



**Plan managerial
pentru mandatul de decan (2024-2029)
al Facultăţii de Litere, Universitatea Transilvania din Braşov**
candidat: conf. dr. Adrian Lăcătuş

Introducere

Studiul universitar filologic la Braşov îşi formează deja o tradiţie. Început în 1990, cu secţia de filologie a Facultăţii de Ştiinţe ce derula un singur program de licenţă (limba şi literatura română - o limbă şi literatură străină: engleză/franceză/maghiară) care înmatricula 30 de studenţi, parcursul structural al instituţiei este de mai bine de un deceniu complet, acoperind toate nivelurile de educaţie universitară: studii de licenţă la multiple programe (6), studii diversificate de masterat (7), studii de doctorat (10 conducători, acoperind domeniile de studiu principale ale facultăţii), un program de limba română pentru studenţii străini (an pregătitor), studii de formare continuă, structuri de cercetare care susţin calitatea ştiinţifică a tuturor acestor componente, toate integrând în acest moment peste 1000 de studenţi. Această dezvoltare a facultăţii, cea mai amplă şi convingătoare dintre cele ale facultăţilor de litere înfiinţate la noi după 1989, trebuie susţinută, continuată şi consolidată.

Facultatea are o organizare coerentă, care şi-a dovedit în ultimii ani eficienţa şi funcţionalitatea, în două departamente, cel de Lingvistică Teoretică şi Aplicată şi cel de Literatură şi Studii Culturale. Această structură reprezintă atât coagularea şi convergenţa direcţiilor de cercetare din facultate (studii lingvistice, respectiv studii literare) cât şi armonizarea metodologică şi tematică, coordonarea interdisciplinară a conţinutului predării în cadrul programelor de studiu. Comunicarea şi colaborarea în activitatea didactică şi ştiinţifică pot fi mai uşor împlinite în interiorul acestor structuri departamentale, constituite prin consensul colegilor din facultate.

Filologia braşoveană şi-a construit o identitate intelectuală şi academică proprie, recunoscută şi respectată. Aceasta integrează două componente cu importanţă egală. Mai întâi o viziune asupra literaturii şi culturii pe care formula Departamentului de Literatură şi Studii culturale o exprimă cu claritate. Construită iniţial în jurul unor scriitori



cu personalitate recunoscută (ale căror merite și rezultate academice au fost la rîndul lor recunoscute și validate în comunitatea academică, prin titluri, premii și parcurgerea integrală a nivelurilor de competență universitară, pînă la constituirea unei școli doctorale specifice și originale), precum Gheorghe Crăciun, Alexandru Mușina, Ovidiu Moceanu, Carmen Elisabeth Puchianu, Romulus Bucur, Andrei Bodiu, Caius Dobrescu, Ruxandra Ivănescu, Mihai Ignat, facultatea a promovat prin specificul programelor sale de studii, prin originalitatea cercetării și prin prezența sa în spațiul public social și cultural o concepție asupra centralității literaturii în exprimarea și înțelegerea imaginarului social modern. Relația dintre cele două componente ale titlaturii Departamentului reprezintă astfel nu doar deschiderea către noi direcții de cercetare și sprijinul acordat preocupărilor orientate spre științele sociale și studiile culturale ale unor tineri colegi, dar și consacrarea unui mod de a înțelege relația directă dintre literatură și existența socială care a caracterizat școala de la Brașov de la fondarea ei în 1990. Departamentul a angajat în ultimii ani, în deplină relație cu misiunea exprimată mai sus, colegi tineri și valoroși, care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică): conf. dr. Delia Cotârlea, lect. dr. Dan Țăranu, lect. dr. Cristian Pralea, lect. dr. Robert G. Elekes, lect. dr. Claudia Șerbu.

Apoi, perspectivele teoretice moderne în descrierea și analiza dinamicii limbilor naturale în contextele lor sociale (în special româna, engleza, franceza, germana și spaniola), studiile de pragmatică, achiziția lingvistică, analiza de discurs, cercetările în domeniul didacticii limbilor străine, lexicografiei și folosirii limbii în context profesional caracterizează preocupările și interesele novatoare ale colectivului reunit acum în cadrul Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată. Potențialul creativ al acestui colectiv s-a exprimat deja într-o serie de proiecte naționale și internaționale, de evenimente științifice organizate, de publicații naționale și străine cu prestigiu. (Aș menționa doar cîteva nume cu realizări remarcabile: Mihaela Gheorghe, Răzvan Săftoiu, Elena Buja, Mona Arhire, Marinela Burada, Gabriela Cusen, Stanca Măda, Oana Tatu, Ana Ene, Sofiana Lindemann, Alice Bodoc). Și Departamentul de Lingvistică a angajat sau reintegrat în ultimii ani colegi tineri și valoroși (în special în relație cu programul Anului pregătitor de limba și literatura română) care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică).

Integrarea în același cadru departamental a literaturilor/limbilor română, germană, engleză/americană, franceză și chineză nu este doar o nevoie administrativă ci confirmă în plan organizatoric o viziune cosmopolită și comparativă asupra limbii și literaturii ce a stat mereu în centrul concepției noastre.

În condițiile de competiție tot mai intensă în domeniile educației universitare și cercetării, consolidarea celor două departamente și valorificarea potențialului creativ și științific al acestor două structuri prin comunicare și colaborare, pot mări gradul de atingere al obiectivelor comune și individuale de integrare și recunoaștere în spațiul european și internațional al domeniului nostru.

Prezentul plan urmărește continuarea direcțiilor, priorităților și acțiunilor din ultimii ani, lansând însă și câteva noi obiective specifice, definite și în urma analizei problemelor și dificultăților întâlnite în perioada precedentă.

Obiectivele și măsurile privind resursa umană a facultății

- sprijinirea tuturor colegilor și motivarea celor cu potențial de progres în cercetare în direcția dezvoltării carierei și amplificării impactului acesteia: publicații, coordonare de echipe, abilitare, proiecte, organizare de evenimente
- atragerea unor tineri colegi cu activitate excepțională și deschidere internațională, absolvenți ai școlilor doctorale la universități bune, suprasaturate cu personal sau mai rigide în politicile de recrutare
- susținerea directorilor de departamente în încurajarea și sprijinirea colegilor spre dezvoltarea profesională continuă, atât în dimensiunea metodică cât și în cea științifică, prin participarea la conferințe, stagii și schimburi internaționale pentru îmbunătățirea, modernizarea, dezvoltarea și corelarea cursurilor oferite cu oferta curriculară europeană și internațională și cu stadiul actual al cercetării din domeniu.

Obiectivele și măsurile de îmbunătățire a procesului didactic

- sprijinirea directorilor de departamente în regândirea, rediscutarea, corelarea tuturor programelor analitice din cadrul programelor de studiu ale facultății pentru creșterea calității cursurilor și elaborarea unei strategii comune și coerente asupra formării studenților în cadrul ciclurilor de educație (licență, masterat, formare continuă, doctorat).
- modernizarea și actualizarea tuturor cursurilor programelor facultății prin studiul critic și comparativ al tendințelor actuale din universități străine foarte bune și domeniile de cercetare contemporane
- crearea unei percepții mai clare asupra importanței realizărilor studenților, pe parcursul și la finalizarea programului de studiu, prin instituirea unor premii anuale ale facultății, acordate celei mai bune lucrări de licență și celei mai bune disertații masterale din anul respectiv și decernate în cadrul cursului festiv de absolvire

- invitarea unor specialiști importanți din țară și străinătate care să susțină conferințe, prelegeri, module de cursuri sau seminarii în cadrul sau în complementaritatea programelor de studiu ale facultății. Accesarea cât mai eficientă și productivă a programelor universității de stimulare a schimburilor academice: Guest of Transilvania University, Keynote Speaker, Global Innovation Grant.
- asigurarea prezenței continue a lectorilor străini în cadrul programelor departamentului (american, chinez, francez, german)
- continuarea sistematizării și a regîndirii rețelei de acorduri Erasmus astfel încît ea să reprezinte trasee clare, predictibile și fezabile pentru studenți și profesori de realizare a studiului în universități străine, pe specializările programelor urmate

Obiectivele și măsurile de creștere a performanțelor științifice ale facultății

Cercetarea științifică joacă un rol central, decisiv și preponderent în evaluarea și clasificarea universităților și domeniilor. De performanțele în cercetare ale facultății depind dezvoltarea, consolidarea și supraviețuirea acesteia și a programelor de studiu pe care le include. Cercetarea, expunerea, diseminarea, validarea acesteia conform criteriilor oficiale recunoscute s-au transformat, progresiv, dintr-o opțiune într-un imperativ. Aceasta este zona în care provocările și dificultățile ce confruntă departamentele sunt cele mai mari, din multiple motive, ce merg de la recunoașterea uneori inadecvată a specificului epistemologic al domeniului nostru și a măsurării nivelului de performanță și inovație, pînă la inerții sau habitudini personale și subiective.

Cîteva obiective și acțiuni pentru această componentă:

- definirea unor identități clare și coerente în direcțiile de cercetare ale centrelor, grupurilor și departamentelor, concretizate în publicații, proiecte, parteneriate și conferințe, care să impună un profil bine definit și recunoscutibil al școlii (școlilor) noastre.
- organizarea unor ședințe generale periodice ale facultății în care să se prezinte și să se discute temele, strategiile, stadiul, proiectele de cercetare ale departamentelor, ale echipelor și colectivelor.
- stimularea participării colegilor din facultate la conferințe internaționale care oferă vizibilitate și posibilitatea publicării ISI sau BDI a contribuțiilor.
- stimularea interesului colegilor pentru activitatea de cercetare finanțată, creșterea numărului de propuneri/aplicații pentru cîștigarea de proiecte UEFISCDI, proiecte colaborative, workshopuri exploratorii, parteneriate de cercetare cu instituții europene, în special cu universitățile din cadrul alianței UNITA.

- valorificarea experienței directorilor de proiecte și granturi de cercetare care activează în cadrul departamentelor, organizarea consultărilor și informărilor regulate cu privire la call-uri de proiecte, publicații, parteneriate.
- încurajarea și sprijinul participării colegilor la instruirii despre proiecte și oportunități de cercetare.
- susținerea formării de echipe și colective de cercetare trans-disciplinare și interlingvistice în cadrul facultății pentru propuneri de proiecte cu șanse mărite de implementare, finalizare și diseminare.
- asigurarea continuității, dezvoltării, promovării și omologării tuturor conferințelor și colocviilor organizate pînă acum de către diversele colective ale Facultății de Litere (conferințele de lingvistică, germanistică, anglistică și studii americane, literatură comparată și studii culturale, literatură română contemporană, limbă și literatură franceză, limbă, cultură și literatură chineză) în parteneriat, acolo unde este cazul, cu asociații științifice și profesionale prestigioase.
- publicarea tuturor lucrărilor conferințelor organizate de către departamentele facultății ca volume indexate ISI sau BDI
- încurajarea, sprijinirea și dezvoltarea instituționalizată prin acorduri, contracte și parteneriate a tuturor relațiilor de colaborare cu parteneri externi ale membrilor facultății. Consultanță pentru formularea acestor relații și colaborări în termeni cît mai profitabili pentru toate părțile implicate.
- intensificarea colaborării științifice naționale și regionale, instituirea unui parteneriat cu facultățile de profil sau compatibile ale universităților regiunii
- sprijin/demersuri pentru publicarea cărților membrilor departamentului în edituri recunoscute CNCS și în edituri prestigioase din străinătate.
- dezvoltarea, consolidarea indexării și promovarea Seriei IV - Philology and Cultural Studies a Buletinului Universității Transilvania, indexat BDI.
- Dezvoltarea și consolidarea colecțiilor de specialitate coordonate de specialiști ai facultății în cadrul Editurii Universității Transilvania (Literary and Cultural Studies, Symposium, Inceptus), înmulțirea traducerilor de lucrări academice fundamentale din domeniul filologic apărute la editura universității.
- crearea unei rețele de comunicare și colaborare cu foștii absolvenți (alumni) integrați în structuri de cercetare naționale și internaționale (în Europa și Statele Unite)
- coordonarea atentă și intensificarea cercetării studentești și masterale, participarea studenților departamentului la toate manifestările științifice naționale deschise lor și la manifestări internaționale.

- integrarea doctoranzilor școlii doctorale de filologie în strategiile, proiectele și evenimentele științifice ale centrelor de cercetare.
- sprijin pentru cercetările, documentarea și realizarea stagiilor externe ale doctoranzilor.
- sprijin pentru dezvoltarea și extinderea ariei școlii doctorale a domeniului și pentru obținerea condițiilor abilitării și conducerii de doctorat pentru un număr mai mare de colegi (pe termen scurt și mediu: obținerea cîte unei abilitări în specializările: limba engleză contemporană, literatura germană, limba franceză contemporană).
- colaborarea strînsă cu cercetători din cadrul altor facultăți ale universității în realizarea unor proiecte comune și compatibile (vizate sunt în special Facultățile de Sociologie și Comunicare, Psihologie și științele educației, Silvicultură și exploatarea forestiere, pentru cercetări ecologice)
- valorificarea rezultatelor cercetărilor anterioare și curente ale membrilor și colectivelor departamentelor: editarea de volume ale conferințelor și simpoziunilor nepublicate, realizarea, organizarea și deschiderea publică (online) a unei arhive audio-video a tuturor evenimentelor semnificative și posedînd valoare documentară și științifică.
- creșterea vizibilității cercetării științifice din facultate și a performanțelor cercetătorilor prin politici coerente de promovare/diseminare a rezultatelor: crearea/dezvoltarea de colecții editoriale speciale pentru direcțiile de cercetare; dezvoltarea paginilor web; încurajarea participărilor colegilor în manifestări academice: comisii, conferințe, colocvii, proiecte.
- implicarea cercetătorului angajat la Centrul de cercetare al departamentului LSC, dr. Bogdan Popa, cu o importantă experiență de cercetare și publicare în îndrumarea tinerilor colegi și a doctoranzilor în activități de organizare și valorificare a cercetării.
- creșterea calității participărilor studenților la Sesiunea anuală de comunicări științifice (SCSS) prin implicarea mai activă a profesorilor coordonatori

Obiectivele și măsurile de internaționalizare a facultății

- creșterea semnificativă a colaborărilor și schimburilor internaționale ale facultății, atât în sfera didactică (mobilități, ateliere, cursuri, burse, parteneriate), cît și în cea științifică (publicații, proiecte, conferințe, parteneriate). Intensificarea colaborărilor europene, cu accent pe cele din cadrul inițiativelor alianței UNITA și dezvoltarea de noi colaborări internaționale, în special cu universități din SUA și China.

- Crearea unui joint BA program cu titlul Management and Communication in Romance Languages - un program care va fi coordonat de Facultatea de Litere și care își propune să fie programul fanion al alianței UNITA prin învățarea intensă a limbilor străine și prin setul larg de competențe transversale pe care îl implică doi ani de mobilitate. Programul va fi acreditat de AQAS, o agenție cu o vastă experiență în cadrul abordării europene. Grupul de lucru din care fac parte două cadre didactice de la Facultatea de Litere a elaborat deja planul de învățământ, a realizat descrierea rezultatelor învățării și pregătește raportul de autoevaluare în vederea evaluării externe.
- reluarea demersurilor pentru lansarea și autorizarea unui nou program de studii de licență în limba engleză la Departamentul de Lingvistică Teoretică și aplicată, Linguistics, care să predea specialiști străini și români de vârf ai domeniului, cu sprijinul programelor de susținere a internaționalizării din Universitatea Transilvania.
- asigurarea continuității celor patru mari conferințe internaționale ale facultății și creșterea calității lor prin invitarea unor keynote speakers de mare prestigiu și orientarea lor spre teme de mare actualitate științifică
- încurajarea participării colegilor în rețele europene și internaționale de cercetători, la conferințe valoroase și proiecte cu potențial de dezvoltare
- valorificarea mobilităților Erasmus ca oportunități de networking și dezvoltare de proiecte de colaborare științifică

Dimensiunea organizatorică, administrativă și logistică

- urmărirea construirii unui orar al activităților didactice care să exploateze optim timpul studenților, al cadrelor didactice și spațiile de predare și cercetare ale facultății.
- continuarea procesului de modernizare a spațiilor de învățământ și cercetare ale facultății
- susținerea și promovarea activității Centrului pentru Învățarea Limbilor Moderne și sprijin pentru diversificarea ofertei acestuia
- susținerea activității Centrului Multicultural al Universității Transilvania din Brașov și integrarea studenților în proiectele și programele acestuia ca voluntari sau în practica profesională de specialitate.
- susținerea și promovarea activității Institutului Confucius din Universitate și integrarea studenților (în special a celor de la noul program de Limba și literatura chineză) în activitățile acestuia
- amenajarea unor spații de socializare și personalizare a zonelor deschise din curtea interioară a corpurilor T (sediul Facultății de Litere) și N, prin colaborarea la inițierea unui

proiect de arhitectură/peisagism în cadrul proiectelor de dezvoltarea instituțională ale universității

- crearea/dezvoltarea/modernizarea structurii site-ului web al Facultății în cadrul site-ului Universității, în colaborare cu directorii departamentelor și responsabili acestora va fi o prioritate a acestui mandat
- amenajarea laboratorului și a bibliotecii de Studii Americane și a unei săli/biblioteci de limba și cultura chineză.
- sprijinirea, stimularea și promovarea activităților culturale sau artistice organizate de către cadrele didactice sau studenții departamentului
- susținerea logistică și editorială a apariției revistei de literatură a studenților, „Corpus T”

Îmbunătățirea comunicării cu colectivul de cadre didactice și studenți din facultate

- instituirea unor întâlniri lunare ale departamentelor și ale facultății pe diferite formate și teme (didactic, cercetare, administrativ)
- continuarea organizării a două întâlniri informale pe an cu toate cadrele didactice și auxiliare ale facultății, într-un cadru destins, pentru socializare și cunoaștere reciprocă.
- refacerea sistemului de tutorat și consolidarea lui cu activități studențești extracuriculare
- integrarea studenților în activitățile și evenimentele științifice, culturale și de promovare ale facultății, cu roluri specifice
- organizarea unei întâlniri semestriale a conducerii facultății cu studenții tuturor programelor de studii și din fiecare an de studiu pentru dezbaterile problemelor acestora. Distanța culturală dintre generații pare să fie tot mai mare și nevoia unei comunicări mai strânse cu studenții și a unui dialog constant cu aceștia sunt tot mai evidente.

Relația facultății cu mediul cultural, economic și social

Îmi propun continuarea și intensificarea activității în cadrul parteneriatelor pe care Facultatea, catedrele/departamentele și colectivele ei le-au avut pînă în prezent cu toate instituțiile publice și private (printre care menționez Institutul Cultural Român, Comisia Fulbright, Fundația Chineză pentru Educație (coordonatoare a Institutelor Confucius), Uniunea Scriitorilor din România, Primăria Municipiului Brașov, Consiliul Județean Brașov, Inspectoratul Județean Brașov, Biblioteca Județeană George Barițiu

Braşov, Muzeul Casa Mureşenilor Braşov, Alianţa Franceză, Institutul Goethe, Centrul Cultural German, Centrul Ceh, Institutul Polonez, British Council, Muzeul Literaturii Române, Asociaţia Editorilor din România, Asociaţia Libris Cultural, Cărtureşti, editurile Tracus Arte, Polirom, Aula, Paralela 45, Humanitas, Nemira, revistele Transilvania, Vatra, Observator cultural, Astra, Euphorion, Arca, Familia, televiziuni, ziare şi posturi de radio locale şi naţionale ş.a.).

Intensificarea relaţiilor cu instituţiile de învăţământ preuniversitar (în special licee) şi realizarea de programe comune, cu scopuri multiple: creşterea vizibilităţii şi atractivităţii facultăţii pentru potenţialii candidaţi, integrarea studenţilor în activităţi de practică, participarea facultăţii la creşterea nivelului educaţiei în regiune.

Continuarea programului de susţinere a elevilor defavorizaţi din comunitatea din Gârcini (Săcele) în parteneriat cu Asociaţia Engage şi Şcoala generală nr. 5 din Săcele. Este un program de practică studentescă (de tip after school) cu o mare valoare socială şi umanitară care de desfăşoară deja de 5 ani.

Reînnoirea acordurilor şi parteneriatelor existente şi realizarea unor noi colaborări cu instituţii publice, organizaţii şi firme locale, naţionale şi internaţionale pentru dezvoltarea şi diversificarea programelor de practică ale studenţilor şi creşterea relevanţei pregătirii acestora.

Facultatea va continua să organizeze, cu o regularitate săptămînală sau bilunară, seria de conferinţe publice, lansări de carte şi dezbateri iniţiate de către profesorul Andrei Bodiş sub titulatura Serile Facultăţii de Litere, Conferinţele masterale / doctorale ale Facultăţii de Litere.

Reînnoirea acordurilor şi parteneriatelor existente şi realizarea unor noi colaborări cu instituţii publice, organizaţii şi firme pentru dezvoltarea şi diversificarea programelor de practică ale studenţilor şi creşterea relevanţei pregătirii acestora.

De aceste colaborări beneficiază direct studenţii facultăţii, comunitatea academică a Universităţii, comunitatea locală şi publicul larg şi ele contribuie la realizarea misiunii de producător de cunoaştere, de educator civic şi artistic pe care Facultatea de litere, ca parte activă a Universităţii Transilvania din Braşov, şi-o asumă în spaţiul public.

Conf. dr. Adrian Lăcătuş

