

PLAN MANAGERIAL

2019 - 2023

**pentru ocuparea funcției de DIRECTOR DE DEPARTAMENT la
Departamentul Design de produs, Mecatronică și Mediu de la
Facultatea de Design de Produs și Mediu
Propus de prof. dr. ing. Luciana CRISTEA**

PREAMBUL

Prezentul Plan Managerial este configurat în concordanță cu Legea Educației Naționale, Carta Universității Transilvania din Brașov, Planul Strategic de Dezvoltare al Universității Transilvania din Brașov pentru perioada 2016-2020, documentele ARACIS, Planul strategic al Facultății Design de Produs și Mediu pentru perioada 2016-2020, precum și a altor documente adoptate la nivelul Universității Transilvania din Brașov.

Planul managerial propune o imagine obiectivă asupra dinamicii Departamentului de Design de produs, Mecatronică și Mediu în concordanță cu misiunea asumată prin Carta Universității Transilvania din Brașov *“de a produce și a transfera cunoaștere către societate prin: (1) Formare inițială la nivel universitar prin programe de studii de licență, master și doctorat. (2) Cercetare științifică avansată, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic. (3) Programe postuniversitare. (4) Dezvoltarea interacțiunii dintre Universitate și societate, prin parteneriate în acord cu principiile unei societăți bazate pe cunoaștere”*.

Principalul obiectiv asumat este cel de *“a asigura funcționarea eficientă a Departamentului de Design de produs, Mecatronică și Mediu, bazată pe performanță, în concordanță și cu respectarea normelor și legislației naționale în domeniu, precum și a reglementărilor Universității Transilvania din Brașov”*. Punerea în practică a acestui obiectiv major se va baza pe un climat de încredere și respect reciproc, respectiv prin aplicarea unor principii de bază care să asigure:

- transparență și vizibilitate în decizii,
- consultare și dialog permanent cu colegii și beneficiarii în luarea deciziilor,
- rezolvarea prin dialog și prin consens a diferențelor de opinii,
- respect reciproc,
- promovarea și recompensarea pe baza unui unic criteriu, cel de performanță academică,
- asigurarea și respectarea disciplinei universitare,

- dialog permanent cu conducerea facultății de Design de Produs și Mediu și cu celelalte structurile decizionale din universitate.

În urma consultărilor și discuțiilor avute cu membrii departamentului de Design de produs, Mecatronică și Mediu, dar și a experienței acumulate în actualul mandat, s-au conturat următoarele obiective și activități specifice ce urmează să fie realizate în perioada 2019-2023:

1. ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Creșterea calității învățământului tehnic universitar atât de licență cât și de masterat în scopul dezvoltării unui sistem educațional modern, aliniat la standardele europene și puternic ancorat la cerințele pieței muncii.

- Identificarea de noi modalități eficiente de promovare a programelor de studii coordonate de Departament.
- Organizarea de activități de promovare a programelor de studii în cadrul și împreună cu mediul preuniversitar.
- Asigurarea calității programelor de studii coordonate la nivelul standardelor și indicatorilor de performanță ARACIS, evaluarea periodică a programelor de studii existente, precum și propunerea și autorizarea de noi programe de studii în conformitate cu cererea pieței muncii.
- Creșterea atractivității și eficientizarea programelor de studii coordonate de Departament prin restructurarea planurilor de învățământ și corelarea conținutului disciplinelor pentru a asigura dezvoltarea de competențe specifice în conformitate cu tendințele europene și necesitățile pieței muncii.
- Organizarea de întâlniri și consultări cu angajatorii pentru dezvoltarea unei legături strânse și bine structurate cu piața muncii.
- Susținerea demersurilor de certificare EUR-ACE pentru toate programele de studii coordonate de Departament.
- Eficientizarea activităților de practică prin consolidarea colaborării cu companii locale și naționale, în profilul programelor de studii, pentru efectuarea și monitorizarea practicii studențești cu participarea și conlucrarea strânsă și activă a părților implicate.
- Armonizarea și întărirea liniilor didactice prin susținerea și dezvoltarea programelor de studii de licență-masterat-doctorat și arondarea acestora la domeniile de doctorat existente în cadrul Departamentului.

- Stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare științifică prin pregătirea și integrarea acestora în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice, prin reorganizarea cercurilor științifice studentești și prin elaborarea unor tematici ale proiectelor de diplomă și disertație care să includă și activități de cercetare.
- Susținerea și dezvoltarea programelor de studii cu predare în limba engleză, programe care să favorizeze mobilitățile de studiu ale studenților, precum și obținerea de diplome cu dublă recunoaștere.
- Promovarea relațiilor inter universitare și dezvoltarea de schimburi de studenți pentru studiile de licență, masterat și doctorat atât pe plan național cât și internațional, cu precădere în cadrul programelor de tip Erasmus+.
- Susținerea editării de materiale didactice care să fie puse la dispoziția studenților și să asigure acestora suportul și independența în procesul de învățare.
- Promovarea tehnologiilor educaționale avansate bazate pe instrumente IT&C și multi-media.
- Întărirea activităților de tutorat la nivelul grupelor de studenți pentru identificarea în fază incipientă a problemelor și disfuncționalităților ce pot apărea în procesul didactic.
- Susținerea și promovarea activităților extra curriculare desfășurate cu studenții programelor de studii coordonate de Departament.
- Stimularea creativității studentești prin susținerea activităților din cadrul Clubului de creativitate studentească CreaTron.
- Susținerea și dezvoltarea de proiecte care să permită pregătirea de excelență precum și realizarea de prototipuri și modele funcționale în scopul participării studenților programelor de studii coordonate de Departament, la competițiile naționale și internaționale (Formula Student, Zilele Educației Mecatronice, Olimpiada Națională de Mecanisme, Zilele Tehnicii Studentești, Worldskills, Euroskills, Concursul Internațional Studentesc „Ingineria Sistemelor Microelectronice – Sergiu RĂDĂUȚAN – Chișinău ș.a.)

2. ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Consolidarea poziției departamentului ca pol de excelență în cercetare, intensificarea activității de cercetare orientată spre nevoile actuale ale societății românești și creșterea vizibilității acesteia la nivel național și internațional.

- Sprijinirea și dezvoltarea direcțiilor de cercetare din departament pentru susținerea unei cercetări de excelență și obținerea de rezultate cu impact național și internațional.

- Susținerea de cercetări interdisciplinare realizate de specialiștii din și în cadrul departamentului cu alte entități de cercetare din Universitatea Transilvania din Brașov, dar și cu alte centre de învățământ superior și cercetare științifică din țară sau de peste hotare, care să permită participarea la rezolvarea unor proiecte ample de cercetare, finanțate de către organisme naționale și internaționale.
- Intensificarea demersurilor pentru crearea de echipe inter și trans disciplinare de cercetători, respectiv valorificarea oportunității pe care o are Departamentul, cea de a avea mai multe direcții de cercetare performante.
- Asigurarea, împreună cu coordonatorii centrelor de cercetare, a cadrului necesar pentru îndeplinirea criteriilor de performanță la nivel instituțional și național.
- Realizarea cadrului pentru promovarea producției științifice și susținerea creșterii vizibilității și impactului cercetării științifice a departamentului.
- Susținerea cadrelor didactice din departament pentru obținerea abilitării.
- Corelarea și implicarea activității de cercetare cu și în activitatea didactică.
- Stimularea dezvoltării activității de cercetare prin doctorat orientată pe probleme concrete din economia zonală, precum și de interes național și european.
- Realizarea cadrului și susținerea atragerii de fonduri naționale, europene și ale firmelor interesate în dezvoltarea cooperării cu cercetătorii din departamentul de Design de produs, Mecatronică și Mediu pentru soluționarea unor teme de cercetare științifică de mare actualitate.
- Sprijinirea realizării de parteneriate cu mediul economic pentru identificarea și soluționarea, pe baza activităților de cercetare, a problemelor concrete cu care acestea se confruntă, precum și punerea în practică a rezultatelor și realizarea produselor obținute ca soluții performante ale activității de cercetare.
- Atragerea studenților din anii terminali, în general a tinerilor cercetători în soluționarea proiectelor de cercetare din cadrul departamentului Design de produs, Mecatronică și Mediu.
- Realizarea cadrului necesar pentru formarea și perfecționarea resursei umane pentru cercetare (masteranzi, doctoranzi, cercetători post-doc, cadre didactice) prin stagii de instruire în laboratoare din universități europene.
- Sprijinirea organizării de evenimente științifice în cadrul centrelor de cercetare (CSE, SYROM, PRASIC etc).

3. RESURSA UMANĂ

Realizarea unui climat favorabil de formare, dezvoltare și motivare a resursei umane.

- Dezvoltarea unei strategii pentru asigurarea, menținerea, dezvoltarea și promovarea resursei umane în cadrul departamentului Design de produs, Mecatronică și Mediu.
- Atragerea în cadrul departamentului de cadre didactice tinere cu performanțe valoroase, atât pentru activități didactice cât și de cercetare, cu respectarea cadrului legal.
- Continuarea politicii de ocupare a posturilor didactice vacante cu titulari, precum și sprijinirea personalului departamentului pentru îndeplinirea criteriilor de promovare.
- Susținerea participării întregului personal al departamentului (personal didactic, de cercetare și TESA) la programe de perfecționare didactică/specialitate și la programe de dezvoltare în carieră.
- Sprijinirea logistică a cadrelor didactice în vederea îndeplinirii standardelor minime CNATDCU sau pentru obținerea titlurilor științifice.

4. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII

Asigurarea unui cadru modern, performant, pentru activități de educație și cercetare.

- Realizarea demersurilor necesare pentru asigurarea spațiilor de învățământ în raport cu numărul de studenți și gradul de ocupare.
- Susținerea utilizării și valorificării eficiente a infrastructurii didactice și de cercetare existente.
- Realizarea de parteneriate cu firme de prestigiu în ceea ce privește continuarea dotării prin sponsorizare a unor laboratoare sau spații de învățământ.
- Realizarea demersurilor necesare pentru asigurarea mentenanței echipamentelor didactice din dotarea departamentului.
- Identificarea modalităților de soluționare a problemelor legate de asigurarea materialelor consumabile strict necesare procesului didactic, respectiv obținerea anuală de fonduri pentru achiziția acestor materiale.
- Continuarea activității de dotare a laboratoarelor didactice și de cercetare cu echipamente și tehnică de calcul performante.
- Realizarea demersurilor necesare pentru asigurarea, în condiții optime, a accesului studenților și cadrelor didactice la Internet.

- Realizarea demersurilor necesare pentru modernizarea, dotarea și reabilitarea spațiilor de învățământ la nivelul standardelor internaționale.
- Cooperare cu conducerea centrelor de cercetare din departament pentru utilizarea și dezvoltarea integrată a infrastructurii de cercetare din departament.

5. ACTIVITATEA DE MANAGEMENT

Abordarea unui management academic și administrativ la nivelul departamentului în acord cu cel al Facultății de Design de Produs și Mediu și cel al Universității Transilvania din Brașov, cu scopul consolidării poziției Departamentului de Design de produs, Mecatronică și Mediu pe plan regional și național.

- Realizarea cadrului de funcționare eficientă, bazată pe performanță, cu respectarea normelor și legislației naționale în domeniu, precum și a reglementărilor Universității Transilvania din Brașov.
- Păstrarea unui dialog deschis și permanent cu conducerea facultății și a universității, cu accent pe îndeplinirea obiectivelor programului managerial.
- Stabilirea unei strategii privind politica de promovare și întinerire a colectivului.
- Promovarea și recompensarea pe baza unui unic criteriu, cel de performanță academică.
- Asigurarea unui climat colegial, prietenos, bazat pe respect, demnitate, transparența în luarea deciziilor, un climat de muncă civilizată și eficient, care să stimuleze inițiativa personală, competiția productivă și obținerea de performanțe în activitatea didactică și de cercetare.
- Consultarea și dialogul permanent cu colegii și beneficiarii în luarea deciziilor, precum și rezolvarea prin consens a diferențelor de opinii.
- Stimularea participării efective, responsabilizarea și implicarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare la îndeplinirea obiectivelor generale și specifice ale Departamentului.
- Organizarea de întâlniri periodice cu membrii colectivului pentru informare și analiză privind activitățile realizate în cadrul departamentului, precum și pentru evidențierea realizărilor obținute în cadrul colectivului.
- Promovarea imaginii departamentului, a produselor educaționale și științifice și realizarea de workshop-uri și vizite în spațiile didactice și de cercetare ale acestuia.
- Organizarea de activități de socializare și recreere pentru toți membrii colectivului.

CONCLUZII

Prezentul plan managerial are la bază experiența managerială și nu numai, dobândită pe parcursul anilor în calitate de titular de disciplină, coordonator de programe de studii, secretar științific, adjunct și șef de catedră, coordonator centru de cercetare, prodecan, director de departament dar și experiența în derularea unor proiecte de cercetare.

Obiectivele și activitățile specifice prezentate urmăresc creșterea performanțelor și a rolului Departamentului în comunitatea academică brașoveană, în cea națională, dar și în cea internațională și armonizarea relațiilor interumane în interiorul acestuia, dar mai ales realizarea unui climat colegial, de încredere și de respect reciproc.

Toate aceste obiective vor putea fi realizate doar împreună cu toți membrii departamentului de Design de produs, Mecatronică și Mediu care, alături de elementele de noutate ce vor apărea suplimentar, vor putea contribui activ la îmbunătățirea ideilor prezentate în acest plan managerial.

04.10.2019

Prof. dr. ing. Luciana CRISTEA

