



Universitatea  
Transilvania  
din Braşov  
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ  
ȘI SPORTURI MONTANE

Str. Universității 1  
500068 – Braşov  
tel.: (+40) 268.474.060  
f-efsm@unitbv.ro | www.unitbv.ro/efsm

## PLAN MANAGERIAL

pentru perioada 2024 – 2029

al candidatului conf.dr. Ioan TURCU

la funcția de DECAN al

FACULTĂȚII DE EDUCAȚIE FIZICĂ  
ȘI SPORTURI MONTANE

Facultatea de Educație fizică și sporturi montane este una dintre cele mai prestigioase facultăți de profil din țară. Aceasta funcționează în cadrul Universității Transilvania din Brașov de peste 30 de ani (mai întâi ca secție în cadrul Facultății de Științe, iar apoi ca facultate de sine stătătoare). Numărul studenților care o frecventează oscilează în jurul cifrei 850. Aceștia au la dispoziție 5 programe de studii de licență: 3 la forma de învățământ ZI (educație fizică și sportivă; sport și performanță motrică; kinetoterapie și motricitate specială) și 2 la învățământ cu frecvență redusă (educație fizică și sportivă; sport și performanță motrică). De asemenea, studenții pot opta să urmeze unul sau mai multe programe de studii de master dintre cele 4 existente (Educație fizică școlară și activități motrice de timp liber; Profilaxie și recuperare motrică și somato funcțională prin exercițiu fizic; Performanță sportivă și management în sport, precum și cel în limba engleză: Performanță sportivă în antrenamentul sportiv). Totodată, în cadrul facultății se derulează și studii doctorale în domeniul Știința sportului și educației fizice. Centrul de Cercetare pentru performanță umană, înființat în urmă cu 20 de ani, întregește profilul facultății noastre.

Se observă o continuă și constantă creștere în dezvoltarea facultății pe toate planurile (resurse umane, activitate didactică, cercetare și internaționalizare), culminând cu organizarea celei mai importante conferințe internaționale în domeniul educației fizice și sportului din România anului 2024, eveniment științific desfășurat în luna februarie la care au participat efectiv peste 18 cadre didactice din străinătate și peste 100 de colegi din țară, fără a mai număra cei peste 400 de studenți prezenți în Aula Universității. În aceeași lună Facultatea de Educație fizică și sporturi montane a beneficiat de vizita prin programul Erasmus+ a unui profesor din Spania și de vizita prin programul pentru invitații străini de scurtă durată a unui profesor din Italia.

Prezentul Plan Managerial pentru perioada 2024 – 2029 este o continuare firească a celui din mandatele trecute și are la bază obiectivele și direcțiile de acțiune ce se regăsesc în Planul strategic și Planul operațional stabilite atât la nivelul Facultății de Educație fizică și sporturi montane, cât și la nivel de universitate. De asemenea, este conceput în conformitate cu misiunea facultății, încadrată la rândul său în cea a Universității *Transilvania* din Brașov și ține cont de rezultatele activității trecute, resursele disponibile la nivelul facultății/universității, situația actuală și scopul activităților desfășurate.

#### Obiective propuse pentru perioada 2024 – 2029:

- ✦ Optimizarea managementului facultății prin aplicarea politicii manageriale a universității la nivelul acesteia;
- ✦ Stimularea și sprijinirea colegilor în participarea acestora în număr cât mai mare în proiectul UNITA, proiect în valoare de 14 milioane de euro;
- ✦ Orientarea politicii de angajare doar către viitoare cadre didactice excepționale;
- ✦ Angajarea în continuare a tinerilor doctoranzi performanți din universitate;
- ✦ Continuarea creșterii numărului de studenți internaționali;
- ✦ Stimularea și sprijinirea cadrelor didactice din FEFSM în demersurile obținerii abilitării, acțiune deosebit de importantă și de urgentă pentru menținerea conducerii de doctorat în domeniul nostru;
- ✦ Abordarea echidistantă a statului de funcțiuni conform unor criterii în care să primeze interesul facultății, pregătirea și experiența anterioară a fiecărui cadru didactic, atragerea specialiștilor din domeniu pentru asigurarea numărului de titulari;
- ✦ Continuarea participării cadrelor didactice și a studenților la întâlniri tematice atât cu specialiști din domeniul nostru, cât și cu specialiști din domenii conexe;
- ✦ Identificarea posibilității de predare a unor cursuri de perfecționare pentru absolvenții FEFSM în vederea dezvoltării carierei acestora și, implicit, a acumulării de capital pentru facultatea noastră;
- ✦ Pregătirea documentelor necesare procesului de evaluare externă de către ARACIS în anii universitari 2024-2029 pentru programele de studii de licență, master și doctorat din cadrul FEFSM;
- ✦ Optimizarea procesului de management al orelor de educație fizică la facultățile cu profil nesportiv;
- ✦ Acordarea de suport informațional pentru eficientizarea catalogului electronic;
- ✦ Optimizarea activității Biroului de admitere prin alăturarea mai multor studenți voluntari cadrelor didactice care activează deja de mai bine de 8 ani în organizarea cu succes a admiterii;

- ✚ Asigurarea unui management corespunzător în vederea realizării unei noi strategii de promovare inteligentă (smart) a facultății prin atragerea absolvenților de liceu, utilizând aplicații și platforme social-media;
- ✚ Impulsionarea personalului din facultate în participarea la târgurile educaționale internaționale de tip "Study in Romania" alături de celelalte universități românești;
- ✚ Continuarea organizării fazelor finale ale competițiilor liceale organizate de către Inspectoratul Județean Școlar din Brașov, sursă de recrutare a viitorilor studenți ai universității noastre;
- ✚ Menținerea bunei colaborări cu Liceul cu Program Sportiv, unitate școlară de la care pleacă spre facultatea noastră aproximativ 75% dintre elevii absolvenți;
- ✚ Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile de promovare a facultății cu scopul de a crește concurența la admitere;
- ✚ Continuarea parteneriatului încheiat cu ISJ privind desfășurarea lecțiilor deschise de către studenții FEFSM în liceele din Brașov;
- ✚ Propunerea către ISJ a celor mai buni absolvenți pentru ocuparea locurilor vacante din școlile și liceele brașovene;
- ✚ Stimularea participării colegilor și studenților noștri la proiectele partenerilor de practică din instituțiile colaboratoare (ISJ – EFS, cluburi sportive – SPM și clinici de specialitate – KMS);
- ✚ Implicarea cât mai activă a studenților în acțiuni voluntare desfășurate în universitate, în Brașov, dar și în împrejurimile acestuia, aceste activități putând beneficia de burse tip Student campus sau Student star;
- ✚ Sprijinirea în continuare a studenților în orientarea în carieră prin seminarii și conferințe la care să participe diverse personalități din domeniu;
- ✚ Impulsionarea participării studenților la diferite competiții naționale și internaționale;
- ✚ Optimizarea fluidizării informațiilor prin utilizarea tehnologiilor informaționale: pagina web a universității, paginile de facebook și instagram ale facultății și a grupurilor de whats-app.
- ✚ Continuarea promovării unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate între membrii celor două departamente;
- ✚ Realizarea unui climat favorabil desfășurării activităților de predare, cercetare și evaluare în interiorul FEFSM prin comunicare deschisă și rezolvarea problemelor imediat ce apar;
- ✚ Analiza și perfecționarea programelor de studiu conform noilor cerințe legislative și a celor de pe piața muncii;
- ✚ Înființarea a cel puțin unui program de studii cu diplomă dublă/multiplă în parteneriat cu una sau mai multe facultăți din străinătate;
- ✚ Promovarea modulelor educaționale în parteneriate europene prin mobilități reciproce ale cadrelor didactice și studenților;



- ✦ Îndrumarea colegilor asistenți/lectori către participarea la stagii de formare/documentare/culegere de date/activitate științifică și didactică în străinătate susținută financiar cu câte 1500 euro de către conducerea universității;
- ✦ Participarea cadrelor didactice la promovarea universității prin deplasările susținute de către Ministerul Afacerilor Externe;
- ✦ Impulsionarea colegilor noștri în utilizarea celor 1000 de euro alocați pentru fiecare cadru didactic ca mobilitate internațională;
- ✦ Creșterea calității procesului de învățământ de predare, în corelație cu criteriul de absorbție a absolvenților pe piața muncii;
- ✦ Promovarea calității învățământului de educație fizică și sport cu accent pe obținerea rezultatelor specifice în instruirea studenților și în cercetare, pornind de la analiza resurselor existente, a standardelor naționale, precum și prin prisma rezultatelor preconizate;
- ✦ Adaptarea continuă a ofertei educaționale atât la cererea pieței naționale, cât și la tendințele internaționale;
- ✦ Diversificarea și flexibilizarea ofertei educaționale în vederea creșterii competitivității procesului didactic;
- ✦ Elaborarea și implementarea unei strategii și a unui plan de măsuri privind dezvoltarea activității de cercetare în cele două departamente;
- ✦ Dezvoltarea cercetării în facultate, prin identificarea de noi teme de cercetare și dotarea cu aparate și echipamente necesare, prin parteneriate cu alte facultăți și universități în programe de cercetare interdisciplinare;
- ✦ Continuarea parteneriatului cu Institutul Național de Cercetare în Sport în care sunt incluse prevederi privind atât instruirea unor cadre didactice tinere de la noi, cât și efectuarea unor acțiuni comune în ceea ce privește optimizarea cercetării științifice în cadrul facultății noastre;
- ✦ Susținerea unor echipe interdisciplinare de cercetare în vederea câștigării și implementării unor noi proiecte în domeniul educației fizice și sportului;
- ✦ Menținerea trendului ascendent privind publicarea articolelor cotate ISI WoS (Clarivate Analytics);
- ✦ Continuarea susținerii cadrelor didactice care se ocupă de elaborarea Buletinului Universității Transilvania (seria IX - *SCIENCES OF HUMAN KINETICS*) în vederea creșterii impactului și a vizibilității naționale și internaționale a acestei reviste;
- ✦ Preocuparea pentru înființarea unui post de cercetător în cadrul FEFSM;
- ✦ Utilizarea rațională și eficientă a fondurilor și creșterea veniturilor facultății printr-un management financiar performant;
- ✦ Implicarea directă a cadrelor noastre didactice în susținerea rectorului pentru dezvoltarea unui centru de profilaxie, tratament și recuperare medicală;

- ✚ Renovarea sălilor de sport și a spațiului de birouri de pe colină în scopul desfășurării activității atât a cadrelor didactice din FEFSM, cât și a celor aproximativ 5000 de studenți care frecventează aceste spații;
- ✚ Impulsionarea studenților facultății noastre în participarea lor în cadrul unor mobilități de practică în străinătate;
- ✚ Impulsionarea colegilor pentru a participa activ la programele de internaționalizare a universității și, implicit, a facultății;
- ✚ Provocarea cadrelor didactice în a găsi cele mai bune soluții pentru a beneficia în continuare (anual dacă e posibil) de programul pentru invitații străini pe durată scurtă *Guest at Transilvania University* și *Global Innovation* sau *Transilvania Fellowship for Visiting Professor / Young Researcher* pe durată mai lungă;
- ✚ Continuarea intensificării schimburilor Erasmus+ între FEFSM și facultățile partenere;
- ✚ Impulsionarea colegilor în a participa la cât mai multe evenimente științifice în străinătate cu scopul internaționalizării facultății noastre.

Acest Plan managerial pentru perioada 2024 – 2029 poate fi dus la îndeplinire numai prin asigurarea transparenței manageriale, printr-o comunicare eficientă, responsabilitate și stabilitate.

Realizarea acestor obiective este posibilă doar împreună cu colegii din Facultatea de Educație fizică și sporturi montane și sub tutela conducerii Universității *Transilvania* din Brașov.

Brașov, 04.03.2024

Conf. univ.dr. Ioan TURCU

