



PLAN MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de Director al Departamentului de Inginerie Mecanică

pentru perioada 2019-2023

Prof. dr. abil. ing. Camelia CERBU

Prezentul plan managerial este elaborat în acord cu:

- Legea nr. 1/ 2011 (Legea Educației Naționale) cu completările și modificările ulterioare;
- Carta Universității Transilvania din Brașov;
- Planul strategic al Universității Transilvania;
- Planul strategic al Facultății de Inginerie Mecanică.

Obiectivele strategice prezentate în continuare și asumate pentru mandatul 2019-2023 au la bază următoarele:

- misiunea primordială asumată de Universitate prin Carta Universitară și anume aceea de a genera și transfera cunoaștere către societate;
- stadiul actual de dezvoltare al Departamentului de Inginerie Mecanică;
- organizarea procesului didactic în corelație cu necesitățile de competență solicitate de mediul economic, care să asigure inserția pe piața muncii a beneficiarilor procesului educațional (studenți, masteranzi, doctoranzi) din domeniul ingineriei mecanice;
- necesitatea imperativă de întinerire a corpului didactic al Departamentului de Inginerie Mecanică și transferul de cunoaștere între generații în contextul asigurării rentabilității departamentului;
- provocările societății actuale aflate într-o continuă schimbare.

1. OBIECTIVE STRATEGICE

1.1. Obiective strategice în direcția cercetării științifice:

01. Dezvoltarea unui mediu de cercetare competitiv orientat spre atragerea de resurse financiare și creșterea vizibilității în plan științific a Departamentului de Inginerie Mecanică la nivel național și internațional.
02. Creșterea performanțelor științifice ale membrilor departamentului în concordanță cu

Camelia Cerbu





exigențele actuale.

O3. Inițierea și dezvoltarea colaborărilor cu mediul economic.

1.2. Obiective strategice în plan didactic:

O4. Orientarea activității didactice către cerințele pieței muncii și interesul studenților.

O5. Asigurarea calității activităților didactice de predare.

1.3. Obiective strategice în domeniul activităților cu beneficiarii procesului educațional (studenții, masteranzii, doctoranzii):

O6. Susținerea unei comunicări și colaborări eficiente cu studenții, masteranzii și doctoranzii.

O7. Creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programele de studii coordonate de Departamentul de Inginerie Mecanică.

1.4. Obiective strategice administrative:

O8. Asigurarea unui management performant și a transparenței în luarea deciziilor.

O9. Utilizarea rațională a bazei materiale existente și atragerea de fonduri în scopul modernizării.

2. MĂSURI ȘI ACTIVITĂȚI PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE

2.1. Măsuri pentru realizarea obiectivelor strategice în direcția cercetării științifice

O1. Dezvoltarea unui mediu de cercetare competitiv orientat spre atragerea de resurse financiare și creșterea vizibilității în plan științific a Departamentului de Inginerie Mecanică la nivel național și internațional.

Acest obiectiv urmărește asigurarea unui climat de cercetare propice abordării temelor de cercetare fundamentale și aplicative de actualitate prin utilizarea resursei umane din departament și a resurselor materiale proprii (echipamente, calculatoare) și prin facilitarea accesului la resursele existente în alte departamente ale Universității în scopul atingerii obiectivelor impuse prin proiectele de cercetare și diseminării rezultatelor în articole științifice. Toate aceste eforturi sunt canalizate spre creșterea vizibilității departamentului la nivel național și internațional. Modalitățile și activitățile care conduc la realizarea acestui obiectiv sunt următoarele:

- menținerea unui contact permanent între directorul de departament și coordonatorul Centrului de cercetare, sprijinirea eficientă a coordonatorului Centrului în scopul identificării unor teme noi de cercetare din mediul economic și al abordării unor teme de cercetare moderne în cadrul Centrului de cercetare care să stârnească interesul partenerilor din mediul economic și științific;
- sprijinirea coordonatorului Centrului de cercetare în luarea unor decizii eficiente în ceea ce privește organizarea echipelor de cercetare și a spațiului de lucru al Centrului de cercetare din cadrul Laboratorului L9 din Institut, cu acordul Consiliului departamentului;
- încurajarea și susținerea echipelor de cercetare din Departamentul de Inginerie Mecanică care depun proiecte în competițiile naționale și internaționale în scopul atragerii de resurse

Cerbul



- financiare menite să sporească baza materială a Departamentului și să consolideze poziția membrilor echipelor în mediul științific național și internațional;
- valorificarea rezultatelor cercetării prin publicarea articolelor științifice în reviste indexate Web of Science (de preferință cu scor relativ de influență mai mare de 0,5) în scopul creșterii vizibilității membrilor Departamentului de Inginerie Mecanică în bazele de date internaționale;
 - valorificarea rezultatelor cercetării prin obținerea de brevete de invenție și promovarea produselor și tehnologiilor cu potențial inovativ utilizând toate căile de mediatizare (Catalogul Cercetării al UTBV, broșuri, site-ul departamentului și al Centrului de cercetare), prin expunerea și prezența activă la manifestări științifice (conferințe, Noaptea cercetătorilor, competiții naționale și internaționale);
 - organizarea unor workshop-uri cu invitați din mediul economic și cu parteneri de la universități din țară și din străinătate în scopul identificării unor teme de cercetare de interes comun care să se concretizeze prin proiecte de cercetare, articole de un înalt nivel științific care să răspundă exigențelor impuse de revistele indexate Web of Science Thomson Reuters (WOS);
 - încurajarea inițierii unor acorduri noi de tip Erasmus+ și dezvoltarea celor existente cu universități din UE și respectiv, cu țări partenere, pentru atragerea de fonduri europene în scopul intensificării schimburilor bilaterale de studenți, masteranzi, doctoranzi și cadre didactice;
 - încurajarea coordonării doctoratelor în cotutelă cu universități din țară sau cu universități partenere din străinătate;
 - susținerea organizării conferințelor și a manifestărilor științifice la nivelul departamentului și la nivelul facultății prin implicarea membrilor departamentului în organizare și prin participarea activă a acestora (prezentarea orală a rezultatelor din cercetare);
 - implicarea studenților și masteranzilor în activități de cercetare și încurajarea acestora pentru a participa la sesiuni științifice desfășurate la nivelul Facultății de Inginerie Mecanică și la nivelul universității (AFCO);
 - identificarea din timp a manifestărilor științifice studențești organizate la nivel național (Concursul național de rezistența materialelor C.C. Teodorescu, Concursul național de mecanică etc.) și încurajarea participării studenților și/sau masteranzilor alături de cadrele didactice care îi coordonează, la astfel de competiții.

02. Creșterea performanțelor științifice ale membrilor departamentului în concordanță cu exigențele actuale.

Acest obiectiv urmărește dezvoltarea și consolidarea nivelului științific al resursei umane a Departamentului de Inginerie Mecanică precum și formarea tinerei generații pentru a asigura transmisibilitatea cunoștințelor și a experienței acumulate în ariile de cercetare specifice departamentului din domeniul ingineriei mecanice.

Se întrevăd următoarele modalități de îndeplinire a obiectivului:

- încurajarea formării unor grupuri noi de cercetare, consolidarea și sprijinirea grupurilor de cercetare existente prin inițierea unor întâlniri în scopul identificării unor teme de cercetare în acord cu provocările din mediul economic și din mediul științific, teme de cercetare care să

Perșul



- se concretizeze prin contracte de cercetare și a căror rezultate să fie diseminate în articole publicate în reviste WOS sau indexate în Scopus;
- încurajarea și sprijinirea într-un mod transparent și nediferențiat a tuturor membrilor departamentului în vederea realizării condițiilor CNATCU în scopul accederii lor pe nivelul ierarhic superior în ceea ce privește gradul didactic, în măsura în care aceștia își doresc să se implice în activitățile didactice și de cercetare și depun eforturi în direcția consolidării poziției lor științifice;
 - încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice din departament care au gradul didactic de șef de lucrări, conferențiar sau profesor să își realizeze condițiile naționale de abilitare în domeniul ingineriei mecanice și să își elaboreze teza de abilitare în vederea susținerii;
 - identificarea tinerilor cu preocupări pentru activități științifice (participări la sesiuni științifice, concursuri profesionale studențești), care dovedesc un anumit nivel de competențe și abilități care îi recomandă pentru activități de cercetare, și integrarea lor în echipe de cercetare din departament în scopul lărgirii bazei de selecție pentru întinerirea resursei umane a Departamentului de Inginerie Mecanică;
 - formarea la nivel științific ridicat a doctoranzilor și post-doctoranzilor, care să le permită celor interesați, realizarea standardelor necesare pentru accesul în cariera academică pe un post didactic sau de cercetare;
 - implicarea doctoranzilor în activitățile didactice de predare mai ales în contextul în care aceștia își doresc și au abilitățile și competențele necesare unui cadru didactic, fără a afecta calitatea activităților de predare.

03. Inițierea și dezvoltarea colaborărilor cu mediul economic

Acest obiectiv are ca scop principal atragerea de resurse financiare prin proiecte cu terți și prin transferul tehnologic al rezultatelor cercetării sub formă de produse sau tehnologii cu potențial inovativ spre mediul economic. Acest obiectiv se poate realiza prin următoarele acțiuni:

- inițierea acordurilor de colaborare cu companii și continuarea celor existente cu companiile partenere (Schaeffler Romania, Siemens, SC Dexion Storage Solutions SRL, Segula Technologies etc.) în vederea asigurării locurilor de practică pentru studenți;
- inițierea unor contacte între membrii colectivului Departamentului de Inginerie Mecanică și reprezentanții companiilor partenere ale Universității sau ai altor companii, în vederea stabilirii unor teme de cercetare de interes în mediul economic și găsirii soluțiilor de rezolvare a acestor teme prin proiecte de cercetare;
- rezolvarea unor teme de cercetare propuse de către companii, în cadrul proiectelor de diplomă și a lucrărilor de disertație.

2.2. Măsuri pentru realizarea obiectivelor strategice în plan didactic

04. Orientarea activității didactice către cerințele pieței muncii și interesul studenților.

Modalitățile de realizare sunt următoarele:

- analiza și actualizarea periodică a planurilor de învățământ de la programele de studii de licență



- și master într-un mod transparent și justificat, în acord cu prevederile standardelor ARACIS și corelarea acestora cu fișele disciplinelor astfel încât să conducă la formarea competențelor prin activitățile didactice de la programul de studii, competențe corelate cu cerințele pieței muncii;
- actualizarea planurilor de învățământ într-un mod transparent, în vederea corectării eventualelor deficiențe semnalate în Fișa vizitei de către Comisia ARACIS la acreditarea programelor de studii;
 - inițierea unor întâlniri dintre studenții din anii III și IV, masteranzi și reprezentanții companiilor în scopul orientării acestora în carieră, întâlniri în care companiile își fac cunoscut obiectul de activitate, strategia în ceea ce privește resursa umană, abilitățile și competențele pe care trebuie să le dețină inginerul mecanic angajat în compania respectivă.

05. Asigurarea calității activităților didactice de predare.

În vederea realizării acestor obiectiv, se vor continua următoarele acțiuni:

- respectarea procedurilor de asigurare și evaluare a calității activităților didactice prin analiza rapoartelor de sinteză privind evaluarea activității didactice de către studenți și prin elaborarea de către Comisia de calitate CEAC-D a Planului de măsuri care să conducă la eliminarea deficiențelor și îmbunătățirea calității;
- comunicarea rezultatelor evaluării de către studenți și a planurilor de măsuri stabilite de Comisia de calitate CEAC-D, către cadrele didactice supuse evaluării și urmărirea punerii în practică;
- evaluarea periodică a cadrelor didactice din departament de către colegi, studenți, masteranzi și de către directorul de departament.

2.3. Măsuri pentru realizarea obiectivelor strategice în domeniul activităților cu beneficiarii procesului educațional (studenții, masteranzii, doctoranzii)

06. Susținerea unei comunicări și colaborări eficiente cu studenții, masteranzii și doctoranzii.

Căi de realizare:

- continuarea activității de tutorat la nivelul fiecărui an de studiu;
- cultivarea relațiilor de parteneriat dintre cadrele didactice și studenți sau masteranzi, bazate pe respect reciproc în scopul formării competențelor prin activități didactice și de cercetare;
- identificarea și pregătirea intensivă a studenților care dovedesc capacități intelectuale și își manifestă interesul în vederea participării la concursuri profesional-științifice studentești;
- încurajarea echipelor mixte formate din studenți în anii III și IV de la programele de licență și din masteranzi care să fie angrenați în rezolvarea unor teme de cercetare de preferință din mediul economic, astfel încât să se cunoască, să-și dezvolte spiritul de echipă și să se asigure transmiterea experienței acumulate de la o generație la alta.

Cerbu



07. Creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programele de studii coordonate de Departamentul de Inginerie Mecanică.

Acest obiectiv are ca scop atragerea absolvenților de liceu spre programele de studii de licență și a absolvenților de licență spre continuarea pregătirii profesionale prin master, lărgirea bazei de selecție în contextul reducerii numărului de absolvenți cu bacalaureat și a migrării absolvenților de licee spre alte universități din străinătate. În acest sens, se vor lua următoarele măsuri:

- intensificarea acțiunilor de promovare a programelor de studii de licență și master ale departamentului în licee, pe internet, radio și posturi locale de televiziune (din Brașov, din județ și din țară) prin implicarea activă a tuturor membrilor departamentului;
- utilizarea oricărei oportunități (manifestări științifice organizate de Universitate, reclame, broșuri etc.) în scopul promovării programelor de studiu, a facilităților oferite de Universitatea Transilvania din Brașov și de Departamentul IMEC în ceea ce privește baza materială, posibilitățile de cazare și petrecere a timpului liber.

2.4. Măsuri pentru realizarea obiectivelor strategice administrative:

08. Asigurarea unui management performant și a transparenței actului decizional

Acest obiectiv are ca scop crearea unui climat propice desfășurării activităților didactice și de cercetare într-un mod armonios pentru toți membrii Departamentului de Inginerie Mecanică, bazat pe colegialitate și pe respect reciproc. Obiectivul poate fi atins prin următoarele acțiuni:

- prezentarea periodică a problemelor ivite, comunicarea actualizărilor din regulamentele și procedurile interne sau a celor referitoare la standardele CNATCU;
- intensificarea dialogului între membrii departamentului de Inginerie Mecanică prin întâlniri periodice și consultarea acestora în ceea ce privește strategia de dezvoltare a departamentului atât în plan didactic cât și în plan științific;
- luarea deciziilor în mod transparent cu acordul Consiliului departamentului și comunicarea deciziilor luate în cât mai scurt timp, către toți membrii departamentului;
- asigurarea transparenței în luarea deciziilor de modificare a Planurilor de învățământ, hotărâre justificată prin argumente solide care să vizeze formarea competențelor și abilităților specifice formării în cadrul programului de studiu, argumente care sunt discutate cu coordonatorii disciplinelor care fac obiectul modificării, cu coordonatorul programului de studii și cu membrii din Consiliul departamentului;
- comunicarea către membrii departamentului a propunerilor pentru componența comisiilor stabilite la nivel de departament (comisii de calitate pe programe de studii, comisii de licență, comisii pentru susținerea examenului de disertație etc.) și aducerea la cunoștința membrilor

Costaș



comisiilor în timp util, a sarcinilor și responsabilităților care le revin, imediat după aprobarea acestor comisii;

- asigurarea transparenței în gestionarea resurselor financiare ale departamentului.

09. Utilizarea rațională a bazei materiale existente și atragerea de fonduri în scopul modernizării

Căi de realizare:

- utilizarea judicioasă a spațiilor existente și a bazei materiale disponibile în laboratoare astfel încât să se asigure desfășurarea activităților didactice în cele mai bune condiții;
- întreținerea și modernizarea bazei materiale a departamentului prin atragerea de fonduri prin proiecte depuse în competiții naționale, prin donații sau din fondurile universității;
- asigurarea resurselor necesare lucrărilor de întreținere și reparație a standurilor experimentale, pregătirea acestora pentru activitățile cu studenții prin implicarea personalului didactic auxiliar al departamentului (tehnicieni) astfel încât lucrările practice de laborator să se efectueze în cele mai bune condiții.

Data: 30.09.2019

Prof. dr. abil. ing. Camelia CERBU