



**PLANUL OPERAȚIONAL**  
al Universității Transilvania din Braşov  
pentru perioada 2023-2024

## **Preambul**

Universitatea Transilvania din Braşov este în prezent cea mai mare și mai performantă universitate din Regiunea Centru și a șaptea universitate ca mărime (număr de studenți) din România. În cele peste șapte decenii de la înființare, universitatea s-a dezvoltat continuu, având astăzi 18 facultăți, în care studiază peste 20.872 de studenți, îndrumați de 710 de cadre didactice și 60 de cercetători, alături de 579 de membri ai personalului didactic auxiliar și nedidactic, în cadrul a 98 de programe de licență, 86 de programe de masterat și 22 domenii de doctorat

Ultimii ani au reprezentat pentru Universitatea Transilvania din Braşov o etapă de consolidare instituțională și financiară, precum și de inițiere sau dezvoltare a mai multor procese specifice unei universități orientate spre performanță.

Având în vedere situația instituțională și financiară a universității, structura și particularitățile acesteia, precum și contextul național și internațional în care se află învățământul superior și cercetarea universitară, considerăm că în următoarea perioadă sunt prioritare creșterea performanțelor educaționale și științifice ale universității, dezvoltarea și diversificarea serviciilor oferite comunității universitare și societății, precum și creșterea nivelului de internaționalizare a universității. Ca urmare, obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse prin planul operațional se bazează pe planul strategic pentru perioada 2020-2024, plan care vizează direcțiile prioritare pentru Universitatea Transilvania din Braşov, în scopul creșterii performanțelor și prestigiului acesteia la nivel național și internațional

## Obiective strategice și măsuri de realizare

**Obiectiv strategic 1: Creșterea performanțelor educaționale și științifice ale universității, prin:**

1. Promovarea unor mecanisme de recrutare, formare/perfecționare, evaluare și recompensare a personalului didactic, de cercetare și administrativ, bazate pe criteriile specifice de calitate și performanță;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

2. Actualizarea permanentă a ofertei educaționale a universității și a procesului educațional conform cerințelor mediului socio-economic și tendințelor pe plan național și internațional;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Rectorul.*

3. Modernizarea infrastructurii educaționale (renovarea și dotarea sălilor de curs, seminar și laborator), a bazelor didactice (Gârcin-Doftana, Sânpetru) și sportive, precum și identificarea și amenajarea unor noi spații de studiu/activități extracurriculare pentru studenții universității, pe baza principiilor „smart-green campus”;

*Răspund: Directorul general administrativ, Rectorul.*

4. Creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne (platformă electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice (predare-învățare, evaluare, comunicare) și de cercetare;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

5. Adaptarea procesului de promovare a ofertei educaționale, de admitere și selecție a candidaților la specificul tinerei generații, inclusiv prin utilizarea tehnologiilor moderne (aplicații online, rețele de socializare etc.);

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.*

6. Sprijinirea activă a cadrelor didactice, a cercetătorilor și doctoranzilor/masteranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare (premierea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte, recompensarea bazată pe performanță a conducătorilor de doctorat, plata taxei de abilitare și a celei de brevetare, acordarea de burse de mobilitate sau de stagii în străinătate, finanțarea unor proiecte interne de cercetare, finanțarea organizării sau participării la evenimente științifice etc.);

*Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.*



7. Intensificarea activității la Institutul de Cercetare - Dezvoltare al Universității Transilvania din Brașov (ICDT), inclusiv prin sprijinirea programelor masterale de cercetare și a Școlii Doctorale Interdisciplinare (SDI) în desfășurarea activităților specifice;

*Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.*

8. Sprijinirea activității Incubatorului Tehnologic și de Afaceri și a Centrului de Tehnologii, Inventică și Business;

*Răspund: Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea Rectorul.*

9. Sprijinirea activităților și evenimentelor științifice studentești naționale și internaționale, precum și a celor de popularizare a științei în mediul preuniversitar;

*Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

10. Susținerea publicațiilor științifice ale universității (inclusiv volumele conferințelor) și creșterea calității și a vizibilității acestora pe plan național și internațional.

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul.*

**Obiectiv strategic 2: Dezvoltarea și diversificarea serviciilor oferite comunității universitare și societății, prin:**

1. Asigurarea contactului/colaborării permanente dintre structurile de conducere și comunitatea universitară (cadre didactice/cercetători, personal administrativ, studenți) și adaptarea periodică a organigramei universității la nevoile comunității academice și la cerințele societății;

*Răspund: Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

2. Consolidarea sentimentului de apartenență la comunitatea Universității Transilvania din Brașov prin inițiative și evenimente specifice, precum și creșterea nivelului de reprezentare a universității în diverse organizații, structuri, consilii sau agenții la nivel regional, național sau internațional;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

3. Sprijinirea (inclusiv financiară) a studenților cu probleme sociale, a celor care implementează activități/proiecte ce contribuie la buna funcționare/dezvoltare a universității și recompensarea studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Rectorul.*

4. Modernizarea și extinderea infrastructurii de cazare și masă, continuarea demersurilor pentru construirea unui cămin-hotel în zona Aulei „Sergiu T. Chiriacescu” și amenajarea unor noi spații pentru activități de instruire, cultural-sportive sau de agrement pentru comunitatea universitară (inclusiv parterul și subsolul clădirii Rectoratului);

*Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Rectorul.*

5. Sprijinirea inițiativelor/proiectelor de formare, specializare, perfecționare pentru comunitatea universitară precum și a evenimentelor naționale și internaționale studențești (școli de vară/iarnă tematice, competiții, festivaluri, expoziții etc.);

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

6. Coordonarea colaborării cu mediul economic și socio-cultural prin „Consiliul partenerilor economici și culturali ai Universității Transilvania din Brașov” în vederea corelării procesului educațional și de cercetare cu cerințele pieței muncii;

*Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Rectorul.*

7. Creșterea implicării comunității academice (cadre didactice, cercetători și studenți) în proiecte comune cu autoritățile, instituțiile/organizațiile de educație, culturale și sportive relevante și agenții economici în beneficiul universității și al societății;

*Răspund: Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Rectorul.*

8. Dezvoltarea colaborării cu inspectoratele școlare și liceele din județul Brașov și din alte județe în vederea atragerii viitorilor studenți, a orientării în carieră a tinerilor, a perfecționării personalului didactic din învățământul preuniversitar și a sprijinirii reciproce a activităților specifice;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.*

9. Intensificarea implicării în viața culturală la nivel local, național și internațional, atât prin acțiuni/eventimente inițiate anterior (Stagiunea de concerte a Universității Transilvania, seria anuală de concerte Chamber Jazz@Transilvania University, activitățile Centrului Multicultural și ale Centrului Muzical etc.), cât și prin noi proiecte;

*Răspund: Directorul centrului multicultural, Directorul centrului muzical, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.*

10. Promovarea imaginii universității la nivel local, național și internațional precum și actualizarea permanentă a mijloacelor clasice și electronice (pagină web, rețele de socializare) de comunicare și de promovare a universității.

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.*



**Obiectiv strategic 3: Creșterea nivelului de internaționalizare a universității, prin:**

1. Constituirea și activarea Consiliului Consultativ Internațional (International Advisory Board) al Universității Transilvania din Brașov, cu rolul de consiliere în ce privește dezvoltarea universității și creșterea vizibilității internaționale a acesteia;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

2. Dezvoltarea în fiecare facultate a cel puțin unui program cu predare în limbi străine (inclusiv în parteneriat cu alte universități din țară sau din străinătate), în special la ciclurile de masterat și doctorat;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul.*

3. Susținerea creșterii competențelor lingvistice ale corpului academic, ale personalului administrativ și studenților și stimularea (inclusiv financiară) a cadrelor didactice care predau în cadrul programelor în limbi străine;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

4. Susținerea participării anuale a fiecărui cadru didactic și cercetător titular la cel puțin un eveniment științific în străinătate și finanțarea unor programe proprii de stagii de formare/documentare/lucru în străinătate, precum și de dezvoltare a cooperării educaționale și științifice internaționale;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Rectorul.*

5. Dezvoltarea unor mecanisme (inclusiv financiare) de stimulare a participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale finanțate de agenții/organizații naționale și internaționale;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul.*

6. Susținerea implicării specialiștilor din străinătate în procesele didactice, de cercetare și administrative ale universității, prin finanțarea unor programe specifice destinate acestora;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

7. Finanțarea anuală de către universitate a unor programe de burse/sprijin pentru studenții din țările mai puțin dezvoltate;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Rectorul.*

8. Adaptarea structurii organizatorice și organizarea periodică a unor acțiuni și evenimente pentru studenții internaționali, în vederea creșterii gradului de atragere, acomodare, adaptare și integrare a acestora;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Rectorul.*

9. Intensificarea colaborării cu Ministerul Afacerilor Externe, misiunile diplomatice ale României în străinătate și cu alte instituții/organizații din țară și din străinătate în vederea dezvoltării unor proiecte comune educaționale sau de cercetare/asistență tehnică, de promovare a limbii, culturii și civilizației românești, precum și de atragere a studenților străini;

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

10. Susținerea participării reprezentanților universității/facultăților la evenimentele de promovare a universității în străinătate și de recrutare a studenților internaționali (inclusiv din comunitățile românești din străinătate).

*Răspund: Decanii, Prorectorul cu activitatea didactică, Prorectorul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Prorectorul cu internaționalizarea universității și evaluarea calității, Prorectorul cu studenții și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prorectorul cu relațiile publice, Directorul general administrativ, Rectorul.*

Prof. dr. ing. Ioan Vasile Abrudan  
Rectorul Universității Transilvania din Brașov



Aprobat în ședința de senat nr. 53 din 23.10.2023