

UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRASOV
FACULTATEA DE INGINERIA LEMNULUI

**PLAN MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI DE
PRELUCRAREA LEMNULUI ȘI DESIGNUL PRODUSELOR DIN LEMN**

Propunere

Prezenta propunere de plan managerial pentru funcția de director al *Departamentului de Prelucrarea Lemnului și Designul Produselor din Lemn* din cadrul *Facultății de Ingineria Lemnului* a fost elaborată în concordanță cu următoarele documente:

1. Legea educației naționale nr. 1/2011 (cu completările și modificările ulterioare);
2. Carta Universității *TRANSILVANIA* din Brașov;
3. Planul strategic al Universității pentru perioada 2016-2020;
4. Planul strategic al Facultății de Ingineria Lemnului pentru perioada 2016-2020.

Prezenta propunere are în vedere strategia UTBv asumată prin *Carta Universității*, care urmărește (1) adaptarea continuă a ofertei educaționale, sub aspectul conținutului și al programelor de studii, în scopul îmbunătățirii nivelului de pregătire profesională, al dezvoltării personale, al unei mai bune inserții profesionale a absolvenților și al satisfacerii nevoilor de competență ale mediului socio-economic;

(2) dezvoltarea resurselor UTBv pentru extinderea ofertei educaționale și de cercetare științifică, inclusiv în limbi de circulație internațională;

(3) formarea de competențe de comunicare, antreprenoriale, creative și de inovare, în scopul pregătirii absolvenților UTBv pentru participarea activă într-o societate complexă, în continuă schimbare;

(4) creșterea nivelului de integrare a cercetării științifice în activitățile de predare-învățare, prin formarea și dezvoltarea competențelor de cercetare științifică și implementarea rezultatelor cercetării la nivelul programelor de licență și master;

(5) dezvoltarea de programe de studii și de cercetare științifică în parteneriat cu alte universități sau instituții de învățământ superior și/sau de cercetare științifică, la nivel regional, național și internațional, inclusiv prin creșterea mobilității studenților și a cadrelor didactice;



Semnătura:

(6) promovarea cercetării științifice avansate prin proiecte și parteneriate la nivel regional, național și internațional și prin consolidarea relației directe cu mediul economic și social. ICDD oferă cadrul de desfășurare a cercetării avansate în UTBV și asigură îndeplinirea misiunii asumate de UTBV.

(7) asigurarea calității proceselor academice și de cercetare științifică, precum și a relevanței sociale a rezultatelor activităților universitare;

(8) asumarea opțiunii majore de afirmare a UTBV drept instituție de cercetare avansată, de educație și de formare.

(9) promovarea și dezvoltarea activităților cultural-artistice și sportive ale membrilor Comunității UTBV.

În acord cu strategiile UTBV și FIL și ținând cont de contextul economic actual la nivel național și internațional, de dezvoltarea industriei de prelucrarea lemnului și cerințele crescânde ale pieței muncii pentru absolvenții Facultății de Ingineria Lemnului, dar și de scăderea continuă a calității noilor promoții liceale prin slaba promovabilitate la examenele de bacalaureat, al numărului tot mai mic de absolvenți de liceu care se îndreaptă spre studii universitare ingineresti, inclusiv spre domeniul ingineriei lemnului, dar considerând și faptul că Facultatea de Ingineria Lemnului este singura cu acest profil din țară, planul managerial propus de mine pentru perioada care urmează, are în vedere următoarele obiective strategice și acțiuni:

OBIECTIVE STRATEGICE, ACȚIUNI

Obiectivul strategic 1: Promovarea unui proces de învățământ modern, corelat cu cerințele pieței muncii și centrat pe nevoile studenților, prin:

- menținerea unui contact permanent cu industria de profil din țară pentru adaptarea planurilor de învățământ ale programelor de studii acreditate la nevoile reale ale acestora privind calificarea, competențele și abilitățile forței de muncă pregătită în învățământul superior;
- reconsiderarea activității de practică a studenților ca una de importanță majoră;
- încurajarea schimburilor educaționale pentru studenți prin programul ERASMUS+ în universități recunoscute din Europa, pentru a intra în contact cu oferta educațională internațională din domeniu.

Obiectivul strategic 1: Creșterea vizibilității facultății la nivel național în vederea atragerii de noi studenți, prin:

- luarea măsurilor necesare pentru schimbarea denumirii facultății în una mai atractivă pentru tineri, denumire care să pună în valoare atât partea de design de mobilier, cât și cea de inginerie a lemnului, specifice celor două programe de studii din facultate;



Semnătura:

- continuarea promovării programelor de studii de licență și master în licee, pentru a atrage noi studenți pentru facultatea noastră, prin:

- Elaborarea de materiale de promovare;
- Vizite în licee;
- Organizarea de workshop-uri interactive pentru elevii din licee în cadrul programului "Săptămâna altfel", sau "Noaptea cercetătorilor".

Obiectivul strategic 2: Aplicarea unor strategii didactice interactive în vederea îmbunătățirii aspectului practic-aplicativ al procesului didactic și dezvoltarea relațiilor cu mediul economic și socio-cultural, prin:

- organizarea de excursii de studii la întreprinderi renumite de profil din țară, pe ani de studii și programe de studii;
- organizarea de prezentări de ale firmelor de profil din țară;
- dezvoltarea de proiecte comune cu parteneri din mediul economic și socio-cultural;
- invitarea reprezentanților mediului economic la examenele de susținere a proiectelor de diplomă și lucrărilor de dizertație;

Obiectivul strategic 3: Îmbunătățirea actualei oferte educaționale prin:

- analiza permanentă a actualelor planuri de învățământ și formularea de propuneri de îmbunătățire, prin consultarea inclusiv a reprezentanților mediului economic
- atragerea de fonduri pentru dotarea și modernizarea laboratoarelor didactice;
- monitorizarea continuă a publicațiilor existente la fiecare disciplină.

Obiectivul strategic 4: Dezvoltarea unor relații de parteneriat cu studenții, prin:

- promovarea unui climat de colaborare și comunicare cu studenții;
- susținerea implicării studenților în activitățile facultății și în colaborările cu agenții economici;
- sprijinirea activităților extracurriculare ale studenților: Concursul Național de Design de Avangardă organizat de APMR, Festivalul ETNOVEMBER, excursii de studii, Cercul de restaurare, etc.;
- promovarea studenților cu rezultate foarte bune în activitatea școlară și extra-școlară (premiere, promovare pe site-ul facultății și/sau broșura facultății).

Obiectivul strategic 5: Susținerea activității de cercetare-dezvoltare-inovare și transfer tehnologic prin:

- elaborare la începutul fiecărui an universitar a unui plan de cercetare al departamentului și pe programe de studii;



Semnătura:

Prof. dr.ing. Camelia COȘEREANU

- sprijinirea cercetării științifice prin cele două centre de cercetare afiliate departamentului PLDPL din subordinea facultății și aflate în structura ICDT;
- sprijinirea cercetării doctorale și pe bază de contracte cu mediul economic;
- susținerea promovării de noi conducători de doctorat în domeniul INGINERIE FORESTIERĂ;
- susținerea elaborării de propuneri de proiecte;
- sprijinirea colegilor în scrierea de articole ISI în jurnale cu factor mare de impact prin organizarea de *training-uri* la nivelul departamentului;
- organizarea unui curs de statistică la nivel de departament;
- continuarea activității “Science Cafe” pentru intensificarea colaborării științifice între cadrele didactice la nivelul departamentului;
- sprijinirea cercetării științifice studentești în vederea organizării anuale a Sesiunilor Științifice Studentești;
- susținerea elaborării de către cadrele didactice a materialelor didactice necesare activității de predare.
- colaborarea cu mediul economic în vederea rezolvării comune a unor probleme reale de cercetare.

Obiectivul strategic 6: Dezvoltarea și menținerea unui climat favorabil de formare, dezvoltare și motivare a cadrelor didactice din cadrul departamentului, prin:

- promovarea unui climat de colaborare colegială și descurajarea atitudinilor conflictuale;
- promovarea transparenței decizionale;
- sprijinirea promovării colegilor care îndeplinesc criteriile legale de promovare;
- sprijinirea profesorilor ajunși la vârsta pensionării – în limitele legii și a posibilităților financiare – pentru a continua activitatea didactică și de cercetare.
- organizare excursii de documentare pentru cadrele didactice.

Obiectivul strategic 7: Sprijinirea promovării cadrelor didactice prin:

- informare periodică asupra criteriilor / posibilităților de promovare la nivel de departament;
- evaluări periodice ale activității didactice de către studenți;
- evaluări colegiale periodice;

Data: 02.10.2019

Prof.dr.ing. Camelia COȘEREANU



Semnătura: