



Universitatea
Transilvania
din Braşov

FACULTATEA DE CONSTRUCȚII

Str. Turnului 5
500152 – Braşov
tel.: (+40) 268.548.228 | fax: (+40) 268.548.378
f-ct@unitbv.ro | www.unitbv.ro/fconstructii

PLAN MANAGERIAL

2019-2023

pentru susținerea candidaturii la funcția de
Director al Departamentului Inginerie Civilă
Conf. dr. ing. Florin-Lucian Tămaș

Acest plan are la bază următoarele acte normative:

- Legea Educației Naționale 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
- OMECS nr. 3751 din 29.04.2015;
- Carta Universității;
- Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor, discutată și aprobată în ședința Senatului Universității Transilvania din Braşov din data de 13.03.2019;
- Planul strategic al Universității Transilvania din Braşov și al Facultății de Construcții.

Premise

Depunerea candidaturii este motivată de mai multe considerente, câteva dintre acestea fiind enumerate în continuare:

- sunt membru al comunității academice de 18 ani, 4 dintre aceștia fiind în cadrul Universității Tehnice din Cluj-Napoca;
- capacitate de sintetizare a informației și de acțiune;
- fire comunicativă, deschisă și receptivă la acceptarea altor opinii.

Structura planului vizează trei direcții principale, însemnând activitatea didactică, cea de cercetare științifică și aspecte specifice procesului managerial. Toate acestea vor fi detaliate în continuare.

A. Activitatea didactică

Conform Cartei Universității, misiunea de bază a instituției constă în "producerea și transferul de cunoaștere către societate prin formare inițială la nivel universitar concretizată prin programe de studii de licență, master și doctorat".

Câteva dintre obiectivele și acțiunile propuse prin acest plan managerial sunt:

FS



- ▣ asigurarea cu material didactic a disciplinelor din planul de învățământ: cursuri, îndrumătoare pentru laborator, seminare, proiecte;
- ▣ revizuirea responsabilă și rațională a planurilor de învățământ și a programelor analitice pentru a corespunde standardelor ARACIS și cerințelor mediului economic;
- ▣ îmbunătățirea relației cadru didactic – student și creșterea atractivității pentru disciplinele predate;
- ▣ transparență în relația cadru didactic-student atât prin adoptarea unui program de audiențe la directorul de departament cât și prin prezentarea baremurilor de notare pentru toate disciplinele predate conform planului de învățământ;
- ▣ eficientizarea activității de practică a studenților;
- ▣ adaptarea continuă a tematicii pentru lucrările de licență cu scopul de a determina studenții să participe activ la întocmirea proiectelor de diplomă;
- ▣ pregătirea dosarelor în vederea reacreditării programelor de studii Construcții civile, industriale și agricole, respectiv Căi ferate, drumuri și poduri;
- ▣ promovarea celor două programe de studii din cadrul departamentului la nivelul liceelor și pregătirea sesiunilor de admitere;
- ▣ cooptarea unor personalități naționale și internaționale în domeniu, urmărind creșterea vizibilității departamentului Inginerie Civilă și a celor două programe de studii componente în contextul social și economic actual;
- ▣ sporirea numărului de aplicanți, cadre didactice și studenți, în cadrul programului Erasmus+, urmărind creșterea nivelului de internaționalizare a departamentului și facultății, precum și perfecționarea metodelor de predare;
- ▣ preocupare constantă pentru asigurarea bazei materiale necesară desfășurării în condiții optime a activităților didactice și de cercetare;
- ▣ îmbogățirea cu fond de carte și reviste, a bibliotecii centrale și a celei de la institut;
- ▣ susținerea cadrelor didactice din departament în vederea finalizării și prezentării tezei de abilitare;
- ▣ sprijinirea promovării cât mai rapide a tuturor colegilor care îndeplinesc condițiile legale;
- ▣ utilizarea platformelor e-learning și Turnitin pentru a mări transparența decizională în relația cu studenții și a crește încrederea acestora în actul didactic.

B. Activitatea de cercetare științifică

Referindu-mă, în continuare, la prevederile Cartei Universității, amintesc faptul că "activitatea de cercetare științifică reprezintă o componentă obligatorie a normei

cadrelor didactice universitare". Câteva dintre obiectivele urmărite în acest sens sunt:

- îndeplinirea și depășirea normei impusă prin fișa FRACS, de către toți membri departamentului;
- transparență în ceea ce privește transmiterea informațiilor referitoare la publicații cu factor de impact ridicat;
- consolidarea Sesiunii Științifice Studentești, în vederea creșterii vizibilității pe plan național a departamentului și facultății – aceasta va presupune implicarea tuturor cadrelor didactice din departament, ca măsură de responsabilizare a studenților și de prestigiu privind apartenența la comunitatea academică brașoveană;
- implicarea activă și susținută a tuturor membrilor departamentului în cadrul manifestării științifice anuale ClBv, cu scopul de a crește nivelul național și internațional al conferinței;
- implicarea membrilor departamentului și a studenților în vederea participării la sesiunile științifice studentești organizate la nivel național;
- creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate ISI;
- transparență în ceea ce privește diseminarea către întreg colectivul departamentului a informațiilor privind modalitatea de întocmire a propunerilor de proiecte/granturi, urmărind creșterea numărului de proiecte propuse și calitatea acestora;
- consolidarea relațiilor de cooperare cu sponsorii și partenerii constanți ai Facultății de Construcții, identificarea și dezvoltarea de noi parteneriate care să contribuie la îmbunătățirea imaginii departamentului, la creșterea nivelului științific al lucrărilor publicate și la punerea în contact a viitorilor absolvenți cu realitățile mediului economic și social în care își vor desfășura activitatea;
- asigurarea la nivelul departamentului a unei baze de date actualizate în timp real, care să cuprindă standardele și normativele în vigoare, accesibile cadrelor didactice și studenților;
- sprijinirea și susținerea colaborării intercolegiale atât prin formarea de noi echipe de cercetare, cât și prin consolidarea celor existente.

C. Aspecte specifice procesului managerial

Consider că metoda managementului bazată pe obiective este cea mai potrivită pentru a fi adoptată în contextul dat. Pentru aceasta am în vedere stabilirea lor clară pentru fiecare membru al departamentului și verificarea periodică în scopul îndeplinirii acestora.

Conținutul planului managerial poate fi îndeplinit doar prin conducere bazată pe înțelegere, transparență și responsabilitate, urmărind:

FS

- informarea continuă și în timp real a membrilor colectivului cu privire la toate acțiunile derulate la nivelul departamentului;
- transparența activităților desfășurate și a deciziilor adoptate – fiecare dintre colegi trebuie să simtă că este ascultat și înțeles, iar deciziile luate în cadrul departamentului sunt rezultatul unui efort colectiv;
- instituirea unei relații cadru didactic – student bazată, pe de o parte, pe respectarea procedurilor, reglementărilor și termenelor specifice actualizate la nivelul facultății și universității și, pe de altă parte, pe onestitate și transparență;
- cooperarea continuă și cu membrii colectivului departamentului Instalații pentru Construcții, respectiv conducerea Facultății, în vederea îndeplinirii sarcinilor trasate în acest document;
- continuarea susținută a procesului de internaționalizare a departamentului și a facultății, prin consolidarea parteneriatelor existente și crearea de altele noi;
- având drept criterii de bază competența, încrederea și spiritul de colegialitate voi încerca, în mod constant, să alcătuiesc un colectiv unit, prin consolidarea celui existent, sporirea lui și încadrarea cu succes a noilor membri.

Seriozitatea departamentului și a facultății depinde de cea a fiecăruia dintre noi, iar aceasta presupune, înainte de toate, raportarea la Carta Universității, la procedurile și reglementările instituite la nivelul structurilor de conducere ale universității, facultății și departamentului.

Bazându-mă pe calitatea profesională și umană a colegilor, sunt convins că, împreună, putem crește nivelul proceselor educațional și de cercetare, toate acestea ducând la un departament solid, reprezentativ în cadrul facultății și universității și, poate mai important decât orice, la imaginea unui colectiv unit, competent și dedicat.

Brașov
02 octombrie 2019

Conf. dr. ing. Florin-Lucian TĂMAȘ

