



**Universitatea
Transilvania
din Braşov**

**FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ
ȘI SPORTURI MONTANE**

Str. Universității 1
500068 – Braşov
tel.: (+40) 268.474.060
f-efsm@unitbv.ro | www.unitbv.ro/efsm

PLAN MANAGERIAL
pentru funcția de DECAN
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ
ȘI SPORTURI MONTANE

CANDIDAT

Conf.univ.dr. Ioan TURCU

Facultatea de Educație fizică și sporturi montane este una dintre cele mai prestigioase facultăți de profil din țară. Aceasta funcționează în cadrul Universității Transilvania din Brașov de peste 25 de ani (mai întâi ca secție în cadrul Facultății de Științe, iar apoi ca facultate de sine stătătoare). Numărul studenților care o frecventează oscilează în jurul cifrei 700. Aceștia au la dispoziție 5 programe de studii de licență: 3 la forma de învățământ ZI (educație fizică și sportivă; sport și performanță motrică; kinetoterapie și motricitate specială) și 2 la învățământ cu frecvență redusă (educație fizică și sportivă; sport și performanță motrică). De asemenea, studenții pot opta să urmeze unul sau mai multe programe de studii de master dintre cele 4 existente (educație fizică școlară și activități motrice de timp liber; profilaxie și recuperare motrică și somato funcțională prin exercițiu fizic; diagnoza și prognoza psihomotrică; performanță sportivă și management în sport). Totodată, în cadrul facultății se derulează și studii doctorale în domeniul știința sportului și educației fizice.

Se observă o continuă și constantă creștere în dezvoltarea facultății pe toate planurile (resurse umane, activitate didactică, cercetare și internaționalizare), culminând cu organizarea celei mai importante conferințe internaționale în domeniul educației fizice și sportului din România anului 2020, eveniment științific desfășurat în luna februarie la care au participat efectiv peste 15 cadre didactice din 10 țări de pe 4 continente și peste 80 de colegi din țară, fără a mai număra cei peste 400 de studenți prezenți în Aula Universității. În aceeași lună Facultatea de Educație fizică și sporturi montane a beneficiat de vizita prin programul Erasmus+ a unui profesor din Slovenia și de vizita prin programul pentru invitații străini de scurtă durată a unui profesor din Argentina.

Prezentul Plan Managerial pentru perioada 2020 – 2024 are la bază obiectivele și direcțiile de acțiune ce se regăsesc în Planul strategic și Planul operațional stabilite atât la nivelul Facultății de Educație fizică și sporturi montane, cât și la nivel de universitate. De asemenea, este conceput în conformitate cu misiunea facultății, încadrată la rândul său în cea a Universității *Transilvania* din Brașov.

Obiective propuse pentru perioada 2020-2024:

- ✦ Optimizarea managementului facultății prin aplicarea politicii manageriale a universității la nivelul acesteia;
- ✦ Analizarea situației resurselor umane din FEFSM și elaborarea unui plan pe termen scurt în vederea dezvoltării acesteia;
- ✦ Angajarea în continuare a tinerilor doctoranzi performanți din universitate;
- ✦ Stimularea și sprijinirea cadrelor didactice din FEFSM în demersurile obținerii abilitării, acțiune deosebit de importantă și de urgentă pentru menținerea conducerii de doctorat în domeniul nostru;
- ✦ Abordarea echidistantă a statului de funcțiuni conform unor criterii în care să primeze interesul facultății, pregătirea și experiența anterioară a fiecărui cadru didactic, atragerea specialiștilor din domeniu pentru asigurarea numărului de titulari;
- ✦ Orientarea politicii de angajare doar către viitoare cadre didactice excepționale;
- ✦ Identificarea posibilității de predare a unor cursuri de perfecționare pentru absolvenții FEFSM în vederea dezvoltării carierei acestora și, implicit, a acumulării de capital pentru facultatea noastră;
- ✦ Pregătirea documentelor necesare procesului de evaluare externă de către ARACIS în anii universitari 2020-2024 pentru programele de studii de licență și master din cadrul FEFSM;
- ✦ Optimizarea procesului de management al orelor de educație fizică la facultățile cu profil nesportiv;
- ✦ Acordarea de suport informațional pentru eficientizarea catalogului electronic;



- ✦ Optimizarea activității Biroului de admitere prin alăturarea mai multor studenți voluntari cadrelor didactice care activează deja de 6 ani în organizarea cu succes a admiterii;
- ✦ Asigurarea unui management corespunzător în vederea realizării unei noi strategii de promovare a facultății prin atragerea absolvenților de liceu;
- ✦ Continuarea organizării fazelor finale ale competițiilor liceale organizate de către Inspectoratul Județean Școlar din Brașov, sursă de recrutare a viitorilor studenți ai universității noastre;
- ✦ Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile de promovare a facultății cu scopul de a crește concurența la admitere;
- ✦ Continuarea parteneriatului încheiat cu ISJ privind desfășurarea lecțiilor deschise de către studenții FEFSM în liceele din Brașov;
- ✦ Propunerea către ISJ a celor mai buni absolvenți pentru ocuparea locurilor vacante din școlile și liceele brașovene;
- ✦ Optimizarea activităților studenților în efectuarea practicii pedagogice, a practicii de antrenorat și a practicii de recuperare prin semnarea mai multor contracte cu ISJ (EFS), cluburi sportive (SPM) și clinici de specialitate (KMS);
- ✦ Implicarea cât mai activă a studenților în acțiuni voluntare desfășurate în universitate, în Brașov, dar și în împrejurimile acestuia;
- ✦ Sprijinirea în continuare a studenților în orientarea în carieră prin seminarii și conferințe la care să participe diverse personalități din domeniu;
- ✦ Optimizarea fluidizării informațiilor prin utilizarea tehnologiilor informaționale: pagina web a universității, pagina de facebook a facultății și a grupurilor de whats-app.
- ✦ Redifuzarea informațiilor dinspre Rectorat înspre toate cadrele didactice ale FEFSM direct prin grupul de whats-app sau a paginii de facebook – o cale mult mai rapidă și mai directă decât mail-ul sau afișarea acestora în secretariat;
- ✦ Continuarea promovării unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate între membrii celor două departamente;

- ✦ Realizarea unui climat favorabil desfășurării activităților de predare, cercetare și evaluare în interiorul FEFSM prin comunicare deschisă și rezolvarea problemelor imediat ce apar;
- ✦ Analiza și perfecționarea programelor de studiu conform noilor cerințe legislative și a celor de pe piața muncii;
- ✦ Înființarea unui program de studiu într-o limbă străină;
- ✦ Promovarea modulelor educaționale în parteneriate europene prin mobilități reciproce ale cadrelor didactice și studenților;
- ✦ Creșterea calității procesului de învățământ de predare, în corelație cu criteriul de absorbție a absolvenților pe piața muncii;
- ✦ Promovarea calității învățământului de educație fizică și sport cu accent pe obținerea rezultatelor specifice în instruirea studenților și în cercetare, pornind de la analiza resurselor existente, a standardelor naționale, precum și prin prisma rezultatelor preconizate;
- ✦ Diversificarea și flexibilizarea ofertei educaționale în vederea creșterii competitivității procesului didactic;
- ✦ Elaborarea și implementarea unei strategii și a unui plan de măsuri privind dezvoltarea activității de cercetare în cele două departamente;
- ✦ Dezvoltarea cercetării în facultate, prin identificarea de noi teme de cercetare și dotarea cu aparate și echipamente necesare, parteneriate cu alte facultăți și universități în programe de cercetare interdisciplinare;
- ✦ Continuarea parteneriatului cu Institutul Național de Cercetare în Sport în care sunt incluse prevederi privind atât instruirea unor cadre didactice tinere de la noi, cât și efectuarea unor acțiuni comune în ceea ce privește optimizarea cercetării științifice în cadrul facultății noastre;
- ✦ Susținerea unor echipe interdisciplinare de cercetare în vederea câștigării și implementării unor noi proiecte în domeniul educației fizice și sportului;
- ✦ Creșterea gradului de publicare a articolelor indexate ISI;
- ✦ Continuarea susținerii cadrelor didactice care se ocupă de elaborarea Buletinului Universității Transilvania (seria IX - *SCIENCES OF HUMAN KINETICS*) în vederea creșterii impactului și a vizibilității naționale și internaționale a acestei reviste;
- ✦ Preocuparea pentru înființarea unui post de cercetător în cadrul FEFSM;



- ✦ Utilizarea rațională și eficientă a fondurilor și creșterea veniturilor facultății printr-un management financiar performant;
- ✦ Renovarea sălilor de sport și a spațiului de birouri de pe colină în scopul desfășurării activității atât a cadrelor didactice din FEFSM, cât și a celor aproximativ 5000 de studenți care frecventează aceste spații;
- ✦ Obținerea coordonării orarului unui amfiteatru (CP6) și a trei săli pentru seminarii în vederea creării unei stabilități în ceea ce privește programarea orelor studenților FEFSM;
- ✦ Inițierea studenților facultății noastre în participarea lor în cadrul unor mobilități de practică în străinătate;
- ✦ Impulsionarea colegilor pentru a participa activ la programele de internaționalizare a universității și, implicit, a facultății;
- ✦ Provocarea cadrelor didactice în a găsi cele mai bune soluții pentru a beneficia în continuare (anual dacă e posibil) de programul pentru invitații străini pe durată scurtă *Guest at Transilvania University* și *Global Innovation* sau *Transilvania Fellowship for Visiting Professor / Young Researcher* pe durată mai lungă;
- ✦ Intensificarea schimburilor Erasmus+ între FEFSM și facultățile partenere;
- ✦ Impulsionarea colegilor în a participa la cât mai multe evenimente științifice în străinătate cu scopul internaționalizării facultății noastre.

Brașov, 11.03.2020

Conf. univ.dr. Ioan TURCU

