



Universitatea
Transilvania
din Braşov
FACULTATEA DE SILVICULTURĂ
ŞI EXPLOATĂRI FORESTIERE

Str. Şirul Beethoven 1
500014 – Braşov
tel.: (+40) 268.418.600 | fax: (+40) 268.475.705
f-sef@unitbv.ro | www.unitbv.ro/silvic

PLANUL MANAGERIAL
pentru funcţia de
DIRECTOR
al
DEPARTAMENTULUI SILVICULTURĂ
(perioada 2018 – 2019)

Candidat : Conf.univ.dr.ing. Dan-Marian Gurean

INTRODUCERE

Departamentul Silvicultură, împreună cu cel de Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor și Măsurători Terestre fac parte din Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere, ce funcționează la Braşov încă din 1948, inițial sub titulatura de Institut de Silvicultură, apoi Institut Forestier din 1953, ce fuzionează cu Institutul de Mecanică (1956) constituind Institutul Politehnic Braşov, cu două facultăți – Facultatea de Silvicultură și Facultatea de Mecanică. Reunirea Institutului Politehnic cu cel Pedagogic (creat în 1960) duce la înființarea Universității din Braşov (1971), devenită mai recent Universitatea « Transilvania » din Braşov (1990), la început cu 8, iar în prezent cu 18 facultăți, între care Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere. Fiind singura instituție de învățământ superior silvic din România în perioada 1956-1991, dar și datorită standardelor de performanță sub raport didactic și științific realizate de cadrele sale didactice de-a lungul timpului, concretizate și în nivelul profesional recunoscut al zecilor de promoții de ingineri silvici, Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere este considerată continuatoarea reputei Facultății de Silvicultură ce a funcționat în cadrul Institutului Politehnic « Carol al II-lea » din București până în 1948.

Departamentul Silvicultură coordonează în prezent două programe de studii de licență cu frecvență, cursuri de zi (Silvicultură și Cinegetică), un program de învățământ la distanță (Cinegetică I.D.), un masterat de doi ani (Managementul Ecosistemelor Forestiere) și un centru de cercetare – Managementul Resurselor Forestiere și Cinegetice.





Obiective generale și specifice

Obiectivul 1: Comunicarea la nivel de departament

- 1.1 Continuarea perfecționării comunicării între membrii departamentului, respectiv între aceștia și directorul de departament, inclusiv prin organizarea periodică a unor activități de « team-building » în cadrul bazelor didactice.
- 1.2 Reanalizarea și redistribuirea echilibrată a sarcinilor administrative între membrii departamentului, conform fișelor posturilor, pentru operativitate în soluționarea sarcinilor ce decurg din legislația în vigoare și regulamentele interne ale universității.
- 1.3 Ameliorarea continuă a sistemului de informare-raportare-comunicare prin internet între conducerea departamentului și membrii acestuia.
- 1.4 Asigurarea transparenței în luarea deciziilor prin consultarea membrilor departamentului, cu respectarea opiniei și voinței majorității.
- 1.5 Integrarea și armonizarea deciziilor la nivel de departament cu cele ale conducerii facultății și universității.
- 1.6 Crearea unui climat de colaborare/cooperare cu colegii din colectivul departamentului Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor și Măsurători Terestre.

Obiectivul 2: Perfecționarea calității procesului didactic

- 2.1. Implicarea cadrelor didactice în analiza planurilor de învățământ, eventual revizuirea acestora în acord cu cerințele beneficiarilor, recomandările Comisiei pentru Ingineria resurselor Vegetale și Animale a CNATDCU și Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), precum și cu dezideratul de asigurare a relativei flexibilități în corelare cu sistemul european de credite transferabile (ECTS), dar cu asigurarea unei necesare stabilități pe termen mediu și lung.
- 2.3. Continuarea analizei în departament a fișelor disciplinelor și suportului de curs, pentru a asigura un nivel corespunzător de pregătire a absolvenților, în acord cu cerințele și așteptările beneficiarilor.
- 2.4. Desemnarea tutorilor de an în funcție de structura de personal a departamentului, creșterea rolului acestora și implicarea lor în asigurarea unui nivel corespunzător de informare a studenților în legătură cu disciplinele opționale din planul de învățământ.
- 2.5. Derularea cu responsabilitate, corectitudine și transparență a procesului de evaluare a disciplinelor și cadrelor didactice de către studenți.
- 2.6. Modernizarea și eficientizarea procesului didactic, cu respectarea reglementărilor existente privind frecvența la lucrările practice, admiterea studenților la examene, evaluarea acestora și comunicarea rezultatelor.



- 2.9. Stimularea elaborării de suporturi de curs actualizate, în scopul respectării reglementărilor ARACIS pentru acreditarea periodică a programelor de studii.
- 2.10. Perfecționarea programei și derularea cu seriozitate, la nivelul exigențelor domeniului, a practicilor de specialitate cu utilizarea eficientă a oportunităților oferite de bazele didactice ale facultății.

Obiectivul 3: Stimularea cercetării științifice

- 3.1. Creșterea în continuare a vizibilității departamentului în domeniul cercetării științifice prin extinderea cooperării cu alte departamente ale universității sau entități de cercetare din țară și străinătate.
- 3.2. Participarea membrilor departamentului la propunerea de noi proiecte de cercetare în diferitele competiții naționale sau internaționale.
- 3.3. Stimularea constituirii unor colective interdisciplinare de cercetare la nivel de departament, facultate sau în colaborare cu alte entități de cercetare pentru culegerea de date științifice a căror prelucrare să se finalizeze cu lucrări publicabile în reviste ISI sau indexate BDI.
- 3.4. Derularea de proiecte de cercetare sau asistență tehnică cu aplicabilitate în producție, prin identificarea tematicilor de interes pentru unitățile silvice.
- 3.5. Identificarea masteranzilor cu potențial și atragerea lor în proiectele de cercetare ale cadrelor didactice, în vederea finalizării studiilor cu lucrări de disertație valoroase sau în vederea orientării acestora spre ciclul al treilea de studii (doctorat).
- 3.6. Analiza periodică a infrastructurii de cercetare, a stării tehnice a acestora și identificarea necesităților de dotare a laboratoarelor și priorităților de dezvoltare.

Obiectivul 4: Dezvoltarea relațiilor cu mediul științific, economic și social

- 4.1. Crearea de noi parteneriate de colaborare cu instituții din țară și din străinătate, cu sprijinul conducerii facultății
- 4.2. Implicarea membrilor departamentului în elaborarea de acte normative și/sau strategii pentru silvicultură și cinegetică, precum și în activități organizate de unitățile silvice sau parteneri din mediul de afaceri: târguri, simpozioane, mese rotunde etc.
- 4.4. Identificarea împreună cu conducerea facultății a unor noi oportunități de burse pentru studenții merituoși ai facultății.

Data : 20.03.2018

Conf.dr.ing. Dan-Marian Gurean