

PLAN MANAGERIAL

Pentru candidatura la funcția de

DECAN

al Facultății de Construcții

Universitatea “Transilvania” din Brașov

în perioada 2024-2029

conf. dr. ing. Daniel Taus

Brașov

2024

1. CUVÂNT ÎNAINTE

Facultatea de Construcții din cadrul Universității “Transilvania” din Brașov, își desfășoară activitatea pe baza legislației în vigoare, a autonomiei universitare, în acord cu misiunea universității, asumată prin Carta Universitară, respectiv formarea de specialiști în domeniul ingineriei civile și ingineriei instalațiilor prin programe de studii performante, dar și cu Planul managerial al rectorului, întemeiat pe transparență și dialog și al cărui scop declarat este asigurarea unui climat de încredere, respect reciprocă, moralitate, credibilitate și nu în ultimul rând, competitivitate.

Prezentul Plan Managerial va ține cont de provocările contextului economico-social prezent și este în concordanță cu direcțiile de dezvoltare ale Universității “Transilvania” din Brașov.

Obiectivele și prioritățile privind direcțiile de dezvoltare ale Universității, cuprinse în Planul Managerial al domnului rector prof. dr. ing. Ioan Vasile Abrudan vor fi continuate, completate și implementate la nivelul Facultății de Construcții.

Facultatea de Construcții reprezintă în momentul actual o unitate de învățământ superior și cercetare științifică similară celorlalte facultăți de profil atât pe plan național cât și internațional, ce se bucură de prestigiu. Acest motiv impune atenție și preocupare permanentă privind alinierea ofertei educaționale la standardele și exigențele naționale și europene actuale.

Planul Managerial propus are ca fundament pe termen scurt, mediu, și lung, stabilirea unor direcții de dezvoltare, precum și măsuri concrete de implementare a acestora, ce doresc să răspundă necesităților și preocupărilor membrilor acestor comunități.

Procesul unei dezvoltări armonioase și continue a Facultății de Construcții necesită o gestionare corespunzătoare a tuturor factorilor ce contribuie în acest sens, ținând cont de activitatea didactică, de cercetare științifică și inovație, de problemele studențești și cele administrative, de dezvoltarea resursei umane, dar și a bazei materiale, de promovarea imaginii facultății și nu în ultimul rând de relația cu mediul economic și cel academic.

Prezentul Plan Managerial stabilește măsuri și obiective strategice pentru dezvoltarea durabilă a Facultății de Construcții, în deplin acord cu Planul Strategic 2018-2023, pe care dorește să îl continue, precum :

- respectarea prevederilor Planului Managerial al domnului rector și asumarea misiunii Universității ;
- sprijinirea și dezvoltarea sinergiei între activitatea didactică, activitatea de cercetare științifică și necesitățile mediului economic;

- remedierea eventualelor deficiențe și continuarea activităților în care Facultatea de Construcții este implicată;
- sporirea notorietății de care se bucura Facultatea de Construcții, atât pe plan local cât și pe plan național și internațional.

2. MISIUNEA FACULTĂȚII

Facultatea de Construcții are ca misiune oferirea unui mediu propice desfășurării unui act didactic de înaltă ținută, precum și desfășurarea activității de cercetare având ca finalitate, formarea de ingineri constructori a căror pregătire să corespundă beneficiarilor direcți, dar și indirecți.

Cercetarea științifică ocupă un loc privilegiat în facultate și dispune atât de resursa umană cât și de cea materială necesară și de calitate. Cercetarea are loc la nivelul celor două departamente, dar și al facultății, în ansamblu, fiind angrenate atât cadrele didactice cât și studenții care urmează programele de studii universitare de licență și de masterat organizate în cadrul acesteia.

Unul din principalele roluri ale decanului îl reprezintă asigurarea încadrării activității Facultății de Construcții în misiunea Universității “Transilvania” din Brașov. Decanul este actorul principal în ceea ce privește reprezentarea facultății, însă rolul său este unul activ și în privința coordonării întregii activități a facultății, din toate punctele de vedere: didactic, de cercetare, asigurare a calității, activitatea studenților, dezvoltarea instituțională (planuri de învățământ, state de funcții, calitatea programelor de studii, evaluarea studenților și a cadrelor didactice), aplicarea principiilor și regulilor eticii universitare și a deontologiei profesionale, legalitatea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice etc.

Viziunea propusă este ca prin continuarea dezvoltării Facultății de Construcții, aceasta să reprezinte o entitate universitară de formare profesională și un centru de cercetare științifică de referință pentru sistemului academic național și internațional din domeniu.

3. OBIECTIVE

Planul Managerial stabilește ca fiind prioritare următoarele obiective generale :

- asigurarea unui cadru propice pentru dezvoltarea învățământului superior în domeniile inginerie civilă și ingineria instalațiilor, formând ingineri constructori pregătiți corespunzător exigențelor pieței muncii la nivel național și internațional ;

- crearea posibilității de a avea o ofertă educațională la toate nivelurile, inclusiv doctorat, prin crearea Școlii Doctorale în domeniul ingineriei civile;
- crearea unui corp profesoral de înaltă clasă prin crearea unei sinergii între activitatea didactică și cea de cercetare științifică;
- atragerea unui număr mare de studenți și masteranzi, prin promovarea imaginii facultății pe plan local, național și internațional, atât în mediul online cât și offline;
- continuarea și dezvoltarea acordurilor bilaterale cu parteneri internaționali, mijlocind mobilitatea cadrelor didactice și a studenților, facilitând astfel adaptarea programelor de studii la exigențele europene actuale;
- încurajarea cadrelor didactice în scrierea de proiecte naționale și internaționale;
- continuarea relațiilor de colaborare cu partenerii Facultății de Construcții din mediul economic, instituții publice, crearea de noi parteneriate, prin implicarea mai intensă în viața economică și socială;
- susținerea și continuarea organizării conferinței științifice internaționale CIBv, atrăgând participanți din cât mai multe state, asigurându-se că acest eveniment va avea loc anual;
- dezvoltarea activității de cercetare științifică prin încurajarea tuturor cadrelor didactice să scrie articole cotate ISI cu un FI și SRI cât mai ridicat;
- păstrarea politicii de atragere și promovare a cadrelor didactice fundamentată pe criterii de performanță profesională;
- continuarea parteneriatului dintre Facultatea de Construcții și MDRAP, prin asigurarea tuturor condițiilor necesare desfășurării la Brașov a examenelor de verifcatori pe proiecte și experți tehnici, precum și încurajarea cadrelor didactice de a obține aceste calificări profesionale;
- susținerea și încurajarea cadrelor didactice pentru o implicare mai activă în activități de cercetare științifică desfășurată la nivel internațional;
- atragerea studenților cu rezultate deosebite în activități de cercetare științifică;
- acordarea unei atenții sporite desfășurării sesiunilor de comunicări științifice studențești prin implicarea activă a cadrelor didactice în a îndruma un număr mai mare de lucrări;
- intensificarea relațiilor de colaborare în asociațiile profesionale precum A.I.C.P.S. (Asociația Inginerilor Constructori Proiectanți de Structuri); A.I.I.R. (Asociația Inginerilor de Instalații din România), O.A.E.R. (Ordinul Auditorilor Energetici din România);

- dezvoltarea bazei materiale existente la nivelul facultății prin dotarea laboratoarelor existente cu noi echipamente, precum și realizarea unor noi laboratoare;
- promovarea în mediul online pe piața de educație internațională a programelor de studii de masterat în limba engleză;
- în scopul creșterii transparenței decizionale, precum și pentru asigurarea calității, propun consultarea tuturor membrilor facultății în procesul decizional;
- încurajarea și sprijinirea studenților valoroși de a se înscrie la doctorat, precum și atragerea acestora să facă parte din corpul profesoral al Facultății de Construcții;
- sprijinirea coordonatorilor programelor de studii în vederea reacreditării programelor existente;

4. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DIDACTICE

Una din principalele preocupări a tuturor cadrelor didactice ale Facultății de Construcții o reprezintă activitatea didactică. Scopul asumat este acela de a asigura calitate și eficiență în formarea intelectuală a viitorilor ingineri constructori. În dorința continuării și îmbunătățirii acestor preocupări propun:

- dezvoltarea unui învățământ bazat pe cunoaștere și performanță, exigență și profesionalism;
- crearea școlii doctorale în domeniul ingineriei civile, asigurând astfel o ofertă de învățământ modernă, completă și atractivă;
- continuarea asigurării unui învățământ de actualitate și calitativ, centrat pe student, în concordanță cu nevoile beneficiarilor procesului didactic și ale pieței muncii, asigurând pregătirea unor specialiști cu competențe transversale și interdisciplinare;
- permanenta actualizare și adaptare a planurilor de învățământ și programelor analitice, astfel încât acestea să crească atractivitatea facultății, și să concilieze conținuturile specifice învățământului de specialitate în scopul de a oferi studenților cunoștințe care să le permită să răspundă din punct de vedere profesional exigențelor profesiei alese;
- acreditarea/reacreditarea masteratelor, de cercetare și profesionale, și adaptarea ofertei educaționale realizate prin intermediul acestora la nevoile și exigențele de pregătire cerute de piața muncii;
- introducerea unor cursuri interactive, ce vor stimula interesul studenților și dezvoltarea unui act didactic modern, bazat pe o utilizare mai intensă a tehnologiilor asistate de calculator;

- revizuirea și coordonarea fișelor de disciplină la toate programele de studii, atât de licență cât și de masterat în scopul de a evita și elimina eventualele redundanțe;

- încurajarea și susținerea cadrelor didactice ale Facultății de Construcții de a-și dezvolta competențele de predare în limbi străine, prin participarea la diverse programe de specializare fie în cadrul universității noastre, fie în străinătate, în special în limba engleză, în contextul în care există în momentul de față acreditate a două programe de studii de masterat în limba engleză;

- ocuparea prin concurs a posturilor vacante, atrăgând cadre didactice ce pot veni din rândul absolvenților cu rezultate excepționale, asigurând astfel posibilitatea dezvoltării facultății în bune condiții;

- dezvoltarea de noi parteneriate și consolidarea celor existente cu mediul economic, asigurând studenților posibilitatea realizării practicii de specialitate, precum și posibilitatea facilă de inserție a acestora în structurile beneficiare după absolvire.

5. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Cercetarea științifică reprezintă o parte inseparabilă a activității didactice din cadrul învățământului superior, criteriu ce are un aport semnificativ asupra indicatorilor de performanță, motiv pentru care acest domeniu va reprezenta un obiectiv prioritar pentru colectivul Facultății de Construcții care dorește să dezvolte această preocupare, în contextul în care universitatea noastră este o instituție de cercetare ce oferă cercetare științifică de înalt nivel.

În acest scop propun următoarele acțiuni:

- întocmirea unor planuri anuale de cercetare, pertinente și bine fundamentate, pe baza cărora să dezvoltăm activitatea științifică la nivelul cadrelor didactice.

- stimularea implicării studenților și masteranzilor în activități de cercetare și organizatorice;

- continuarea organizării conferinței internaționale CIBv anual și atragerea de participanți la acest eveniment din cât mai multe țări;

- evaluarea activității de cercetare științifică desfășurată de cadrele didactice proprii în funcție și de temele și direcțiile de cercetare actuale la nivel internațional;

- monitorizarea permanentă a activității de cercetare științifică desfășurată în cadrul facultății, ținând legătura cu factorii implicați: rector, prorector, directori de granturi de cercetare, UEFISCDI etc.;

- încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice de a scrie și depune proiecte de cercetare;
- crearea unui sistem al cărui rol să îl reprezinte identificarea surselor de finanțare a activităților de cercetare științifică prin programe desfășurate la nivel național și internațional;
- susținerea și dezvoltarea sesiunii de comunicări științifice studentești prin asigurarea implicării tuturor cadrelor didactice ale Facultății de Construcții în a coordona un număr cât mai mare din acest gen de lucrări, precum și încurajarea studenților de a participa la astfel de manifestări organizate în celelalte centre universitare din țară;
- stabilirea unor direcții de cercetare interdisciplinară la care pot participa atât membrii Departamentului de Inginerie Civilă cât și membrii Departamentului de Instalații pentru Construcții;
- dezvoltarea capacității de cercetare prin identificarea de resurse financiare necesare consolidării infrastructurii de cercetare existente, achiziționând noi echipamente pentru laboratoarele existente în cadrul Facultății de Construcții, precum și realizarea unor noi laboratoare;
- consolidarea parteneriatelor existente și crearea unor noi relații de parteneriat cu agenți economici, instituții și asociații profesionale, în scopul elaborării în comun a unor proiecte de cercetare științifică sau furnizarea către acestea de asistență tehnică, consultață și cercetare;

6. MANAGEMENTUL RESURSEI UMANE

În mediul universitar, la fel ca în oricare alt domeniu de activitate, resursa umană reprezintă un element extrem de important, motiv pentru care planul managerial propune următoarele acțiuni:

- consultarea membrilor ambelor departamente afiliate Facultății de Construcții în scopul asigurării unei transparențe decizionale;
- promovarea politicii de a atrage cadre didactice tinere, ce au dovedit rezultate excepționale în perioada pregătirii lor profesionale și care dovedesc vocație și angajament profesieir de cadru didactic și inginer constructor;
- sprijinirea tuturor cadrelor didactice afiliate Facultății de Construcții în promovarea pe posturi superioare în situația în care îndeplinesc condițiile necesare ocupării acestora, precum și susținerea acestora în îndeplinirea acestor criterii;

- intensificarea colaborărilor cu mediul academic din țară și străinătate;
- asigurarea a minim două cadre didactice la fiecare disciplină, indiferent de programul de studii;
- încurajarea personalului nedidactic de a se forma continuu prin participarea la cursuri de specializare și asigurarea acestora unor condiții optime necesare desfășurării activității;
- sprijinirea inițiativelor colegilor, fie ele individuale sau de grup ce au ca scop îmbunătățirea activității desfășurate de Facultatea de Construcții;

7. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII STUDENȚEȘTI

Facultatea de Construcții va continua să ofere un învățământ de calitate, concentrat pe necesitățile studenților, asigurându-se ca aceștia să poată beneficia de servicii de înaltă ținută, conforme cu așteptările lor personale, precum și cu necesitățile actuale impuse de piața muncii. Pentru a asigura acest aspect se vor avea în vedere:

- participarea studenților în luarea deciziilor în cadrul comunității universitare prin reprezentanții acestora în Consiliul Facultății, asigurând respectarea drepturilor studențești;
- participarea activă a studenților la evaluarea calității actului didactic, prin posibilitatea evaluării anuale a activității tuturor cadrelor didactice;
- susținerea și încurajarea studenților de a participa la mobilități de studii sau efectuarea stagiului de practică în străinătate;
- se va propune un premiu ce va fi oferit celei mai bune lucrări de diplomă;
- reducerea ratei abandonului școlar care se manifestă preponderent în anii 1 și 2 de studii, prin intensificarea întâlnirilor cu tutorii de an, îmbunătățind colaborarea dintre aceștia și studenți, înlesnind totodată soluționarea problemelor sociale și profesionale;
- revitalizarea sesiunilor de comunicări științifice și încurajarea studenților de a participa la manifestări similare organizate de celelalte centre din țară;
- stimularea implicării active a studenților în toate aspectele ce privesc viața comunității academice;

Prezentul Plan Managerial este propus pentru mandatul 2024-2029 și dorește să evidențieze principalele oportunități și direcții de dezvoltare a activității Facultății de Construcții în această perioadă, fiind conștient că această propunere este perfectibilă.

Propunerile aduse prin planul managerial nu pot fi implementate decât cu sprijinul întregului colectiv al Facultății de Construcții, într-un mediu de muncă colegial, bazat pe respect reciproc și armonie.

Imi asum responsabilitatea ducerii la îndeplinire a propunerilor prezentate în acest plan managerial în mandatul 2024-2029.

Brașov

6.03.2024

conf. dr. ing. Taus Daniel

