

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru perioada 2024 -2029**

**al candidatului Conf. dr. ing. Ionuț-Claudiu ROATĂ**

**la funcția de**

**Decan**

**al Facultății de Știința și ingineria materialelor**

**Universitatea Transilvania din Brașov**



## 1. Motivație

Motivația planului managerial pentru perioada 2024-2029 al candidatului Conf. dr. ing. Ionuț-Claudiu ROATĂ pentru funcția de Decan al Facultății de Știința și ingineria materialelor, Universitatea Transilvania din Brașov este fundamentată pe nevoia de a continua și îmbunătăți excelența în educație și cercetare în domeniul științei și ingineriei materialelor. Prin acest plan managerial, se urmărește consolidarea poziției facultății ca un centru de excelență academică și de cercetare, atât la nivel național, cât și internațional.

Prin implementarea acestui plan, se dorește promovarea inovației, creativității și excelenței în activitățile didactice și de cercetare, precum și dezvoltarea continuă a resurselor umane și a infrastructurii facultății. De asemenea, se propune consolidarea colaborării cu partenerii din mediul academic și economic, pentru a stimula transferul de cunoștințe și tehnologii, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a comunității locale și regionale.

Prin intermediul acestui plan managerial, se urmărește să se asigure că absolvenții facultății sunt bine pregătiți și competitivi pe piața muncii, având cunoștințe solide în domeniile tehnic și economic. De asemenea, se propune sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice și de cercetare pentru a participa activ la competiții naționale și internaționale, consolidând astfel prestigiul și recunoașterea facultății la nivel național și internațional.

## 2. Starea actuală

Facultatea de Știința și ingineria materialelor are în structură două departamente didactice: Ingineria Materialelor și Sudură și Știința Materialelor și două centre de cercetare: Eco-tehnologii avansate de sudare și Tehnologii și materiale avansate metalice, ceramice și compozite MMC.

În cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor activează un număr de 23 cadre didactice (10 profesori universitari, 8 conferențieri și 4 șefi de lucrări pe perioadă determinată ) și un cercetător științific gradul 2.

Oferta educațională a Facultății de Știința și ingineria materialelor cuprinde cinci programe de studii de licență:

- Antreprenoriat în ingineria materialelor;

- Inginerie economică în domeniul mecanic – Certificare EUR-ACE;
- Ingineria securității în industrie, Ingineria sudării – certificare EUR-ACE;
- Știința materialelor.

și trei programe de masterat:

- Ingineria și managementul materialelor avansate;
- Ingineria securității și sănătății în muncă;
- Ingineria sudării materialelor avansate.

încadrate în domeniile prioritare Ingineria materialelor, Inginerie și management și Inginerie industrială.

Facultatea de Știința și ingineria materialelor organizează următoarele programe de formare continuă:

- Poluarea, protecția și managementul mediului,
- Audit de sistem de management în domeniul securității și sănătății în muncă
- Evaluare nivel de risc și audit în domeniul securității și sănătății în muncă
- Inițiere în domeniul securității și sănătății în muncă
- Coordonator în domeniul securității și sănătății în muncă pentru șantiere temporare și mobile

Programele de doctorat ce se desfășoară în cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor se încadrează în următoarele domenii: Inginerie industrială (patru conducători de doctorat) și Ingineria materialelor (nouă conducători de doctorat).

Programele de studii din cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor evaluate de către ARACIS au primit calificativul de încredere.

### 3. Obiective manageriale

Obiectivele atinse în prezentul plan managerial se încadrează în contextul actual al învățământului superior național și internațional și au rolul de a menține și de a îmbunătăți programele de studii din cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor.

Planul managerial propus pentru perioada 2024-2029 este structurat pe două direcții principale: didactic, resurse umane, relații cu studenții și cercetare științifică.

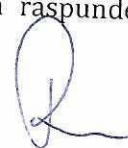
### 3.1 Obiective didactice, resurse umane și relațiile cu studenții

Pentru a asigura o inserție pe piața muncii cât mai ridicată a absolvenților, obiectivul Facultății de Știința și ingineria materialelor este de a forma specialiști bine pregătiți și cu cunoștințe în domeniile tehnic și economic.

- În acest moment Facultatea de Știința și ingineria materialelor se confruntă cu un deficit de resurse umane datorită scăderii interesului absolvenților de a urma o carieră academică, ofertele de pe piața muncii fiind diversificate și foarte atractive. Pentru creșterea atractivității propun organizarea de programe de tutoriat în care viitorii candidați vor participa activ la procesele didactice și cele de cercetare.
- O altă componentă importantă o reprezintă menținerea și sprijinirea cadrelor didactice pensionate sau în prag de pensionare pentru continuarea activității didactice și de cercetare.
- Sprijinirea colegilor cu grad didactic: șef de lucrări și conferențiar pentru îndeplinirea standardelor minimale impuse de comisiile de specialitate din cadrul Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).
- Organizarea de întâlniri periodice cu partenerii regionali și naționali pentru continuarea colaborărilor și pentru identificarea noilor oportunități de colaborare.
- Pentru asigurarea unor cunoștințe în concordanță cu contextul național și internațional actual, propun familiarizarea studenților cu standardele în vigoare și cu articolele științifice cu un impact major în domeniile studiate.
- Participarea studenților și a cadrelor didactice în cadrul mobilităților prin programul Erasmus+ reprezintă o componentă esențială în continuarea colaborărilor și în dezvoltarea de noi direcții de colaborare cu partenerii internaționali.
- Încurajarea și susținerea cadrelor didactice, didactice auxiliare, de cercetare și administrative de a participa la programe de perfecționare sau de formare continuă.



- Susținerea și dezvoltarea programelor de formare continuă din oferta educațională a Facultății de Știința și ingineria materialelor prin implicarea cadrelor didactice și a mediului socio - economic.
- Încurajarea participării la programele de formare continuă pentru cadrele didactice, pentru a le îmbunătăți competențele pedagogice și pentru a promova inovația în procesul de predare.
- Diversificarea ofertei educaționale prin înființarea unor noi programe de studii:
  - a. un program de studii de licență: Informatizarea proceselor industriale;
  - b. un program de studii de masterat în limba engleză: Occupational safety and health.
- Popularizarea ofertei educaționale în rândul liceelor din aria de interes a Facultății de Știința și ingineria materialelor din următoarele județe: Brașov, Bacău, Buzău, Prahova, Covasna, Harghita, Vrancea în două etape: octombrie - noiembrie și martie - aprilie.
  - a. În prima etapă echipele formate din cadre didactice și studenți vor efectua vizite fizice la liceele cu profil tehnologic, matematică - informatică și științele naturii cu scopurile de a identifica potențialii candidați și de a colecta date de contact pentru a crea un spațiu virtual în care comunicarea și promovarea să se realizeze într-un mediu familiar;
  - b. În a doua etapă acțiunile de promovare se vor concentra asupra grupului țintă identificat în prima etapă prin organizarea de ateliere practice cu specificul programelor de studii de licență în care participanții vor fi familiarizați cu noțiunile existente în cadrul cursurilor aferente programelor de studii.
- Pentru reducerea abandonului școlar din anii universitari 1 și 2, propun organizarea de ședințe lunare cu studenții din anul 1 și 2 sub tutela tutorilor de an, în care se vor analiza problemele identificate de către aceștia și se vor enunța soluțiile optime pentru rezolvarea acestora.
- Planurile de învățământ se vor actualiza anual în urma întâlnirilor cu mediu socio-economic din domeniul tehnic pentru ca viitorii absolvenți să poată răspunde cerințelor de pe piața muncii.



- Creșterea gradului de digitalizare a proceselor didactice, prin introducerea de cursuri interactive astfel încât transferul cunoștințelor să fie unul facil și eficient atât pentru studenți cât și pentru cadrele didactice.
- Pentru crearea unui mediu solidar între studenții din cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor propun realizarea unor ateliere de lucru coordonate de către tutorii de an în care participanții vor rezolva probleme specifice programului de studiu urmat. În cadrul facultății se va organiza un spațiu expozițional unde se vor afișa rezultatele obținute de către studenții participanți.
- Implementarea unor programe suport pentru orientarea și consilierea în carieră a studenților pentru a simplifica procesul de alegere în planul educației, formării și ocupațiilor și de a-i ajuta să își dezvolte propria carieră.
- Stimularea realizării de grupuri de lucru la nivelul facultății prin implicarea activă a membrilor în procesele decizionale și de elaborare a strategiilor de dezvoltare.
- Implicarea activă a tuturor membrilor facultății în procesul de evaluare semestrială a cadrelor didactice de către studenți și analizarea colectivă a sintezelor și a planurilor de măsuri propuse de către comisiile de asigurare a calității pe fiecare program de studiu.

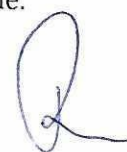
### 3.2 Obiective de cercetare științifică și inovare tehnologică

Cercetarea științifică reprezintă o componentă esențială a activității didactice universitare, fiind cea care stă la baza finanțării și contribuie la creșterea vizibilității pe plan național și internațional. Aceste obiective pot contribui la consolidarea poziției facultății ca un centru de excelență în cercetarea științifică și inovarea tehnologică, aducând beneficii atât în plan academic, cât și în relația cu mediile socio-economic și industrial.

- Sprijinirea și stimularea cadrelor didactice și de cercetare din cadrul Facultății de Știința și ingineria materialelor de a participa la competițiile naționale și internaționale prin organizarea de workshopuri și sesiuni de instruire.
- Informarea în permanență a tuturor membrilor din facultate cu privire la oportunitățile de participare la competițiile naționale și internaționale.



- Dezvoltarea direcțiilor actuale de cercetare și identificarea noilor direcții pentru a valorifica echipamentele de cercetare din dotarea celor două centre de cercetare: Eco-tehnologii avansate de sudare și Tehnologii și materiale avansate metalice, ceramice și compozite MMC.
- Implementarea unui plan de întâlniri periodice cu partenerii din mediul economic pentru dezvoltarea colaborărilor existente și pentru identificarea noilor teme de cercetare aplicativă, cu scopul de creștere a gradului de autonomie a centrelor de cercetare. Se urmărește ca aceste colaborări să aibă impact direct în industrie, prin transferul tehnologiilor și rezultatelor cercetării către sectorul privat.
- Susținerea cadrelor didactice și de cercetare în publicarea rezultatelor în reviste cotate ISI (Q1 și Q2).
- Sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare de a participa la conferințe internaționale, în vederea creșterii vizibilității internaționale și de a stabili legături de colaborare cu mediul academic.
- Intensificarea legăturilor cu partenerii externi existenți și identificarea de noi parteneri, în vederea realizării de consorții de cercetare pentru a participa la competiții de proiecte internaționale.
- Creșterea numărului de conducători de doctorat prin sprijinirea cadrelor didactice pentru îndeplinirea criteriilor de abilitare.
- Motivarea cadrelor didactice și de cercetare de a participa în programele de mobilitate Erasmus+ pentru dezvoltarea de viitoare colaborări internaționale.
- Implicarea activă a conducătorilor de doctorat în programele de mobilitate Erasmus+, pentru organizarea de studii doctorale în cotutelă.
- Atragerea și implicarea studenților de la programele de studii de licență și masterat în cadrul proiectelor de cercetare și stimularea participării la diferite manifestări științifice (conferințe naționale și internaționale, Absolvenți în fața companiilor - AFCO, sesiunea cercurilor științifice).
- Promovarea diversității și incluziunii în mediul academic, prin susținerea și încurajarea participării studenților din diferite medii sociale și culturale.



- Continuarea promovării la nivel internațional și susținerea organizării Conferinței Internaționale Material science and engineering – BRAMAT , care a ajuns la a 13-a ediție, prin implicarea activă a colegilor din facultate.
- Realizarea unui calendar al organizării unor manifestări științifice în colaborare cu asociațiile profesionale din domeniile de interes atât la nivel de universitate cât și la nivel național.
- Pentru creșterea vizibilității și pentru deschiderea unor noi oportunități de dezvoltare propun prezentarea infrastructurii de cercetare din cadrul facultății pe platforma EERTIS. Scopul platformei EERTIS este de a reuni infrastructurile de cercetare publice și private din Europa.

Îndeplinirea tuturor obiectivelor propuse în planul de management, se poate realiza doar prin implicarea directă a tuturor colegilor din facultate într-un climat propice de lucru și prin consultarea colectivă în luarea deciziilor strategice.

4.03.2024

Conf. dr. ing. Ionuț-Claudiu ROATĂ

