



**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru perioada 2024-2029**  
**a candidatului prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS**  
**la functia de decan al Facultatii de Constructii**

**Preambul**

Invatamantul tehnic superior de constructii dateaza in Brasov din din anul 1972, prin specializarile constructii si instalatii pentru constructii, organizat in cadrul Facultatii de Silvicultura la nivel de subingineri, cursuri seral.

Eforturile si preocuparile depuse in perioada urmatoare privind dezvoltarea si consolidarea invatamantului superior brasovean, au condus la trecerea in anul universitar 1991-1992 la forma de invatamant, cursuri de zi, ingineri si infiintarea Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii Transilvania Brasov, in anul 2003.

Dinamica dezvoltarii facultatii, bazata pe competenta, perseverenta si responsabilitate, a condus la promovarea si consolidarea a trei programe de studii de licenta si patru programe de studii de masterat, respectiv inscrierea institutiei in peisajul national al invatamantului tehnic superior de constructii si ocuparea unei pozitii vizibile in mediul universitar brasovean.

**Managementul si dezvoltarea facultatii in perioada 2020 – 2024**

Ca institutie de invatamant superior, Facultatea de Constructii are misiunea de furnizare cunoastere si formare profesionala, astfel incat competentele dobandite prin studiu, sa asigure conditii favorabile de integrare si adaptare rapida a absolventilor pe piata fortei de munca, la nivelul exigentelor mereu crescande formulate de mediul economic.

Pentru indeplinirea misiunii asumate, politica manageriala a conducerii facultatii a avut ca obiectiv principal imbunatatirea calitatii actului educational, intr-un climat de lucru adecvat, pentru a asigura studentilor la absolvire competente profesionale comparabile cu cele dobandite de oricare absolvent de invatamant tehnic superior de profil din tara si strainatate, cu sanse egale la angajare si in fata provocarilor profesionale specifice domeniului de activitate.

Actiunile promovate si derulate in sensul misiunii asumate au vizat cu precadere:

- Imbunatatirea procesului didactic;



- Imbunatatirea bazei materiale;
- Asigurarea si promovarea resursei umane;
- Cresterea performantelor stiintifice ale facultatii;
- Activitatea stiintifica studenteasca;
- Promovarea vizibilitatii nationale si internationale;

Prioritare in acest sens au fost actiunile permanente derulate in scopul compatibilizarii planurilor de invatamant si a fiselor disciplinelor predate, la nivelul celor promovate de catre facultatile de profil din tara si de imbunatatire vizibila a calitatii procesului educational desfasurat intru-un cadru stiintific adecvat activitatilor didactice si de cercetare.

Desfasurarea activitatii didactice si de cercetare stiintifica la nivelul exigentelor calitative stabilite prin standardele nationale a condus la reacreditarea la termen a programelor de studii de licenta CFDP, CCIA, IC si cerificarea cu recunoastere europeana (EUR - ACE) pentru toate programele evaluate.

In aceeasi abordare a preocuparilor se inscrie si infiintarea a patru programe de studii de masterat, intre care doua cu predare in limba romana (Ingineria constructiilor sustenabile, Instalatii pentru cladiri eficiente energetic) si doua programe cu predare in limba engleza (Hazarduri naturale si evaluarea riscului in Inginerie civila, Management de proiect in regenerare urbana).

Au fost modernizate si dotate cu tehnica adecvata de predare, spatiile aferente Facultatii de Constructii din Corpul J si Corpul amfiteatre, precum si reabilitarea functionala a spatiilor destinate activitatilor administrative.

Prin **Centrul de implementare si elaborare a proiectelor de constructii si instalatii**, s-a intocmit si predat catre Serviciul Tehnic Rectorat documentatia tehnica in vederea autorizarii lucrarilor de Reorganizare functionala si amenajare peisagistica pe terenul Facultatii de Constructii, Universitatea Transilvania din Brasov care includ: canalizarea si tratarea apelor pluviale de pe platforma carosabila, asfaltare parcare si aplicare marcaje, amenajare platforma placata cu granit la intrarea principala in Corpul J si Corpul Amfiteatre, amenajare borduri perimetrare caii principale de acces, completare stalpi de iluminat exterior.

S-a intocmit si predat la Serviciul Tehnic Rectorat, documentatia de inlocuire a instalatiei electrice interioara de iluminat si semnalizare pentru toate spatiile aferente Corpului de cladire J si de forta pentru unele spatii de laboratoare, in vederea efectuarii lucrarilor de modernizare in acord cu normele de securitate aferente, specifice destinatiei cladirii.

De asemenea, au fost achizitionate din fondurile Universitatii, un numar de repere in completarea aparaturii de laborator existenta si diversificarea incercarilor de laborator efectuate.

Prin tenacitate si determinare, s-a intocmit documentatia de reautorizare a Laboratorului de inginerie civila, in vederea mentinerii certificarii ISC de „grad I” a **Laboratorului de Inginerie civila**, cu sublaboratoarele: **Fundatii si teren de fundare, Materiale de constructii si Cai de comunicatii.**

**Componenta umana** a constituit de asemenea o prioritate a politicii de dezvoltare si consolidare a facultatii in perioada analizata, prin atragerea, formarea si intarirea unui colectiv competent de cadre didactice .



In acest sens, au fost scoase la concurs si ocupate un numar de 16 pozitii de posturi didactice vacante, pentru intrare in sistem pe perioada determinata/nedeterminata, respectiv promovare pe un grad didactic superior, dupa cum urmeaza:

- **Departamentul de Inginerie civila:**

- 3 cadre didactice la gradul de *Sef de lucrari (intrari in sistem pe perioada determinata)*;
- 6 cadre didactice la gradul de *Conferentiar*;
- 1 cadru didactic la gradul de *Profesor*.

- **Departamentul de Ingineria instalatiilor:**

- 2 cadre didactice la gradul de *Sef de lucrari (un post pe perioada determinata, un post pe perioada nedeterminata)*;
- 3 cadre didactice la gradul de *Conferentiar*;
- 1 cadru didactic la gradul de *Profesor*

De asemenea, cadrele didactice ale facultatii au beneficiat de gratuitate de participare si prezentare lucrari la manifestarea stiintifica internationala organizata anual de facultate (CIBv 2020, CIBV 2021, CIBv 2022, CIBv2023) si inlesniri pentru deplasari la manifestari stiintifice in tara / strainatate.

Prin programul de mobilitati ERASMUS s-a asigurat, la cerere, deplasarea unor cadre didactice in tari partenere, pentru schimburile de experienta si activitate de predare.

Printr-o politica manageriala tenace si consecventa s-a reusit atragerea si implicarea unui numar mare de cadre didactice in derularea unor contracte de cercetare incheiate cu autoritatile publice locale si cu mediul economic, pe tematici de larg interes si aplicabilitate practica, precum:

- Servicii de consiliere si consultanta in vederea promovarii documentatiei tehnico-economice de constructii si instalatii pentru avizarea in CTE a proiectului tehnic-proiectare si executie, Reabilitare-Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Brasov – Beneficiar : Consiliul Judetean Brasov
- Servicii de supervizare, consultanta tehnica in vederea implementarii Acordului Contractual nr.1/85/2019 PROIECTARE SI EXECUTIE LUCRARI DE CONSTRUCTII SI INSTALATII PENTRU 9 OBIECTE – Beneficiar Consiliul Judetean Brasov ;
- Studiu privind identificarea solutiei optime pentru instalarea liniei de Tratament termic in Obiectiv 14 – Beneficiar IAR Ghimbav

Derularea contractelor sus mentionate s-a facut prin **Centrul de implementare si elaborare a proiectelor de constructii si instalatii**, la care se adauga contracte de proiectare si asistenta tehnica de specialitate pentru investitiile aferente imobilelor apartinand Universitatii Transilvania din Brasov, precum: Cladirea Rectorat, Corp J, Camine/cantina complex Memorandum, Camine complex Colina, etc.

In aceeaasi masura au fost sustinute programele de mobilitati pentru studenti, in tara si in afara tarii, participarile studentilor la Sesiunile stiintifice studentesti organizate anual de catre facultate si asociatii

studentesti din alte centre universitare, participarile studentilor la concursuri tematice organizate de facultate in colaborare cu mediul economic.

O parte din actiunile organizate de facultate in colaborare cu unitati din mediul economic, in perioada 2020-2024, sunt redate in tabelul urmator:

Denumirea actiunii	Firma prezentatoare	Modul de desfasurare	Participanti
Proiectul „PCCC - Sistem functional de stagii de practica pentru studentii din domeniul constructiilor si cailor de comunicatii”	Asociatia Profesionala de Drumuri si Poduri (APDP-Filiala Bucuresti (lider de parteneriat)	Prezentare insotita de imagini. Discutii interactive	Studenti, cadre didactice si invitati din mediul economic.
Aplicatii software in constructii si instalatii	ALLBIM NET SRL		
Un nou pas în cariera ta			
Pret corect la gaze si energie	Asociatia Energia Inteligenta		
Energii regenerabile. Istoric. Tendințe			
Crizele energetice și conceptul de energie durabilă			
Tehnologii moderne privind realizarea produselor pentru construcții	YTONG		
Proiectare parametrizată cu Ideea Statica si ConSteel”	Ideea Statica		
Proiectează-ți viitorul cu Alstom în mișcare.	ALSTOM		
Explorarea carierelor în Inginerie			
Proiectare parametrizată cu			



Ideea Statica si ConSteel"			
----------------------------	--	--	--

Rezultate notabile au fost inregistrate si la actiunea pentru studenti in fata companiilor ( AFCO), organizata anual de catre Universitatea Transilvania din Brasov.

Programul de mobilitati pentru studenti (outgoing) a inclus un numar important de aplicatii pentru studiu si pentru practica.

Pentru desfasurarea practicii studentesti au fost incheiate si consolidate „Acorduri de parteneriat” cu unitati economice de specialitate in domeniu : SC Maurer Imobiliare, SC Avantgarden Immo Invest SRL, DRDP Brasov, SC Aeon Building SRL, SC Urban Invest SRL, SC Termoconfort SRL, Asociatia Profesionala de Drumuri si Poduri - Filiala Bucuresti, SC VIACOM, SC VIAROM, SC Geiger, etc.

Au fost initiate si derulate programe de mobilitati pentru cadre didactice si studenti de la facultati din afara tarii, concretizare prin aplicatii pentru profesori, aplicatii de studiu pentru studenti, respectiv mobilitati de practica.

S-au mentinut si intarit relatiile de colaborare cu : *Shenyang Jianzhu University – China si Universitatea Tehnica din Moldova*, in organizarea anuala a evenimentului stiintific al facultatii „*International Scientific Conference- Civil Engineering and Building Services (CIBv)*.”

In acest context se incadreaza si extinderea ariei internationale de participare la evenimentul stiintific sus amintit, marcand prezenta unor reprezentanti din afara tarii, precum: *Shenyang Jianzhu University – China, Southwest State University of Kursk – Russia, Nihon University – Japan, Tampere University of Technology – Finland, Oslo Metropolitan University – Norway, University of Novi Sad – Faculty of Civil Engineering Subotica – Serbia, University of Belgrade – Faculty of Mechanical Engineering – Serbia, University of Zilina – Faculty of Civil Engineering- Slovakia, Faculty of civil Engineering and Architecture Osijek – Croatia, etc.*

Toate actiunile promovate si derulate in perioada 2020 - 2024 se inscriu in politica de dezvoltare, recunoatere si crestere a vizibilitatii nationale si internationale a Facultatii de Constructii, precum si de consolidare a invatamantului tehnic superior de constructii la Brasov.

## **MISIUNEA SI OBIECTIVELE PRIORITARE ALE FACULTATII PENTRU PERIOADA 2024-2029**

In contextul misiunii asumate, facultatea asigura climatul institutional adecvat imbinarii si completarii activitatii didactice cu cea de cercetare stiintifica teoretica si aplicativa, in scopul dobandirii de catre absolventi a competentelor previzionate, de incadrare facila pe piata fortei de munca si de a raspunde cu succes exigentelor mereu crescande ale angajatorilor.

Evaluarea programelor de studii pe noi criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil si aprecierea competentelor dobandite la absolvire in raport cu asteptarile angajatorilor constituie elemente ale **managementului calitatii** care trbuie sa devina parghii si mecanisme importante ale cresterii calitative continue a procesului didactic-educational si de cercetare.

Pentru indeplinirea misiunii asumate, directiile principale de actiune ale facultatii sunt focusate pe:

- dobandirea de catre studenti a unui cumul de competente care sa le asigure la absolvire integrarea facila pe piata fortei de munca, la nivelul exigentelor angajatorilor;
- competentele dobandite de studenti la absolvirea facultatii sa le asigure sanse egale la angajare si in competitii profesionale, cu cele ale studentilor absolventi ai facultatilor de acelasi profil din tara si spatiul european ;
- adaptarea continua a continutului programelor de studiu de licenta si masterat la cererea pietei fortei de munca din tara si din UE;
- diversificarea programului de pregatire continua prin organizarea de cursuri postuniversitare, de perfectionare si specializare, in acord cu solicitarile pietei ;
- stabilirea unor directii si programe eficiente de cercetare;
- implicarea studentilor in derularea contractelor de cercetare incheiate de facultate;
- organizarea unor manifestari stiintifice cu participare nationala si internationala;
- diversificarea si consolidarea acordurilor de colaborare cu firme de profil din mediul economic pentru desfasurarea practicii studentesti;
- asigurarea desfasurarii activitatii de practica pentru studenti in unitati economice de profil, pe baza *Conventiilor de practica* incheiate in prealabil de catre facultate;
- asigurarea climatului adecvat de invatare si studiu individual in spatii moderne dotate corespunzator;
- adaptarea continua a structurii disciplinelor predate si a tehnicilor de predare la nivelul exigentelor de performanta reclamate de un sistem de invatamant modern

Directiile de actiune in viitor, propuse in programul managerial al facultatii, pentru perioada 2024-2029, vor asigura imbunatatirea si perfectionarea continua a procesului didactic-educational si de cercetare stiintifica, la nivelul exigentelor invatamantului superior modern, oferind studentilor la absolvire abilitati si competente in acord cu solicitarile si asteptarile pietei fortei de munca din tara si din spatial european.

Programul managerial propus pentru perioada 2024-2029, porneste de la cunoasterea situatiei reale a **Facultatii de Constructii**, sub aspect didactic si educational, al cercetarii stiintifice, al managementului calitatii, de resurse umane si baza materiala, precum si al relatiilor cu partenerii interni si internationali si propune directiile prioritare de actiune menite sa conduca la dezvoltarea continua a institutiei de invatamant superior in acord deplin cu prevederile Cartei Universitatii „TRANSILVANIA” din Brasov si a tuturor reglementarilor in vigoare .

Programul managerial propus pentru perioada urmatoare, are in vedere strategia de dezvoltare a facultatii, cu accent deosebit pe:

- activitatea didactica;
- activitatea de cercetare- stiintifica;
- activitatea de asigurare a calitatii;
- componenta resurselor umane ;
- imbunatatirea comunicarii cu colectivul de cadre didactice si studenti
- obiective si masuri de internationalizare a facultatii;

- dezvoltarea bazei materiale;
- domeniul relatiilor externe ale facultatii.

## 1. POLITICA DE DEZVOLTARE A FACULTATII

Are in vedere indeplinirea misiunii asumate prin directii de actiune ce vizeaza:

- 1.1 Urmarirea solicitarilor si provocarilor formulate de piata fortei de munca si infiintarea, dupa caz, de noi programe de studii de licenta si masterat;
- 1.2 Solicitarea catre ARACIS, a cresterii capacitatii de scolarizare pentru programele actuale de studii de licenta si maeterat, in raport cu cererea pietei fortei de munca;
- 1.3 Sprijinirea cadrelor didactice in vederea indeplinirii conditiilor legale de promovare;
- 1.4 Sustinerea examenului de abilitare de cat mai multe cadre didactice din facultate;
- 1.5 Sprijinirea doctoranzilor in perioada derularii stagiului de doctorat si de finalizare a tezei;
- 1.6 Obtinerea acreditarii pentru programele de studiu nou infiintate si mentinerea acreditarii pentru cele existente;
- 1.7 Infiintarea cursurilor de perfectionare si specializare postuniversitara in functie de cerintele mediului socio-economic;
- 1.8 Promovarea unei dinamici de dezvoltare continua a facultatii sub aspectul cresterii numarului de studenti in functie de cererile pietei, precum si a performantelor calitative aferente procesului didactic si de cercetare stiintifica , asigurand astfel punctaje favorabile in procesul de evaluare si clasificare a facultatii in competitie cu celelalte institutii similare din tara ;
- 1.9 Promovarea, dezvoltarea si statornicirea unor parteneriate cu unitati din mediul socio-economic in vederea asigurarii:
  - stagiului de practica pentru studenti si de angajare a absolventilor ;
  - finantarea programelor de cercetare a cadrelor didactice si a doctoranzilor;
  - imbunatatirea dotarii prin sponsorizare a unor laboratoare sau spatii de invatamant ;
  - sponsorizarea manifestarilor cu caracter stiintific
- 1.10 Promovarea imaginii facultatii ca unitate academica functionala, care asigura , producerea, transmiterea si valorificarea cunoasterii in diverse domenii de specialitate.

## 2. ACTIVITATEA DIDACTICA

Reprezinta componenta de baza a procesului educational si va urmari cu precadere:

- 2.1 Corelarea structurii planurilor de invatamant pe cicluri de studii in acord cu planurile de invatamant ale facultatilor de profil din tara, in vederea compatibilizarii competentelor dobandite la absolvire;
- 2.2 Corelarea structurii planurilor de invatamant pe cicluri de studii in acord cu planurile de invatamant ale facultatilor din Uniunea Europeana, conditie necesara recunoasterii reciproce a diplomelor si obtinerii de catre studentii romani a burselor de studii in universitati din alte tari;



- 2.3 Adaptarea permanenta a planurilor de invatamant si a continutului disciplinelor predate la nivelul exigentelor si cerintelor pietei fortei de munca;
- 2.4 Incurajarea si sprijinirea cadrelor didactice in procesul de editare a manualelor, cursurilor si indrumatoarelor de laborator si proiect pentru toate disciplinele cuprinse in planurile de invatamant;
- 2.5 Modernizarea procesului de predare si examinare prin promovarea tehnologiilor educationale avansate bazate pe utilizarea calculatorului, a aparatelor de videoproiectie, etc.:
- 2.6 Angrenarea studentilor in programe de proiectare si cercetare pe baza de contract;
- 2.7 Cointeresarea unor unitati din mediul economic in acordarea de burse de studii pentru studenti;
- 2.8 Evaluarea periodica de catre studenti, in sistem „on line”, a calitatii activitatii didactice desfasurate pe baza cursurilor/proiectelor/seminariilor predate;
- 2.9 Acordarea de premii anuale pentru studentii cu rezultate profesionale de exceptie;
- 2,10 Acordarea de recompense pentru studentii premiati la concursurile profesionale pentru studenti;
- 2.11 Acordarea unor facilitati de deplasare si cazare a studentilor participanti la concursuri profesionale si sesiuni stiintifice studentesti organizate in tara si strainatate;
- 2.10 Incheierea si statornicirea unor acorduri de parteneriat si conventii de practica cu firme de profil in vederea efectuarii stagiului de practica de catre studentii facultatii;
- 2.11 Derularea activitatii doctorale in Domeniul de doctorat Inginerie civile si instalatii;
- 2.11 Digitalizarea proceselor specifice activitatii de secretariat decanat si departamente.

### 3. ACTIVITATEA DE CERCETARE STIINTIFICA

Directiile viitoare de actiune se vor canaliza in principal, pe:

- 3.1 Dezvoltarea in cadrul Institutului de Cercetare PRO DD al Universitatii Transilvania din Brasov, prin „*Centrul de Cercetare - Proiectare in Constructii si Instalatii*” al facultatii, a cel putin trei directii principale de cercetare, specifice programelor de studii aflate in derulare ;
- 3.2 Incurajarea si stimularea cadrelor didactice si a doctoranzilor in accesarea de fonduri provenite din proiecte si granturi castigate prin competitie nationala si internationala;
- 3.3 Cresterea numarului de contracte de cercetare stiintifica , castigate prin competitie nationala, avand ca surse de finantare subventiile bugetare;
- 3.4 Cresterea numarului de contracte de cercetare castigate prin competitie, cu teme finantate partial sau total de catre firme din tara;
- 3.5 Cresterea numarului de contracte de cercetare-proiectare cu mediul economic, derulate prin „ **Centrul de implementare si elaborare a proiectelor de constructii si instalatii**”, al facultatii;
- 3.6 Colaborarea cu facultati de profil din strainatate in accesarea/derularea unor contracte de cercetare internationala;
- 3.7 Propuneri de proiecte de cercetare prin competitii nationale/internationale;





- 3.8 Stimularea participarii cadrelor didactice la manifestari stiintifice nationale si internationale prin acordarea de gratuitati de deplasare/publicare lucrari;
- 3.9 Stimularea si incurajarea participarii studentilor cu lucrari de specialitate la competitii stiintifice nationale si internationale;
- 3.10 Implicarea cadrelor didactice si ale studentilor in organizarea anuala a manifestarii stiintifice internationale specifice facultatii: „*International Scientific Conference – Civil Engineering and Building Services (CIBv)*”;
- 3.11 Organizarea anuala a manifestarii stiintifice internationale „*International Scientific Conference – Civil Engineering and building Services (CIBv)*” si cresterea cotatei / vizibilitatii nationale si internationale;
- 3.12 Evaluarea calitatii activitatii stiintifice pe baza unor indicatori de performanta stabiliti.

#### 4. MANAGEMENTUL CALITATII

Aspectele de ordin calitativ se vor focaliza pe urmatoarele componente:

- 4.1 Dezvoltarea si diversificarea activitatii didactice si de cercetare stiintifica in contextul exigentelor de performanta comparabile cu cele existente la nivel european;
- 4.2 Evaluarea programelor de studii pe criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil;
- 4.3 Valorificarea rezultatelor obtinute si a experientei dobandite, ca parghii si mecanisme importante ale managementului calitatii;
- 4.4 Acordarea continua a exigentelor impuse procesului educational cu cele formulate de piata fortei de munca;
- 4.5 Abordarea conceptului de performanta la nivelul tuturor compartimentelor si activitatilor desfasurate in facultate;
- 4.6 Evaluarea de catre studenti a calitatii activitatii didactice ;
- 4.7 Evaluarea colegiala a activitatii cadrelor didactice din facultate;
- 4.8 Evaluarea activitatii de cercetare stiintifica desfasurata in facultate pe baza unor indicatori de performanta prestabiliti.

#### 5. RESURSELE UMANE

Componenta umana reprezinta veriga de baza in desfasurarea si calitatea procesului educational, drept care directiile viitoare de actiune, vizeaza:

- 5.1 Atragerea si ramanerea in procesul didactic si de cercetare stiintifica a cadrelor tinere;
- 5.2 Stimularea materiala si asigurarea conditiilor de formare profesionala pentru personalul nedidactic din facultate;
- 5.3 Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante in urma unei analize temeinice efectuata la nivelul departamentului si a Consiliului facultatii ;
- 5.4 Acoperirea in mare masura a posturilor vacante cu cadre didactice proprii, pe criterii de competenta si in conditiile legii;
- 5.5 Sprijinirea cadrelor didactice in promovarea si dezvoltarea unor cursuri postuniversitare de perfectionare si specializare sau alte activitati didactice alternative in cadrul universitatii ;



- 5.6 Stimularea contributiei personale a cadrelor didactice la nivel de departament, prin instituirea in conditiile legii a unui sistem compensativ;
- 5.7 Incurajarea si sprijinirea cadrelor didactice pentru accesarea aplicatiilor specifice programelor de mobilitati;
- 5.8 Asigurarea de gratuitati de deplasare/publicare, pentru cadrele didactice care participa la manifestari stiintifice nationale si internationale;
- 5.9 Promovarea unui climat favorabil de lucru in echipa pentru desfasurarea activitatilor de larga participare.

## **6. IMBUNATATIREA COMUNICARII CU COLECTIVUL DE CADRE DIDACTICE SI STUDENTI**

- 6.1 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu toti membrii departamentelor;
- 6.2 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu tot personalul nedidactic auxiliar;
- 6.3 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu intreg personalului didactic si nedidactic auxiliar;
- 6.4 Organizarea periodica a intalnirilor dintre conducerea facultatii- cadre didactice – studentii, pentru informare si dezbaterea unor probleme de interes institutional;
- 6.5 Participarea cadrelor didactice si nedidactice auxiliare la evenimentele pentru studenti organizate in facultate;
- 6.6 Participarea cadrelor didactice si nedidactice auxiliare la evenimentele organizate de studenti;
- 6.7 Comunicarea operativa catre colectivul de cadre didactice a tuturor Extraselor de Sedinte de departamente si ale Consiliului facultatii;
- 6.8 Participarea cadrelor didactice/nedidactice auxiliare si ale studentilor la organizarea si derularea evenimentelor stiintifice organizate de facultate;
- 6.9 Asigurarea unui climat colegial , prietenos, la nivelul tuturor structurilor din cadrul facultatii, bazat pe respect, demnitate, transparenta in luarea deciziilor si imbunatatirea comunicarii intre toti membrii departamentelor;
- 6.10 Comunicare si dialog permanent cu studentii si sprijinirea organizarii activitatilor studentesti;
- 6.11 Derularea Acordului de parteneriat incheiat intre Universitatea Transilvania din Brasov – Facultatea de Constructii si Universitatea Politehnica Timisoara – Facultatea de Constructii, avand ca obiect organizarea mobilitatilor academice ale studentilor inmatriculati la cursuri de zi, ciclul de licenta si master.

## **6. OBIECTIVE SI MASURI DE INTERNATIONALIZARE A FACULTATII**

- Acestea reprezinta o componenta prioritara a planului managerial si se refera cu precadere, la:
- 6.1 Derularea si consolidarea programelor de studii de masterat: Hazarduri naturale si evaluarea riscului in Inginerie civila si Management de proiect in regenerare urbana, cu predare in limba engleza;
- 6.2 Atragerea de studenti straini pentru programele de studii de masterat cu predare in limba engleza;
- 6.3 Atragerea de studenti straini in programe de mobilitati pentru studiu si practica in cadrul facultatii;
- 6.4 Atragerea si implicarea cadrelor didactice si a specialistilor din strainatate, in



- activitati de predare si derulare a unor contracte de cercetare stiintifica;
- 6.5 Extinderea relatiilor de parteneriat cu tot mai multi agenti economici din tara si strainatate;
- 6.6 Sprijinirea cadrelor didactice pentru publicarea de monografii si tratate de specialitate in edituri din strainatate;
- 6.6 Actualizarea si mentinerea acordului „General agreement for scientific and cultural cooperation, between The Transilvania University of Brasov and The University of Novi Sad, Faculty of Civil Engineering Subotica;
- 6.7 Mentinerea si consolidarea relatiilor de colaborare existente cu facultatile/universitatile de profil din strainatate;
- 6.8 Extinderea relatiilor de colaborare cu facultati/universitati de profil din strainatate;
- 6.9 Stimularea derularii si cresterii numarului de mobilitati externe pentru studenti si cadre didactice din departament;
- 6.10 Analiza de oportunitate si propunere pentru acordarea titlului de profesor onorific unui/unor colaboratori externi care au avut o contributie de exceptie in formarea si dezvoltarea facultatii;
- 6.11 Sprijinirea inscrierii cadrelor didactice in societati profesionale de specialitate din tara si strainatate;
- 6.12 Mentinerea si consolidarea colaborarii cu Sheniang Jianzhu University din China si Universitatea Tehnica Moldova, in vederea organizarii anuale a manifestarii stiintifice internationale CIBv, sub directia stiintifica a Academiei de Stiinte Tehnice din Romania.

## 7. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

- 7.1 Mentinerea dotarii salilor de curs si seminarii cu aparatura moderna de predare;
- 7.2 Dotarea cu aparatura adecvata unui sistem de invatamant modern si de cercetare stiintifica avansata a tuturor laboratoarelor existente;
- 7.3 Asigurarea dotarii necesare a „ **Centrului de cercetare si implementare a proiectelor de constructii si instalatii**”, in vederea derularii corespunzatoare a contractelor de cercetare/proiectare;
- 7.4 Amenajarea dupa caz, si dotarea cu aparatura de ultima ora a noi laboratoare, menite sa asigure desfasurarea aplicatiilor practice si de cercetare stiintifica din cadrul departamentelor;
- 7.5 Mentinerea autorizarii de catre Inspectoratul de Stat in Constructii (ISC) a laboratorului de **Inginerie civila**, cu sublaboratoarele: **Fundatii si teren de fundare, Materiale de constructii, si Cai de comunicatii**;
- 7.6 Executia lucrarilor aferente proiectului de de asfaltare parcare in spatele Corpului de cladire J si aplicare marcaje;
- 7.7 Executie lucrari de amenajare/modernizare exterioara a zonelor de acces principal Corp J si Corp amfiteatre;
- 7.8 Executie lucrari de inlocuire borduri carosabile si pietonale, aferente cailor exterioare de acces;



- 7.9 Modernizarea intrarii „Corpului de cladire Amfiteatre” pe baza unei solutii structural-arhitecturala proiectata;
- 7.10 Amenajarea unor zone de recreere si sport pe spatiul verde adiacent arterei exterioare de circulatie, in colaborare cu Facultatea de medicina;
- 7.11 Executarea lucrarilor de modernizare a spatiilor interioare aferente Corpului de cladire J si Corp Amfiteatre, in acord cu normele de securitate aferente destinatiei cladirii;
- 7.12 Intretinerea si amenajarea zonelor verzi aflate in perimetrul facultatii.

#### CONSIDERATII FINALE

Programul managerial propus pentru **Facultatea de Constructii** pentru perioada 2024 - 2029, constituie rezultatul experientei acumulate ca factor de decizie in activitatea de executie, de peste 15 ani, cat si de cariera universitara, in calitate de prodecan si decan desfasurata in ultimii 20 ani.

Realizarile obtinute au constituit rodul muncii in echipa, prin efortul comun al intrgului colectiv, printr-o strategie bine definita pe termen mediu si lung, in acord deplin cu cerintele concrete ale domeniului de activitate.

Programul managerial propus pentru perioada 2024 -2029, conduce la indeplinirea misiunii si obiectivelor Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii „TRANSILVANIA” din Brasov, ca parte componenta a unei unitati de invatamant superior, in contextul exigentelor de performanta existente la nivel national si european.

Prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS