

UNIVERSITATEA „TRANSILVANIA” DIN BRAȘOV
FACULTATEA DE SILVICULTURĂ ȘI EXPLOATĂRI FORESTIERE

**PLAN MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL
DEPARTAMENTULUI EXPLOATĂRI FORESTIERE, AMENAJAREA
PĂDURILOR ȘI MĂSURĂTORI TERESTRE**

MOTIVAȚIA CANDIDATURII

Consider că experiența acumulată pe parcursul celor 23 de ani de activitate în învățământ, perioadă în care am activat pe rând ca secretar științific al Catedrei de Exploatare Forestiere, adjunct de Șef Catedră Exploatare Forestiere, în ultimii ani ca membru al Consiliului Departamentului Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor și Măsurători Terestre, iar din noiembrie 2015 ca Director al Departamentului Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor și Măsurători Terestre constituie o motivație și o justificare a prezentei candidaturi. Acest fapt poate asigura o continuitate a procesului managerial care va oferi posibilitatea de a întreprinde noi acțiuni pentru dezvoltarea procesului de învățământ și a activității științifice la nivelul departamentului.

Principalele obiective ale prezentului plan managerial sunt: re acreditarea programelor de studii care sunt în subordinea facultății, dezvoltarea colectivului de cadre didactice, dezvoltarea bazei materiale, dotarea cu echipamente a laboratoarelor existente, consolidarea conducerii de doctorat. Obiectivele stabilite sunt în concordanță cu Planul Strategic al Universității Transilvania Brașov și cu Planul Strategic al Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere.

Aceste obiective nu se pot realiza decât printr-o strânsă colaborare cu și între membrii departamentului, prin asigurarea unui climat bazat pe respectul reciproc și evaluarea corectă a rezultatelor muncii fiecăruia.



1. Obiective propuse în domeniul activităților de dezvoltare curriculară, centrate pe nevoile studenților și ale societății și pe competențele cadrelor didactice

- Reactualizarea periodică a planurilor de învățământ (acolo unde este cazul) în concordanță cu cerințele ARACIS și revizuirea periodică a conținutului cursurilor și lucrărilor de laborator în concordanță cu necesitățile actuale și de perspectivă ale producției prin consultarea mediului economic;
- Reacreditarea programelor de studii existente prin implicarea tuturor cadrelor didactice departamente din cadrul facultății;
- Creșterea ponderii laturii aplicative a seminariilor, laboratoarelor și proiectelor respectând cerințele ARACIS;
- Propunerea de noi cursuri la programele de studii de la master care să răspundă cerințelor studenților și mediului economic în conformitate cu cerințele ARACIS;
- Continuarea procesului de informatizare a procesului de învățământ printr-o generalizare a procesului de transmitere a informațiilor educaționale pe suporturile puse la dispoziție de universitate (platforma elearning a universității);
- Elaborarea de materiale didactice care să acopere în cât mai mare măsură (disciplinele prezente în planurile de învățământ);
- Încheierea de convenții de practică cu parteneri din mediul economic;
- Promovarea unui sistem de evaluare care să elimine subiectivismul evaluatorului și în general, să simplifice procesul de evaluare al studentului;
- Conștientizarea studenților privind rolul tutorelui de an în vederea orientării profesionale, privind problemele didactice și a informării lor privind cerințele din învățământul universitar;
- Urmărirea traseului profesional al absolvenților prin programul ALUMNI;
- Creșterea gradului de implicare al studenților în procesul de evaluare al cadrelor didactice;

- Prezentarea și discutarea fișelor disciplinelor în cadrul departamentelor în vederea eliminării suprapunerilor;
- Implicarea cadrelor didactice în procesul de evaluare programelor de studii (evaluatori ARACIS) și comunicarea celor abilitați a posibilităților de perfecționare;
- Dezvoltarea unor programe postuniversitare care să vină în sprijinul absolvenților.

2. Obiective propuse în domeniul activităților de cercetare ca factor de excelență în educație, cu impact la nivelul dezvoltării societății, dar și la nivel personal

a) Cercetarea la nivel predoctoral

- Enunțarea unor titluri de proiecte de licență și de disertație care să fie cât mai apropiate cu cerințele partenerilor din mediu economic;
- Atragerea partenerilor din mediu economic în propunerea unor teme pentru licență și disertație în acord cu interesul acestora;
- Atragerea studenților în sesiunile științifice studentești și la Conferința AFÇO;

b) Cercetarea doctorală și post-doctorală

- Consolidarea activității de conducere de doctorat prin susținerea cadrelor didactice pentru întocmirea și susținerea *Tezei de Abilitare*;
- Identificarea împreună cu mediul economic, la studiile doctorale, a unor teme de interes comun;
- Sprijinirea participării cadrelor didactice la competițiile naționale și internaționale de finanțare a activității științifice;
- Folosirea cât mai eficientă a contactelor și relațiilor existente în încheierea de contracte cu firme terțe părți, parteneriate cu alte universități și institute de cercetări din țară și străinătate, în beneficiul comunității departamentului;
- Crearea și dezvoltarea de colective de cercetare interdisciplinare la nivelul

departamentelor facultății și în colaborare cu alte departamente din cadrul universității;

- Dezvoltarea în continuare a colaborării cu facultăți de profil din Europa și nu numai, pe linia cercetării științifice;
- Promovarea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale din țară și străinătate.

3. Obiective propuse în domeniul creșterii vizibilității departamentului, facultății și universității

- Continuarea procesului de promovare a Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere, a programelor de studii din cadrul departamentului, la liceele din Brașov și din țară. Acest proces poate avea ca rezultat atragerea unui număr mai mare de studenți cu pregătire de specialitate sau medii mari la discipline fundamentale, reducându-se astfel rata de abandon sau nereușită școlară în anii mici. În cadrul acestui proces de promovare, un obiectiv foarte important îl constituie o prezență mai pronunțată pe rețelele de socializare;
- Promovarea programului de studii Exploatare Forestiere în rândul studenților din anul I și II, astfel încât numărul acestora să crească începând cu anul III;
- Pentru stabilirea unor relații mai strânse cu mediul preuniversitar se va face o promovare mai activă a posibilităților de perfecționare a profesorilor de liceu (studii postuniversitare, lucrări de grad etc.);
- Promovarea programului de studii Măsurători Terestre și Cadastru, în cadrul liceelor din țară, în vederea cooptării unui număr mai mare de absolvenți cu medii ridicate de absolvire al liceului, fapt care poate reduce procentul scăzut de promovabilitate în ani superiori la această specializare;
- Permanentă comunicare cu firme de profil din județul Brașov și din țară pentru identificarea posibilităților de angajare a absolvenților din cadrul

- specializărilor coordonate de departamentele din cadrul facultății;
- Implicarea unui număr mai mare de cadre didactice în mobilități internaționale de predare/cercetare;
 - Încheierea de noi acorduri Erasmus+ cu țări din UE și țări partenere.

4. Obiective propuse în domeniul resurselor umane

- Sprijinirea colegilor care îndeplinesc criteriile și condițiile legale precum și cerințele universității în vederea promovării;
- Angajarea tinerilor doctori performanți din domeniu, dacă îndeplinesc criteriile și condițiile legale precum și cerințele impuse la nivel de facultate și universitate;
- Implicarea mai activă a doctoranzilor cu frecvență și a studenților masteranzi în activitățile practice și științifice din cadrul departamentelor;
- Creșterea calității profesionale a personalului din departament prin programe de formare continuă;
- Completarea în viitor a schemei de personal cu tehnicieni în funcție de necesitățile disciplinelor (în limita disponibilităților oferite de conducerea universității);
- Susținerea și promovarea personalului didactic auxiliar prin implicarea acestora în activități de cercetare și mobilități internaționale.

5. Obiective propuse în domeniul managementului

- Monitorizarea proceselor de management, didactice și științifice;
- Asigurarea transparenței în luarea deciziilor la nivel de departament, prin consultarea membrilor acestuia;
- Asigurarea la nivelul departamentului a unui climat de colaborare și înțelegere, care să contribuie la creșterea performanțelor departamentului;
- Repartizarea corectă a resurselor existente la nivelul departamentului



pentru programele de studii coordonate;

- Îmbunătățirea bazei materiale și continuarea procesului de modernizare și dotare a spațiilor de învățământ ținând cont de necesitățile fiecărei discipline și în concordanță (în limita) fondurilor alocate de universitate.

Data,
03.10.2019

Semnătura,
Conf. dr. ing. Derczeni Rudolf Alexandru

