atractivității programelor de masterat.

*Tabelul 8. Lista programelor și a anilor de studii de masterat cu mai puțin de 25 de studenți în anul universitar 2024-2025*

| Nr. crt. | Forma de învățământ | Facultatea | Departamentul | Programul de studii                                            | Limba de predare | Anul de studii | Nr. studenți |
|----------|---------------------|------------|---------------|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| 1.       | IF                  | IM         | ATR           | Autovehiculul și tehnologiile viitorului                       | R                | 2              | 13           |
| 2.       | IF                  | IM         | ATR           | Inginerie virtuală în proiectarea autovehiculelor              | E                | 1              | 6            |
| 3.       | IF                  | IM         | ATR           | Inginerie virtuală în proiectarea autovehiculelor              | E                | 2              | 10           |
| 4.       | IF                  | IM         | ATR           | Sisteme de comandă și control pentru autovehicule              | R                | 1              | 15           |
| 5.       | IF                  | IM         | ATR           | Sisteme de comandă și control pentru autovehicule              | R                | 2              | 21           |
| 6.       | IF                  | IM         | IMEC          | Metode practice integrate în ingineria sistemelor de propulsie | E                | 1              | 5            |
| 7.       | IF                  | IM         | IMEC          | Metode practice integrate în ingineria sistemelor de propulsie | E                | 2              | 4            |
| 8.       | IF                  | IM         | IMEC          | Simulare și testare în inginerie mecanică                      | R                | 1              | 24           |
| 9.       | IF                  | IM         | IMEC          | Simulare și testare în inginerie mecanică                      | R                | 2              | 11           |
| 10.      | IF                  | ITMI       | IF            | Ingineria proceselor de fabricație avansate                    | R                | 1              | 14           |
| 11.      | IF                  | ITMI       | IF            | Ingineria proceselor de fabricație avansate                    | R                | 2              | 10           |
| 12.      | IF                  | ITMI       | IMI           | Managementul afacerilor în industrie                           | R                | 1              | 23           |
| 13.      | IF                  | ITMI       | IMI           | Managementul afacerilor în industrie                           | R                | 2              | 24           |
| 14.      | IF                  | SIM        | SM            | Ingineria și managementul materialelor avansate                | R                | 1              | 15           |
| 15.      | IF                  | SIM        | SM            | Ingineria și managementul materialelor avansate                | R                | 2              | 10           |
| 16.      | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității și sănătății în muncă                    | R                | 1              | 24           |
| 17.      | IF                  | SIM        | IMS           | Ingineria securității și sănătății în muncă                    | R                | 2              | 18           |
| 18.      | IF                  | SIM        | SM            | Ingineria sudării materialelor avansate                        | R                | 1              | 14           |
| 19.      | IF                  | SIM        | SM            | Ingineria sudării materialelor avansate                        | R                | 2              | 11           |
| 20.      | IF                  | IESC       | EC            | Sisteme electrice avansate (în limba engleză)                  | E                | 1              | 19           |
| 21.      | IF                  | IESC       | EC            | Securitate cibernetică                                         | E                | 2              | 22           |
| 22.      | IF                  | SEF        | EFAP          | Managementul ecosistemelor forestiere                          | R                | 2              | 20           |

| Nr. crt. | Forma de învățământ | Facultatea | Departamentul | Programul de studii                                                   | Limba de predare | Anul de studii | Nr. studenți |
|----------|---------------------|------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| 23.      | IF                  | SEF        | EFAP          | Silvicultură multifuncțională                                         | E                | 1              | 15           |
| 24.      | IF                  | SEF        | EFAP          | Silvicultură multifuncțională                                         | E                | 2              | 8            |
| 25.      | IF                  | DMIL       | PLD           | Eco-design de mobilier și restaurare                                  | R                | 1              | 11           |
| 26.      | IF                  | DMIL       | PLD           | Tehnologia lemnului pentru construcții                                | R                | 1              | 13           |
| 27.      | IF                  | DMIL       | PLD           | Tehnologia lemnului pentru construcții                                | R                | 2              | 12           |
| 28.      | IF                  | CT         | IC            | Ingineria construcțiilor sustenabile                                  | R                | 1              | 12           |
| 29.      | IF                  | CT         | IC            | Ingineria construcțiilor sustenabile                                  | R                | 2              | 12           |
| 30.      | IF                  | CT         | IPC           | Instalații pentru clădiri eficiente energetic                         | R                | 1              | 15           |
| 31.      | IF                  | CT         | IC            | Management de proiect în regenerarea urbană                           | E                | 1              | 13           |
| 32.      | IF                  | CT         | IC            | Management de proiect în regenerarea urbană                           | E                | 2              | 11           |
| 33.      | IF                  | AT         | IMAT          | Inginerie gastronomică                                                | E                | 1              | 6            |
| 34.      | IF                  | DPM        | DMM           | Management integrat de mediu                                          | R                | 1              | 18           |
| 35.      | IF                  | DPM        | DMM           | Management integrat de mediu                                          | R                | 2              | 12           |
| 36.      | IF                  | DPM        | DMM           | Design de produs pentru dezvoltare durabilă și protecția mediului     | R                | 2              | 18           |
| 37.      | IF                  | MI         | MI            | Aplicații pentru telefonul mobil și tehnologii internet în E-business | G                | 2              | 19           |
| 38.      | IF                  | MI         | MI            | Structuri matematice fundamentale                                     | R                | 1              | 15           |
| 39.      | IF                  | MI         | MI            | Structuri matematice fundamentale                                     | R                | 2              | 13           |
| 40.      | IF                  | LT         | LSC           | Inovare culturală                                                     | R                | 2              | 23           |
| 41.      | IF                  | LT         | LSC           | Studii de limbă și cultură franceză                                   | F                | 1              | 6            |
| 42.      | IF                  | LT         | LSC           | Studii de limbă și literatură germană din perspectivă interculturală  | G                | 1              | 7            |
| 43.      | IF                  | LT         | LSC           | Studii de limbă și literatură germană din perspectivă interculturală  | G                | 2              | 4            |
| 44.      | IF                  | LT         | LTA           | Studii de limba și literatura română                                  | R                | 1              | 17           |
| 45.      | IF                  | LT         | LTA           | Studii de limba și literatura română                                  | R                | 2              | 15           |
| 46.      | IF                  | LT         | LTA           | Studii lingvistice pentru comunicare interculturală (în lb. engleză)  | E                | 1              | 8            |
| 47.      | IF                  | LT         | LTA           | Studii lingvistice pentru comunicare interculturală (în lb. engleză)  | E                | 2              | 12           |
| 48.      | IF                  | EFSM       | EFMS          | Educație fizică școlară și activități motrice de timp liber           | R                | 1              | 21           |
| 49.      | IF                  | EFSM       | EFMS          | Educație fizică școlară și activități motrice de timp liber           | R                | 2              | 15           |
| 50.      | IF                  | EFSM       | PM            | Performanță umană în antrenamentul sportiv (în limba engleză)         | E                | 1              | 14           |
| 51.      | IF                  | EFSM       | PM            | Performanță umană în antrenamentul sportiv (în limba engleză)         | E                | 2              | 12           |
| 52.      | IF                  | SEAA       | MTSAI         | Administrarea afacerilor în turism                                    | R                | 1              | 19           |
| 53.      | IF                  | PSE        | PSE           | Psihologia muncii, organizațională și resurse umane                   | R                | 2              | 23           |
| 54.      | IF                  | PSE        | PSE           | Psihologie educațională, consiliere școlară și vocațională            | R                | 2              | 23           |
| 55.      | IF                  | PSE        | PSE           | Formarea și managementul resurselor umane în educație                 | R                | 2              | 20           |
| 56.      | IF                  | PSE        | PSE           | Psihopedagogia educației timpurii și a școlarității mici              | R                | 1              | 15           |
| 57.      | IF                  | PSE        | PSE           | Psihopedagogia educației timpurii și a școlarității mici              | R                | 2              | 11           |
| 58.      | IF                  | DR         | DRT           | Legislație europeană și carieră judiciară                             | R                | 2              | 20           |
| 59.      | IF                  | DR         | DRT           | Sisteme și instituții de drept internațional și european              | R                | 1              | 14           |
| 60.      | IF                  | DR         | DRT           | Sisteme și instituții de drept internațional și european              | R                | 2              | 12           |

| Nr. crt. | Forma de învățământ | Facultatea | Departamentul | Programul de studii                                          | Limba de predare | Anul de studii | Nr. studenți |
|----------|---------------------|------------|---------------|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| 61.      | IF                  | SC         | SSC           | Asistență și dezvoltare comunitară                           | R                | 2              | 23           |
| 62.      | IF                  | MED        | SMC           | Medicină tradițională chineză                                | E                | 1              | 19           |
| 63.      | IF                  | MZ         | IPM           | Meloterapie                                                  | R                | 1              | 8            |
| 64.      | IF                  | MZ         | IPM           | Meloterapie                                                  | R                | 2              | 15           |
| 65.      | IF                  | MZ         | IPM           | Tehnica și arta muzicală din sec. al XX-lea                  | R                | 1              | 7            |
| 66.      | IF                  | MZ         | IPM           | Tehnica și arta muzicală din sec. al XX-lea                  | R                | 2              | 7            |
| 67.      | IF                  | MZ         | IPM           | Stil și performanță în interpretarea instrumentală și vocală | R                | 1              | 16           |
| 68.      | IF                  | MZ         | IPM           | Stil și performanță în interpretarea instrumentală și vocală | R                | 2              | 14           |
| 69.      | IFR                 | LT         | LTA           | Cultură și discurs în spațiul anglo-american                 | E                | 1              | 8            |
| 70.      | IFR                 | LT         | LTA           | Cultură și discurs în spațiul anglo-american                 | E                | 2              | 10           |
| 71.      | IFR                 | LT         | LTA           | Limbă și literatură română - identitate și multiculturalism  | R                | 1              | 11           |
| 72.      | IFR                 | LT         | LTA           | Limbă și literatură română - identitate și multiculturalism  | R                | 2              | 5            |

O prioritate a anilor următori va continua să fie abilitarea cadrelor didactice din universitate în vederea menținerii celor 24 domenii de doctorat aprobate și a acreditării unor noi domenii, având în vedere numărul mare de domenii de licență comparativ cu cel al domeniilor în care universitatea are dreptul de a organiza studii doctorale.

Universitatea se va concentra de asemenea pe atragerea finanțărilor pentru activitatea de doctorat și postdoctorat.

#### 4. Situația personalului instituției. Situația posturilor vacante

La începutul anului universitar 2024-2025, situația posturilor didactice din statele de funcții (<https://intranet.unitbv.ro/Secretariat/Plan-invatamant-CD#/rapoarte>) se prezintă, comparativ cu anii anteriori, conform datelor din Tabelul 9.

Se observă o creștere a numărului total de posturi față de anul trecut, determinată de pensionări, angajări și de încărcarea majorității normelor vacante la nivelul maxim prevăzut de lege.

*Tabelul 9. Situația posturilor didactice*

| Total posturi | din care |     | Nr. posturi profesor |     |    | Nr. posturi conferențiar |     |    | Nr. posturi lector/șef lucrări |     |     | Nr. posturi asistent |    |     | Nr. posturi preparator |   |   |
|---------------|----------|-----|----------------------|-----|----|--------------------------|-----|----|--------------------------------|-----|-----|----------------------|----|-----|------------------------|---|---|
|               | O        | V   | T                    | O   | V  | T                        | O   | V  | T                              | O   | V   | T                    | O  | V   | T                      | O | V |
| 2024-2025     |          |     |                      |     |    |                          |     |    |                                |     |     |                      |    |     |                        |   |   |
| 1708          | 722      | 986 | 275                  | 183 | 92 | 280                      | 221 | 59 | 908                            | 254 | 654 | 245                  | 64 | 181 | -                      | - | - |
| 2023-2024     |          |     |                      |     |    |                          |     |    |                                |     |     |                      |    |     |                        |   |   |
| 1631          | 710      | 921 | 218                  | 182 | 36 | 266                      | 217 | 49 | 901                            | 253 | 648 | 246                  | 58 | 188 | -                      | - | - |
| 2022-2023     |          |     |                      |     |    |                          |     |    |                                |     |     |                      |    |     |                        |   |   |
| 1631          | 696      | 935 | 254                  | 182 | 72 | 263                      | 204 | 59 | 893                            | 261 | 632 | 221                  | 49 | 172 | -                      | - | - |

|           |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
|-----------|-----|------|-----|-----|----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|---|
| 2021-2022 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1672      | 688 | 984  | 249 | 175 | 74 | 262 | 206 | 56 | 956 | 260 | 696 | 205 | 47  | 158 | -  | -  | - |
| 2020-2021 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1764      | 721 | 1043 | 277 | 195 | 82 | 259 | 209 | 50 | 998 | 270 | 728 | 230 | 47  | 183 | -  | -  | - |
| 2019-2020 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1522      | 735 | 787  | 274 | 198 | 76 | 249 | 205 | 44 | 836 | 271 | 565 | 163 | 61  | 102 | -  | -  | - |
| 2018-2019 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1554      | 735 | 819  | 273 | 200 | 73 | 250 | 202 | 48 | 854 | 269 | 585 | 177 | 64  | 113 | -  | -  | - |
| 2017-2018 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1501      | 730 | 771  | 267 | 193 | 74 | 242 | 199 | 43 | 815 | 267 | 548 | 177 | 71  | 106 | -  | -  | - |
| 2016-2017 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1559      | 741 | 881  | 274 | 187 | 87 | 255 | 197 | 58 | 834 | 281 | 553 | 196 | 76  | 120 | -  | -  | - |
| 2015-2016 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1440      | 725 | 715  | 241 | 186 | 55 | 247 | 182 | 65 | 735 | 278 | 457 | 217 | 79  | 138 | -  | -  | - |
| 2014-2015 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1341      | 764 | 577  | 229 | 182 | 47 | 233 | 174 | 59 | 660 | 290 | 370 | 188 | 87  | 101 | 31 | 31 | - |
| 2013-2014 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1350      | 785 | 565  | 215 | 175 | 40 | 222 | 174 | 48 | 651 | 299 | 350 | 231 | 101 | 127 | 36 | 36 | - |
| 2012-2013 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1393      | 788 | 605  | 204 | 182 | 22 | 179 | 145 | 34 | 690 | 301 | 389 | 285 | 125 | 160 | 35 | 35 | - |
| 2011-2012 |     |      |     |     |    |     |     |    |     |     |     |     |     |     |    |    |   |
| 1463      | 800 | 663  | 205 | 193 | 12 | 158 | 146 | 12 | 767 | 284 | 483 | 293 | 137 | 156 | 40 | 40 | - |

La începutul anului universitar 2024-2025, numărul cadrelor didactice titulare era de 722 (din care 91 cu contract de muncă pe perioadă determinată, inclusiv lectorul francez). Evoluția personalului instituției este prezentată în Tabelul 10, unde se prezintă situația la 1.03.2025.

*Tabelul 10. Situația personalului (LF = lector francez, M = mentor)*

| Personal titular     |             | Personal didactic auxiliar | Personal TESA  | TOTAL             |
|----------------------|-------------|----------------------------|----------------|-------------------|
| Didactic             | Cercetători |                            |                |                   |
| 01.03.2025           |             |                            |                |                   |
| 739 (644 + 95)       | 56 (7+49)   | 312 (268 + 44)             | 245 (232 + 13) | 1352 (1151 + 201) |
| 01.10.2024           |             |                            |                |                   |
| 722 (631+91) + 0LF   | 53 (7+46)   | 305 (268+37)               | 240 (228+12)   | 1320 (1134 +186)  |
| 01.03.2024           |             |                            |                |                   |
| 708 (623 + 85) + 1LF | 51 (7+44)   | 309 (274 + 35)             | 240 (230 + 10) | 1309 (1134 + 175) |
| 01.10.2023           |             |                            |                |                   |
| 710 (624+86) + 1LF   | 57 (7+50)   | 344 (278+66)               | 235 (223+12)   | 1347 (1132 +215)  |
| 01.03.2023           |             |                            |                |                   |
| 706 (627 + 79)       | 61 (5 + 56) | 341 (277 + 64)             | 242 (227 + 15) | 1350 (1136 + 214) |
| 01.10.2022           |             |                            |                |                   |
| 696 (621 + 75)       | 66 (5 + 61) | 353 (290 + 63)             | 237 (224 + 13) | 1352 (1140 + 212) |
| 01.03.2022           |             |                            |                |                   |
| 702 (633 + 69) + 1LF | 58 (6 + 52) | 356 (292 + 64)             | 236 (228 + 8)  | 1353 (1159 + 193) |
| 01.10.2021           |             |                            |                |                   |
| 692 (637 + 55) + 1LF | 55 (49 + 6) | 327 (290 + 37)             | 238 (232 + 6)  | 1313 (1208 + 104) |

|                           |              |                |                |                   |
|---------------------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|
| 01.03.2021                |              |                |                |                   |
| 731 (678 + 53) + 1LF + 1M | 44 (6 + 38)  | 320 (291 + 29) | 237 (229 + 8)  | 1334 (1204 + 130) |
| 01.10.2020                |              |                |                |                   |
| 721 (670 + 51) + 1LF + 2M | 38 (6 + 32)  | 320 (291 + 29) | 238 (229 + 9)  | 1320 (1196 + 124) |
| 01.03.2020                |              |                |                |                   |
| 735 (675 + 60) + 1LF + 2M | 44 (5 + 39)  | 333 (297 + 36) | 239 (231 + 8)  | 1354 (1208 + 146) |
| 01.10.2019                |              |                |                |                   |
| 735 (675 + 60) + 1LF + 2M | 39 (5 + 34)  | 321 (299 + 22) | 242 (232 + 10) | 1339 (1211 + 128) |
| 01.03.2019                |              |                |                |                   |
| 735 (670 + 65) + 1LF + 2M | 37 (5 + 32)  | 322 (298 + 24) | 210 (200 + 10) | 1307 (1173 + 134) |
| 01.10.2018                |              |                |                |                   |
| 726 (662 + 64) + 1LF + 2M | 51 (6 + 45)  | 310 (297 + 13) | 212 (202 + 10) | 1301 (1167 + 135) |
| 01.03.2018                |              |                |                |                   |
| 727 (662 + 65) + 1LF      | 29 (9 + 20)  | 311 (300 + 11) | 221 (210 + 11) | 1289 (1181 + 108) |
| 01.10.2017                |              |                |                |                   |
| 730 (665 + 65) + 1LF      | 25 (5 + 20)  | 305 (295 + 10) | 215 (209 + 6)  | 1276 (1174 + 102) |
| 01.03.2017                |              |                |                |                   |
| 743 (684 + 59)            | 32 (12 + 20) | 307 (300 + 7)  | 180 (176 + 4)  | 1262 (1172 + 90)  |
| 01.10.2016                |              |                |                |                   |
| 741 (685 + 56)            | 31 (12 + 19) | 308 (301 + 7)  | 184 (182 + 2)  | 1264 (1180 + 84)  |
| 01.03.2016                |              |                |                |                   |
| 724 (691 + 33)            | 32 (12 + 20) | 319 (312 + 7)  | 184 (182 + 2)  | 1259 (1197 + 62)  |
| 01.10.2015                |              |                |                |                   |
| 727 (692 + 35)            | 24 (12 + 12) | 318 (314 + 4)  | 189 (188 + 1)  | 1258 (1206 + 52)  |
| 01.03.2015                |              |                |                |                   |
| 767 (749 + 18)            | 21 (16 + 5)  | 326            | 191            | 1305*             |
| 01.10.2014                |              |                |                |                   |
| 764                       | 16           | 328            | 193            | 1301*             |
| 01.03.2014                |              |                |                |                   |
| 783                       | 18           | 337            | 192            | 1330*             |
| 01.10.2013                |              |                |                |                   |
| 785                       | 18           | 340            | 198            | 1343*             |
| 01.03.2013                |              |                |                |                   |
| 794                       | 16           | 344            | 211            | 1365              |
| 01.10.2012                |              |                |                |                   |
| 788                       | 16           | 346            | 216            | 1366              |
| 01.10.2011                |              |                |                |                   |
| 800                       | 0            | 370            | 233            | 1403              |

Numărul de cercetători cu contract de muncă pe perioadă nedeterminată s-a menținut (7 față de 7 în anul trecut), dar a crescut numărul celor angajați pe perioadă determinată (49 față de 44 la 1 martie 2024). De asemenea, la 1 martie 2025, numărul total de angajați pe poziții de personal didactic auxiliar a crescut cu 3 persoane față de aceeași dată a anului trecut, o creștere înregistrându-se și în cazul angajaților TESA (cu 5 mai mulți comparativ cu 1 martie 2024).

Conform datelor furnizate de Serviciul Resurse Umane, în anul universitar 2024-2025, universitatea a încheiat contracte de muncă pe perioadă determinată cu 39 de conducători de doctorat - cadre didactice pensionate/asociate și are în acest an universitar 406 cadre didactice asociate și 82 mentori de practică (comparativ cu 430 și 144 mentori de practică în 2023-2024 și 338 și 189 mentori de practică în 2022-2023).

O prioritate a conducerii universității continuă să o reprezinte selectarea noilor cadre didactice, reflectată prin aplicarea unor criterii interne (specifice universității) pentru candidați și verificarea atentă a posturilor scoase la concurs în vederea asigurării unei selecții riguroase a noilor angajați. De asemenea, au fost luate și se vor lua în continuare măsuri prin care să li se asigure cadrelor didactice condiții adecvate de muncă și de desfășurare în bune condiții a activităților academice, precum și de dezvoltare a sentimentului de apartenență la comunitatea academică brașoveană.

## 5. Rezultatele activităților de cercetare științifică

Cercetarea științifică reprezintă o componentă esențială a activității Universității Transilvania din Brașov. Conform Cartei, organizarea unui centru de cercetare și strategia lui de dezvoltare constituie atributul departamentului de care acesta aparține. Infrastructura de cercetare cuprinde echipamente performante achiziționate prin proiecte și granturi, un rol important avându-l proiectul PRO-DD, finanțat din fonduri structurale (proiect finalizat în anul 2013). În anul 2024, o parte din centrele de cercetare au beneficiat de susținere financiară pentru dezvoltarea infrastructurii pentru activitatea de cercetare și educație (finanțare asigurată în cadrul proiectului PNRR Digitalizarea universităților), demers ce va fi continuat și în 2025. De asemenea, proiectul cofinanțat din fondul pentru dezvoltarea instituțională (FDI-2024-D6) a contribuit, prin amenajarea spațiilor și dotări, la îmbunătățirea condițiilor de lucru din cadrul Institutului de Cercetare Dezvoltare al Universității.

Monitorizarea activității de cercetare finanțată din fonduri naționale și europene este realizată prin Compartimentul de Management al Proiectelor (<http://www.unitbv.ro/cercetare/rezultatele-cercetarii.html>), iar cadrul de sprijin al transferului tehnologic este reprezentat de Compartimentul de Proprietate Intelectuală (<http://www.unitbv.ro/cercetare/rezultatele-cercetarii/brevete-de-inventie.html>) și Incubatorul Tehnologic de Afaceri (<http://www.unitbv.ro/cercetare/transfer-tehnologic-si-antreprenoriat/incubator-tehnologic-si-de-afaceri.html>).

Activitatea de cercetare științifică este desfășurată de cadre didactice, cercetători (titulari sau cu activitate finanțată din bugetele proiectelor de cercetare) și este susținută prin masterate de cercetare și programe doctorale (<https://unitbv.ro/cercetare/studii-doctorale/domenii-de-doctorat-si-teme.html>).

Situația resursei umane implicată în activități de doctorat este prezentată sintetic în Tabelul 11, conform datelor furnizate de Școala Doctorală Interdisciplinară.

*Tabelul 11. Situația conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pe domenii (la 01.10.2024)*

| Nr. crt. | Denumirea domeniului de doctorat | Teze de doctorat finalizate în 2024 | Nr. conducători de doctorat | Număr de doctoranzi cu frecvență |         | Număr de doctoranzi cu frecvență redusă |         |
|----------|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|-----------------------------------------|---------|
|          |                                  |                                     |                             | bugetați                         | cu taxă | bugetați                                | cu taxă |
| 1.       | Inginerie mecanică               | 8                                   | 35                          | 13                               | 22      | 6                                       | 12      |
| 2.       | Inginerie industrială            | 2                                   | 17                          | 11                               | 6       | 7                                       | 6       |
| 3.       | Silvicultură                     | 8                                   | 21                          | 6                                | 19      | 15                                      | 26      |
| 4.       | Ingineria materialelor           | 2                                   | 16                          | 5                                | 3       | 3                                       | 2       |
| 5.       | Inginerie electrică              | 1                                   | 4                           | 4                                | 9       | 3                                       | 1       |
| 6.       | Inginerie și management          | 4                                   | 9                           | 8                                | 13      | 9                                       | 7       |
| 7.       | Matematică                       | 2                                   | 7                           | 7                                | 8       | 1                                       | 1       |
| 8.       | Medicină                         | 10                                  | 19                          | 24                               | 62      | 11                                      | 15      |

|       |                                                                     |    |     |     |     |    |    |
|-------|---------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|----|----|
| 9.    | Filologie                                                           | 6  | 10  | 10  | 17  | 4  | 2  |
| 10.   | Inginerie forestieră                                                | 2  | 8   | 5   | 4   | 0  | 1  |
| 11.   | Marketing                                                           | 3  | 9   | 9   | 11  | 3  | 2  |
| 12.   | Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale | 1  | 7   | 8   | 11  | 1  | 2  |
| 13.   | Calculatoare și tehnologia informației                              | 2  | 4   | 3   | 11  | 0  | 2  |
| 14.   | Știința sportului și educației fizice                               | 2  | 5   | 6   | 3   | 2  | 5  |
| 15.   | Ingineria sistemelor                                                | 2  | 3   | 7   | 3   | 0  | 1  |
| 16.   | Finanțe                                                             | 4  | 5   | 4   | 11  | 2  | 2  |
| 17.   | Informatică                                                         | 2  | 4   | 2   | 2   | 1  | 0  |
| 18.   | Muzică                                                              | 10 | 5   | 5   | 6   | 0  | 5  |
| 19.   | Sociologie                                                          | 0  | 4   | 5   | 1   | 3  | 0  |
| 20.   | Mecatronică și robotică                                             | 1  | 3   | 2   | 2   | 1  | 0  |
| 21.   | Ingineria mediului                                                  | 0  | 3   | 2   | 0   | 1  | 0  |
| 22.   | Ingineria autovehiculelor                                           | 0  | 3   | 1   | 4   | 2  | 0  |
| 23.   | Management                                                          | 0  | 3   | 2   | 1   | 0  | 0  |
| 24.   | Inginerie civilă și instalații                                      | 0  | 3   | 1   | 1   | 1  | 0  |
| TOTAL |                                                                     | 72 | 207 | 150 | 230 | 76 | 92 |

Numărul de proiecte implementate în universitate a crescut în anul 2024 în comparație cu anul 2023, valoarea încasărilor fiind însă mai scăzută. Conform datelor furnizate de Compartimentul de Management al Proiectelor, în anul 2024 s-au derulat 34 de proiecte de cercetare cu finanțare națională (6 proiecte experimentale demonstrative (PED), 2 proiecte de cercetare pentru stimularea tinerelor echipe independente (TE), 2 proiecte de cercetare postdoctorală (PD), 5 proiecte de cercetare exploratorie (PCE), 1 proiect de transfer la operatorul economic (PTE), 1 proiect din cadrul programului CERN-RO, 2 proiecte din planul sectorial de cercetare ADER, 3 proiecte pentru premiarea participării la Orizont 2020 (Premiere H2020), 7 proiecte de mobilitate pentru cercetători (MC), 3 proiecte PNCD Soluții, 1 proiect de colaborare cu Republica Moldova, 1 proiect Biodiversitate+), cu un buget încasat al universității de 3.809.770 lei, față de 5.756.844 de lei în 2023, când au fost implementate 22 de proiecte.

Contractele cu terți au înregistrat o scădere a valorii în anul 2024, deși numărul contractelor (38 contracte) a rămas la același nivel față de anul 2023 (37 contracte). În anul 2024, pentru contractele cu terți a fost încasată suma de 1.547.954 de lei cu TVA, față de 1.704.576 de lei cu TVA în 2023.

În anul 2024 s-au implementat 65 de proiecte internaționale, pentru care s-a încasat suma de 2.615.915 de euro. Conform ciclului de implementare al proiectelor internaționale, valoarea încasată este în creștere față de anul 2023, când s-au derulat 62 de proiecte internaționale, pentru care s-a încasat suma de 974.852 de euro și 805.847 de lei. În anul 2024 s-a înregistrat cel mai mare număr de proiecte finanțate prin programul cadru Horizon Europe (16 proiecte, dintre care 1 proiect cu UNITBV în rol de coordonator și 15 proiecte cu UNITBV în rol de partener), cu un buget alocat universității pentru întreaga durată de implementare de 5.214.144 euro.

De asemenea, în anul 2024 s-au derulat financiar 3 proiecte finanțate în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență – PNRR (1 grant Digitalizarea universităților – buget încasat 17.054.009 lei, 2 proiecte Sprijin pentru posesorii de certificate de excelență Marie Skłodowska-Curie – buget încasat 616.622 lei), 1 proiect finanțat în cadrul Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) (92.435 lei încasați în 2024) și un

proiect finanțat în cadrul Programul Operațional Capital Uman – POCU, cu 1.038.928 lei încasați în anul 2024. Pentru susținerea activității de cercetare a fost finanțat de Ministerul Educației un proiect de dezvoltare instituțională (FDI-2024-D6), cu o valoare totală de 1.301.925 lei, din care 400.000 lei de la bugetul de stat.

Prin asistența acordată de Compartimentul de Proprietate Intelectuală, a continuat activitatea de brevetare, evoluția din ultimii ani a numărului cererilor de brevete depuse și al brevetelor obținute fiind prezentată în Tabelul 12.

*Tabelul 12. Evoluția numărului de cereri de brevete și de brevete eliberate*

| An   | Număr cereri depuse | Număr brevete eliberate |
|------|---------------------|-------------------------|
| 2020 | 6                   | 13                      |
| 2021 | 9                   | 14                      |
| 2022 | 15                  | 13                      |
| 2023 | 4                   | 8                       |
| 2024 | 5                   | 4                       |

O analiză a situației articolelor publicate în reviste indexate ISI Web of Science/Clarivate Analytics în ultimii 12 ani (Tabelul 13) indică continuarea tendinței de creștere, menținându-se calitatea revistelor în care se publică (Tabelul 14). În ultimii ani s-a înregistrat o creștere semnificativă a numărului de articole publicate în reviste Open Access, cu o serie de consecințe pozitive cu privire la vizibilitatea rezultatelor cercetării. Pentru a evita orientarea excesivă către un număr limitat de edituri sunt proiectate măsuri interne destinate susținerii și încurajării lărgirii paletelor de opțiuni de publicare în sistem Open Access, cu respectarea exigențelor privind procesul de recenzare.

*Tabelul 13. Evoluția numărului de lucrări în publicații indexate ISI Web of Science/Clarivate Analytics*

| Anul*  | Total publicații ISI WoS | Număr articole în reviste ISI WoS | Număr articole în <i>Metalurgia International</i> și <i>EEM (Environmental Engineering and Management Journal)</i> | Număr articole în reviste ISI fără <i>Metalurgia International</i> și <i>EEMJ</i> |
|--------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2024** | 883                      | 833                               | 0                                                                                                                  | 833 (501 cdt/c)                                                                   |
| 2023   | 901                      | 829                               | 2                                                                                                                  | 829 (458 cdt/c)                                                                   |
| 2022   | 863                      | 769                               | 0                                                                                                                  | 769 (470 cdt/c)                                                                   |
| 2021   | 770                      | 677                               | 1                                                                                                                  | 676 (542 cdt/c)                                                                   |
| 2020   | 721                      | 560                               | 6                                                                                                                  | 554 (407 cdt/c)                                                                   |
| 2019   | 618                      | 397                               | 7                                                                                                                  | 390 (299 cdt/c)                                                                   |
| 2018   | 554                      | 324                               | 5                                                                                                                  | 319 (244 cdt/c)                                                                   |
| 2017   | 627                      | 272                               | 6                                                                                                                  | 267 (154 cdt/c)                                                                   |
| 2016   | 451                      | 243                               | 8                                                                                                                  | 235 (146 cdt/c)                                                                   |
| 2015   | 461                      | 242                               | 10                                                                                                                 | 232 (111 cdt/c)                                                                   |
| 2014   | 506                      | 189                               | 4                                                                                                                  | 185 (106 cdt/c)                                                                   |
| 2013   | 394                      | 201                               | 46                                                                                                                 | 155 (78 cdt)                                                                      |
| 2012   | 411                      | 144                               | 24                                                                                                                 | 120 (52 cdt)                                                                      |

\* Conform indexării ISI WoS la 01.03.2025; cdt/c/drd = cadre didactice titulare/ cercetători/ doctoranzi care au publicat articole în reviste ISI

\*\* Date parțiale la 01.03.2025

*Tabelul 14. Numărul de articole publicate în funcție de FI al revistei*

| Număr articole publicate*       | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| In reviste cu $FI \leq 0.5$     | 77   | 50   | 108  | 77   | 72   | 82   | 79   | 70   | 55   | 72   | 69   | 78   |
| In reviste cu $0.5 < FI \leq 1$ | 53   | 48   | 42   | 53   | 64   | 41   | 29   | 24   | 15   | 21   | 24   | 48   |
| In reviste cu $1 < FI \leq 2$   | 38   | 46   | 46   | 52   | 75   | 91   | 110  | 110  | 61   | 51   | 76   | 95   |
| In reviste cu $2 < FI \leq 3$   | 17   | 21   | 30   | 17   | 25   | 41   | 75   | 140  | 203  | 154  | 179  | 230  |
| In reviste cu $3 < FI \leq 4$   | 6    | 13   | 7    | 28   | 19   | 29   | 26   | 72   | 136  | 224  | 179  | 133  |
| In reviste cu $FI > 4$          | 10   | 11   | 9    | 16   | 17   | 40   | 78   | 144  | 207  | 247  | 302  | 249  |
| Total                           | 201  | 189  | 242  | 243  | 272  | 324  | 397  | 560  | 677  | 769  | 829  | 833  |

\*Conform indexării ISI WoS la 01.03.2025

Pornind de la problemele cercetării științifice din universitate: impactul științific relativ scăzut al publicațiilor, gradul redus de accesare a granturilor naționale și internaționale de cercetare, numărul scăzut al contractelor încheiate cu companii și alte organizații, măsurile inițiate în perioada 2012-2023 au continuat și în anul 2024, astfel:

1. Stimularea performanței pentru creșterea impactului și vizibilității științifice prin:

- menținerea Premierii ISI/Clarivate Analytics prin alocarea a 4.000 lei/unitate de SRI pentru publicarea articolelor în revistele cotate ISI WoS (Clarivate Analytics) cu  $SRI > 0,1$ ;
- menținerea ajustării din cadrul raportării FRACS prin limitarea publicațiilor cu impact scăzut și multiplicarea semnificativă a punctajului realizat din articole cu SRI;
- continuarea programului „Taxe de publicare a articolelor în reviste cotate ISI/Clarivate Analytics”, prin care se asigură plata taxelor aferente autorilor din universitate pentru articolele publicate în reviste cotate ISI/Clarivate Analytics, publicate în sistem Open Access;
- remunerarea diferențiată în funcție de articolele din reviste cotate ISI WoS (Clarivate Analytics) publicate în ultimele 12 luni (600 de lei brut, cote angajat și angajator incluse, pentru fiecare articol publicat în reviste cu  $FI > 0,5$ );
- condiționarea salarizării diferențiate pentru conducătorii de doctorat (10% din salariul de bază sau 15% pentru tezele în limbi de circulație internațională), de publicarea în ultimele 12 luni a unui articol în reviste ISI WoS/Clarivate Analytics;
- continuarea programului intern „Conferințe cu volum indexat ISI/Clarivate Analytics”, în cadrul căruia se alocă 1.000 de lei/an pentru cheltuieli eligibile în vederea participării la conferințe științifice a căror volum este indexat ISI Proceedings;
- continuarea programului intern „Participarea la manifestări științifice în străinătate”, prin alocarea a 1.500 de euro pentru participarea la evenimente științifice organizate în străinătate;
- continuarea programului Transilvania Fellowship, cu două componente (Transilvania Fellowship for Postdoctoral Research/Young Researchers și Transilvania Fellowship for Visiting Professors) prin care sunt oferite burse rezidențiale pentru tineri cercetători performanți și personalități cu experiență recunoscută internațional; în competiția 2024 au fost acordate 4 burse pentru Posdoctoral Research/Young Researchers și 2 burse pentru Visiting Professors;
- continuarea programului "Burse doctorale pentru absolvenți internaționali ai UNITBV" ce urmărește

menținerea în cadrul universității a studenților internaționali performanți, în vederea dezvoltării carierei în domeniul cercetării; în anul 2024 au fost acordate 7 burse și au fost continuate demersurile pentru atragerea doctoranzilor internaționali;

- identificarea echipelor (grupurilor) de cercetare și a principalilor performeri individuali cu vizibilitate și impact științific pe plan internațional;
- menținerea criteriilor interne de performanță științifică pentru promovare/intrarea în sistem a cadrelor didactice și cercetătorilor.

## 2. Stimularea aplicațiilor pentru granturi/contracte de cercetare naționale și europene prin:

- remunerarea diferențiată pentru directorii proiectelor de cercetare științifică care au obținut în competițiile naționale PNCDI și H2020/Horizon Europe, pentru proiectele cu UNITBV coordonator, un punctaj de cel puțin 80% din punctajul maxim al competiției (1.000 de lei brut, cote angajat și angajator incluse);
- premiarea directorilor proiectelor ce au obținut cel puțin 75% din punctajul maxim al competițiilor PNCDI și H2020/Horizon Europe, cu sume ce pot fi cheltuite pentru dezvoltarea activității de cercetare. Directorii de proiecte au la dispoziție 1.500 de lei/proiect, iar responsabilii parteneri /proiect suma de 500 lei/proiect ori punctaj FRACS.

În anul 2024 au fost introduse două noi programe interne de stimulare a performanței în cercetare:

- "Q1 Open Access", prin care se asigură plata taxei de publicare în sistem Open Access pentru articolele din revistele ierarhizate Q1 în ISI WoS/Clarivate Analytics, care oferă această opțiune (reviste cu sistem Hybrid Open Access), în limita a 3.500 euro/articol;
- "Training pentru doctoranzi" prin care se susține financiar, în limita a 2.000 de euro, participarea doctoranzilor la stagii de formare profesională ori specializare.

De asemenea, în anul 2024, cu finanțare din proiectul de dezvoltare instituțională FDI-2024-D6, au fost inițiate două serii de evenimente:

- conferința internațională anuală a doctoranzilor - *DoCo Doctoral Conference*, la care au participat peste 100 de doctoranzi ai UNITBV;
- seria de evenimente *Conferințele UNITBV: Știința în conversație*, cu rolul de a stimula implicarea comunității în demersurile de cercetare și de a facilita transferul de cunoaștere (3 evenimente realizate în 2024, transmise live și cu înregistrări promovate în social media).

În anul 2024, în urma competițiilor din cadrul Alianței UNITA Universitas Montium (una din cele 65 de alianțe finanțate de Comisia Europeană pentru a testa și dezvolta sisteme de colaborare și guvernare bazate pe conceptul de Universitate Europeană) au fost finanțate 8 proiecte de tip *Starting grants* (valoare UNITBV 5.000 euro/proiect) pentru dezvoltarea rețelelor de cercetare. Totodată, în anul 2024 s-au continuat demersurile de implementare a Planului de acțiune HRS4R, în vederea menținerii certificării europene "HR Excellence in Research Award" și s-a continuat implicarea universității în activitățile Rețelei Europene a Universităților Inovative - The European Network of Innovative Higher Education Institutions - ENIHEI.

Dintre rezultatele parțiale ale politicii privind susținerea activității de cercetare-dezvoltare-inovare se pot enumera:

- menținerea trendului ascendent privind publicarea în reviste cotate ISI WoS (Clarivate Analytics), atât în ceea ce privește calitatea revistelor utilizate pentru diseminarea rezultatelor cercetării, cât și în privința numărului cadrelor didactice titulare care au publicat în reviste cu SRI și FI;
- 101 propuneri de proiecte cu finanțare națională (8 proiecte de transfer la operatorul economic, 32 proiecte experimentale demonstrative (PED), 6 proiecte PNCD Soluții, 2 proiecte pentru premiarea participării la Orizont 2020 (Premiere H2020), 11 proiecte de mobilitate pentru cercetători (MC), 11 Proiecte complexe bilaterale cu Republica Moldova, 1 proiect din planul sectorial de cercetare ADR, 3 proiecte Biodiversitate+, 1 proiect de colaborare cu Franța, 1 proiect din cadrul programului CERN-RO, 2 proiecte Festival de Transfer Tehnologic (FTT), 1 proiect Știința în școli (SS-SC), 4 proiecte ERANET – MAPS și 18 proiecte Centre de excelență (CoEX);
- 69 de propuneri de proiecte de educație și cercetare cu finanțare internațională (11 propuneri în cadrul programului Horizon Europe, 1 proiect HU-rizont, 1 proiect NATO, 4 proiecte ERANET, 1 proiect G-03-2024, 3 proiecte Biodiversity and Transformative Change, 1 grant EEA și norvegiene, 1 proiect Interreg Danube Region, 1 proiect National Institutes of Health și 45 de propuneri Erasmus+/proiecte de educație);
- creșterea vizibilității universității în clasamentele internaționale.

## 6. Situația asigurării calității în cadrul Universității

Cadrul legislativ privind asigurarea calității este asigurat de:

- Legea Învățământului Superior nr. 199/2023;
- Standardele și liniile directoare europene referitoare la asigurarea calității în învățământul superior;
- Metodologii, ghiduri și standarde elaborate de ARACIS;
- Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare inteligentă;
- Documente ale organismelor de finanțare și evaluare privind activitățile în învățământul superior;
- Carta Universității Transilvania din Brașov.

Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității din universitate este realizată de Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC-U), condusă de Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității. CEAC-U are în subordine comisiile de evaluare și asigurare a calității de la nivelul departamentelor (CEAC-D), care realizează managementul calității la nivel de facultate, sub coordonarea reprezentantului conducerii facultății responsabil cu asigurarea calității. Oficiul de asigurare (Oficiul AC) a calității sprijină CEAC prin dezvoltarea mecanismelor și instrumentelor de asigurare și evaluare a calității, coordonează realizarea auditurilor interne privind calitatea proceselor educaționale și administrative și asigură gestionarea informațiilor referitoare la calitate. Prin alcătuirea ei, CEAC (cu componente la nivelul universității și al departamentelor) sprijină crearea culturii calității și asigură implicarea largă, în cadru organizat, a cadrelor didactice și a studenților la acțiunile desfășurate pentru îmbunătățirea calității proceselor didactice și de cercetare științifică.

Activitatea structurilor responsabile cu evaluarea calității este analizată anual, rapoartele fiind publicate pe site-ul universității.

### *Elaborarea documentelor Sistemului de management al calității (SMC)*

Sistemul de evaluare și asigurare a calității al Universității Transilvania din Brașov vizează întreaga organizație, cuprinzând atât procesele educaționale și de cercetare științifică, cât și pe cele de management și procesele suport.

În anul universitar 2023-2024 s-au elaborat și revizuit 10 proceduri de către Oficiul AC, sub coordonarea CEAC-U, cu implicarea responsabililor și actorilor principali ai proceselor. Documentele SMC sunt accesibile pe intranet.

### *Evaluarea internă instituțională*

Annual, în Universitatea Transilvania din Brașov se realizează un proces de evaluare internă instituțională, realizat de CEAC-U cu sprijinul Oficiului AC. Raportul de evaluare internă a calității instituționale pe anul 2023-2024 s-a discutat și aprobat în Senat și este publicat pe site-ul universității.

### *Evaluarea internă a programelor de studii*

Oferta educațională a Universității Transilvania din Brașov include doar programe de studii autorizate să funcționeze provizoriu sau acreditate.

În anul universitar 2023-2024, Oficiul AC, sub coordonarea CEAC-U, a organizat activitatea de evaluare internă a programelor de studii supuse evaluării externe de către ARACIS. Au fost evaluate intern 19 programe de studii de licență (15 IF, 2 ID, 2 IFR) și 1 program de studii universitare de masterat pentru care s-a solicitat încadrarea în domeniu acreditat. Rezultatele evaluării externe de către ARACIS a acestor programe de studii sunt publicate pe site-ul universității.

Întregul proces a fost coordonat de Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, cu sprijinul Oficiului AC și a vizat: instruirea (față în față și online) a membrilor CEAC (cadre didactice și studenți), a studenților membri în Comisia Senatului de asigurare a calității și relații internaționale și în Consiliul de Administrație, a coordonatorilor programelor de studii de licență/ domeniilor de studii universitare de masterat, a directorilor de departament și a prodecanilor responsabili cu asigurarea calității; actualizarea informațiilor pentru partea I a raportului de evaluare internă a programelor de studii; difuzarea documentelor de referință necesare pentru elaborarea rapoartelor de evaluare internă (metodologii, ghiduri, standarde, proceduri etc.); monitorizarea elaborării, auditul/ verificarea rapoartelor de evaluare internă elaborate în vederea evaluării externe; comunicarea cu ARACIS.

### *Evaluarea activității didactice de către studenți*

CEAC-U cu sprijinul Oficiului AC a coordonat evaluarea activității didactice de către studenți pentru toate disciplinele predate în anul universitar 2023-2024, din cadrul programelor de studii de licență și masterat din structura universității. Evaluarea activității didactice de către studenți este un proces care se realizează online, pe baza aplicației *Evaluarea activității didactice*, accesibilă pe intranetul universității.

Rezultatele evaluării de către studenți au fost centralizate la nivelul fiecărui program de studii, iar analiza datelor s-a finalizat prin elaborarea de rapoarte și planuri de măsuri.

La nivel instituțional, rezultatele evaluării de către studenți au fost centralizate de către Oficiul AC, iar analiza datelor s-a finalizat prin elaborarea raportului privind rezultatele evaluării activității didactice de către studenți, publicat pe site-ul universității.

Analiza procesului în ansamblu a evidențiat o serie de puncte slabe, asupra cărora este nevoie să se insiste în

continuare, cu măsuri de îmbunătățire: numărul redus de respondenți, înregistrarea unor situații de completare eronată a corespondenței dintre disciplină și cadru didactic și de generare a rezultatelor, implicarea redusă a membrilor CEAC-D, în special studenți.

În cadrul procesului de evaluare a activității didactice de către studenți, pentru anul universitar 2023-2024, semestrul I, au fost completate un număr de 11.028 chestionare (IF – 10.105 de chestionare și ID/IFR – 923); pentru semestrul al II-lea s-au completat 10.683 chestionare (IF – 9.640 de chestionare și ID/IFR – 1.043 de chestionare). În urma analizei realizate reiese că, din 98 programe de studii de licență și 86 programe de studii de masterat supuse evaluării, au fost înregistrate rezultatele pentru 87 de programe de studii de licență (72 IF, 9 ID, 6 IFR) și 43 programe de studii de masterat (41 IF și 2 IFR) în semestrul I și pentru 89 de programe de studii de licență (75 IF, 11 ID, 3 IFR) și 42 programe de studii de masterat (41 IF și 1 IFR) în semestrul al II-lea. De asemenea, a fost evaluată activitatea didactică de către studenți și în cadrul Programului de formare psihopedagogică, iar în semestrul al II-lea și pentru programul An pregătitor de limba română pentru studenții străini. Se constată că încă există programe de studii cu un număr foarte mic sau fără chestionare completate; această situație are mai multe cauze, printre care implicarea redusă a studenților și a studenților responsabili cu asigurarea calității pe programe de studii, sau lipsa instruirii studenților, în unele facultăți, de către cei responsabili (responsabilii CEAC-D, coordonatorii PS ID-IFR).

În vederea îmbunătățirii procesului de evaluare, comisia CEAC-U împreună cu Oficiul AC a întreprins în anul universitar 2023-2024 o serie de acțiuni pentru instruirea personalului implicat în realizarea procesului de evaluare a activității didactice de către studenți. Au fost organizate întâlniri de consultanță personalizată și comunicare permanentă prin telefon, email, platforma <https://elearning.unitbv.ro/login/index.php>, cu informări adresate prodecanilor responsabili cu asigurarea calității și coordonatorilor CEAC-D, în scopul organizării și susținerii procesului de completare de către studenți a chestionarelor de evaluare. S-a urmărit o colaborare activă cu Serviciul de informatizare pentru dezvoltarea aplicației și rezolvarea operativă a oricăror probleme tehnice (încărcarea datelor din planurile de învățământ și statele de funcțiuni în aplicația AGSIS, bifarea automată a tuturor cadrelor didactice în vederea evaluării, generarea rezultatelor evaluărilor).

În ceea ce privește activitatea ID-IFR, în urma analizei rezultatelor din anul universitar 2023-2024 și a dificultăților întâmpinate în derularea procesului de evaluare a activității didactice, s-a constatat că unele deficiențe persistă și că măsurile statuate încă din 2022 nu au fost puse în practică la toate programele de studii ID și IFR. Aceste măsuri rămân valabile, dar cu o monitorizare directă, sporită față de anul anterior, din partea conducerii CIDIFR, care va solicita coordonatorilor PS ID și IFR raportarea periodică a numărului de studenți participanți la acest proces în intervalul în care este deschisă aplicația de evaluare și măsurile concrete luate la nivel de program de studii:

- implicarea CEAC-D în sensul susținerii activităților derulate cu studenții în această direcție de către coordonatorii PS ID/IFR;
- o mai mare implicare a cadrului didactic și a studentului responsabili cu calitatea pe program de studii în activitatea de evaluare;
- implicarea conducerii facultăților și a departamentelor coordonatoare ale programelor de studii ID și IFR pentru urgentarea predării de către cadrele didactice a materialelor didactice în tehnologie ID, dat fiind că punctajele (mai) mici per item se înregistrează preponderent în prima secțiune a chestionarului de evaluare online Aprecierea materialului didactic, slaba participare a studenților la

evaluare putând avea drept cauză și faptul că nu se înregistrează o îmbunătățire a aspectelor semnalate de ei în evaluările anterioare;

- menținerea măsurii adoptate în anii universitari anteriori de postare a unui pop-up pe platforma eLearning ID-IFR cu link către documentul conținând instructajul pentru studenți;
- punerea în practică a măsurii de mai sus s-a realizat prin postarea textului de atenționare *Evaluează acum, părerea ta contează!*, însoțit de linkul către aplicația de evaluare, în prima secțiune (de Forum/Date generale) a fiecărei discipline care trebuie evaluată, procedura urmând a se repeta în semestrul al II-lea; îndeplinirea sarcinii postării textului și a linkului trebuie asigurată de responsabilii cu platforma eLearning PS ID/IFR sau de coordonatorii PS ID/IFR (acolo unde nu există responsabil cu platforma per PS);
- intensificarea comunicării către studenți a datelor referitoare la procesul evaluării prin intermediul adreselor de grupă instituționale și prin intermediul forumului platformei eLearning;
- impulsionearea studenților în vederea participării la evaluare prin: 1) reamintirea importanței evaluării prin mesaje repetate pe forumul secțiunii *Informații și resurse generale* per an de studiu de pe platforma eLearning ID-IFR, dar și verbal în cadrul activităților didactice online sincrone; 2) asistarea efectivă a studenților evaluatori (așezați în fața calculatoarelor), prezenți în sămbetele și/sau duminicile cu activități didactice față în față directe; responsabilii cu această activitate sunt coordonatorii PS ID/IFR în colaborare cu responsabilul cu platforma eLearning PS ID/IFR.

#### *Coordonarea proceselor de audit*

În anul universitar 2023-2024, Oficiului AC a calității a realizat o serie de audituri de calitate:

- auditul rapoartelor de evaluare internă (19 programe de studii de licență, 1 program de studii universitare de masterat) în vederea evaluării externe de către ARACIS;
- auditul procesului de evaluare a activității didactice de către studenți;
- auditul procesului de sondare a opiniei studenților cu privire la serviciile de secretariat.

Toate auditurile s-au încheiat cu fișe de observații, rapoarte elaborate de către Oficiul AC.

#### *Gestiunea bazei de date referitoare la calitate*

Pe baza documentelor primite de la responsabilii de proces, Oficiul AC a actualizat informațiile referitoare la: programe de studii, coordonatori programele de studii, comisii CEAC (CEAC-U, CEAC-D), evaluarea activității didactice de către studenți, evaluarea colegială, audituri interne de calitate, documente SMC (proceduri, instrucțiuni specifice etc.).

Informațiile relevante privind calitatea în universitate, inclusiv cele referitoare la sistemul de asigurare și evaluare a calității sunt publicate pe site-ul Oficiului AC.

#### *Diseminarea informațiilor, asigurarea transparenței*

Informațiile publice, așa cum sunt definite în conformitate cu legislația în vigoare, inclusiv cu Legea 544/2001 referitoare la universitate, sunt publicate pe site-ul universității. La adresa <http://unitbv.ro/despre-unitbv/informatii-de-interes-public.html> au fost introduse informațiile în conformitate cu memorandumul privind transparența informațiilor publice și legislația privind standardele de controlul intern managerial și au fost optimizate secțiunile privind solicitarea

de informații și petiție on-line. Asigurarea accesului la informațiile de interes public este reglementată printr-o procedură internă. În acest sens, la nivelul universității funcționează Compartimentul de relații publice în subordinea prorectorului de resort, care este și purtătorul de cuvânt și care asigură atât diseminarea informațiilor de interes public, cât și formularea răspunsurilor la solicitările care i-au fost adresate, conform legislației în vigoare. În scopul monitorizării activității desfășurate și armonizarea cu obiectivele Planului strategic, la nivelul instituției funcționează Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial.

Compartimentul de relații publice, împreună cu prorectorul cu relațiile publice au elaborat raportul anual, accesibil pe site-ul universității la adresa: <http://unitbv.ro/despre-unitbv/informatii-de-interes-public/transparenta-institutionala.html>, fiind elaborate răspunsuri la 647 de solicitări de informații privind accesul la informații de interes public și petiții.

Vizibilitatea evenimentelor importante este asigurată atât prin afișarea acestora în secțiunea „Evenimente” a paginii de internet, prin comunicatele de presă cât și prin Newsletter-ul UNITBV, postat pe site-ul universității și trimis atât către partenerii de la nivel local, regional, național și internațional, în limbile română și engleză, cât și tuturor membrilor comunității academice, prin publicarea pe site-ul instituției. În anul 2024 prin Newsletter-ul UNITBV au fost diseminate 229 de evenimente. Diseminarea informațiilor prin social media și newsletter este realizată de Compartimentul marketing și imagine, aflat în subordinea prorectorului cu relațiile publice.

## **7. Situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare**

În anul 2024, activitatea Comisiei de etică universitară (CEU) a fost ghidată de valorile morale și principiile promovate de Carta Universității Transilvania din Brașov și de Codul de etică și deontologie universitară și a avut ca obiectiv principal asigurarea unui climat de încredere, respect, demnitate și responsabilitate în activitatea profesională și în relațiile interumane din universitate.

Activitatea membrilor comunității academice s-a bazat, ca și în alți ani, pe valorile și principiile promovate de Codul de etică și deontologie universitară: legalitate, integritate academică, libertate academică, merit, profesionalism, responsabilitate, respect și toleranță, onestitate, transparență, bună-credință, confidențialitate, nediscriminare și egalitate de șanse.

Rolul CEU a fost de a analiza și soluționa abaterile de la etica universitară în vederea respectării acestor principii și valori, precum și de a sprijini menținerea standardelor morale și a prestigiului universității.

Pe parcursul anului 2024, Comisia a fost solicitată să soluționeze un număr de 13 sesizări, a emis 7 rapoarte de caz și 6 hotărâri. Raportul anual al Comisiei de etică universitară poate fi consultat pe pagina de informații publice a universității.

În concluzie, prin soluțiile aduse la cunoștința Senatului, CEU a contribuit încă o dată la popularizarea, în rândurile comunității academice, a normelor de conduită academică, a standardelor de profesionalism care trebuie să guverneze raporturile dintre membrii acestei comunități și a climatului de respect, responsabilitate și onestitate.

Având în vedere modificarea reglementărilor legislative, în universitate pe lângă Comisia de Etică Universitară, funcționează o comisie tehnică de experți în cercetarea social-umană și o comisie tehnică de experți etică a cercetării științifice medicale, care pe parcursul anului 2024 au analizat din punct de vedere etic a cercetărilor științifice peste 40 de solicitări. Nu s-au înregistrat solicitări neconforme cu reglementările etice ale cercetării științifice în vigoare, avizele celor două comisii fiind aprobate de CEU.

Respectarea în marea majoritate a normelor de etică universitară atât la nivelul structurilor academice cât și din punct de vedere al cercetării științifice denotă gradul înalt de profesionalism al personalului din universitatea noastră, precum și preocuparea permanentă pentru asigurarea reperelor educaționale și instituționale privind asimilarea și implementarea principiilor etice și a respectării drepturilor omului, în conformitate cu normele morale și reglementările specifice din legislația națională și internațională în vigoare.

## 8. Situația inserției profesionale a absolvenților promoțiilor anterioare

În vederea determinării gradului de inserție socio-profesională a absolvenților, la nivelul Universității Transilvania din Brașov, a fost inițiat un proces de colectare de date privind traseul ocupațional, proces care, de la an la an, s-a îmbunătățit, atât sub aspect cantitativ - prin creșterea numărului total de respondenți (baza de date conține informații colectate de la peste 18.000 de absolvenți), cât și calitativ - prin perfecționarea chestionarului utilizat și informatizarea completă a procesului de colectare a datelor.

La baza procesului de colectare de date a stat completarea de către absolvent a *Chestionarului privind traseul ocupațional*, la momentul ridicării diplomei de studii (respectiv, la cel puțin un an de la momentul absolvirii). Chestionarul a fost conceput pentru toate ciclurile de studii (licență, masterat și doctorat) și, începând cu anul 2022, prin actualizarea procedurii de comunicare cu absolvenții, datele colectate evidențiază și forma de învățământ ID. Momentul completării chestionarului a fost ales astfel încât să se creeze un interval suficient de timp de la absolvire, pentru a crește probabilitatea de angajare a absolventului și, chiar mai mult, pentru ca absolventul să câștige o anumită experiență pe piața muncii.

În cadrul procesului de colectare a datelor se asigură confidențialitatea răspunsurilor, obținându-se acordurile de utilizare a datelor cu caracter personal.

Analiza datelor rezultate din completarea chestionarelor vizează următoarele aspecte:

- identificarea gradului de angajabilitate - prin evaluarea numărului de absolvenți în câmpul muncii (angajați), a numărului de absolvenți deținători ai propriei societăți comerciale (absolvenți antreprenori), a absolvenților inactivi pe piața muncii și a numărului de șomeri;
- caracterizarea procesului de tranziție de la școală la piața muncii - momentul primei angajări, numărul de locuri de muncă la un an de la absolvire, situația școlară actuală, legătura dintre locul de muncă și școala absolvită;
- identificarea tipurilor de organizații angajatoare și a sectoarelor/domeniilor în care lucrează absolvenții universității - domeniul de activitate al companiei angajatoare, tipul companiei angajatoare (companie cu capital privat, instituție publică, fundație/asociație);
- determinarea intențiilor absolvenților în ceea ce privește o posibilă angajare în străinătate;
- caracterizarea socio-demografică a absolvenților, în vederea constituirii bazei de date ALUMNI.

Procesul de colectare a datelor absolvenților privind traseul lor ocupațional este continuu, în următoarea perioadă estimându-se o creștere a numărului de chestionare completate, în vederea obținerii unui grad cât mai mare de relevanță a rezultatelor.

### 8.1 Rezultatele studiului la nivelul intervalului 2020-2023

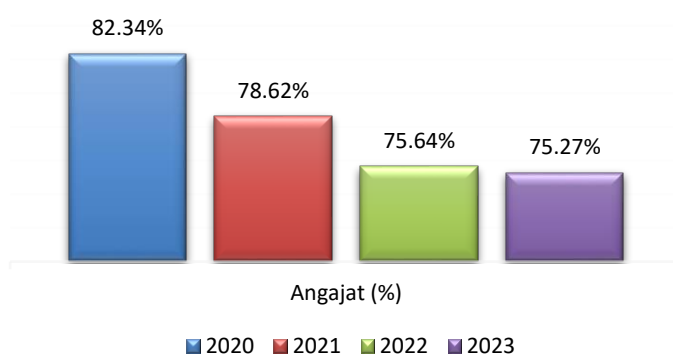
Situația completării răspunsurilor, la nivelul ciclurilor de studii, la finalul anului 2024 a fost următoarea:

*Tabelul 15. Numărul de chestionare completate*

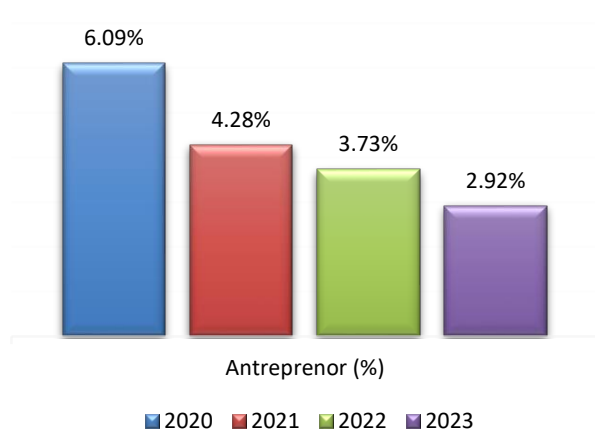
| Număr total de chestionare/an:            | L             | M            | Total         |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Chestionare - absolvenți 2023             | 1.646         | 305          | 1.951         |
| Chestionare - absolvenți 2022             | 1.798         | 611          | 2.409         |
| Chestionare - absolvenți 2021             | 1.625         | 569          | 2.194         |
| Chestionare - absolvenți 2020             | 810           | 406          | 1.216         |
| Chestionare - absolvenți 2019             | 1.625         | 505          | 2.130         |
| Chestionare - absolvenți 2018 și anterior | 5.763         | 2.976        | 8.739         |
| <b>Total</b>                              | <b>13.267</b> | <b>5.372</b> | <b>18.639</b> |

Rezultatele prezentate se referă la intervalul 2020-2023, ciclurile licență și masterat, numărul de chestionare aferente ciclului de doctorat fiind nesemnificativ pentru studiu. Plecând de la datele cumulate, rezultă următoarea evoluție a principalilor indicatori de evaluare a traseului ocupațional:

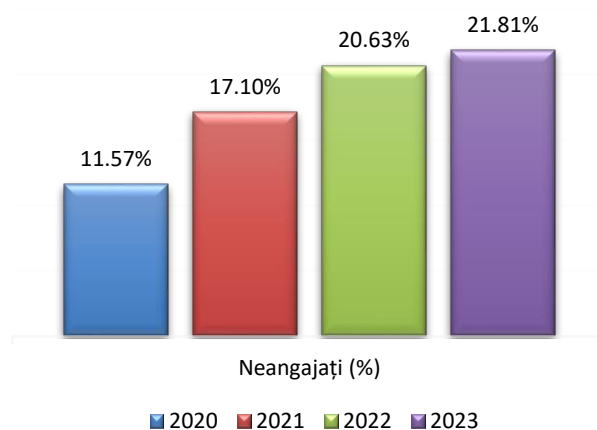
#### A. La nivelul absolvenților de licență:



*Figura 1. Licență – absolvenți angajați într-o companie/instituție*



*Figura 2. Licență – absolvenți antreprenori*

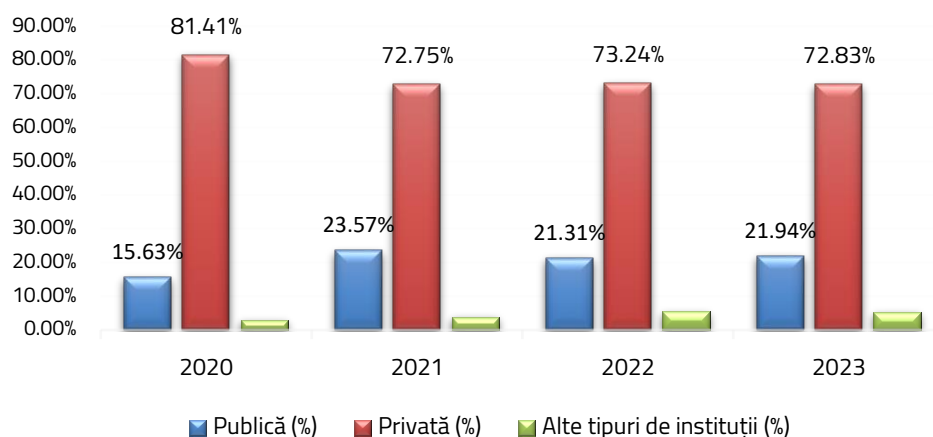


*Figura 3. Licență – absolvenți neangajați*

În ceea ce îi privește pe absolvenții programelor de licență chestionați, cu statut de angajat, aceștia își desfășoară activitatea după cum urmează:

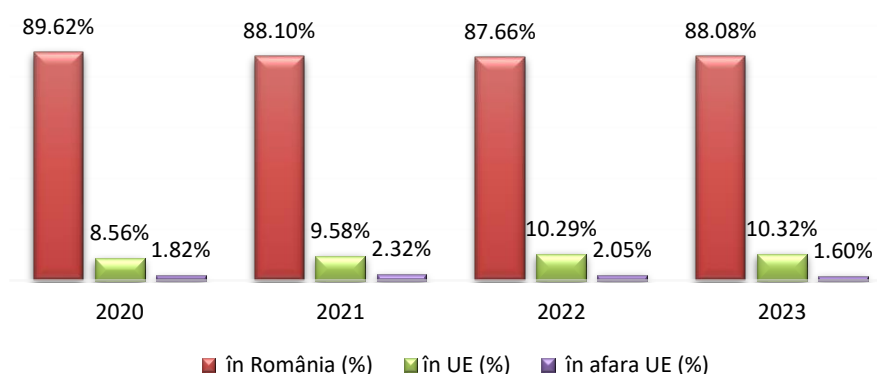
*Tabelul 16. Absolvenți cu statut de angajat în funcție de locul de desfășurare a activității*

| An                                                        | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Absolvenți angajați în instituții publice (%)             | 15,63 | 23,57 | 21,31 | 21,94 |
| Absolvenți angajați în instituții private (%)             | 81,41 | 72,75 | 73,24 | 72,83 |
| Absolvenți angajați în cadrul unor fundații/ONG - uri (%) | 2,96  | 3,68  | 5,45  | 5,23  |



*Figura 4. Tipul instituției angajatoare*

În ceea ce privește intenția absolvenților chestionați (angajat sau neangajat) de a lucra în străinătate, rezultatele analizei arată următoarele:



*Figura 5. Licență - Intenția de angajare a absolvenților în străinătate*

#### *B. La nivelul absolvenților de masterat*

Indicatorii de angajabilitate a absolvenților de masterat chestionați în intervalul de timp considerat, relevă următoarele:

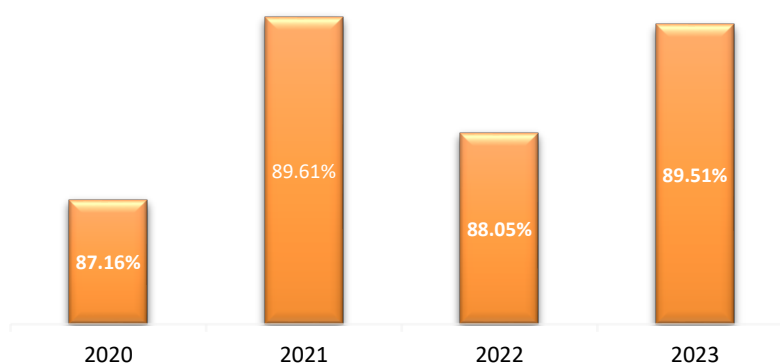


Figura 6. Masterat – absolvenți angajați într-o companie/instituție

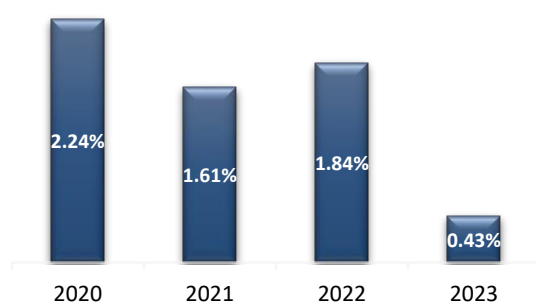


Figura 7. Masterat – absolvenți antreprenori

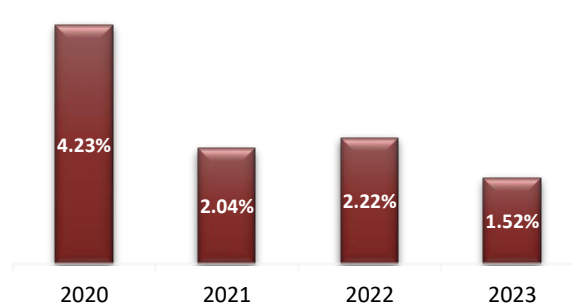


Figura 8. Masterat – absolvenți neangajați

Situația absolvenților chestionați a unor programe de masterat și angajați arată următoarea repartizare a lor pe tipuri de instituții angajatoare:

Tabelul 17. Absolvenți cu statut de angajat în funcție de locul de desfășurare a activității

| An                                                        | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Absolvenți angajați în instituții publice (%)             | 23,72 | 24,63 | 29,77 | 28,98 |
| Absolvenți angajați în instituții private (%)             | 71,97 | 69,40 | 63,57 | 66,78 |
| Absolvenți angajați în cadrul unor fundații/ONG - uri (%) | 4,31  | 5,97  | 6,65  | 4,24  |

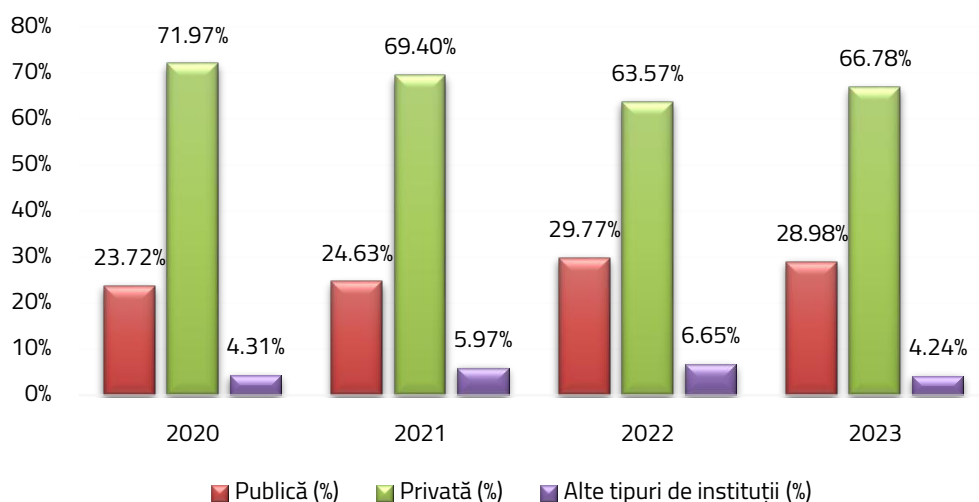


Figura 9. Tipul instituțiilor angajatoare

În ceea ce privește intenția de angajare în străinătate a absolvenților chestionați (angajați sau neangajați), rezultatele analizei relevă următoarea situație:

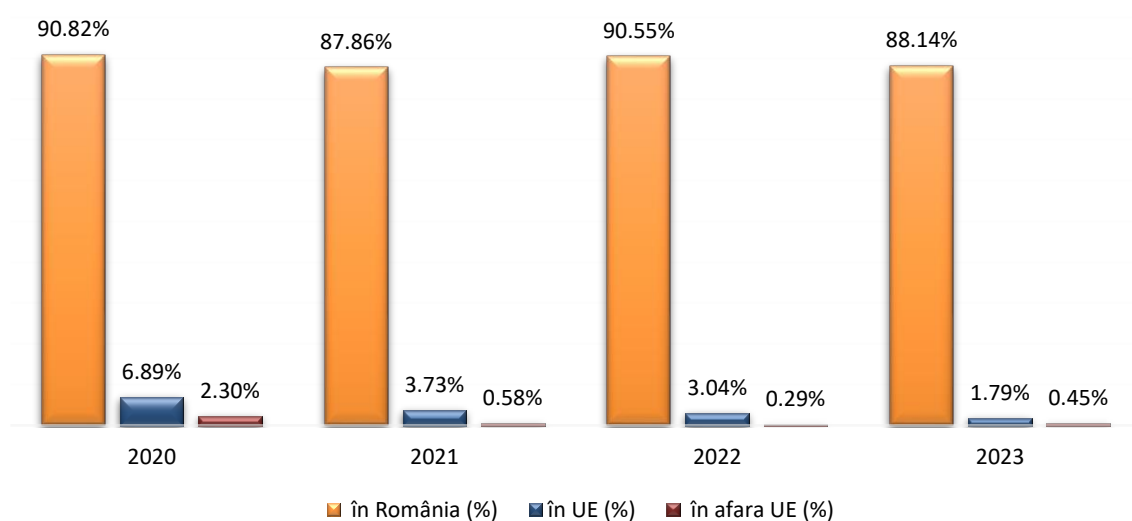


Figura 10. Absolvenți de master - Intenția de angajare în străinătate

## 8.2 Rezultatele studiului de detaliu, la nivelul anului 2023 – absolvenți licență

Pe baza datelor obținute în anul 2024, a fost realizată o analiză de detaliu pentru absolvenții de licență chestionați, ai promoției 2023, care a condus la următoarele concluzii:

- Rata de angajare a fost relativ ridicată (75,27%), procentul antreprenorilor a scăzut (de la 3.34% în 2022 la 2,92% în 2023), procentul absolvenților care nu lucrează fiind în creștere (de la 19.95% în 2022 la 21,81%).

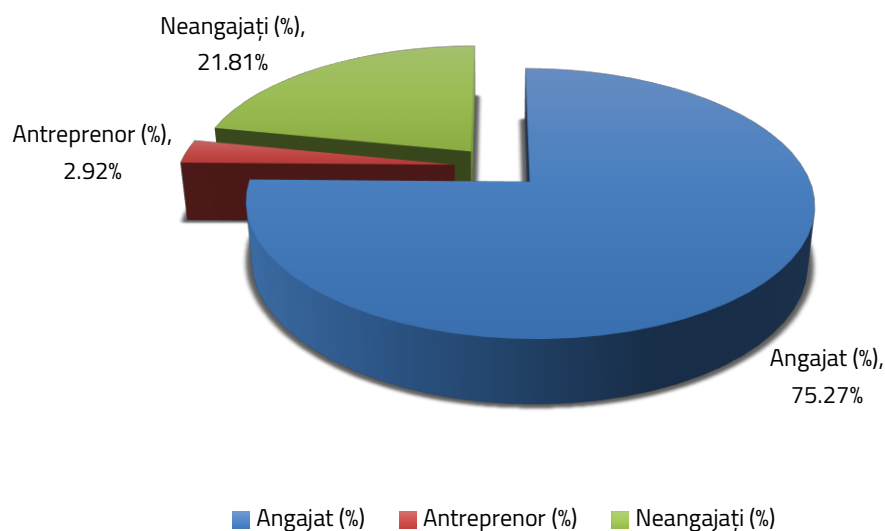


Figura 11. Angajabilitatea absolvenților de licență

- b. În ceea ce privește durata angajării, majoritatea absolvenților respondenți (78,98%) au fost angajați pe perioadă nedeterminată.

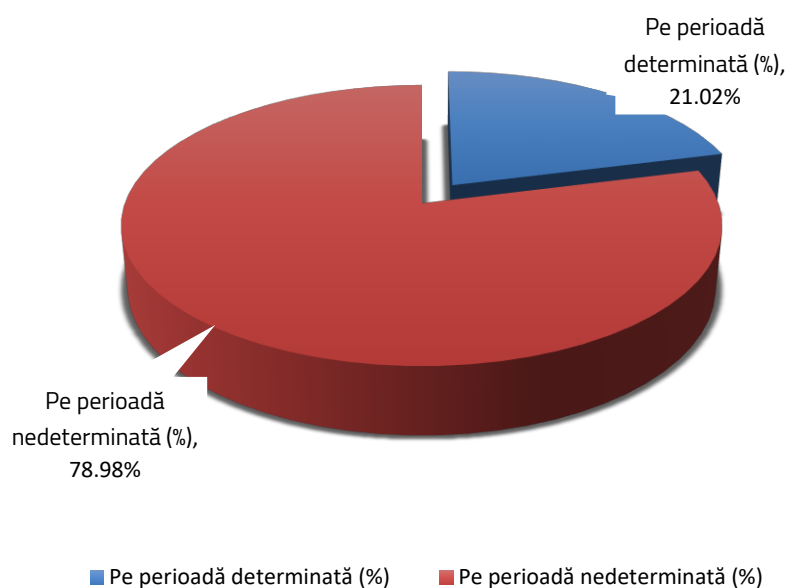


Figura 12. Durata angajării

- c. Absolvenții de licență chestionați, au fost angajați în proporție ridicată, cu contract full-time (95,7%), preponderent în sectorul privat (72,83%).

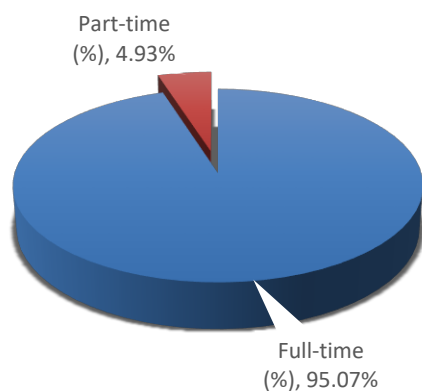


Figura 12. Tipul contractului de angajare

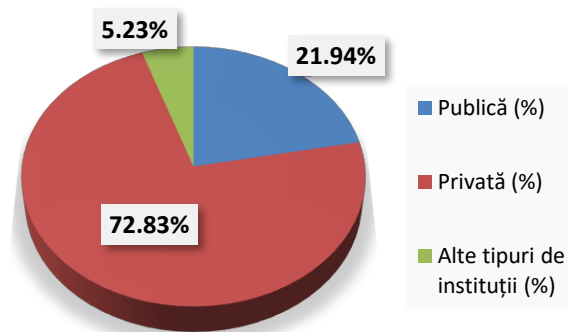


Figura 14. Tipul companiei angajatoare

- d. În ceea ce privește conținutul studiilor universitare de licență, absolvenții chestionați au apreciat în proporție de 70,42% că acesta are legătură cu cel al locului de muncă.

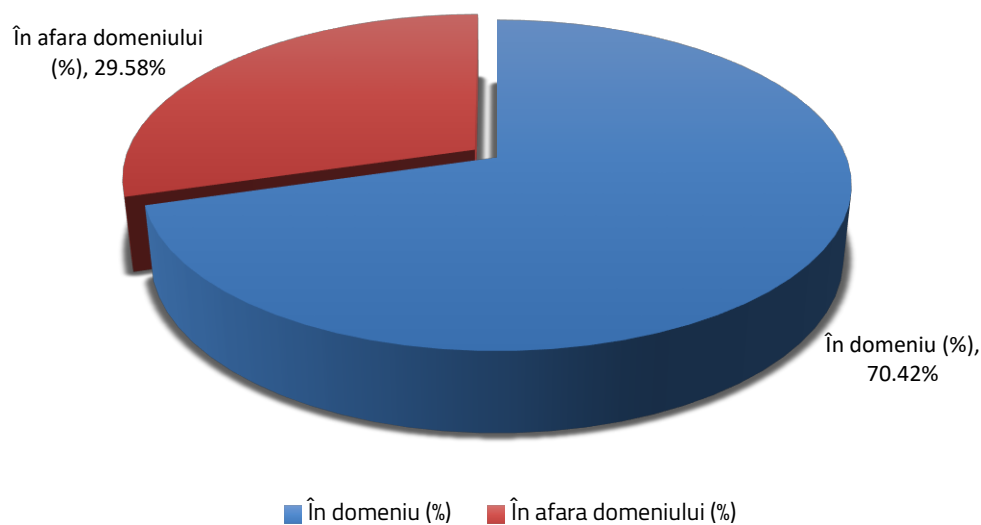


Figura 15. Legătura "Școală absolvită - loc de muncă"

- e. În proporție ridicată (65,58%), absolvenții intervievați au declarat că au avut primul loc de muncă în timpul studiilor de licență.

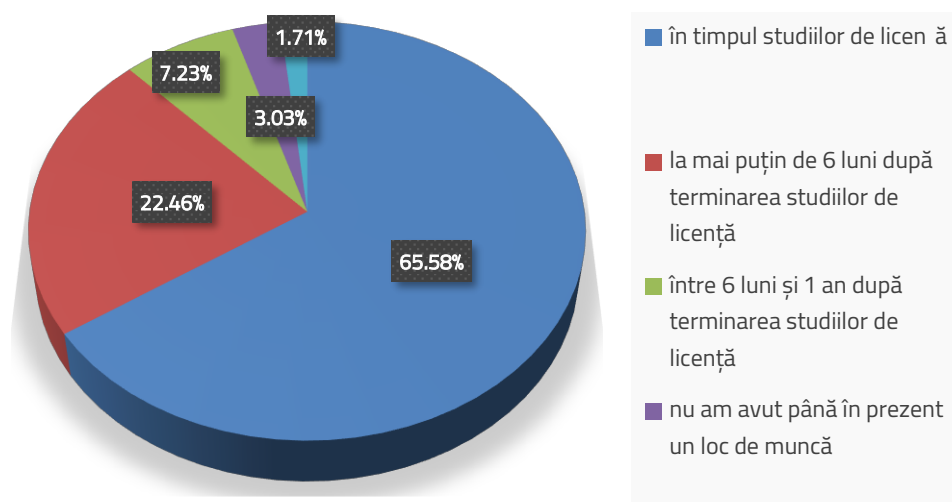


Figura 16. Situația primului loc de muncă

- f. 58,19% din absolvenții ciclului de licență (2023) chestionați continuă studiile de masterat în cadrul Universității Transilvania din Brașov.

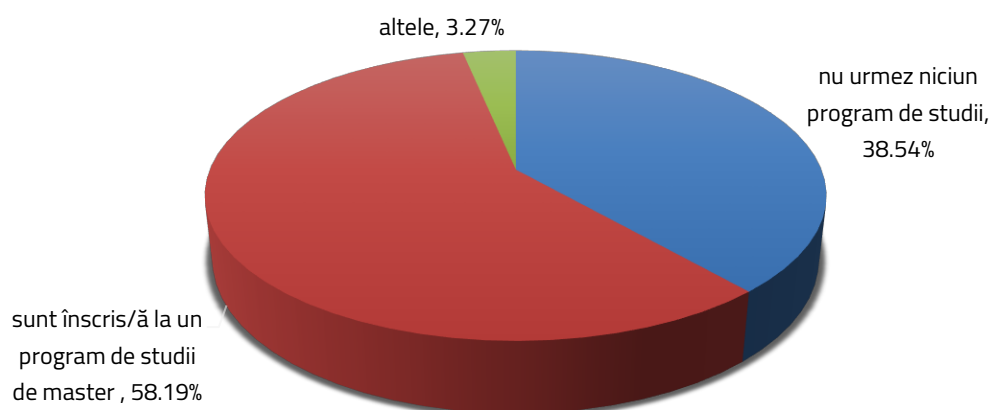


Figura 17. Situația școlară ulterioară absolvirii licenței

- g. Într-o proporție substanțială (88,14%), absolvenții de licență 2023 chestionați și-au declarat intenția de a se angaja în viitor în România.

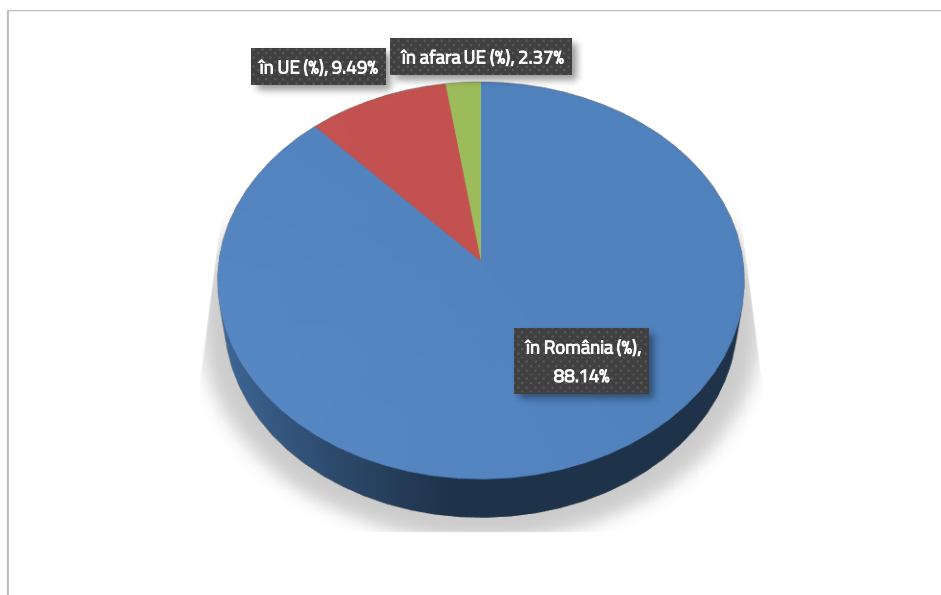


Figura 18. Intențiile de angajare ale absolvenților

## 9. Analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent

Planul operațional conține 3 obiective, fiecare având 10 măsuri.

### ***Obiectiv strategic 1: Creșterea performanței universității:***

Una din preocupările constante referitoare la implementarea planului operațional este corelată cu implementarea obiectivului strategic: Creșterea performanțelor universității prin activități specifice.

În vederea atingerii acestui obiectiv, la nivelul universității au fost luate o serie de măsuri precum: adaptarea ofertei educaționale a universității, salarizarea pe bază de criterii de performanță, creșterea gradului de digitalizare a activității, modernizarea infrastructurii, susținerea financiară a personalului academic pentru a participa la activități științifice, dezvoltarea în continuare a activităților ICDT, ITA și a școlii doctorale, susținerea publicațiilor științifice la UNITBV

- ***OS.1.1. Adaptarea continuă a ofertei educaționale a universității (programele de studii de licență și cu precădere cele de masterat) și a procesului educațional la realitățile și tendințele pe plan național și internațional.***

În vederea actualizării permanente a ofertei educaționale și în anul 2024 a avut loc în majoritatea departamentelor universității o analiză de profunzime a ofertei educaționale pentru a se realiza pe de o parte o actualizare a conținuturilor în concordanță cu cerințele pieței muncii, pe de altă parte pentru corelarea cu rezultatele scontate ale învățării, care s-au înscris inclusiv în fișele disciplinelor.

- ***OS.1.2. Recrutarea/angajarea personalului didactic, de cercetare și administrativ pe baza unor standarde ridicate de calitate și performanță.***

În vederea recrutării/angajării personalului didactic, de cercetare pe baza unor standarde ridicate de calitate și performanță au fost menținute standardele interne ale UNITBV ca standarde preliminare pentru analiza oportunității scoaterii la concurs a posturilor didactice, precum și a deciziei de angajare inițial pe

perioadă determinată pe poziții de asistent și lector/șef de lucrări, astfel încât să existe premisele recrutării unui personal dedicat cu rezultate bune, validate în timp.

- **OS.1.3.** Consolidarea sistemului de salarizare bazat pe criterii de performanță didactică și științifică, astfel încât Universitatea Transilvania din Brașov să ajungă la cel mai ridicat și performant nivel de salarizare în mediul universitar românesc pentru aceeași funcție didactică/ de cercetare, vechime și calitate a activității.

A fost continuat programul „profesor apreciat”, prin care cadrele didactice cu activitate didactică de excepție beneficiază de o creștere salarială, program în cadrul căruia în 2024 au fost nominalizați și au beneficiat de o creștere salarială 220 de cadre didactice.

În 2024, au fost continuate programele interne de stimulare și recompensare a performanței în activitatea de cercetare (salarizare diferențiată în funcție de publicații, plata taxelor de publicare în reviste Open Access indexate ISI WoS/Clarivate Analytics, susținerea financiară pentru participarea la conferințe științifice, remunerarea diferențiată pentru performanța în competițiile naționale și internaționale de granturi și proiecte de cercetare etc.) și a fost realizată evaluarea activității de cercetare în mod transparent, pe baza criteriilor și indicatorilor anuali stabiliți prin Fișa de Raportare a Activității de Cercetare Științifică.

- **OS.1.4.** Revizuirea anuală a remunerării pentru plata cu ora și ajustarea acesteia cel puțin cu nivelul inflației din anul precedent.

Revizuirea anuală a remunerării pentru plata cu ora și ajustarea acesteia cel puțin cu nivelul inflației din anul precedent a fost realizată în limitele legislației în vigoare.

- **OS.1.5.** Creșterea gradului de digitalizare a proceselor didactice și administrative și de utilizare a metodelor și tehnologiilor moderne (platformă electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice (predare-învățare, evaluare, comunicare), de cercetare și administrative, precum și dotarea personalului didactic și de cercetare cu laptop/ calculator și asigurarea facilităților de printare/copiere/scanare gratuite.

În anul 2024, preocuparea pentru creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne (platformă electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice (predare-învățare, evaluare, comunicare) și de cercetare s-a concretizat în: optimizarea și dezvoltarea serviciilor informatice disponibile pentru activitatea didactică și de cercetare, precum: platforma e-learning Moodle, aplicația de mobil pentru studenți Student@UniTBV, acces la software licențiat prin platforma Azure Dev Tools for Teaching, serviciul Campus Wi-Fi, introducerea carnetului digital de student, care a înlocuit definitiv carnetul clasic și care este disponibil exclusiv prin aplicația Student@UNITBV, respectiv optimizarea platformei de gestiune a planurilor de învățământ și a statelor de funcții și actualizarea funcțiunii de „raport metaspecializare”, utilă pentru realizarea rapoartelor de autoevaluare în vederea evaluării externe de către ARACIS a programelor de studii, dar și pentru evaluarea instituțională.

- **OS.1.6.** Modernizarea infrastructurii educaționale (renovarea și dotarea spațiilor didactice), a bazelor didactice (Gârcin, Sânpetru, Doftana, Mahmudia), sportive și culturale, a spațiilor de studiu sau pentru activități extracurriculare ale studenților, precum și inițierea demersurilor pentru dezvoltarea unui centru de well-being, profilaxie, tratament și recuperare medicală.

Dezvoltarea unui învățământ de calitate necesită modernizarea infrastructurii educaționale, proces complex și continuu, care în 2024 a inclus:

- amenajare și dotare spații facultățile: LT, SC, DR (corp T), DPM, EFSM (în corpurile D,E și F), DMIL

(Corp H și L), CT (corp J), MD (corp K), MI (corp P), IM și IESC (corp N); IM și AT (Corp R) SEF (corp S), ITMI și IESC (corp V), MZ (corp CT);

- amenajarea amfiteatrelor Nicolae Titulescu” și „Emil Poenaru” (corp T)
  - completarea dotărilor Centrului de scriere din corpul A (Colina Universității);
  - amenajarea și modernizarea spațiilor Editurii Universității Transilvania din Brașov;
  - amenajarea/dezvoltarea laboratorului Centrului de Internet, Corp A;
  - amenajare Corp C, modernizare accese spații didactice;
  - amenajarea și dotarea Atrium - lounge de la ICDT ca spațiu de networking pentru studenți, cercetători, cadre didactice, antreprenori și intraprenori;
  - amenajarea curții corpului N;
  - pasarela între noul cămin și corp U (Aula);
  - dezvoltare/amenajare spații de cercetare și practică Bază Didactică și de Cercetare Pluridisciplinară Sânpetru, Gârcini.
  - achiziția unor spații de cercetare și practică la Baza Didactică de la Mahmudia.
- **OS.1.7. Susținerea financiară a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare (premierea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte, plata taxei de abilitare, a taxelor de publicare și a celor de brevetare, recompensarea performanțelor conducătorilor de doctorat, finanțarea participării la evenimente științifice, la cursuri de formare/specializare în țară și în străinătate, finanțarea unor proiecte interne de cercetare/dezvoltare etc.).**

În vederea sprijinirii active a cadrelor didactice, a cercetătorilor și doctoranzilor/masteranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare, în anul 2024 s-a continuat implementarea programelor interne de sprijinire a cadrelor didactice, cercetătorilor și doctoranzilor/masteranzilor în activitatea de cercetare științifică, aplicându-se următoarele măsuri:

- plata taxelor aferente autorilor din universitate pentru publicarea articolelor în reviste cotate ISI WoS/Clarivate Analytics în sistem Open Access;
- alocarea a 4.000 lei/unitate de SRI pentru articole publicate în reviste cotate ISI WoS (Clarivate Analytics) cu SRI > 0,1;
- alocarea a 1.000 de lei/an pentru participarea la conferințe științifice a căror volum este indexat ISI Proceedings (Web of Science Core Collection, Clarivate Analytics);
- alocarea a 1.500 de euro/an pentru participarea la evenimente științifice organizate în străinătate;
- alocarea pentru propunerile de proiecte care au obținut în competițiile PNCD și H2020/Horizon Europe minimum 75% din punctajul maxim al competiției, a următoarelor sume: 1.500 lei pentru propunerile în care universitatea este coordonator și 500 lei pentru propunerile în care universitatea este partener;
- alocarea a 600 de lei brut lunar (cote angajat și angajator incluse) / articol publicat în anul calendaristic precedent în reviste cotate ISI Web of Science (Clarivate Analytics) cu factor de impact mai mare de 0,5;
- alocarea 1.000 de lei brut lunar (cote angajat și angajator incluse) pentru directorii proiectelor de cercetare care au obținut în competițiile naționale PNCD și H2020/Horizon Europe un punctaj de cel puțin 80% din punctajul maxim al competiției;
- majorarea cu 10% a salariului de bază pentru conducătorii de doctorat care au cel puțin un doctorand

în stagi, dacă au publicat/acceptat la publicare, în anul calendaristic precedent, un articol în reviste cotate ISI Web of Science (Clarivate Analytics), cu factor de impact sau în reviste indexate ISI WoS pentru domeniile Muzică și Filologie. Pentru conducătorii de doctorat care au coordonat teze redactate într-o limbă de circulație internațională (engleză, franceză, germană, spaniolă) majorarea este de 15% din salariul de bază;

- plata taxei de publicare în sistem Open Access pentru articolele din revistele ierarhizate Q1 în ISI WoS/Clarivate Analytics, care oferă această opțiune (reviste cu sistem Hybrid Open Access), în limita a 3.500 euro/articol;
  - susținerea financiară, în limita a 2.000 de euro, pentru participarea doctoranzilor la stagii de formare profesională ori specializare;
  - acordarea de burse doctorale pentru absolvenți internaționali ai UNITBV pentru menținerea în cadrul universității a studenților internaționali performanți, în vederea dezvoltării carierei în domeniul cercetării;
  - plata taxelor de abilitare pentru abilitarea în domenii prezente în oferta educațională a universității;
  - plata taxelor de brevetare pentru angajații și studenții universității;
  - susținerea financiară a conferințelor și evenimentelor științifice reprezentative, organizate de facultăți sau centre de cercetare.
- **OS.1.8.** *Dezvoltarea activităților din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare al Universității Transilvania din Brașov (ICDT) și a Școlii Doctorale Interdisciplinare, precum și intensificarea activității Incubatorului Tehnologic și de Afaceri (ITA).*

Activitatea centrelor de cercetare din cadrul ICDT a fost susținută prin programele interne de recompensare și stimulare a cercetării științifice și prin proiectul PNRR Digitalizarea universităților în vederea dezvoltării infrastructurii de cercetare și de educație.

În urma competițiilor din cadrul Alianței UNITA Universitas Montium (una din cele 65 de alianțe finanțate de Comisia Europeană pentru a testa și dezvolta sisteme de colaborare și guvernare bazate pe conceptul de Universitate Europeană) au fost finanțate 8 proiecte de tip Starting grants (valoare UNITBV 5.000 euro/proiect) pentru dezvoltarea rețelelor de cercetare.

De asemenea, în anul 2024, cu finanțare din proiectul de dezvoltare instituțională FDI-2024-D6, au fost inițiate două serii de evenimente: (1) conferința internațională anuală a doctoranzilor – DoCo Doctoral Conference și (2) seria de evenimente Conferințele UNITBV: Știința în conversație, cu rolul de a stimula implicarea comunității în demersurile de cercetare și de a facilita transferul de cunoaștere.

În anul 2024 s-au continuat demersurile de implementare a Planului de acțiune HRS4R, în vederea menținerii certificării europene "HR Excellence in Research Award" și s-a continuat implicarea universității în activitățile Rețelei Europene a Universităților Inovative – The European Network of Innovative Higher Education Institutions – ENIHEI.

Școala Doctorală Interdisciplinară și masteratele de cercetare au fost susținute pentru dezvoltarea activității și creșterea competitivității, prin programele interne și prin atragerea de resursă umană (în special candidați internaționali) cu potențial pentru obținerea performanței în cercetare.

Incubatorul Tehnologic și de Afaceri a fost sprijinit pentru desfășurarea în condiții optime a activității, precum și în vederea redefinirii strategiei de dezvoltare. Au fost desfășurate activități specifice pentru

promovarea serviciilor Incubatorului și pentru atragerea potențialilor beneficiari, înregistrându-se o creștere importantă a numărului de companii incubate și diversificarea serviciilor de incubare oferite.

Universitatea Transilvania a organizat la Institutul de Cercetare Dezvoltare (ICDT), în 27 septembrie, evenimentul Noaptea cercetătorilor, eveniment devenit deja consacrat din perspectiva popularizării științei și a rezultatelor științifice din cadrul universității către elevi. În cadrul evenimentului au fost abordate subiecte aferente unor domenii precum informatică, robotică, electronică, chimie, neuromarketing, biologie, matematică, arte, psihologie și comunicare etc.

**OS.1.9.** Sprijinirea evenimentelor științifice și a competițiilor naționale și internaționale organizate de cadrele didactice și studenții universității (asigurarea integrală sau parțială a cheltuielilor de organizare, a costurilor cu invitații de prestigiu din țară sau străinătate, a cheltuielilor de publicare etc.),

În anul 2024 cadrele didactice și studenții universității au organizat, sau au participat la conferințe naționale și internaționale în alte instituții. Menționăm dintre acestea: Conferința națională „Dreptul afacerilor. provocări interdisciplinare ale dreptului privat”; „Get involvED” la UNITBV - A follow-on event of the „Kennedy Academy for students”; Evoluția unei conferințe și a unui parteneriat Remote Engineering and Virtual Instrumentation (REV); Conferința finală a proiectului Digiwell; Conferința „Sistemul judiciar la răscruce între (in)certitudinile doctrine și provocările practice. soluția dialogului interprofesional”; Conferința internațională „Valorile etice în societatea actuală” (VESA 2024); A XX-a ediție a conferinței de anglistică Multilingual approaches to communication; Eveniment NATO organizat de facultatea de construcții. „Advanced research workshop countering hybrid threats against critical infrastructures”; Prima ediție a manifestărilor „Educație și profesionalism în pregătirea asistenților medicali”; Conferința Pictura, literatura și ritualul prieteniei. Ion Dumitriu și scriitorii generației '80; International Conference on mathematics and computer science. 5th edition - MACOS 2024; DoCo 2024 - Doctoral Conference; Prima ediție a Conferințelor UNITBV: Știința în conversație; Conferința internațională „Interdisciplinary approach of musical instruments – From design and testing to audience”, ediția I; Conferința Asociației Internaționale pentru analiza dialogului (IADA); Cea de-a opta Conferință internațională de lingvistică teoretică și aplicată. Structure, use, and meaning (SUM). Structuri și practici lingvistice; A doua ediție a Conferințelor UNITBV: Știința în conversație; A X-a ediție a Conferinței internaționale „Advanced Composite Materials Engineering” – COMAT 2024; A XI-a ediție a International Conference on Strategic Innovative Marketing and Tourism (ICSIMAT) - Creative solutions and digital transformation challenges; Conferința „New methods in finsler geometry”, ediția a IV-a; A cincea ediție a conferinței Children of the night – International Dracula congress; International conference on education and psychology. innovative perspectives in the digitalized society; Conferința internațională CIBv2024; A VII-a ediție a conferinței internaționale New trends on sensing – monitoring - telediagnosis for life sciences, NT-SMT-LS 2024; A III - a ediție a conferințelor UNITBV: Știința în conversație; A XII -a ediție a colocviului internațional de științe sociale și comunicare – ACUM 2024; Conferința AS-PRIM; Conferința „Youth in the perspective of the olympic movement 2024”; Conferința internațională de știința și ingineria materialelor BRAMAT 2024; Conferința internațională de germanistică; Conferința internațională „New methods in Finsler geometry IV”; International symposium forest and sustainable development; International Conference on strategic innovative marketing and tourism; Congresul CONAT (International congress of automotive and transport engineering); The science of music - Excellence in performance; Arhitectura creierului: Genetică și diversitate neuronală; Pădurile în epoca digitală: Tehnologie, sateliți și umanitate.

- **OS.1.10. Susținerea publicațiilor științifice ale universității (inclusiv volumele conferințelor naționale și internaționale) și creșterea calității și a vizibilității acestora pe plan național și internațional.**

La nivelul universității, a fost susținută activitatea publicațiilor științifice ale universității, respectiv a celor nouă serii ale Buletinului Științific al universității, a celorlalte reviste ale universității, a volumelor conferințelor și a altor publicații de specialitate prin publicarea în cadrul Editurii universității, crearea unei platforme de gestionare a procesului de evaluare a articolelor, respectiv prin sprijinirea procesului de indexare a acestora.

### ***Obiectivul strategic 2: Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor societății***

- **OS.2.1. Dialogul permanent al conducerii universității cu cadrele didactice, cercetătorii, personalul administrativ și studenții comunității noastre (prin întâlniri periodice cu colegii din facultăți, cu cadrele didactice tinere, cu conducătorii de doctorat, cu cercetătorii, cu doctoranzii, cu reprezentanții studenților etc.), în vederea identificării și soluționării nevoilor și noilor provocări ale comunității academice.**

În vederea implementării obiectivului strategic de dezvoltare și diversificare a serviciilor oferite comunității universitare și societății la nivelul universității au fost transmise întregii comunități academice hotărârile Consiliului de Administrație, acestea fiind publice atât pe pagina web a universității cât și pe intranet, acolo unde au fost postate inclusiv anexele.

Ședințele Consiliului de Administrație au fost organizate pe rând în facultățile universității și au fost urmate de întâlniri ale membrilor Biroului Consiliului de Administrație cu personalul din facultatea respectivă, iar bianual au loc întâlniri ale rectorului universității cu personalul didactic având funcția de asistent universitar sau șef de lucrări.

În vederea consolidării sentimentului de apartenență la comunitatea Universității și în acest an au fost organizate manifestări dedicate zilei universității (1 martie) sau serbarea pomului de Crăciun pentru copii angajaților.

Angajații beneficiază de programul Omul și calculatorul, de acces la mijloacele de multiplicare existente la nivelul departamentelor sau de posibilitatea de a utiliza gratis infrastructura bazelor didactice, pentru acele departamente care au dorit să organizeze întâlniri informale la nivelul structurii respective.

- **OS.2.2. Organizarea și finanțarea unor programe de formare, specializare, perfecționare profesională și de promovare a principiilor și valorilor etice pentru diversele categorii de personal ale universității, precum și a unor vizite profesionale tematice/schimburi de experiență la alte universități din țară și din străinătate.**

Pentru formarea/perfecționarea personalului didactic, Centrul de formare continuă a fost reorganizat ca Centru de formare continuă și mentorat academic, urmărindu-se ca atelierele de pedagogie universitară să fie o constantă a preocupării pentru îmbunătățirea activității didactice.

Alte acțiuni s-au derulat în cadrul proiectelor: CNFIS-FDI-2024-F-0395 (3 conferințe și dezbateri), CNFIS-FDI-2024-F-0419 -f2f/e-DESTIN (workshop-uri, unul pentru cadre didactice și unul pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic, la care au participat 280 de persoane cu teme de pedagogie și de folosire a platformei de elearning a universității).

În anul 2024 au fost implementate în continuare mecanismelor consacrate de evaluare a personalului

didactic de către studenți, de evaluare colegială și respectiv de evaluare a personalului didactic de către directorul de departament, realizate conform planificării aprobate anual, planificare care include și analiza acestor rezultate la nivelul departamentelor și a consiliului facultății.

- **OS.2.3.** *Stimularea participării cadrelor didactice, a cercetătorilor și studenților universității la inițiativele și proiectele autorităților locale, județene și naționale, ale instituțiilor și mediului socioeconomic și cultural, precum și a inițierii unor proiecte comune cu acestea în beneficiul universității și al societății, inclusiv prin intensificarea activității „Consiliului partenerilor din mediul socioeconomic și cultural al Universității Transilvania din Brașov”.*

Colaborarea cu mediul economic și socio-cultural este o premisă a armonizării activităților de educație și cercetare cu nevoile partenerilor și ale pieței muncii în general, aceasta concretizându-se inclusiv prin activități comune împreună cu membrii Consiliului partenerilor din mediul economic și socio-cultural – CPMESC (consiliu care s-a întrunit în mod formal, la nivel de universitate, în luna decembrie) și prin ședințele semestriale ale Consiliilor partenerilor de la nivelul facultăților - CONSEC, consilii dezvoltate pe domenii specifice de studii/cercetare, la nivelul unei facultăți sau grup de facultăți; aceste întâlniri/ședințe au avut ca rezultat stabilirea principalelor direcții de colaborare cu mediul economic (cursuri, aplicații practice, proiecte de diplomă și de cercetare în comun, programe de practică și internship etc.). Totodată, pe baza consultărilor și cu sprijinul grupului administrativ studențesc TSG a fost concepută și dezvoltată o nouă platformă de practică, în format digital (Practica – UNITBV).

Implicarea comunității academice în proiecte comune cu autoritățile, instituțiile/organizațiile de educație, culturale și sportive relevante și agenții economici a fost realizată atât prin activități comune cu aceștia cât și prin intermediul unor structuri precum SAS-UNITBV, prorectoratul cu relațiile publice, Centrul multicultural sau Centrul muzical, în funcție de tipul de activitate derulat sau de grupul țintă.

Organizarea evenimentului Absolvenții în fața companiilor – AFCO 2024 s-a realizat în parteneriat cu 30 de companii care activează în diferite domenii de activitate; în cadrul acestuia peste 300 de studenți au avut posibilitatea să-și prezinte propriile proiecte în fața reprezentanților mediului economic, facilitându-se relația studenților cu companiile și posibilitatea angajării acestora în domeniile pentru care s-au pregătit; complementar, a avut loc premiera celor mai bune lucrări/proiecte prezentate la AFCO, evaluarea lucrărilor fiind realizată de un juriu format din cadre didactice, specialiști din mediul economic și invitați din străinătate.

Organizarea, prin intermediul Societății Antreprenoriale Studențești (SAS-UNITBV), a unor activități de promovare a antreprenoriatului în rândul studenților, facilitându-le acestora colaborarea cu antreprenori locali de succes; organizarea evenimentului de tradiție pentru studenți Hackathon-ul UNITBV, în parteneriat cu o serie de antreprenori zonali, eveniment care a reunit 50 de studenți grupați în cadrul a 10 echipe.

De asemenea au fost organizate competiția tradițională de mini-fotbal Colina League Cup (32 echipe) și UNITBV a participat ca și co-organizator al competiției Crosul 15 Noiembrie.

Dezvoltarea colaborării cu inspectoratele școlare și liceele din județul Brașov și din alte județe s-a concretizat și în 2024 atât în organizarea și în acest an a activităților de grad principal, cât și în derularea de activități specifice de promovare a universității în diferite școli și licee.

- **OS.2.4.** *Aplicarea unor programe, metode și tehnologii moderne de promovare a ofertei educaționale, de*

*admitere a candidaților și de atragere a unor candidați valoroși la cele trei cicluri de studii universitare.*

Eficientizarea capacității UNITBV de a se implica în campanii de promovare a fost realizată atât în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0419 - f2f/e-DESTIN, cât și a altor activități specifice desfășurate la nivel de facultăți.

Activitatea desfășurată în cadrul proiectului, sub coordonarea prorectoratului cu relațiile publice, a compartimentului de marketing și imagine și a compartimentului de legătură cu mediul preuniversitar s-a concretizat în informarea tinerilor despre educația universitară (peste 3.000), derularea unei campanii online și a unei campanii f2f (10 județe, 30 licee). Campania f2f s-a desfășurat în județe precum: Argeș, Bacău, Bistrița-Năsăud, Brașov, Buzău, Covasna, Dâmbovița, Harghita, Mureș, Prahova, Sibiu și Vaslui, cele mai multe având loc în Brașov, Prahova și Sibiu. Printre programele în cadrul cărora s-au organizat vizite se numără „Școala Altfel”, „Orientarea în carieră”, „Târgul de viitor”, „Seminar TehnoSKILLS” și „Liderii de mâine”. Campania on-line s-a desfășurat în licee din Târgu Lăpuș, Târgu Bujor și Târgoviște.

În sprijinul elevilor au fost distribuite teste specifice pentru orientarea în carieră, sprijinindu-i în înțelegerea elementelor legate de orientarea în carieră. Distribuția testelor s-a făcut prin intermediul unui cod QR, prin autoaplicarea fiind distribuite peste 1.500 de teste.

În cadrul proiectului au fost organizate vizite pentru peste 1.800 elevi atât în cadrul facultăților cât și a Institutului de cercetare dezvoltare al universității, au fost organizate 4 ateliere în 2 facultăți. Împreună cu AFAFCI, ISJ BV, CJ BV, primăriile Săcele, Codlea, Zărnești, Bran, Râșnov au fost organizate activități în cadrul acțiunii Liderii de mâine, proiect care urmărește să creeze o generație de tineri bine informați și implicați, capabili să aducă o contribuție semnificativă la dezvoltarea comunităților din care provin.

Au fost organizate cursuri de pregătire pentru bacalaureat, la care au participat 1.089 elevi participanți în cadrul a 30 de cursuri, susținute de 32 de cadre didactice, fiind introduse 4 module noi.

Campania UNITBV susține performanța a fost prezentată în cadrul tuturor întâlnirilor de promovare în 30 de licee, pe site-ul UNITBV și a fost realizat un workshop cu studenții beneficiari, cei mai buni ambascadori ai programului în comunitățile din care provin (din 82 de participanți la program, 74 au fost și beneficiari).

- **OS.2.5. Consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.**

Implicarea studenților în diferite proiecte cu impact la nivelul universității, dar și la nivel internațional s-a concretizat în continuarea politicii de atragere și implicare a studenților performanți în cadrul grupurilor administrative ale universității și acordarea de diferite tipuri de burse speciale (grupurile de studenți TSG, Cantina Grup, Radio Campus Transilvania etc.), dar și la nivel individual (peste 100 de burse speciale acordate).

În cadrul sezonului competițional 2024 a fost susținut consistent, financiar și logistic, proiectul BlueStreamline, respectiv echipa de studenți asociată proiectului; astfel, a fost posibilă realizarea unei noi mașini de curse – Formula student și participarea echipei la 4 dintre etapele specifice: FSPoland (locul 2), FSSpain (locul 1), FSAIpeAdria și FSBalkans (locul 1).

- **OS.2.6. Extinderea programelor de premiere a studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă și a programelor de sprijin pentru studenții aflați în dificultate.**

Și în anul 2024 au fost acordate bonusuri stimulative (câte un laptop, asigurarea mesei și a cazării în

condiții de gratuitate) pentru toți studenții admiși în anul I la Universitatea Transilvania din postura de șefi de promoție ai liceelor de proveniență, respectiv pentru șefii de promoție de la ciclul de licență care au continuat studiile la programele de masterat ale universității; au fost susținute financiar (pe bază de competiție), cele mai valoroase teme de proiect de diplomă ale studenților de la ciclurile de licență, masterat și doctorat, prin intermediul programului – Proiectul meu de diplomă (competiție internă de proiecte), au fost susținute financiar cele mai valoroase (5) idei ale studenților în cadrul competiției de proiecte interne destinată studenților universității, intitulată Fii în centru!; alocarea pentru această competiție a unui buget de peste 2.000.000 lei.

În anul 2024 au fost premiați studenții/absolvenții - șefi de promoție de la programele de licență prin organizarea în luna iunie, a Galei șefilor de promoție - ediția 2024; complementar, pentru studenții șefi de promoție care au ales să continue studiile de masterat la Universitatea Transilvania, în luna octombrie a fost organizată o excursie de schimb de experiență la Universitatea Washington din Seattle, respectiv la companiile Microsoft și Boeing.

Sprijinirea (inclusiv financiară) a studenților cu probleme sociale, a celor care implementează activități/proiecte ce contribuie la buna funcționare/dezvoltare a universității și recompensarea studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă s-a concretizat prin:

- susținerea studenților cu grad de handicap grav și accentuat facilitându-le taxe de cazare și de masă reduse sau chiar oferindu-se gratuitate. De asemenea, universitatea a acordat sprijin financiar studenților orfani, studenților proveniți de la serviciile de tip rezidențial și din plasament familial, în sensul scutirii de plata taxei de cazare, respectiv acordării mesei de prânz în regim gratuit; au fost susținuți financiar (reduceri sau scutiri taxă cazare/masă) peste 600 de studenți (cazuri sociale);
- acordarea resurselor necesare pentru susținerea financiară a unor studenți performanți care au ales să studieze la UNITBV și se confruntă cu probleme sociale deosebite, în cadrul programului UNITBV – susține performanța. (cazare gratuită în căminele studentești, masă gratuită la cantine și un voucher pentru rechizite).
- ***OS.2.7. Dezvoltarea unor programe și inițiative privind orientarea în carieră a tinerilor, reducerea abandonului și creșterea rezilienței și a incluziunii sociale, inclusiv prin colaborarea cu instituțiile și personalul didactic din învățământul preuniversitar.***

O serie de activități de sprijin s-au derulat prin Centrul de consiliere și orientare a carierei (CCOC), respectiv:

- workshopuri de dezvoltare a strategiilor de învățare eficientă "Învăță să înveți", centrate pe învățarea și exersarea de tehnici metacognitive de învățare și de tehnici de citire active; au fost organizate și derulate câte patru workshopuri per an universitar;
- activități remediale pentru reducerea riscului de abandon universitar; aceste activități au constat în workshopuri de dezvoltare a strategiilor de învățare eficientă, workshopuri de dezvoltare a abilităților de comunicare în mediul academic, consiliere și orientare în carieră individuale și în grup;
- activități de consiliere educațională individuală și în grup destinate studenților cu dificultăți de învățare și de adaptare la cerințele academice;
- activități de consiliere psihologică.

Proiect CNFIS-FDI-2024-F-0397 De la acces la succes. Crearea unui mediu academic accesibil și

inclusiv pentru studenții cu dizabilități s-a concretizat în încheierea a 2 parteneriate instituționale, organizarea unui eveniment (Dincolo de ecran. Explorarea dizabilității prin film și dialog academic), a două ateliere pedagogice (Cum lucrăm cu studenții cu nevoi speciale? Sprijin educațional și suport socio-emoțional. Sugestii generale, Designul universal pentru învățare), 28 de sesiuni de consiliere individuală pentru studenții cu dizabilități din universitate, și a 2 workshop-uri dedicate studenților cu dizabilități din universitate (Gestionarea emoțiilor, Învăță să înveți).

- **OS.2.8.** *Sprijinirea activă a participării studenților universității la diverse evenimente naționale și internaționale (competiții, concursuri/olimpiade, școli tematice, competiții, expoziții, festivaluri etc.), precum și intensificarea implicării universității în viața culturală prin acțiuni și evenimente de ținută, organizate de Centrul Multicultural și Centrul Muzical.*

Anul 2024 a reprezentat de asemenea un an în care au fost sprijinite o serie de activități studențești (școli de vară/ iarnă tematice, competiții, festivaluri, expoziții etc.), așa cum au fost: Transilvania Summer Event - TSE 2024, Food Safety And Healthy Living (FSHL) sau Transilvania Creative Camp, International Summer School on Sustainability, Brassovia Chamber Music Festival for Students, Festivalul Muzicii de Cameră pentru studenți - Brassovia sau AFCO, Colina League Cup, Campionatul studențesc de baschet 3x3 etc., evenimente care au fost promovate atât pe pagina web a universității la secțiunea <https://www.unitbv.ro/stiri-si-evenimente.html>, cât și în newsletter.

- **OS.2.9.** *Modernizarea condițiilor de cazare și masă, darea în folosință a noului cămin-hotel din zona Aulei „Sergiu T. Chiriacescu”, deschiderea Clubului universitarilor (la subsolul clădirii Rectoratului), amenajarea și utilizarea unor noi spații pentru activități de instruire, cultural-sportive sau de agrement pentru comunitatea universitară.*

Modernizarea și extinderea infrastructurii de cazare și masă și amenajarea unor noi spații pentru activități de instruire, cultural-sportive sau de agrement pentru comunitatea universitară s-au concretizat în continuarea lucrărilor de modernizare (reabilitare, reparații, dotare) a căminelor studențești (lucrări de reparații în toate căminele, lucrări de reabilitare și dotare în cadrul căminelor 2, 5, 8, 9 și 10 în cadrul Complexului Memorandului, respectiv căminul 16 - Colina Universității unde s-au amenajat camere pentru studenții doctoranzi din străinătate).

În anul 2024 au avansat lucrările la noul cămin - hotel al universității (finanțat prin Compania Națională de Investiții), finalizându-se lucrările propriu-zise de construcție (ridicarea clădirii), parțial lucrările de amenajare a interiorului și pasarela de legătură între cămin și Aula Universității.

- **OS.2.10.** *Promovarea imaginii universității și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea Universității Transilvania din Brașov prin mijloace, acțiuni și evenimente specifice, precum și creșterea nivelului de reprezentare a universității în diverse organizații și structuri la nivel național și internațional.*

De asemenea, informațiile referitoare la activitățile derulate la nivel de universitate, facultate sau departamente se regăsesc în newsletterul universității, la secțiunea știri și evenimente sau au fost comunicate către presă în cadrul unor comunicate de presă. Doar în newsletterul universității în anul 2024 au fost incluse peste 290 de articole.

Creșterea vizibilității membrilor universității a fost posibilă prin încurajarea participării membrilor din universitate în diverse organizații, structuri, consilii sau agenții la nivel regional, național sau internațional, așa cum sunt ARACIS, CNTADCU, bordul unor asociații internaționale, bordul unor conferințe internaționale;

astfel în anul 2024 a continuat implicarea activă a personalului universitar în rețelele internaționale în care UNITBV este membru.

Strategiile de promovare on-line ale Universității Transilvania din Brașov s-au axat pe utilizarea canalelor oficiale de comunicare on-line disponibile: website, conturile de Facebook (78 de clipuri de promovare a facultăților de tip testimonial), TikTok (18 de clipuri) și YouTube (2 clipuri din seria Brașov Express), iar conținutul campaniilor de promovare a vizat oferta educațională, diversele activități derulate și promovarea acțiunilor desfășurate de universitate.

Centrul Multicultural și Centrul Muzical au fost și în acest an puncte de reper în integrarea universității în comunitatea culturală brașoveană.

Pe lângă programele devenite tradiție, precum seria de concerte de jazz Chamber Jazz@Universitatea Transilvania și expozițiile noastre de artă contemporană, concertele de muzică clasică și evenimentele literare pe care le-a găzduit cu regularitate Centrul Multicultural, în anul 2024 au fost inițiate proiecte și colaborări noi. Festivalul de film românesc CinemaUniT, organizat alături de Cinemaraton TV, a ajuns la a patra ediție, iar programul „Artist in Residence@Transilvania University” i-a avut ca invitați pe artiștii plastici Philippe Thomarel (Guadalupe, Franța) și Sasha Meret (SUA), care au lucrat timp de o lună, respectiv două luni în ArtLab-ul Universității, pentru a expune apoi la Centrul Multicultural. Centrul Multicultural oferă expunere și recunoaștere artiștilor brașoveni prin expoziții personale organizate în galeria de la parterul rectoratului și prin realizarea și publicarea la Editura Universității Transilvania a unui album de autor realizat la cele mai înalte standarde grafice. Ediția acestui proiect l-a avut ca protagonist pe artistul Cosmin Fruntes.

Evenimentele Centrului Muzical s-au bucurat de fiecare dată de o receptare favorabilă din partea publicului și a comunității academice. Impactul acestor evenimente s-a dovedit pe parcursul timpului a fi unul de cel mai înalt grad, atât la nivel național, cât și internațional, suscitând un interes substanțial care s-a materializat deopotrivă într-o prezență fizică extinsă în sala de concert și în cumularea a zeci de mii de vizualizări și distribuiri în mediul virtual. Fiecare eveniment organizat de Centrul Muzical este precedat de un spot publicitar, diseminat în cadrul comunității online pe platformele dedicate, iar desfășurarea sa este transmisă în direct pe aceleași canale. Au fost organizate concerte devenite deja tradiție -Concertul de deschidere a anului universitar (1 octombrie), Seara de Moș Nicolae (6 decembrie) și Concertul dedicat Zilei Universității Transilvania (1 martie). Ca în fiecare an, cei mai buni studenți ai universității sunt incluși în programele create special pentru ei, cum ar fi Festivalul Studențesc al Muzicii de Cameră Brassovia, concertele Orchestrei de Cameră a Universității Transilvania din Brașov sau concertele și recitalurile din cadrul Stagiunii de Concerte. Au fost organizate Seratele muzicale ale Universității Transilvania din Brașov, precum Gabriel Fauré – Requiem cu participarea Corului Astra și Corului Facultății de Muzică și a soliștilor Operei Brașov.

***Obiectivul strategic 3: Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității*** reprezintă un alt obiectiv important al planului operațional.

- **OS.3.1.** Actualizarea strategiei de internaționalizare a Universității Transilvania din Brașov în conformitate cu noile orientări la nivelul Uniunii Europene, precum și cu evoluțiile și tendințele pe plan internațional în domeniul învățământului superior.

Personalul Universității Transilvania din Brașov a participat la 713 mobilități internaționale (realizate de 326 de cadre didactice și cercetători): 150 activități de predare și instruire profesională Erasmus+; 197

manifestări științifice internaționale (conferințe, congrese); 75 stagii de documentare/ cercetare/ instruire/vizite de studii și schimburi de experiență; 142 activități în proiecte/ contracte de cercetare internaționale; 44 simpozioane, seminare de instruire, workshop-uri, forumuri; 52 activități de promovare a universității; 14 participări la comisii externe de evaluare sau comisii de doctorat/ susținere cursuri; 15 cursuri / școli de vară internaționale; 13 participări la competiții sportive /evenimente artistice de promovare a universității; 8 întâlniri ale rețelelor internaționale – în calitate de membru; 3 participări la activități CEEPUS.

- **OS.3.2.** *Consultarea periodică a Consiliului consultativ internațional al Universității Transilvania din Brașov (constituit din rectorii universităților din Alianța UNITA) în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare a universității și de creștere a vizibilității internaționale a acesteia.*

Ca membră a consorțiului UNITA, Universității Transilvania din Brașov i-a fost alocată o finanțare de 1,2 milioane de euro pentru atingerea obiectivelor sale în cadrul consorțiului: susținerea activităților de integrare și unificare a comunității europene, creșterea calității mobilităților internaționale și a actului educațional și de cercetare și întărirea identității culturale și a valorilor europene.

În anul 2024, Consiliul Consultativ Internațional s-a reunit la Brașov în perioada 17-20 iunie, cu ocazia evenimentului UNITA Week, găzduit de UNITBV. În această perioadă, rectorii celor 12 universități membre ale Alianței UNITA au discutat direcțiile de dezvoltare ale strategiei de internaționalizare a UNITBV și bunele practici privind stimularea cooperării internaționale.

- **OS.3.3.** *Susținerea programelor cu predare în limbi străine din fiecare facultate și organizarea de programe cu diplomă dublă/multiplă în parteneriat cu alte universități din străinătate (în special din Alianța UNITA), cu precădere la ciclurile de masterat și doctorat.*

În cadrul procesului de dezvoltare în fiecare facultate a cel puțin unui program cu predare în limbi străine, în anul 2024 s-a înființat un nou program de studii de masterat în limba engleză: Inginerie gastronomică.

Din anul 2023 Universitatea Transilvania din Brașov face parte ca membru cu drepturi depline din Alianța UNITA – „Universitas Montium”, în care își va continua activitatea până în 2027, contribuind la strategia de reconfigurare a învățământului superior în Uniunea Europeană. În cadrul Alianței UNITA în anul 2024 au fost desfășurate 115 mobilități outgoing (84 cadre didactice/de cercetare și 31 studenți) și 145 de mobilități incoming (102 cadre didactice/cercetare și 43 studenți). Din anul universitar 2024-2025 s-au introdus în planurile de învățământ ale unor programe de studii cursuri facultative de Intercomprehensiune și limbi romanice (franceză, italiană, spaniolă și portugheză), cursuri care vor putea fi incluse în suplimentul la diplomă al absolvenților și care vor purta „eticheta UNITA”.

- **OS.3.4.** *Susținerea financiară (cu 1.500 de euro) a participării anuale a fiecărui cadru didactic și cercetător titular la cel puțin un eveniment științific sau de formare profesională/specializare (în cazul colegilor asistenți sau lectori/șefi lucrări) în străinătate și finanțarea unor programe proprii de stagii de formare/ documentare/ culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate;*

În același context al internaționalizării, în anul 2024 a funcționat în continuare programul intern "Participarea la manifestări științifice în străinătate" prin care s-au alocat 1.500 de euro pentru participarea la evenimente științifice organizate în străinătate, program de care au beneficiat cadrele didactice angajate pe perioadă nedeterminată sau determinată și cercetătorii titulari (cu finanțare din fondurile universității).

- **OS.3.5.** *Consolidarea mecanismelor instituționale și financiare de stimulare a participării cadrelor didactice și a studenților (cu precădere doctoranzi) în proiecte de asistență tehnică și cooperare internațională finanțate de agenții/organizații naționale și internaționale.*

Stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități internaționale sau alte activități care stau la baza creșterii nivelului de cooperare internațională s-a realizat prin activități precum:

- continuarea aplicării procedurilor clare și transparente de participare la competițiile pentru obținerea unui grant de mobilitate în cadrul programului Erasmus+ (<https://unitbv.ro/studenti/erasmus/despre-erasmus.html>);
  - alocarea de fonduri suplimentare din proiectele de mobilități (KA131 și KA171) ale programului Erasmus+ (categoria SOM) pentru finanțarea unui număr cât mai mare de mobilități din cele solicitate de personalul universitar;
  - prevederea unei secțiuni separate pe site-ul universității pentru diseminarea Programelor Intensive Mixte (BIP);
  - diseminarea către studenți și personalul universitar a tuturor informațiilor primite de la agenții/organizații naționale și internaționale referitoare la mobilități sau oferte de participare în programe de cooperare internațională (de exemplu: Agenția de credite și burse de studii a Ministerului Educației, Fulbright, DAAD, AUF etc.);
  - susținerea financiară, din venituri proprii, a burselor de mobilitate individuală pentru studenți (în special a studenților doctoranzi);
  - atragerea unor premii pentru studenți (evenimentul Absolvenții în fața companiilor) oferite de companii străine, constând în susținerea mobilității premianților AFCO în vizite de studii în cadrul acestor companii.
- **OS.3.6.** *Continuarea programului de dezvoltare a competențelor lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și ale doctoranzilor, precum și a programului de stimulare financiară a cadrelor didactice care predau în limbi străine.*

Dezvoltarea acestor programe, dar și necesitatea de a crește competențele lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și studenților a fost asigurată prin organizarea și în anul 2024 de cursuri gratuite pentru cadrele didactice ale UNITBV de către Centrul de învățare a limbilor moderne.

Programele cu predare în limbi de circulație sunt susținute și prin plata diferențiată a cadrelor didactice care participă la derularea acestor programe. La finalul anului universitar, acestea primesc o sumă echivalentă cu 30% din plata aferentă orelor prestate la programele cu predare în limbi străine în anul universitar respectiv.

De asemenea, prin Centrul de limbi moderne s-au continuat cursurile de limbă engleză și spaniolă.

- **OS.3.7.** *Continuarea finanțării programelor universității de atragere a unor specialiști internaționali valoroși pentru colaborări în activitatea didactică și de cercetare (inclusiv în calitate de conducători de doctorat externi), dar și în activitatea administrativă, precum și continuarea programelor de burse/sprijin pentru studenții internaționali (cu precădere a celor din țările în curs de dezvoltare);*

Continuarea implicării specialiștilor din străinătate în procesele didactice, de cercetare și administrative ale universității, prin finanțarea unor programe specifice destinate acestora programelor pentru mobilități internaționale la UNITBV, finanțate de universitate:

- Guests at Transilvania University: 61 invitați din 22 țări;
  - Guest Performers at Transilvania University: 7 invitați din 3 țări;
  - Keynote speaker: 43 invitați din 20 țări;
  - Transilvania Fellowship for Postdoctoral Research/Young Researchers: 8 bursieri din 8 țări;
  - Transilvania Fellowship for Visiting Professors: 3 bursieri din 3 țări;
  - Global Innovation Grant: 4 bursieri din aceeași țară;
  - Artist in Residence@Transilvania University: un artist.
- **05.3.8.** *Continuarea colaborării cu Ministerul Afacerilor Externe, cu misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte educaționale sau de cercetare/asistență tehnică comune, de promovare a limbii, culturii și civilizației românești, precum și de atragere a studenților internaționali*

În virtutea bunelor relații cu Ministerul de Externe, au fost realizate deplasări ale cadrelor didactice și studenților în țările: Cehia, China, Costa Rica, Cuba, Kenya, Panama, Spania unde au fost susținute inclusiv concerte, fapt ce a contribuit la internaționalizarea universității și la promovarea imaginii României la nivel internațional.

- **05.3.9.** *Creșterea numărului de studenți internaționali și intensificarea acțiunilor și evenimentelor organizate pentru aceștia, în vederea adaptării și integrării lor în comunitatea universității și în societate (inclusiv prin bursele de tip Campus);*

În anul 2024 au continuat programele de burse/sprijin pentru studenții din țările mai puțin dezvoltate ale Universității Transilvania din Brașov: Transilvania Academica Scholarship (TAS) și Burse doctorale pentru absolvenți internaționali ai UNITBV de care au beneficiat: 123 studenți finanțați din fondurile UNITBV, din 35 de țări. În anul 2024 s-a continuat programul "Burse doctorale pentru absolvenți internaționali ai UNITBV" pentru menținerea în cadrul universității a studenților internaționali performanți, în vederea dezvoltării carierei în domeniul cercetării, fiind acordate 7 burse.

În scopul promovării universității în străinătate, în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2024-F-0389 s-a realizat unui film promoțional care ilustrează viața și activitatea studenților internaționali la UNITBV. Filmul a fost prezentat în cadrul evenimentelor internaționale din toamna anului 2024 la care au participat reprezentanți ai UNITBV. Tot în cadrul aceluiași proiect, în fiecare din cele 18 facultăți ale universității s-a dotat o sală cu echipamente multimedia specifice procesului de predare-învățare-evaluare în format hibrid. Prin asigurarea spațiilor de acest fel se stimulează realizarea de mobilități virtuale în UNITBV, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice din universități partenere. Activitatea este cu atât mai importantă cu cât UNITBV este membru al alianței de universități europene UNITA, în cadrul căreia mobilitățile virtuale reprezintă o cale importantă pentru facilitarea integrării membrilor alianței.

- **05.3.10.** *Finanțarea participării personalului din universitate la târgurile educaționale internaționale (sub egida "Study in Romania", împreună cu celelalte universități românești), la evenimentele de promovare a universității în străinătate și de recrutare a studenților internaționali.*

Reprezentanții UNITBV au participat la următoarele evenimente internaționale dedicate învățământului superior, în scopul promovării universității, a întăririi și extinderii relațiilor internaționale: NAFSA Congres profesional și expoziție, 28-31 mai 2024, New Orleans, Louisiana, SUA; EAIE, Conferință anuală și expoziție, 17-20 septembrie 2024, Toulouse, Franța; târguri de recrutare pe agenda națională: European Higher Education Week, Vietnam, 19-23 octombrie 2024; Study in Europe Fair in Cambodia –

Phnom Penh, 24-25 octombrie 2024; 2024 Fall North Africa Fairs: Tunis 16 noiembrie 2024, Rabat 18 noiembrie 2024

## Concluzii

Raportul anual privind starea Universității Transilvania din Brașov pe anul 2024 este o sinteză elaborată conform Legii Învățământului Superior pe baza informațiilor asumate de structurile universității privind activitățile și rezultatele obținute în conformitate cu Planul strategic 2024-2029.

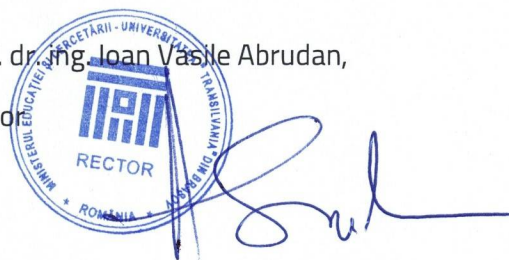
În anul 2024 au continuat activitățile de dezvoltare și stimulare a resursei umane, de modernizare a bazei materiale a universității, au fost derulate activități de cercetare și inovare și a fost consolidat prestigiul universității la nivel național și internațional.

Promovarea performanței în educație, cercetare, atragerea de resursă umană înalt calificată au fost deziderate ale activității din 2024, a căror atingere a fost posibilă și datorită folosirii eficiente a resurselor de finanțare și a încurajării unui parteneriat real între membrii comunității academice.

*Material prezentat în Ședința Senatului Universității Transilvania din Brașov din 26.03.2025.*

Prof. dr. ing. Ioan Vasile Abrudan,

Rector

The image shows a circular official stamp of the University of Transilvania, Brașov. The stamp contains the text "UNIVERSITATEA TRANSILVANIA - BRAȘOV", "FACULTATEA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI SUPERIOR", "CERCETĂRI", and "RECTOR". In the center of the stamp is a stylized logo. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink.