

PLANUL MANAGERIAL
AL CANDIDATULUI
MARIUS FLORIN BOTIȘ
LA FUNCȚIA DE
DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI DE INGINERIE CIVILĂ
DE LA FACULTATEA DE CONSTRUCȚII
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII TRANSILVANIA DIN BRAȘOV

Cuvinte cheie: **TRANSPARENȚĂ DECIZIONALĂ**
RECRUTARE FORMARE ȘI RECOMPENSARE RESURSĂ UMANĂ
PERFORMANȚĂ ÎN CERCETAREA ȘTIINȘIFICĂ
PERFORMANȚĂ ÎN ACTIVITATEA DIDACTICĂ
COMUNICARE
ATITUDINE COLEGIALĂ
INIȚIATIVĂ
SPIRIT ANTREPRENORIAL
ASIGURARE DE RESURSE FINANCIARE

Prezentul plan managerial este elaborat pe baza și în acord cu:

- Legea 1/ 2011 (Legea Educației Naționale) cu completările și modificările ulterioare;
- Carta Universității Transilvania din Brașov;
- Planul strategic al Universității Transilvania;

Facultatea de Construcții din Brașov se află într-un moment de important al existenței și evoluției sale. Trebuie să conștientizăm faptul învățământul superior românesc se poziționează în spațiu european al învățământului superior, în care trebuie să-și găsească locul convenit și facultatea noastră.

Schimbările care se preconizează în structura învățământului superior au la bază ideea fundamentală că nici un domeniu nu poate să prospere dacă absolvenții săi nu-și pot găsi locuri satisfăcătoare de muncă.

În lipsa cadrului legal adecvat și a unor norme coerente care să acopere aceste schimbări conceptuale ale învățământului tehnic superior luarea deciziilor corecte devine tot mai complicată și poate degenera într-o diminuare substanțială a efectelor acestei reorganizări.

Trebuie să fim conștienți însă de faptul că reușita va depinde atât de posibilitățile noastre de racordare organizațională cu aceste modificări cât și de efectele acestor schimbări asupra calității pregătirii absolvenților noștri.



Procesul de transformare a sistemului de învățământ tehnic românesc într-unul racordat la exigențele europene, va fi de lungă durată, dificil și chiar riscant, dacă nu vom fi flexibili în acceptarea ideilor noi și aplicarea soluțiilor optime găsite de corpul profesoral.

Din acest motiv trebuie să identificăm și să exploatăm oportunitățile create de reșezarea structurilor din învățământul superior pe fundamente și principii noi.

Contextul actual și perspectivele imediate reclamă inițiativă, spirit antreprenorial, creativitate și viziune într-o lume în care țintele sunt în mișcare, iar deciziile manageriale corecte pot fi luate doar de către cei înzestrați cu capacitatea de a gândi rapid soluții eficiente și sustenabile.

Managementul participativ, decizia democratică, transparența totală și comunicarea permanentă stau la baza rezolvării constructive a problemelor complexe, care se prefigurează în perioada următorilor ani și la care se va referi actualul Plan managerial.

Respectarea strictă a legalității, reglementarea amplă și rațională a proceselor interne, vor fi pârgurile esențiale de acțiune pentru a responsabiliza, a obiectiviza și a eficientiza relațiile și procesele interne ale Ingineriei Civile de la Facultatea de Construcții din Brașov.

Obiectivele strategice asumate prin prezentul plan, au în vedere dezvoltarea și amplificarea rezultatelor pozitive obținute în Facultatea de Construcții din Brașov, în perioada anterioară, cât și atingerea unor ținte noi impuse de prevederile noii Legi a Educației Naționale. S-au avut în vedere la proiectarea obiectivelor strategice, resursele disponibile în domeniile academic, cercetare științifică și servicii proprii, cât și al celor legate de cererile de formare superioară pe piața muncii, de opțiunile economice și sociale, zonale și globale.

În urma analizei situației existente, pentru perioada de proiecție a planului, s-au desprins următoarele obiective ce ar trebui realizate:

1. Declararea domeniilor de interes ale fiecărui cadru didactic din Departament în vederea furnizării de informații referitoare la publicații și manifestări științifice din domeniul de interes al fiecăruia (cu mențiunea că se recomandă a se avea în vedere direcția de cercetare a facultății);
2. Evaluarea internă a disciplinelor în vederea corelării lor;
3. Consultarea tuturor cadrelor didactice în vederea stabilirii modalității de admitere la facultate;
4. Identificarea de oportunități de colaborare cu instituții de învățământ și de cercetare din România și din străinătate;
5. Stabilirea responsabilităților cadrelor didactice din conducerea facultății și din conducerea departamentului în vederea creșterii eficienței activității acestora;
6. Stabilirea unui plan de publicații pentru fiecare cadru didactic în vederea acoperirii cu material didactic a tuturor disciplinelor;
7. Analiza dotării laboratoarelor cu aparatură și personal în vederea stabilirii capacității acestora de a realiza lucrări de laborator, stabilirea de măsuri în vederea acreditării ISC a laboratoarelor și identificarea de modalități de creștere a activității de cercetare din facultate;
8. Corelarea temelor de licență cu orientare spre rezolvarea unor probleme cerute de mediul economic și chiar încheierea unor contracte de cercetare-proiectare în care să fie implicați studenți;
9. Teme de disertație la masterat să fie orientate spre cercetare teoretică și aplicativă;
10. Analizarea desfășurării orelor de către cadrele didactice și prelucrarea în cadrul departamentului a concluziilor în vederea îmbunătățirii activității didactice;
11. Atragerea către facultatea noastră a unui număr sporit de studenți cu pregătire foarte bună, precum și a unui număr mai mare de studenți străini;
12. Organizarea și întreținerea în departament a unor resurse documentare pe suport electronic, care să reducă traficul în rețea și timpul consumat pentru documentare;
13. Monitorizarea pierderilor pe parcursul studiilor precum și pe parcursul formării postuniversitare, ca indicator de calitate ce vizează capacitatea de polarizare a

interesului pe termen lung a tuturor celor care vin în contact cu oferta educațională propusă de Facultatea de Construcții;

14. Organizarea unor workshopuri cu invitați din mediul economic și cu parteneri de la universități din țară și din străinătate în scopul identificării unor teme de cercetare de interes comun care să se concretizeze prin proiecte de cercetare, articole de un înalt nivel științific care să răspundă exigențelor impuse de revistele indexate Web of Science;
15. Susținerea invitării unor personalități din proiectare – cercetare - execuție în ședințe ale Consiliului Profesoral lărgit, în vederea obținerii unor acțiuni de susținere profesională și financiară a Departamentului de Inginerie Civilă;
16. Inițierea unor acorduri noi de tip Erasmus și Erasmus+ și dezvoltarea celor existente cu universități din UE și respectiv, cu țări partenere, pentru atragerea de fonduri europene în scopul intensificării schimburilor bilaterale de studenți/ masteranzi/ doctoranzi și cadre didactice;
17. Promovarea respectului față regulamentele academice, deciziile Consiliului departamentului și al facultății, cu transparență în luarea deciziilor și a cheltuirii fondurilor publice, astfel încât să se creeze în facultate un climat de încredere, lipsit de presiuni ierarhice, în care tot personalul să poată munci la capacitatea maximă;
18. Utilizarea rațională a bazei materiale existente și atragerea de fonduri în scopul modernizării;
19. Conceperea și realizarea în condiții grafice deosebite a unor materiale publicitare și de informare ce pot fi utilizate în funcție de necesități în cazul schimburilor naționale și internaționale;
20. Încurajarea formării unor grupuri noi de cercetare, consolidarea și sprijinirea grupurilor de cercetare existente prin inițierea unor întâlniri în scopul identificării unor teme de cercetare în acord cu provocările din mediul economic și din mediul științific, teme de cercetare care să se concretizeze prin contracte de cercetare și a căror rezultate să fie diseminate în articole Web of Science sau indexate în Scopus;
21. Inițierea unor contacte între membrii colectivului Departamentului de Inginerie Civilă și reprezentanții unor companii noi sau companii partenere ale Universității, în vederea stabilirii unor teme de cercetare de interes în mediu economic și identificarea soluțiilor optime prin proiecte de cercetare.
22. Încurajarea și sprijinirea într-un mod transparent și nediferențiat a tuturor membrilor departamentului în vederea realizării condițiilor CNATCU în scopul accederii lor pe nivelul ierarhic superior în ceea ce privește gradul didactic;
23. Creșterea performanțelor științifice și vizibilității membrilor departamentului în concordanță cu exigențele actuale prin publicare de articole indexate în Web of Science cu SRI>0.5;
24. Asigurarea unui management performant și a transparenței în luarea deciziilor.

Sursele de finanțare pentru asigurarea activităților din prezentul Program managerial sunt următoarele:

- finanțarea de bază - de la buget
- finanțarea complementară - de la buget
- programe, contracte de cercetare, granturi - prin competiție la nivel național și internațional
- contracte cu agenți economici
- taxe încasate
- sponsorizări și donații.

Conf. dr. ing. Marius Florin BOTIȘ

Brașov, 01.10.2019

