

# PLAN MANAGERIAL

pentru perioada  
2024-2029

al candidatului  
Prof. dr. ing. Gabriel NĂSTASE

la funcția de Decan al

Facultății de Construcții  
din Brașov

**2004-2029**

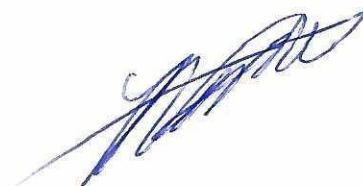
**UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN  
BRAȘOV**



Universitatea  
Transilvania  
din Brașov  
FACULTATEA DE CONSTRUCȚII

---

<b>MOTTO</b> .....	<b>4</b>
<b>MOTIVAȚIE</b> .....	<b>4</b>
<b>CONTEXT</b> .....	<b>5</b>
<b>Obiective și inițiative pentru creșterea performanțelor</b> .....	<b>6</b>
Educație.....	7
Cercetare.....	8
Resurse umane .....	8
Internaționalizare .....	9
Calitate.....	10
<b>Studentii ca nucleu principal al activității noastre</b> .....	<b>10</b>
<b>Administrarea resurselor umane</b> .....	<b>12</b>
<b>Management academic competitiv</b> .....	<b>14</b>
<b>Obiectivele și măsurile de creștere a performanțelor științifice ale facultății de Construcții în spațiul european al cercetării</b> .....	<b>16</b>
<b>Utilizarea internaționalizării pentru a îmbunătăți excelența academică</b> .....	<b>17</b>
Măsuri pentru personalul didactic: .....	18
Măsuri pentru studenți:.....	18
<b>Asigurarea calității</b> .....	<b>19</b>
<b>Responsabilitatea socială</b> .....	<b>20</b>
<b>Planificarea strategică, financiară, investițională și administrativă</b> .....	<b>21</b>
Managementul economic și financiar:.....	21



---

Gestionarea investițiilor: ..... 21

**CONCLUZII** ..... **22**



---

## MOTTO

*In ingineria civilă, a căilor de comunicații și de instalații e important să știi unde să cauți și să fii inovativ*

## MOTIVAȚIE

Numai împreună putem reuși...cred că la nivelul Facultății de Construcții din Brașov trebuie creată o cultură organizațională de excelență, performanță și lucru în echipă, prin promovarea unor valori reale.

Învățământul de Construcții a adus de-a lungul celor 52 de ani de ani de existență în Brașov și județele vecine, o contribuție importantă la dezvoltarea regiunii, prin formarea de specialiști în cele trei specializări: Construcții Civile, Industriale și Agricole, Căi Ferate, Drumuri și Poduri și Instalații pentru Construcții. Dincolo de reperul istoric, rolul Facultății de Construcții din Brașov și importanța actului educațional și de cercetare este evident în societatea noastră, prin contribuții și realizări importante în dezvoltarea sectorului de construcții regional.

Actul managerial își propune să imprime membrilor comunității facultății de construcții (studenți, cadre didactice, personal didactic auxiliar și personal administrativ) un spirit antreprenorial de tip educațional în sensul promovării actului educațional ca un serviciu cu valoarea de piață. Contextul național și internațional plasează universitățile și facultățile într-un sistem concurențial liber, lucru care conduce către un model de facultate inovatoare în sens antreprenorial.

---

## CONTEXT

Pentru absolvenți, Facultatea de Construcții organizează 3 programe de Masterat, orientate pe o specializare dezvoltată în următoarele domenii: Instalații pentru clădiri eficiente energetic, Hazarduri naturale și evaluarea riscului în inginerie civilă (în limba engleză) Management de proiect în regenerarea urbană (în limba engleză).

La Facultatea de Construcții sunt înscriși aproximativ 600 de studenți în programele de licență, master sau doctorat, iar corpul profesoral este format din peste 26 de cadre didactice, cercetători și personal auxiliar.

În ultima perioadă, administrația universității și a facultății s-a concentrat pe internaționalizarea procesului educațional, a cercetării și a dezvoltării abilităților practice ale studenților. Numărul convențiilor bilaterale Erasmus încheiate de către facultate cu instituții partenere din Europa a înregistrat o creștere semnificativă. Aceste parteneriate au fost promovate activ printre studenți, aceștia fiind consiliați și sprijiniți în mod tehnic pentru a se califica pentru stagii de studiu și plasamente în universități de prestigiu din Europa.

Facultatea de Construcții are acces la o infrastructură modernă, inclusiv săli de curs și laboratoare, echipate cu tehnologie de ultimă generație pentru desfășurarea cursurilor, proiectelor și seminariilor, și utilizate corespunzător cu echipamente de înaltă performanță. Toate acestea au fost realizate prin colaborarea dintre facultate și universitate, beneficiind de programe de finanțare atât naționale, cât și internaționale.

---

Este important să subliniem că în ultimii ani, echipamentul tehnic al laboratoarelor Facultății de Construcții a fost îmbogățit cu aparatură și software de înalt nivel tehnologic.

Predarea viitorilor studenți la Facultatea de Construcții se concentrează în principal pe instruirea lor în domeniul proiectării și executării construcțiilor, oferind o introducere completă în utilizarea tehnologiilor de vârf. Acest lucru implică familiarizarea cu proiectarea asistată de calculator (CAD-CAE) pentru construcții, căi de comunicații și instalații pentru construcții, simularea virtuală a diverselor fenomene specifice domeniilor de studiu, precum și înțelegerea și utilizarea sistemelor și a echipamentelor de cercetare din laboratoarele facultății.

## **Obiective și inițiative pentru creșterea performanțelor**

Facultatea de Construcții își propune să implementeze rapid deciziile strategice ale Rectorului universității pentru a îndeplini obiectivele impuse de integrarea în Ariile Europene ale Învățământului Superior și Cercetării. Aceste obiective cuprind educația continuă și mobilitatea; îmbunătățirea standardelor și eficienței în întregul sistem de învățământ și pregătire profesională; promovarea egalității, coeziunii sociale și participării active în comunitate; și încurajarea creativității, inovației și inițiativei antreprenoriale în cadrul sistemului de învățământ și pregătire. Astfel, facultatea noastră adoptă conceptul de inovare în dezvoltarea resurselor umane, esențial pentru capacitatea de inovare a țării, precum și în cercetarea științifică care generează cunoștințe, alături de inovații și adaptări tehnologice care contribuie la prosperitatea economică a țării.



---

Pilonii de bază ai activității Facultății de Construcții sunt educația și formarea profesională prin intermediul cercetării științifice și transmiterea acesteia unui auditoriu cât mai mare. Cunoașterea evoluează într-un ritm vertiginos și învățarea pe tot parcursul vieții pare singurul răspuns. Performanța poate fi construită numai pe puncte tari. Facultatea este o instituție de învățământ superior, care generează prestigiu, tradiție și putem spune că este un proiect cultural, social și istoric, care reunește oameni, care în timp devin repere. Facultatea de Construcții din Brașov își asumă conceptul de facultate inovatoare, atât în ceea ce privește capitalul uman cât și în ceea ce privește cercetarea științifică. Facultatea noastră trebuie să își modernizeze permanent programele de studiu, pentru a putea asigura competențele care definesc o carieră profesională, pe baza cerințelor din piața muncii, în acord cu strategia Uniunii Europene și cu standardele internaționale. Facultatea de Construcții își propune următoarele obiective și măsuri:

## Educație

- Obținerea unei recunoașteri internaționale în domeniul educației;
- Dezvoltarea structurilor de tip laborator de cercetare pentru fiecare arie de cercetare care prezintă interes;
- Parteneriate cu liceele de profil din județul Brașov și județele limitrofe;
- Ajustarea procesului educațional la cerințele evidente ale pieței muncii, inclusiv prin accentuarea competențelor transversale;
- Îmbunătățirea permanentă a calității cursurilor predate, prin aducerea la zi a informațiilor transmise;
- Consolidarea rolului TIC în procesele de predare și învățare.
- Realizarea unei legături mai strânse între practica studentescă și nevoile reale ale economiei;
- Dezvoltarea Școlii doctorale de Inginerie Civilă în cadrul facultății;

- 
- Formarea absolvenților cu aptitudinile necesare pentru a accede la poziții cheie în administrație sau în mediul social dar mai ales în mediul economic;

## Cercetare

- Consolidarea unei reputații internaționale în domeniul cercetării;
- Identificarea și cultivarea unor direcții de cercetare cu potențial de excelență, capabile să ofere un avantaj competitiv facultății;
- Promovarea proiectelor colaborative cu sectorul economic, cu accent special pe domeniile de specializare inteligentă.
- Gestionarea rezultatelor științifice obținute în facultate, în vederea promovării excelenței științifice și valorificării;
- Elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare, proiectare și consultanță, acordate de Facultatea de Construcții în beneficiul unor instituții publice și/sau private;
- Susținerea inițiativelor de tip start-up și crearea de fonduri pentru susținerea și dezvoltarea acestora;

## Resurse umane

- Atrageți elevilor cu un nivel înalt de pregătire și pasiune pentru ingineria civilă, căile de comunicații și instalațiile pentru construcții, prin promovarea facultății în licee;
- Producerea de absolvenți cu competențe profesionale solide, pregătiți să ocupe poziții de conducere în sectoarele administrativ, economic și industrial;
- Încurajarea participării absolvenților la programe de formare, perfecționare și cercetare;
- Sprijinirea și încurajarea inițiativelor personale ale studenților și cadrelor didactice;



- 
- ▣ Garantarea unei traiectorii profesionale predictibile;
  - ▣ Gestionarea performantă a proceselor decizionale;
  - ▣ Recrutarea și retenția personalului cel mai talentat;
  - ▣ Selectarea unei echipe de conducere de vârf, cu o perspectivă strategică și planuri de implementare concrete;
  - ▣ Păstrarea unui mediu propice pentru activitățile didactice și de cercetare, inclusiv prin spații adecvate pentru predare, cercetare, facilități de cazare și sociale pentru studenți.

## Internaționalizare

- ▣ Creșterea calității învățământului superior la nivel local, prin criterii împărtășite și asumate de comunitatea academică;
- ▣ Implicarea activă a facultății în organizațiile europene și internaționale din care face parte;
- ▣ Creșterea vizibilității și prestigiului internațional al facultății prin încurajarea colaborării științifice în proiecte internaționale, supervizarea tezelor de doctorat atât local, cât și în cotutelă, schimbul de studenți și personal, și invitarea unor cadre didactice de renume global;
- ▣ Contribuția la consolidarea reputației universității ca centru de excelență în educație și cercetare;
- ▣ Continuitate în atingerea standardelor internaționale universitare;
- ▣ Exploatarea infrastructurii de cercetare a universității;
- ▣ Afirmarea facultății în cercetarea tehnică fundamentală și în perfecționarea cercetării aplicate în domeniile de interes;
- ▣ Administrație și management;



- 
- Asigurarea unui mediu propice pentru activitățile didactice și de cercetare, atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice.

## Calitate

- Efectuarea unei analize continue a performanțelor și practicilor facultăților și departamentelor de vârf din întreaga lume, în scopul adaptării planurilor de învățământ și a obiectivelor strategice de educație și cercetare.

# Studenții ca nucleu principal al activității noastre

Fără îndoială, studenții reprezintă punctul central al atenției facultății. Procesul decizional în cadrul instituției trebuie să implice o colaborare strânsă cu studenții și să fie orientat spre nevoile și interesele acestora, atât în ceea ce privește conținutul programelor de studiu, cât și modalitățile de organizare a activităților academice și a facilităților auxiliare, cum ar fi serviciile IT, căminele, bibliotecile, și zonele recreative.


Se va urmări:

- Continuarea și inițierea de noi măsuri de atragere a elevilor la admitere, în cadrul specializărilor de la facultatea noastră;
- Promovarea principiilor de etică și deontologie profesională printre studenți, descurajând practicile de fraudă în examene și de plagiere a lucrărilor de licență, disertație și a tezelor de doctorat;
- Optimizarea atmosferei organizaționale în cadrul facultății și îmbunătățirea dialogului cu corpul didactic și studenții.

- 
- Garantarea drepturilor și libertăților academice și încurajarea exprimării opiniilor studenților și a organizațiilor acestora prin promovarea unui dialog permanent între studenți și conducerea facultății;
  - Încurajarea valorilor fundamentale în societate, cum ar fi munca, corectitudinea, onoarea, generozitatea, moralitatea, dialogul, toleranța, respectul de sine și față de ceilalți;
  - Promovarea educației bazate pe principiile democratice și cultivarea spiritului civic;
  - Asigurarea unui dialog continuu cu studenții și organizațiile lor;
  - Implicarea studenților în procesele decizionale și de evaluare universitară;
  - Promovarea burselor de excelență și implicarea studenților în studii de cercetare;
  - Stimularea absolvenților cu performanțe profesionale deosebite să devină cadre didactice.
  - Promovarea imaginii facultății și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea Universității Transilvania din Brașov;

Facultatea va sprijini și se va implica în activitățile specifice studențești prin:

- Recompensarea participanților la cercurile științifice studențești prin acordarea de premii;
- Premiarea șefilor de promoție pentru performanțele lor academice;
- Promovarea implicării studenților în activitățile de cercetare prin organizarea Sesiunilor de Cercetare Științifică Studențească și susținerea lor în publicarea rezultatelor cercetărilor alături de conducătorii lor științifici în diferite reviste și la conferințe naționale și internaționale;



- 
- Participarea continuă a facultății la activitățile Universității privind organizarea târgului de locuri de muncă (AFCO), la care să participe companii naționale din domeniul ingineriei civile;
  - Organizarea de competiții pentru cel mai bun proiect al anului și obținerea de resurse pentru premiarea acestora;
  - Extinderea parteneriatelor cu companii naționale pentru desfășurarea stagiilor de practică pentru studenți și pentru întocmirea proiectelor de licență și disertație;
  - Descurajarea și reducerea abandonului școlar, prin măsuri psihopedagogice și psihosociologice;
  - Suportarea costurilor de transport pentru călătoriile în țară și înafara țării (burse Erasmus, vizite de studiu și documentare).
  - Sprijinirea studenților în organizarea Balului Bobocilor;

Se vor planifica sesiuni în care studenții să intre în contact direct cu angajatorii din sectorul lor, pentru a le oferi o orientare profesională adecvată și pentru a deschide oportunități de stagii sau de angajare.

## **Administrarea resurselor umane**

Facultatea constituie în principal o comunitate de oameni cu studii superioare, compusă din cadre didactice și personal nedidactic, precum și studenți, care trebuie să colaboreze armonios. Facultatea de Construcții se mândrește cu un corp profesoral remarcabil, alcătuit din personalități științifice deosebite.

Salariile puțin atrăgătoare oferite tinerilor la intrarea în sistemul de învățământ, alături de cerințele extrem de exigente pentru promovare, au reprezentat o provocare în atragerea acestora către facultate. Într-un context deloc favorabil, este de o



---

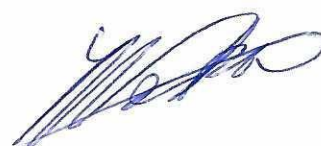
importanță crucială să adoptăm o abordare atentă, bazată pe o analiză riguroasă a perspectivei următorilor ani, pentru a fundamenta decizia strategică privind managementul resurselor umane. Aceste decizii sunt cruciale pentru menținerea stabilității corpului didactic, îmbunătățirea performanțelor acestuia, și pentru a asigura că procesul de învățământ și cercetare rămân neafectate.

Principiile de bază ale strategiei referitoare la resursele umane includ:

- Încurajarea excelenței academice;
- Promovarea unei culturi organizaționale fundamentate pe performanță și integritate;
- Realizarea unor procese academice de înaltă calitate;
- Sprijinirea autonomiei profesionale în dezvoltarea carierei, inclusiv prin participarea la programe de formare continuă;
- Atragerea de specialiști cu experiență în cadrul comunității academice;
- Încurajarea cadrelor didactice și a studenților facultății la inițiative și proiecte locale și naționale;
- Recrutarea și avansarea în cariera didactică a celor mai talentați tineri;
- Perfecționarea continuă a resursei umane existente în facultate;
- Încurajarea dialogului constant cu întreaga comunitate.

Măsurile derivate din principiile prezentate anterior se concentrează asupra:

- Încurajarea participării personalului didactic în diverse organizații de conducere la nivel național;
- Promovarea implicării cadrelor didactice și a cercetătorilor în organizații profesionale, atât în țară, cât și în străinătate;
- Încurajarea și sprijinirea mobilității cadrelor didactice la nivel național și internațional;
- Asigurarea condițiilor de muncă conform standardelor de calitate specificate;



- 
- Sprijinirea promovării cadrelor didactice tinere, prin susținerea lor în obținerea titlului de doctor, creând astfel premisele pentru titularizare;
  - Acordarea sprijinului necesar cadrelor didactice pentru obținerea abilitării, în vederea obținerii dreptului de a conduce doctorate.

## Management academic competitiv

Dezvoltarea și întărirea activităților desfășurate în cadrul departamentelor. facultății reprezintă un aspect crucial în strategia managerială. În acest sens, accentul se pune pe susținerea procesului de acreditare și reacreditare a tuturor programelor de licență și masterat pentru a obține calitative competitive. Se va promova extinderea autonomiei departamentelor în ceea ce privește dezvoltarea curriculumului programelor de studii. Cadrele didactice performante vor fi încurajate, iar un management eficient va fi asigurat pentru a spori atractivitatea învățământului tehnic în domeniile ingineriei civile, căilor de comunicații și instalațiilor pentru construcții.

Dintre acțiunile asumate în această direcție, menționăm:

- Promovarea programelor de master dezvoltate în colaborare cu agenții economici este o prioritate, deoarece acestea facilitează integrarea pe piața muncii în domeniile de specializare ale absolvenților;
- Dezvoltarea aplicațiilor relevante pentru medii de producție, economice și administrative;
- Îmbunătățirea fluenței în ceea ce privește mobilitatea studenților între diferite domenii de studiu;
- Actualizarea continuă, adaptarea și flexibilizarea conținutului curriculelor sunt fundamentale pentru dezvoltarea competențelor necesare pentru trecerea de la școală la viața profesională și socială;
- Accentuarea activităților de pregătire individuală a studenților;



- 
- Utilizarea tehnologiilor informaționale și de comunicare pentru sprijinirea flexibilității ofertei educaționale și dezvoltarea programelor de educație la distanță și e-learning.

Se va promova dezvoltarea programelor doctorale în cotutelă și încurajarea studenților doctoranzi să aplice la programele europene care oferă finanțare pentru stagii de pregătire în laboratoarele universităților europene de prestigiu.

Asigurarea continuității programelor de doctorat în cadrul facultății este esențială pentru menținerea facultății în rândul celor care pot efectua cercetare fundamentală, conform evaluărilor periodice.

Practica în cadrul programelor de licență trebuie să fie concepută pentru a dezvolta competențele și mai ales abilitățile practice ale absolvenților, facilitându-le integrarea mai eficientă pe piața muncii. Astfel, se va acorda o atenție deosebită sistematizării și eficienței acestei activități, în special prin extinderea rețelei de parteneriate și convenții de practică cu diverse entități economice. Practica nu mai este doar un moment de acumulare de informații tehnice, ci presupune o implicare activă a studentului în viața economică.

Acest tipar de abordare se aliniază cu tendințele globale actuale și oferă următoarele beneficii:

- Participarea studenților la stagii de practică le oferă oportunitatea de a se familiariza cu modul efectiv de funcționare al unei entități economice, inclusiv aspecte tehnice, de management, marketing etc. Această experiență le permite studenților să dezvolte competențe conforme cu cerințele pieței muncii;



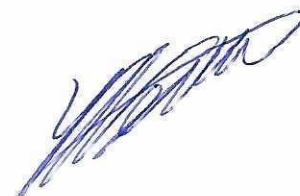
- 
- Stagiile practice facilitează o interacțiune reciprocă între student și societatea economică gazdă, servind ca punct de plecare pentru o eventuală angajare a studentului în acea societate în viitor.

Un aspect crucial îl va constitui obținerea de finanțări europene pentru a sprijini activitățile desfășurate în cadrul programelor doctorale, postdoctorale și de stagii de formare la locul de muncă. Facultatea de Construcții își va concentra eforturile în sprijinirea unei elaborări realiste și eficiente a ofertei educaționale a universității, în conformitate cu cerințele pieței muncii și obiectivele stabilite în cadrul misiunii universității.

## **Obiectivele și măsurile de creștere a performanțelor științifice ale facultății de Construcții în spațiul european al cercetării**

Pentru a îmbunătăți standardul activității de cercetare științifică și pentru a crește vizibilitatea, sunt considerate următoarele acțiuni:

- Promovarea internaționalizării cercetării științifice prin încurajarea participării cadrelor didactice la programe specifice internaționale;
- Implicarea în consolidarea instituțională și diversificarea activității facultății în cadrul Institutului de Cercetare "PRODD";
- Susținerea măsurilor care stimulează competiția internă în cadrul universității;
- Participarea la recunoașterea și premierea rezultatelor notabile obținute anual în domeniile specifice de cercetare, cum ar fi brevete de invenție și articole în jurnale cu factor de impact;



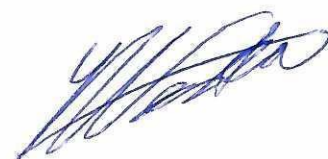


- 
- Încurajarea formării de grupuri de cercetare interdisciplinare, având ca lideri persoane cu expertiză recunoscută la nivel național și internațional, precum și dezvoltarea colaborărilor cu institute de cercetare și universități din țară și străinătate pentru participarea la proiecte comune;
  - Atragerea studenților de top din anii terminali ai programelor de licență, masterat și doctorat, din universități naționale și internaționale, în grupurile de cercetare ale facultății;
  - Sprijinirea participării facultății, personalului didactic și cercetătorilor la marile proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare din România;
  - Îmbunătățirea performanțelor cercetării prin ridicarea standardelor științifice în cadrul facultății;
  - Încurajarea și susținerea activităților de cercetare orientate către produse și servicii inovatoare, cu impact economic semnificativ, care să ofere oportunități de afaceri și să îmbunătățească calitatea vieții.

## **Utilizarea internaționalizării pentru a îmbunătăți excelența academică**

În acest sens, vor fi luate în considerare diverse acțiuni, printre care enumerăm:

- Implicarea în evaluările și clasările internaționale pentru a consolida statutul universității noastre ca instituție de învățământ de prestigiu;
- Continuarea conferinței științifice internaționale organizată de Facultatea de Construcții CIBV, pentru vizibilitate internațională și legarea de noi colaborări;
- Îmbunătățirea vizibilității facultății pe piețele educaționale naționale și internaționale pentru atragerea de studenți și continuarea dezvoltării de parteneriate instituționale;



- 
- Consolidarea și extinderea legăturilor internaționale prin diversificarea colaborărilor cu universități străine, cu accent deosebit pe instituțiile de învățământ superior din Europa;
  - Dezvoltarea de platforme educaționale partenere cu alte universități tehnice din Europa pentru elaborarea programelor de studii în colaborare.

### Măsuri pentru personalul didactic:

- Încurajarea stabilirii de programe de colaborare internațională cu alte universități;
- Extinderea ofertei de programe de studiu în limbi de circulație internaționale și revizuirea/consolidarea celor deja disponibile;
- Atragerea în calitate de cadre didactice asociate a unor personalități remarcabile din domeniul științific și tehnic, cu recunoaștere internațională;
- Extinderea cooperării cu profesori și oameni de știință din Uniunea Europeană pentru pregătirea și publicarea de materiale științifice în reviste indexate ISI;
- Stimularea membrilor facultății să participe în comitetele științifice ale conferințelor internaționale de prestigiu și în echipele de redactare a revistelor internaționale;
- Colaborarea cu experți internaționali în desfășurarea activităților de predare și în proiectele științifice

### Măsuri pentru studenți:

- Atragerea și creșterea numărului de studenți și doctoranzi internaționali în cadrul facultății;
- Promovarea mobilității studenților facultății prin implicarea în programe finanțate de UE;

- 
- Creșterea schimburilor de studenți din afara țării;
  - Sprijinirea programelor de doctorat în cotutelă cu universități renumite.

## Asigurarea calității

Garantarea calității în procesul de educație de nivel superior va reprezenta o preocupare de bază în activitatea Facultății de Construcții.

În acest sens:

- Se va continua efectuarea periodică a autoevaluărilor programelor de studii de licență, masterat și doctorat;
- Se va acorda o atenție specială în implementarea tuturor procedurilor referitoare la procesul de educație (de exemplu, elaborarea fișelor disciplinelor, a planurilor de învățământ, a listelor de cadre didactice, a metodologiilor pentru elaborarea lucrărilor de licență/disertație);
- Se are în vedere definirea de responsabilități clare și coezive pentru personalul din conducerea facultății și pentru personalul administrativ al acesteia;
- Se va continua activitatea de evaluare colegială și autoevaluare a tuturor cadrelor didactice din departamentele facultății;
- Se va acorda o atenție deosebită evaluării activității personalului didactic în procesul de învățare din partea studenților;
- Se va urmări îmbunătățirea continuă a sistemului informatic al secretariatului facultății, cu sprijin din partea universității.

Se poate constata că în cadrul Facultății de Construcții sunt create condițiile necesare pentru a asigura o calitate adecvată a procesului educațional. Ca urmare a evaluării realizate de către ARACIS, toate programele de studii incluse în ciclurile de licență și masterat au fost evaluate cu cel mai înalt grad de încredere.

---

## Responsabilitatea socială

Facultatea își asumă principiile fundamentale ale responsabilității sociale, conform angajamentului Universității Transilvania din Brașov, care includ:

- ▣ Interacțiunea activă cu societatea;
- ▣ Favorizarea comunicării cu sectorul privat pentru diverse beneficii: stagii de practică, workshop-uri etc ;
- ▣ Partajarea cunoștințelor și expertizei;
- ▣ Sprijinirea profesioniștilor;
- ▣ Stimularea posibilității de acces echitabil la educație și oportunități;
- ▣ Reducerea impactului asupra mediului înconjurător;
- ▣ Promovarea eticii și transparenței.

Implementarea acestor principii au ca obiective:

- ▣ Extinderea colaborărilor cu universități din țară și străinătate;
- ▣ Promovarea ofertei educaționale a facultății și a imaginii facultății și a universității;
- ▣ Extinderea dialogului cu organizațiile studențești;
- ▣ Susținerea comunității "Alumni" - un grup model, reprezentativ al absolvenților facultății;
- ▣ Actualizarea constantă a paginii de internet a facultății;
- ▣ Lansarea de campanii online, inclusiv pe platformele de socializare (Facebook, Instagram, Youtube etc.), cu sprijinul studenților;
- ▣ Participarea continuă la evenimente precum AFCO - o zi de întâlniri între reprezentanții mediului de afaceri și social și membrii comunității academice din Universitatea Transilvania din Brașov.



---

# Planificarea strategică, financiară, investițională și administrativă

## Managementul economic și financiar:

În perioada imediată, mediul academic trebuie să facă față unor provocări importante și este esențial să se ia în considerare creșterea veniturilor prin:

- implicarea în competiții de proiecte care au ca obiectiv:
  - ✓ Dezvoltarea competențelor din sfera resurselor umane;
  - ✓ Stabilirea de colaborări la nivel național și internațional.
  - ✓ Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare;
- Implicarea în globalizare prin:
  - ✓ atragerea și recrutarea de studenți din alte țări în programele noastre de studiu;
- eficientizarea cheltuielilor aferente procesului educațional prin:
  - ✓ optimizarea cheltuielilor de funcționare a facultății.

## Gestionarea investițiilor:

Modernizarea și renovarea spațiilor deja existente;

- Echiparea laboratoarelor de învățare și cercetare, utilizând resursele financiare ale universității și ale proiectelor de cercetare.
- Îmbunătățirea laboratoarelor va fi realizată prin intermediul unor proiecte practice dezvoltate de către echipele implicate în beneficiul acestora.

Se va acorda o atenție specială modernizării laboratoarelor destinate unui număr extins de studenți. Vom continua echiparea sălilor de curs cu facilități de predare moderne pentru creșterea de digitalizare a proceselor didactice și de cercetare.

---

## CONCLUZII

Realizarea cu succes a tuturor acestor obiective va fi posibilă doar prin menținerea unui dialog transparent, colegial, de colaborare și în care să fie implicați toți membrii comunității din facultate.

Prof. dr. ing. Năstase Gabriel

