

# **PLAN MANAGERIAL**

**Pentru perioada 2024-2029**

**Al candidatului**

**Prof dr. MOGA Marius Alexandru**

**La funcția de**

**DECAN**

**Al Facultății de Medicină din**

**Universitatea Transilvania din Brașov**



## **Preambul – situatia actuală**

Prin cei 20 875 de studenti ce se pregătesc in cele 31 de Departamente didactice, Universitatea Transilvania din Braşov este cea mai importanta universitate din Regiunea Centru a tarii si a 6-a universitate ca marime din Romania. Facultatea de Medicină, una dintre cele 18 facultati ale acestei universitati de prestigiu, implineste anul acesta 32 de ani de la infiintarea sa de catre Rectorul de atunci al Universitatii - Prof.univ.dr. ing. Sergiu T. Chiriacescu. Actul de înfiinţare al Facultăţii de Medicină din Braşov este Hotărârea de Guvern Nr. 568 din 16.08.1995, iar Acreditarea Facultăţii de Medicină a fost legiferată prin Hotararea de Guvern nr. 410 din 2002.

Facultatea de Medicină a dat orasului Braşov, Romaniei şi lumii 26 de promotii de Medici (aproximativ 2500 de medici); in fapt, recunoasterea calităţii pregătirii studentilor a venit si din procentul mare de absorbtie imediata pe piata muncii din tară şi străinătate – 92% - al fiecărei promotii de studenti de la programul de studiu Medicină.

Facultatea de Medicină din Braşov a inceput anul universitar 2023-2024 cu 1727 de studenti incadrati in 4 programe de studiu de Licenta (MD, AMG, BFKT si LC) si 3 programe de Master : MSPPS (Managementul strategiilor preventive şi politici de sănătate), MP (Managementul şi strategiile îngrijirilor paleative) si Master in Medicină Traditionala Chineza cu 20 de locuri in limba engleza (este oprit pana la 1 octombrie 2024 din cauza blocajelor pandemice).

Programele de Licenţă sunt: Medicină – 6 ani, cu o cifră de şcolarizare aprobată de 150 de studenţi (coordonator de Program Prof.dr. M. Moga), Asistenţă Medicală Generală – 4 ani (150 de studenţi) la care coordonator de Program este Prof.dr.Liliana Rogozea, Balneo-Fizio-Kineto-Terapie – 3 ani (60 de studenţi) la care coordonator de Program este Prof.dr. Roxana Miclăuş şi Laborator Clinic – 3 ani (45 de studenţi) - coordonator de Program este Prof.dr.chim. si med. Mihaela Badea.



La aceste Programe de studiu de Licență și Master se adaugă un Departament de Rezidentiat (condus de Conf.dr. Marius Irimie) ce numara aprox.600 de medici rezidenți coordonati de 35 de Coordonatori de Rezidentiat de diferite specialitati medico-chirurgicale.

Scoala Doctorala de Medicină ce apartine Scolii Doctorale Interdisciplinare a Universitatii Transilvania din Brașov, are 15 Conducatori de Doctorat abilitati si aproximativ 80 de studenti Doctoranzi.

Facultatea de Medicină numară in acest moment 78 de cadre didactice titulare împărțite in 2 departamente didactice – Dept de Discipline Fundamentale, Profilactice si Curative si Dept de Specialitati Medicale si Chirurgicale. CD titulare au in majoritate integrari clinice in Sectiile Clinice ale Spitalelor Clinice din Brașov. La cele 78 de cadre didactice titulare se adauga un numar de 74 cadre didactice asociate.

Facultatea de Medicină mai are 2 centre de cercetare, cate unul pentru fiecare Departament, ce se gasesc in cadrul Institutului de Cercetare Dezvoltare al Universitatii Transilvania din Brașov. Centrul de cercetare al Dept DFPC se numeste “Centrul de cercetare fundamentală și strategii preventive în medicină”, iar Centrul de cercetare al Dept. SMC se numeste “Centrul de cercetare în Medicină aplicată și strategii intervenționale în practica medicală”. In cele 2 Centre de Cercetare isi desfasoara activitatea specifica de cercetare un numar de 8 cercetatori stiintifici. Liderul cercetarii stiintifice din Facultate, dar cred ca si din Universitate –dr. Tudor Badea, PhD la John Hopkins - SUA, a dezvoltat cu succes o **Biobaza** moderna, esentialmente utila cercetarii adevarate, studiile stiintifice in vivo si experienta din cercetare facand posibile parteneriate de cercetare in Neurostiinte – practic, un element suplimentar de vizibilitate stiintifica a Universitatii Transilvania si a Facultatii de Medicină din Brașov.

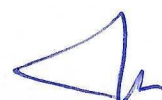
Facultatea de Medicină mai are si un Centru de Simulare modern ce se gaseste in Institutul de Cercetare Dezvoltare al Universitatii Transilvania din Brașov si reprezinta o atractie pentru toti studentii din cele 4 programe de studiu, ca si pentru medicii rezidenti ai Facultatii de Medicină. Centrul de Simulare reprezinta o oportunitate deosebita pentru insusirea si dezvoltarea unor abilitati practice destinate mai ales urgentelor vitale, dar nu numai.

În acord cu Obiectivele strategice și măsurile de realizare din Planul managerial 2024-2028 al D-lui Rector - Prof.dr.ing.Ioan Vasile Abrudan și cărora mă raliez, dar și prin dorința expresă de a dezvolta în continuare Facultatea de Medicină, de a respecta legislația academică și legislația specifică domeniului medical pe care-l slujesc de 35 de ani ca medic practician, propun în cadrul acestui Proiect de management următoarele obiective strategice și posibilele măsuri de realizare:

**Obiectiv strategic 1: Creșterea performanței Facultatii de Medicin:**

**Măsuri propuse:**

- 1.Armonizarea planurilor de învățământ medical ale Facultatii de Medicină cu reglementările medicale si de educatie la nivel național și european.
- 2.Discutarea anuala a oportunitatii /lipsei de relevanta stiintifica a cursurilor facultative si optionale si alegerea responsabila a acestora.
- 3.Introducerea unor programe de studii (licenta si Master) in limbi straine ceea ce ar creste si vizibilitatea Facultatii
- 4.Recrutarea a cat mai multor tineri absolventi valorosi ai Facultatii pentru Programul de Doctorat, conditie de a-i putea pregati pentru o cariera didactica
- 5.Promovarea doctoratului în co-tutelă cu profesori din țară sau străinătate
- 6.Invitarea unor profesori cunoscuți din țară și străinătate – personalități ale specialităților lor, dar si ale Societatilor si Universitatilor ină cursuri organizate în cadrul statelor de funcție ale Facultății la programul de licență sau master
- 7.Controlul sustinut si mai elaborat al desfasurarii stagiilor practice in spitalele clinice
- 8.Continuarea dotării disciplinelor preclinice și a specializărilor de asistență medicală (includem aici si BFKT si LC) cu simulatoare diverse ce pot intari procesul de predare, explicare si invatare.
- 9.Co-interesarea cadrelor didactice tinere ce ocupa functia de asistent pe durata determinata (pana la finalizarea tezei de doctorat) de a primi integrare clinica in sectia clinica si specialitatea pe care si-o doresc.
- 10.Încurajarea cadrelor didactice care sunt deja medici specialiști într-o specialitate clinică de a-și lua atestate de studii complementare.



11. Verificarea – ca proces continuu - a gradului de multumire profesionala a cadrelor didactice din Facultate de a avea fiecare integrare clinica, iar toate cadrele didactice de predare (SL, Conf., Prof) sa aiba posibilitatea de a ocupa post de medic primar sef de sectie clinica.
12. Utilizarea la nivel de predare, cercetare, dar si la nivel de invatare a elementelor novatoare de Inteligenta artificiala;
13. Stimularea participarii CD, medicilor rezidenti, a doctoranzilor si cercetătorilor la Simpozioane, Conferinte si Congrese nationale si internationale; organizarea unor sesiuni de comunicari cu doctoranzii Scolii Doctorale Interdisciplinare
14. Sustinerea colegilor medici din Spitale, care sunt membrii ai asociatiilor lor profesionale, sa si organizeze Congresele si conferintele Societatilor lor, ceea ce ne poate aduce vizibilitate in planul in care functioneaza acele Societati.
15. Rediscutarea cu redactorii celor doua reviste de tip BDI pe care la avem la Braşov pentru creionarea unor strategii pentru ca cele 2 reviste sa devina BDI Pubmed (o treapta oarecum superioara in planul publicatiilor medicale internationale) a BDI/IDB.
16. Implicarea tuturor cadrelor didactice de predare (Conf. Prof si SL) in activitatea postuniversitara de **Educatie Medicala Continua** in care Facultatea de Medicina este provider local si regional de Cursuri EMC. In fiecare an, in luna ianuarie, sunt trimise spre aprobare la CMR Romania oferta anuala de Cursuri de tip EMC.
17. Consolidarea si modernizarea infrastructurii didactice din Universitate şi din spitalele clinice ale Braşovului, prin: identificarea de noi spatii pentru vestiarele cadrelor didactice, medicilor rezidenti şi studenţi, identificarea unor noi Săli pentru seminarii si demonstraţii practice (numărul crescut de grupe de studenti din Clinic si renovarea şi dotarea moderna a spaţiilor didactice existente / in uz - amfiteatre si Sali de LP.
18. Creşterea nivelului de digitalizare al proceselor didactice şi administrative:
  - Dotarea tuturor cadrelor didactice şi de cercetare cu laptop sau calculator, ca şi asigurarea posibilitatii de video-redare
  - Cresterea utilizarii tehnologiilor moderne ce ar putea sustine un invatamant medical teoretic si practic de calitate, atat pentru studenti cat si pentru cadrele didactice: aplicaţii mobile, acces la baze electronice de invatare (ex.Lecturio), intranet, e-learning

19. Creșterea interesului și implicării cadrelor didactice în ceea ce înseamnă cercetarea medicală de nivel academic:

- atragerea de proiecte de cercetare multidisciplinare naționale și internaționale,
- reluarea discuțiilor cu CD privind completarea FRACS preponderent cu lucrări ISI și BDI în condițiile propunerii și introducerii unui prag critic (ce ar impune chiar suspendarea provizorie a cadrului didactic respectiv),
- creșterea numărului de mobilități academice de tip Erasmus; creșterea aplicațiilor și numărului de proiecte educaționale CEEPUS.

20. Dezvoltarea în continuare a **Centrului de Simulare al Facultății de Medicină** destinat creșterii abilităților practice ale studenților și medicilor rezidenți. Există un interes deosebit al studenților și rezidenților pentru învățarea prin simulatoare (interes ce trebuie cultivat mai departe) - reprezentate de manechine ale caror mișcări și sunete (cu tematica din semiologia și patologia medicală și chirurgicală) ne permit diagnosticul și efectuarea unei intervenții terapeutice.

Pentru Centrul de Simulare se are în vedere achiziția de **dispozitive de învățare virtuală medicală** care să stimuleze dezvoltarea de abilități practice pentru absolvenții tuturor celor 4 programe de licență ale Facultății și pentru medicii rezidenți din specialitățile chirurgicale, ATI, ramuri intervenționale. Este de asemenea necesară întocmirea unui program de acces pentru Centrul de Simulare care să fie concordant cu Orarul Facultății, sub îndrumarea CD grupele de studenți de la licență, ca și medicii rezidenți să aibă acces și posibilitatea de demonstrații practice.

De asemenea, Centrul de simulare poate deveni și sediul organizării a multiple cursuri de perfecționare medicală postuniversitară.

**Obiectiv strategic 2: Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor societății**

**Măsuri propuse:**

1. Dialogul conducerii Facultății de Medicină cu membrii comunității medicale și liderii autorităților publice din Brașov (Consiliul Județean răspunde de

Spitalele publice din Braşov, DSP este reprezentantul MF in teritoriu, in vederea identificarii si rezolvarii acelor multor probleme ce se pot corecta prin dialog sau pot aparea de novo si impun un dialog eficient.

2. Comunicarea deschisa cu CD prin participarea la sedintele de Departament si cu reprezentantii studentilor - atat cei din Consiliul Profesorat cat si cu reprezentantii celor 2 Asociații studentesti (ASSM si SSCR).

3. Incurajarea CD si a studentilor din „anii mari” de a participa la Conferintele si Congresele de specialitate si afilierea participantului, a Disciplinei sau Facultatii/Universitatii la Societatile Europene si Mondiale. Acolo unde Conferinta internationala respectiva are si Proceeding-ISI sau – BDI, este cu atat mai profitabila participarea.

4. Stabilirea unor protocoale de sustinere intre Facultatea de Medicină / Universitatea Transilvania si autoritatile locale, județene și naționale; proiectele comune cu aceste autoritati va putea aduce in prim-plan seriozitatea, capacitatea de munca si, profesionalismul medical, dar si educational al CD de la Medicină.

5. Indemnarea si sustinerea participării studenților universității la diverse evenimente naționale și internaționale: Conferinte, dar si concursuri profesional-stiintifice, concursuri sportive (competiții), manifestari culturale, mai ales daca studentii respectivi sunt implicati direct (interpretari voce sau instrumente muzicale)

**Obiectiv strategic 3: Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității cu accent pe creșterea vizibilității naționale și internaționale a Facultății de Medicină**

**Măsuri propuse:**

1.- Stimularea cadrelor didactice de a-și desăvârși cunoașterea unei limbi străine medicale la nivel de C1 prin dobândirea unui certificat lingvistic profesional.

- 2.- Sub conditia dobandirii certificatului lingvistic de limba engleza, se va impune dezvoltarea unor programe de studiu in limba engleza (cu sanse de succes fiind programele de Master).Suntem interesati sa dezvoltam un Master de Nutritie, de asistente de Farmacie si/sau de Ingrijire Dentara, dar si de Educatie Medicala sau de Medicina Paleativa in limba engleza. Medicina in limba engleza poate fi o oportunitate, insa numarul mic de cadre didactice din preclinic nu permite deocamdata deschiderea unei linii de studiu in limba engleza
- 3.- Perfectionarea site-ului in limba engleza al Facultatii de Medicina, cresterea vizibilitatii sale, ca si promovarea Facultatii de Medicina prin niste anunturi mai atragatoare pe site-ul Facultatii.
- 4.- Realizarea de broşuri de promovare a Facultății de Medicina Braşov – in limba romana pentru Braşov si regiunile invecinate, dar in special in limbile tarilor pe care le avem in vedere privind cooperarea academica medicala
- 5.- Promovarea învățării limbilor străine germană, franceză și spaniolă, pe lângă atât de uzitata limba engleză, atât de către studenti cât și de cadrele didactice.
- 6.- Atragerea de studenti doctoranzi straini (alaturi de cei cubanezi pe care ii avem deja inmatriculati la Scoala Doctorala
- 7.- Invitarea unor Profesori straini - personalitati ale domeniului medical pentru a tine cursuri, personalitati influente care vor putea reprezenta sustinerea ulterioara a studentilor interesati sau a medicilor rezidenti din Facultatea noastra.
- 8.- Diseminarea, discutarea in randul CD a tuturor programelor de mobilitate universitara initiate si dezvoltate de conducerea Universitatii Transilvania si stimularea plecării CD din ambele departamente în cadrul mobilităților academice, la conferințele de specialitate si la cursuri de perfectionare. Conexiunile stabilite cu ocazia acestor deplasări externe pot constitui pașii premergători unei asocieri în proiecte de cercetare sau în scrierea unor materiale didactice sau lucrări ISI.
- 9.- Reactivarea relatiei contractuale cu Universitatea de Medicina Traditionala Chineza din Beijing in vederea reluării Masterului de MTC in limba engleza ce a fost intrerupt de infectia pandemica cu SARS-CoV 2. De asemenea, onorarea contractelor de colaborare cu Universitatea de Medicina din Havana si celorlalte contracte interuniversitare semnate de conducerea Universitatii Transilvania din Braşov



10.- Creșterea numărului de contracte Erasmus cu universități din Europa, mai ales pe zona Germania și Franța, agreate de ultimele generații de studenți absolvenți de Medicină.

11.- Sustinerea organizării de Conferințe internaționale la Aula Universității Transilvania.

Implementarea acestui plan de management poate fi posibilă doar prin implicarea și susținerea tuturor cadrelor didactice ale Facultății de Medicină. De asemenea, colaborarea strânsă cu Directorii de Departamente, cu membrii Consiliului Facultății și conducerea Universității Transilvania vor permite susținerea măsurilor propuse mai sus.

07.03.2024

Prof.dr.med. Marius Alexandru MOGA

