

PLAN MANAGERIAL

PERIOADA: 2024-2029

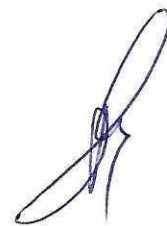
Candidat:

Prof. dr. habil. Răzvan Sandu ENOIU

Funcția: Decan

Facultatea de Educație Fizică și Sporturi Montane

Universitatea Transilvania din Brașov

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a vertical stroke and a small flourish at the bottom.

Context

Facultatea de Educație Fizică și Sporturi Montane din cadrul Universității Transilvania din Brașov reprezintă cea mai mare facultate de profil din centrul țării, fiind în același timp singura facultate cu profil de sporturi montane din țară.

Facultatea înregistrează un trend ascendent caracterizat prin stabilitatea instituțională, siguranță academică și o proiecție financiară pozitivă. Aceste trei caracteristici reprezintă suportul prin care se dorește intrarea într-o nouă etapă de dezvoltare academică, etapă caracterizată prin performanță și vizibilitate națională și internațională.

a) Obiective și măsuri privind resursa umană

În anul 2023 – 2024 în cadrul facultății sunt înmatriculați un număr de aproximativ 850 de studenți, masteranzi și doctoranzi.

În cadrul facultății există două departamente care cuprind un număr de treizeci de cadre didactice titulare și un număr de șaptesprezece doctoranzi.

În cele două departamente funcționează trei programe de licență, patru programe de master nou acreditate și domeniul de doctorat Știința Sportului și Educației Fizice.

Obiectivele propuse vizează dinamizarea activității academice din cadrul facultății, asigurarea unor standarde ridicate în ceea ce privește crearea unui climat profesional optim pentru derularea activităților specifice și dezvoltarea permanentă a resursei umane, atât în ceea ce privește nivelul de specializare al cadrelor didactice cât și gradul de pregătire al studenților.

Măsurile propuse sunt:

1. Atragerea în domeniul de doctorat a colegilor care îndeplinesc standardele/criteriile naționale minimale (etapă deja începută prin includerea în cadrul conducătorilor de doctorat titulari a două cadre didactice, unul venit prin concurs din afara universității iar cel de-al doilea prin promovare), precum și a unor specialiști din străinătate.
2. Sprijinirea cadrelor didactice încadrate pe perioadă determinată în sensul creșterii gradului de profesionalism a acestora, pentru ocuparea posturilor pe perioadă nedeterminată.
3. Susținerea cadrelor didactice pentru realizarea condițiilor de promovare pe posturi.
4. Atragerea doctoranzilor atât în cadrul procesului didactic cât și în cadrul activităților de cercetare științifică.
5. Realizarea unei comunicări permanente cu studenții pentru rezolvarea solicitărilor acestora.



b) Obiective și măsuri de îmbunătățire a procesului didactic.

Principala activitate a corpului profesoral din facultate se centrează pe îmbunătățirea permanentă a procesului didactic.

Obiectivele vizate în această categorie sunt reprezentate de dezvoltarea unui nou program de licență, adaptarea programelor existente atât la nivelul solicitărilor pieței muncii cât și în corelație cu prevederile noii legi a învățământului și atragerea candidaților la admitere în cadrul programelor de studii ce se derulează în facultate.

Măsurile propuse sunt:

1. Înființarea și acreditarea programului de licență „Management în Educație Fizică”; acesta a primit deja avizul Senatului Universității.
2. Transformarea masterului nou înființat în limba engleză „Performanță Umană în Antrenamentul Sportiv” în master de cercetare.
3. Menținerea colaborării cu Centrul Național de Formare și Perfecționare al Antrenorilor pentru realizarea protocoalelor necesare acordării carnetelor de antrenor absolvenților programelor de studii prevăzute de lege din facultatea noastră.
4. Popularizarea ofertei educaționale existentă în facultatea noastră prin realizarea unei publicități prin mijloace mass media, prin deplasarea în cadrul unităților de învățământ preuniversitar și prin implicarea studenților în realizarea acesteia.
5. Identificarea unei soluții eficiente pentru desfășurarea în bune condiții a activităților practice la disciplina „Atletism”, având în vedere faptul că în acest moment nu există o soluție optimă în acest sens.

c) Obiective și măsuri de creștere a performanțelor științifice ale facultății

În contextul saltului calitativ înregistrat de Universitatea Transilvania în ceea ce privește rezultatele cercetării științifice, considerăm că este datoria tuturor cadrelor didactice de a se implica într-un mod constructiv în susținerea activităților de cercetare științifică.

Obiectivele concrete vizează implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice, doctoranzi și masteranzi în realizarea activităților de cercetare științifică, cuantificată prin numărul de publicații/articole apărute în reviste cotate și prin participarea cât mai numeroasă în competițiile proiectelor de cercetare.

Măsurile propuse sunt:



1. Sprijinirea conferinței științifice internaționale a facultății prin atragerea specialiștilor din străinătate care să asigure o vizibilitate internațională crescută.
2. Susținerea cadrelor didactice pentru participarea în competițiile destinate proiectelor de cercetare, inclusiv prin atragerea în cadrul echipelor de cercetare a doctoranzilor și a masteranzilor.
3. Încurajarea cadrelor didactice tinere și a doctoranzilor pentru scrierea și publicarea unor articole cât mai bine cotate la nivel internațional.
4. Realizarea a două sau trei echipe de cercetare care să includă pe lângă cadrele didactice din facultate și specialiști din exteriorul acesteia, doctoranzi și masteranzi.
5. În contextul transformării masterului nou înființat cu predare în limba engleză în master de cercetare, creșterea expertizei profesionale a absolvenților realizată prin lucrarea științifică de finalizare a studiilor, să poată prevedea posibilitatea ca aceasta (disertația) să poată fi reprezentată de susținerea activității de cercetare cuantificată în cadrul unui articol publicat într-o revistă de cercetare.

d) Obiective și măsuri de internaționalizare a facultății

Unul dintre aspectele foarte importante care se regăsește în strategia universității este reprezentată de internaționalizarea instituțională. Continuând în această direcție, Facultatea de Educație Fizică și Sporturi Montane se poate implica prin intermediul resursei umane și a acțiunilor acesteia în sensul sprijinirii acestui deziderat.

Obiectivele privind internaționalizarea facultății accesează trei direcții: adaptarea programelor de studii în sensul internaționalizării acestora, atragerea unor specialiști precum și a unui număr cât mai mare de studenți străini în activitățile didactice și de cercetare, precum și participarea reprezentanților facultății la diferite evenimente internaționale (didactice, științifice și sportive).

Datorită specificului activității, facultatea noastră dezvoltă un potențial foarte crescut – în prezent neaccesat – cu mare rezonanță internațională. Astfel prin participarea cu rezultate deosebite a studenților facultății în competiții sportive de cel mai înalt nivel, se poate sprijini politica de internaționalizare atât a facultății cât și a universității noastre.

Măsurile propuse sunt:

1. Promovarea internațională a studiilor de doctorat din domeniul Știința Sportului și Educației Fizice desfășurate în cadrul facultății noastre.
2. Promovarea internațională a masterului de limba engleză.



3. Încurajarea realizării și acreditării de noi programe de studii (sau adaptarea celor existente) în limbi de circulație internațională.
4. Implicarea unor specialiști în cadrul comisiilor de îndrumare la studiile de doctorat din domeniu.
5. Promovarea campionilor din cadrul facultății noastre pentru creșterea impactului și a vizibilității internaționale.

e) Îmbunătățirea climatului organizațional din cadrul facultății și a comunicării cu colectivul de cadre didactice și studenți

Provocările permanente datorate pe de o parte progresului tehnologic și pe de altă parte dezvoltării inteligenței artificiale, au ca efect nescontat o anumită înstrăinare între membri societății. Efectul acestor transformări este real și palpabil în toate sferile de activitate, inclusiv în sfera noastră profesională.

Obiectivele la care ne raportăm urmăresc creșterea coeziunii la nivelul colectivelor cadrelor didactice și studenților, precum și determinarea membrilor comunității noastre să desfășoare în comun și în parteneriat diferite activități atât în sfera profesională cât și în afara acesteia.

Măsurile propuse sunt:

1. Realizarea de acțiuni cu implicarea tuturor cadrelor didactice ale facultății pentru facilitarea relaționării între acestea, a identificării problemelor comune precum și a strategiilor necesare rezolvării cu succes a acestora.
2. Menținerea unui dialog permanent cu colectivele de studenți în scopul armonizării relațiilor dintre cadrele didactice și studenți.
3. Determinarea cadrelor didactice de a participa la acțiunile organizate de către studenți.
4. Organizarea unor evenimente/activități cu participarea atât a cadrelor didactice cât și a studenților.
5. Inițierea unor cercuri studențești în colaborare cu cadrele didactice din facultate.

f) Alte obiective și măsuri relevante

La acest capitol considerăm că ar fi oportun pentru creșterea impactului și a vizibilității facultății, crearea unei strategii care să fie larg popularizată în rândul studenților și a comunității locale. instituirea a două burse propuse în acord cu particularitățile profesiei noastre.



Obiectivele propuse vizează identificarea resurselor necesare care să permită stimularea comunității studențești pentru implicarea în activitățile științifice și sportive specifice profesiei.

Măsurile propuse sunt:

1. Instituirea bursei „Sportivul Anului” destinată studenților campioni cu rezultate excepționale pe plan internațional.
2. Instituirea bursei „Proiectul de cercetare al anului” pentru cea mai bună propunere de proiect de cercetare științifică destinat masteranzilor și doctoranzilor.

Data:

Prof. dr. habil. Răzvan Sandu Enoiu

