



**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru perioada 2020-2024**  
**al candidatului prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS**  
**la functia de decan al Facultatii de Constructii**

**Preambul**

Invatamantul tehnic superior de constructii dateaza in Brasov din din anul 1972, prin specializarile constructii si instalatii pentru constructii, organizat in cadrul Facultatii de Silvicultura, la nivel de subingineri, cursuri seral.

Preocuparile sustinute si eforturile depuse in perioada urmatoare pentru consolidarea si dezvoltarea invatamantului superior brasovean, au asigurat trecerea in anul universitar 1991-1992, la forma de invatamant, cursuri de zi, ingineri si infiintarea Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii Transilvania Brasov, in anul 2003.

Dinamica dezvoltarii facultatii, bazata pe competenta, perseverenta si responsabilitate, a condus la consolidarea a trei programe de studii de licenta si un program de studii de masterat, respectiv inscrierea institutiei in peisajul national al invatamantului tehnic superior de constructii si ocuparea unei pozitii vizibile in mediul universitar brasovean.

**Managementul si dezvoltarea facultatii in perioada 2016 – 2020**

Ca institutie de invatamant superior, Facultatea de Constructii are misiunea de furnizare cunoastere si formare profesionala, astfel incat competentele dobandite prin studiu, sa asigure conditii favorabile de integrare si adaptare rapida a absolventilor pe piata fortei de munca, la nivelul exigentelor mereu crescande formulate de mediul economic.

Pentru indeplinirea misiunii asumate, politica manageriala a conducerii facultatii a avut ca obiectiv principal imbunatatirea calitatii actului educational, intr-un climat de lucru adecvat, pentru a asigura studentilor la absolvire competente





profesionale comparabile cu cele dobândite de oricare absolvent de învățământ tehnic superior de profil din țară și străinătate, cu șanse egale la angajare și în fața provocărilor profesionale specifice domeniului de activitate.

Acțiunile promovate și derulate în sensul misiunii asumate, au vizat cu precădere:

- Îmbunătățirea procesului didactic;
- Îmbunătățirea bazei materiale;
- Asigurarea și promovarea resursei umane;
- Creșterea performanțelor științifice ale facultății;
- Activitatea științifică studentescă;
- Promovarea vizibilității naționale și internaționale;

Prioritare în acest sens au fost acțiunile permanente derulate în scopul compatibilizării planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor predate, la nivelul celor promovate de către facultățile de profil din țară și de îmbunătățire vizibilă a calității procesului educațional desfășurat într-un cadru științific adecvat activităților didactice și de cercetare.

Desfășurarea activității didactice și de cercetare științifică la nivelul exigențelor calitative stabilite prin standardele naționale, a condus la reacreditarea la termen a programelor de studii de licență CFDP, IC, CCIA și certificarea cu recunoaștere europeană (EUR - ACE) pentru programul de studii CCIA.

Au fost modernizate și dotate cu tehnica adecvată de predare, spațiile aferente Facultății de Construcții din Corpul J și Corpul amfiteatre, precum și reabilitarea funcțională a spațiilor destinate activităților administrative.

De asemenea au fost echipate laboratoarele existente ale facultății cu aparatură modernă achiziționată din fondurile Universității prin acțiunea „Dotarea unui laborator”, derulată în 3 etape, din sponsorizări și în baza unui Protocol de colaborare cu ISC București.

În urma demersurilor legale, s-a semnat protocolul de trecere cu „titlul gratuit”, a aparaturii de laborator din proprietatea ISC București, în proprietatea Universității Transilvania Brașov, cu drept de folosință de către Facultatea de Construcții.

Prin tenacitate și determinare, s-a întocmit documentația de reautorizare a **Laboratorului de inginerie civilă, cu sublaboratoarele Fundații și teren de fundare, Materiale de construcții și Cai de comunicații**. în vederea menținerii certificării ISC, „grad I”.

Componenta umană a constituit de asemenea o prioritate a politicii de dezvoltare și consolidare a facultății în perioada analizată, prin atragerea, formarea și întărirea unui colectiv competent de cadre didactice.

În acest sens, au fost scoase la concurs și promovate/în curs de promovare un număr de 14 posturi didactice, după cum urmează:



- **Departamentul de Inginerie civila:**
  - 3 cadre didactice la gradul de *Sef de lucrari*;
  - 2 cadre didactice la gradul de *Conferentiar*;
  - 2 cadre didactice in concurs pentru gradul de *Conferentiar*.
- **Departamentul de Ingineria instalatiilor:**
  - 3 cadre didactice la gradul de *Sef de lucrari*;
  - 4 cadre didactice la gradul de *Conferentiar*

De asemenea, cadrele didactice ale facultatii au beneficiat de gratuitate de participare si publicare pentru manifestarile stiintifice organizate de facultate (CIBv 2016, CIBV 2017, CIBv 2018, CIBv2019) si inlesniri pentru deplasari la manifestari stiintifice in tara / strainatate.

Un numar de 7 cadre didactice au fost implicate in programul de mobilitati de predare ERASMUS, iar unele sunt in curs de aplicare.

Prin tenacitate si consecventa s-a reusit atragerea si implicarea unui numar mare de cadre didactice in derularea unor contracte de cercetare incheiate cu autoritatile publice locale si cu mediul economic, pe tematici de larg interes si **finalitate practica**, precum:

1. Cercetari privind identificarea si proiectarea solutiilor optime de modificare functionala a unui spatiu existent, in: Atelier pentru decapare structuri aeronave si piese simple - Beneficiar : IAR Ghimbav
2. Cercetari privind evaluarea starii de degradare a unei cladiri de productie, cu destinatia : Tratamente de suprafata, expusa agresiunii chimice a mediului de exploatare. Identificare si propuneri de solutii de reabilitare structurala – Beneficiar : IAR Ghimbav
3. Servicii de consiliere si consultanta in vederea promovarii documentatiei tehnico-economice de constructii si instalatii pentru avizarea in CTE a proiectului tehnic-proiectare si executie, Reabilitare- Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Brasov – Beneficiar : Consiliul Judetean Brasov
4. Cercetari privind identificarea si proiectarea solutiei optime pentru un sistem de alimentare cu apa mixt, inelar si ramificat cu functionare in regim de exploatare industrial- Beneficiar : IAR Ghimbav
5. Cercetari privind identificarea si proiectarea solutiilor optime de modernizare a atelierelor de Vopsitorie, Mase plastice si a a instalatiilor de compensare cu aer proaspat preincalzit la atelierul Tratamente de suprafata – Beneficiar : IAR Ghimbav
6. Servicii de asistenta tehnica, cercetare si expertiza tehnica si geotehnica a terenului cuprins intre str. Molidului si Bdul Valea Cetatii,



precum si a terenului situat in amonte de str. Molidului din Municipiul Brasov- Beneficiar : Primaria Brasov ;

7. 13360/23.10.2019 Servicii de supervizare, consultanta tehnica in vederea implementarii Acordului Contractual nr.1/85/2019 PROIECTARE SI EXECUTIE LUCRARI DE CONSTRUCTII SI INSTALATII PENTRU 9 OBIECTE – Beneficiar Consiliul Judetean Brasov ;
8. Consultanta tehnica privind Contractul nr.4451/48/2019 ACHIZITIE EXECUTIE LUCRARI (proiectare PT +DDE + asistenta tehnica proiectare +executie) din cadrul proiectului Modernizare, dotare si eficientizare energetica a corpului S+P+M si corp extindere (de legatura) existent intre corpul vechi al Spitalului Clinic de Obstretica- Ginecologie „Dr. A. I Sbarcea”Brasov- Cod SMIS 119264 – Beneficiar Consiliul Judetean Brasov

Derularea contractelor s-a facut prin „Centrul de cercetare – proiectare in constructii si instalati” din cadrul „Institutului PRO DD” al Universitatii Transilvania Brasov, in care au fost implicate peste 25 de cadre didactice din facultate, iar pentru un contract pe tematica interdisciplinara, s-a colaborat cu Facultatea de Inginerie Electrica si Stiinta Calculatoarelor.

In aceeasi nota de interes se inscriu si participarile numeroase ale cadrelor didactice din facultate, prin „Centrul de implementare si elaborare a proiectelor de constructii si instalatii”, in derularea unor contracte de proiectare si asistenta tehnica de specialitate pentru investitiile aferente imobilelor apartinand Universitatii Transilvania din Brasov, precum: Cladirea Rectorat, Corp J, Baza de la Garcini, Baza de la Sanpetru, Camine/cantina complex Memorandum, Camine complex Colina, Aula Sergiu T Chiriacescu, etc.

In aceeasi masura au fost sustinute programele de mobilitati pentru studenti, derulate in tara si in afara tarii, participarile studentilor la **Sesiunile stiintifice studentesti** organizate anual de catre facultate si asociatii studentesti din alte centre universitare, participarile studentilor la concursuri profesionale de Rezistenta materialelor si participarile studentilor la concursuri tematice organizate in colaborare cu mediul economic.

Rezultate notabile au fost inregistrate si la actiunea pentru studenti in fata companiilor ( AFCO), organizata de catre Universitatea Transilvania din Brasov. Sinteza participarii studentilor la actiunile organizate in perioada 2016-2019, sunt redate in tabelul urmat:

Concursul/conferinta/sesiunea stiintifica/manifestarea	Numar de studenti	Rezultate obtinute
--------------------------------------------------------	-------------------	--------------------

	implicati	
Concursul profesional stiintific studentesc de Rezistenta materialelor: „CC Teodorescu”	10	Premiul special „Panaite Mazilu”, Premiul special „Profesor Mihail Diaconu”; Premiul 3
Concursul profesional studentesc REHVA – etapa nationala Sinaia	6	Premiul 3
Concursul profesional „CARPATCEMENT” organizat de HEIDELBERG Cement Romania	86	Locul I, cu cel mai mare punctaj la nivel national al Facultatilor de Constructii
Concursul national studentesc PACK (Pamnt Armat in Cutie cu hartie Kraft)	2	Premiul 2
Concursul national „CADRE” – Facultatea de CFDP, Universitatea Tehnica Bucuresti	2	Premiul I; Premiul II
Conferinta internationala „International Conference Contemporary Achievements in Civil Engineering” – Faculty of Civil Engineering Subotica, University of Novi Sad- Serbia	4	Diploma de participare
Sesiunea anuala de comunicari stiintifice studentesti- Facultatea de Constructii, Universitatea Transilvania Brasov	93	Premiul I; Premiul II; Premiul III; Mentione
Manifestarea AFCCO – Universitatea Transilvania din Brasov	28	Premiul I

Programul de mobilitati pentru studenti (outgoing) a inclus un numar de 11 aplicatii pentru studiu si 12 aplicatii pentru practica.

Pentru desfasurarea practicii studentesti au fost incheiate „Acorduri de parteneriat” cu unitati economice de specialitate in domeniu : SC RS Activ SRL, SC Maurer Imobiliare, SC Avantgarden Immo Invest SRL, SC Agetaps Construct SRL, DRDP Brasov, SC Thermofix SRL, SC Aeon Building SRL, SC Urban Invest SRL, SC Glob Consult Ind SRL, SC Termoconfort SRL, etc.

In contextul scaderii numarului absolventilor de liceu, este notabila cresterea procentuala de 5% a numarului de studenti inscrisi in anul universitar 2018-2019, comparativ cu cel din anul universitar 2016-2017.

Au fost initiate si derulate programe de mobilitati pentru cadre didactice si studenti de la facultati din afara tarii, inregistrandu-se un numar de 6 aplicatii



(ingoing) pentru profesori si 11 aplicatii de studiu pentru studenti, respectiv 6 mobilitati de practica.

Este relevant in acest sens derularea acordului „*General agreement for scientific and cultural co-operation, between The Transilvania University of Brasov and The University of Novi Sad, Faculty of Civil Engineering Subotica*”, precum si intarirea relatiilor de colaborare cu : *Shenyang Jianzhu University – China* in organizarea anuala a evenimentului stiintific al facultatii „*International Scientific Conference- Civil Engineering and Building Services (CIBv)*”.

In acest context se incadreaza si extinderea ariei internationale de participare la evenimentul stiintific sus amintit, marcand in anul 2019 reprezentarea a 9 uniati de invatamant superior din afara tarii, precum: *Shenyang Jianzhu University – China, Southwest State University of Kursk – Russia, Nihon University – Japan, Tampere University of Technology – Finland, Oslo Metropolitan University – Norway, University of Novi Sad – Faculty of Civil Engineering Subotica – Serbia, University of Belgrade – Faculty of Mechanical Engineering – Serbia, University of Zilina – Faculty of Civil Engineering- Slovakia, Faculty of civil Engineering and Architecture Osijek – Croatia.*

Organizarea si participarea regulata la intalnirea decanilor facultatilor de profil din tara, precum si intarirea relatiilor de colaborare cu aceste institutii, reprezinta un plus in cresterea vizibilitatii externe ale facultatii.

Toate actiunile promovate si derulate in perioada 2016 – 2020, se inscriu in politica de dezvoltare, recunoatere si cresterea a vizibilitatii nationale si internationale a Facultatii de Constructii, precum si de consolidare a invatamantului tehnic superior de constructii la Brasov.

#### **MISIUNEA SI OBIECTIVELE PRIORITARE ALE FACULTATII PENTRU PERIOADA 2020-2024**

In contextul misiunii asumate, facultatea asigura climatul institutional adecvat imbinarii si completarii activitatii didactice cu cea de cercetare stiintifica teoretica si aplicativa, in scopul dobandirii de catre absolventi a competentelor previzionate, de incadrare facila pe piata fortei de munca si de a raspunde cu succes exigentelor mereu crescande ale angajatorilor.

Evaluarea programelor de studii pe noi criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil si aprecierea competentelor dobandite la absolvire in raport cu asteptarile angajatorilor, constituie elemente ale **managementului calitatii** care trebuie sa devina parghii si mecanisme importante ale cresterii calitative continue a procesului didactic-educational si de cercetare.

Pentru indeplinirea misiunii asumate, directiile principale de actiune ale facultatii sunt focusate pe:



- dobandirea de catre studenti a unui cumul de competente care sa le asigure la absolvire integrarea facila pe piata fortei de munca, la nivelul exigentelor angajatorilor;
- competentele dobandite de studenti la absolvirea facultatii sa le asigure sanse egale la angajare si in competitii profesionale, cu cele ale studentilor absolventi ai facultatilor de acelasi profil din tara si spatiul european ;
- adaptarea continua a continutului programelor de studiu de licenta si masterat la cererea pietei fortei de munca din tara si din UE;
- diversificarea programelor de pregatire continua prin organizarea de cursuri postuniversitare, de perfectionare si specializare, in acord cu solicitarile pietei ;
- stabilirea unor directii si programe eficiente de cercetare;
- implicarea studentilor in derularea contractelor de cercetare incheiate de facultate;
- organizarea unor manifestari stiintifice cu participare nationala si internationala;
- diversificarea si consolidarea acordurilor de colaborare cu firme de profil din mediul economic pentru desfasurarea practicii studentesti;
- asigurarea desfasurarii activitatii de practica pentru studenti in unitati economice de profil, pe baza „*Conventiilor de practica*” incheiate in prealabil de catre facultate;
- asigurarea climatului adecvat de invatare si studiu individual in spatii moderne dotate corespunzator;
- adaptarea continua a structurii disciplinelor predate si a tehnicilor de predare la nivelul exigentelor de performanta reclamate de un sistem de invatamant modern.

Directiile viitoare de actiune propuse in programul managerial al facultatii, pentru perioada 2020-2024, vor asigura imbunatatirea si perfectionarea continua a procesului didactic-educational si de cercetare stiintifica, la nivelul exigentelor invatamantului superior modern, oferind studentilor la absolvire abilitati si competente in acord cu solicitarile si asteptarile pietei fortei de munca din tara si din spatial european.

Programul managerial propus pentru perioada 2020-2024, porneste de la cunoasterea situatiei reale a **Facultatii de Constructii**, sub aspect didactic si educational, al cercetarii stiintifice, al managementului calitatii, de resurse umane si baza materiala, precum si al relatiilor cu partenerii interni si internationali, si propune directiile prioritare de actiune menite sa conduca la dezvoltarea continua



a institutiei de invatamant superior in acord deplin cu prevederile Cartei Universitatii „TRANSILVANIA” din Brasov si a tuturor reglementarilor in vigoare . Programul managerial propus pentru perioada urmatoare, are in vedere strategia de dezvoltare a facultatii, cu accent deosebit pe:

- activitatea didactica;
- activitatea de cercetare- stiintifica;
- activitatea de asigurare a calitatii;
- componenta resurselor umane ;
- imbunatatirea comunicarii cu colectivul de cadre didactice si studenti
- obiective si masuri de internationalizare a facultatii;
- dezvoltarea bazei materiale;
- domeniul relatiilor externe ale facultatii.

### **1. POLITICA DE DEZVOLTARE A FACULTATII**

Politica manageriala propusa are in vedere indeplinirea misiunii asumate prin directii de actiune ce vizeaza:

- 1.1 Identificarea solicitarilor si provocarilor formulate de piata fortei de munca si infiintarea, dupa caz, de noi programe de studii de licenta si masterat;
- 1.2 Solicitarea catre ARACIS, a cresterii capacitatii de scolarizare pentru programele actuale de studii de licenta si masterat, in raport cu cererea pietei fortei de munca;
- 1.3 Sprijinirea cadrelor didactice in vederea indeplinirii conditiilor legale de promovare;
- 1.4 Sustinerea examenului de abilitare de cat mai multe cadre didactice din facultate;
- 1.5 Indeplinirea conditiilor de constituire in cadrul Universitatii Transilvania din Brasov si acreditarea domeniului de doctorat **Inginerie civila si instalatii**;
- 1.6 Obtinerea acreditarii pentru programele de studiu nou infiintate si mentinerea acreditarii pentru cele existente;
- 1.7 Infiintarea cursurilor de perfectionare si specializare postuniversitara in functie de cerintele mediului socio-economic;
- 1.8 Promovarea unei dinamici de dezvoltare continua a facultatii sub aspectul cresterii numarului de studenti in functie de cererile pietei, precum si a performantelor calitative aferente procesului didactic si de cercetare stiintifica , asigurand astfel punctaje favorabile in procesul de evaluare si clasificare a facultatii in competitie cu celelalte institutii similare din tara ;
- 1.9 Promovarea, dezvoltarea si statornicirea unor parteneriate cu unitati din mediul socio-economic in vederea asigurarii:





- stagiului de practica pentru studenti si de angajare a absolventilor ;
- finantarea programelor de cercetare a cadrelor didactice si a doctoranzilor;
- dotarii cu aparatura a unor laboratoare sau spatii de invatamant ;
- sustinerii unor manifestari cu caracter stiintific

1.10 Promovarea imaginii facultatii ca unitate academica functionala, care asigura producerea, transmiterea si valorificarea cunoasterii in diverse domenii de specialitate.

## 2. ACTIVITATEA DIDACTICA

Aceasta reprezinta componenta de baza a procesului educational si va urmari cu precadere:

- 2.1 Corelarea structurii planurilor de invatamant pe cicluri de studii in acord cu planurile de invatamant ale facultatilor de profil din tara, in vederea compatibilizarii competentelor dobandite la absolvire;
- 2.2 Corelarea structurii planurilor de invatamant pe cicluri de studii in acord cu planurile de invatamant ale facultatilor din Uniunea Europeana, conditie necesara recunoasterii reciproce a diplomelor si obtinerii de catre studentii romani a burselor de studii in universitati din alte tari;
- 2.3 Adaptarea permanenta a planurilor de invatamant si a continutului disciplinelor predate la nivelul exigentelor si cerintelor pietei fortei de munca;
- 2.4 Incurajarea si sprijinirea cadrelor didactice in procesul de editare a manualelor, cursurilor si indrumatoarelor de laborator pentru toate disciplinele cuprinse in planurile de invatamant;
- 2.5 Modernizarea procesului de predare si examinare prin promovarea tehnologiilor educationale avansate bazate pe utilizarea calculatorului, a aparatelor de videoproiectie, etc.:
- 2.6 Angrenarea studentilor in programe de proiectare si cercetare pe baza de contract;
- 2.7 Promovarea unor programe de studii care sa conduca la cointeresarea unor firme in acordarea de burse de studii pentru studenti;
- 2.8 Evaluarea periodica de catre studenti, in sistem „on line”, a calitatii activitatii didactice desfasurate pe baza cursurilor/proiectelor/seminariilor predate;
- 2.9 Acordarea de premii anuale pentru studentii cu rezultate profesionale de exceptie;
- 2,10 Acordarea de recompense pentru studentii premiati la concursurile profesionale pentru studenti;
- 2.11 Acordarea unor facilitati de deplasare si cazare a studentilor participanti la concursuri profesionale si sesiuni stiintifice studentesti organizate in tara si strainatate;



- 2.12 Incheierea si statornicirea unor acorduri de parteneriat si conventii de practica cu firme de profil, in vederea efectuarii stagiului de practica de catre studentii facultatii;
- 2.13 Abonamente anuala prin Biblioteca Universitatii la publicatiile periodice de specialitate specifice domeniilor de studii
- 2.14 Informatizarea activitatii secretariatului facultatii.

### 3. ACTIVITATEA DE CERCETARE STIINTIFICA

Directiile viitoare de actiune se vor canaliza in principal, pe:

- 3.1 Dezvoltarea in cadrul Institutului de Cercetare PRO DD al Universitatii Transilvania din Brasov, prin „*Centrul de Cercetare - Proiectare in Constructii si Instalatii*” al facultatii, a cel putin trei directii principale de cercetare, specifice programelor de studii aflate in derulare ;
- 3.2 Incurajarea si stimularea cadrelor didactice si a doctoranzilor in accesarea de fonduri provenite din proiecte si granturi castigate prin competitie nationala si internationala;
- 3.3 Cresterea numarului de contracte de cercetare stiintifica , castigate prin competitie nationala, avand ca surse de finantare subventiile bugetare;
- 3.4 Cresterea numarului de contracte de cercetare castigate prin competitie, cu teme finantate partial sau total de catre firme din tara sau Uniunea Europeana;
- 3.5 Cresterea numarului de contracte de cercetare-proiectare cu mediul economic, derulate prin „ *Centrul de Cercetare - Proiectare in Constructii si Instalatii*” al facultatii; in cadrul Institutului de Cercetare a Universitatii;
- 3.6 Colaborarea cu facultati de profil din strainatate in accesarea/derularea unor contracte de cercetare internationale;
- 3.7 Propuneri de proiecte de cercetare prin competitii nationale/internationale;
- 3.8 Stimularea participarii cadrelor didactice la manifestari stiintifice nationale si internationale prin acordarea de gratuitati de deplasare/publicare;
- 3.9 Stimularea si incurajarea participarii studentilor cu lucrari de specialitate la competitii stiintifice nationale si internationale;
- 3.10 Implicarea cadrelor didactice si ale studentilor in organizarea anuala a manifestarii stiintifice internationale specifice facultatii: „*International Scientific Conference – Civil Engineering and Building Services (CIBv)*”;
- 3.11 Organizarea anuala a manifestarii stiintifice internationale „*International Scientific Conference – Civil Engineering and Building Services (CIBv)*” si cresterea cotatei si vizibilitatii nationale si internationale;
- 3.12 Evaluarea calitatii activitatii stiintifice pe baza unor indicatori de performanta stabiliti.



#### 4. MANAGEMENTUL CALITATII

Aspectele de ordin calitativ se vor focaliza pe urmatoarele componente:

- 4.1 Dezvoltarea si diversificarea activitatii didactice si de cercetare stiintifica in contextul exigentelor de performanta comparabile cu cele existente la nivel european;
- 4.2 Evaluarea programelor de studii pe noi criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil;
- 4.3 Valorificarea rezultatelor obtinute si a experientei dobandite, ca parghii si mecanisme importante ale managementului calitatii;
- 4.4 Acordarea continua a exigentelor impuse procesului educational cu cele formulate de piata fortei de munca;
- 4.5 Abordarea conceptului de performanta la nivelul tuturor compartimentelor si activitatilor desfasurate in facultate;
- 4.6 Evaluarea de catre studenti a calitatii activitatii didactice ;
- 4.7 Evaluarea colegiala a activitatii cadrelor didactice din facultate;
- 4.8 Evaluarea activitatii de cercetare stiintifica desfasurata in facultate pe baza unor indicatori de performanta prestabiliti.

#### 5. RESURSELE UMANE

Componenta umana reprezinta o veriga de baza in desfasurarea si calitatea procesului educational, drept care directiile viitoare de actiune, vizeaza:

- 5.1 Atragerea si ramanerea in procesul didactic si de cercetare stiintifica a cadrelor tinere;
- 5.2 Stimularea materiala si asigurarea conditiilor de formare profesionala pentru personalul nedidactic din facultate;
- 5.3 Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante in urma unei analize temeinice efectuata la nivelul Departamentelor si a Consiliului facultatii ;
- 5.4 Acoperirea pe cat posibil a posturilor vacante cu cadre didactice proprii, pe criterii de competenta si in conditiile legii;
- 5.5 Sprijinirea cadrelor didactice in promovarea si dezvoltarea unor cursuri postuniversitare de perfectionare si specializare sau alte activitati didactice alternative in cadrul universitatii ;
- 5.6 Stimularea contributiei personale a cadrelor didactice la nivel de departament, prin instituirea in conditiile legii a unui sistem compensativ;
- 5.7 Incurajarea si sprijinirea cadrelor didactice pentru accesarea aplicatiilor specifice programelor de mobilitati;
- 5.8 Asigurarea de gratuitati de deplasare/publicare, pentru cadrele didactice care participa la manifestari stiintifice nationale si internationale;

5.9 Promovarea unui climat favorabil de lucru in echipa pentru desfasurarea activitatilor de larga participare.

## **6. IMBUNATATIREA COMUNICARII CU COLECTIVUL DE CADRE DIDACTICE SI STUDENTI**

- 6.1 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu toti membrii departamentelor;
- 6.2 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu tot personalul nedidactic auxiliar;
- 6.3 Organizarea periodica a intalnirilor de informare si consultare cu intreg personalul didactic si nedidactic auxiliar;
- 6.4 Organizarea periodica a intalnirilor dintre conducerea facultatii- cadre didactice – studentii, pentru informare si dezbaterile unor probleme de interes institutional;
- 6.5 Participarea cadrelor didactice si nedidactice auxiliare la evenimentele pentru studenti organizate in facultate;
- 6.6 Participarea cadrelor didactice si nedidactice auxiliare la evenimentele organizate de studenti;
- 6.7 Comunicarea operativa catre colectivul de cadre didactice a tuturor Extraselor de Sedinte de departamente si ale Consiliului facultatii;
- 6.8 Participarea cadrelor didactice si ale studentilor la organizarea si derularea evenimentelor stiintifice organizate de facultate;
- 6.9 Asigurarea unui climat colegial , prietenos, la nivelul tuturor structurilor din cadrul facultatii, bazat pe respect, demnitate, transparenta in luarea deciziilor si imbunatatirea comunicarii intre toti membrii departamentelor;
- 6.10 Comunicare si dialog permanent cu studentii si sprijinirea organizarii activitatilor studentesti.

## **6. OBIECTIVE SI MASURI DE INTERNATIONALIZARE A FACULTATII**

Acestea reprezinta o componenta prioritara a planului managerial si se refera cu precadere la:

- 6.1 Infiintarea si acreditarea ARACIS a unui program de studii de mastrat cu predare intr-o limba de circulatie internationala;
- 6.2 Atragerea de studenti straini in programe de mobilitati pentru studiu si practica in cadrul facultatii;
- 6.3 Atragerea si implicarea cadrelor didactice si a specialistilor din strainatate, in activitati de predare si derulare a unor contracte de cercetare stiintifica;
- 6.4 Extinderea relatiilor de parteneriat cu tot mai multi agenti economici din tara si strainatate;

- 6.5 Sprijinirea cadrelor didactice pentru publicarea de monografii si tratate de specialitate in edituri din strainatate;
- 6.6 Continuarea acordului „General agreement for scientific and cultural co-operation, between The Transilvania University of Brasov and The University of Novi Sad, Faculty of Civil Engineering Subotica;
- 6.7 Mentinerea si consolidarea relatiilor de colaborare existente cu facultatile/universitatile de profil din strainatate;
- 6.8 Extinderea relatiilor de colaborare cu facultati/universitati de profil din strainatate;
- 6.9 Stimularea derularii si cresterii numarului de mobilitati externe pentru studenti si cadre didactice din departament;
- 6.10 Analiza de oportunitate si propunere pentru acordarea titlului de profesor onorific unui/unor colaboratori externi care au avut o contributie de exceptie in formarea si dezvoltarea facultatii;
- 6.11 Sprijinirea inscrierii cadrelor didactice in societati profesionale de specialitate din tara si strainatate.

## **7. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE**

Modernizarea si dezvoltarea bazei materiale a facultatii urmareste:

- 7.1 Mentinerea dotarii salilor de curs si seminarilor cu aparatura moderna de predare;
- 7.2 Dotarea cu aparatura adecvata unui sistem de invatamant modern si de cercetare stiintifica avansata a tuturor laboratoarelor existente;
- 7.3 Asigurarea dotarii necesare a „Centrului de cercetare si implementare a proiectelor de constructii si instalatii”, in vederea finalizarii corespunzatoare a contractelor derulate prin acesta;
- 7.4 Amenajarea dupa caz, si dotarea cu aparatura de ultima ora a noi laboratoare, menite sa asigure desfasurarea aplicatiilor practice si de cercetare stiintifica din cadrul departamentelor;
- 7.5 Mentinerea autorizarii de catre Inspectoratul de Stat in Constructii (ISC) a laboratorului de **Inginerie civila** si sublaboratoarele de **Fundatii si teren de fundare, Materiale de constructii, si Cai de comunicatii**, la nivel de „Laborator de gradul I” ;
- 7.6 Inscrierea si mentinerea laboratorului de „Inginerie civila” in Reteaua Nationala a Laboratoarelor de Constructii ( RNLC );
- 7.7 Reabilitarea termica si modernizarea fatadelor Corpului de cladire „Amfiteatre”;
- 7.8 Modernizarea intrarii „Corpului de cladire Amfiteatre” pe baza unei solutii structural-arhitecturala proiectata;

- 7.9 Modernizarea imprejmuirii perimetrare stradale;
- 7.10 Finalizarea lucrarilor de amenajare a parcarii principale si a caii de acces pentru mijloacele de transport in comun;
- 7.11 Intretinerea si amenajarea zonelor verzi aflate in perimetrul facultatii.

### **CONSIDERATII FINALE**

Programul managerial propus pentru perioada 2020 - 2024, constituie rezultatul experientei acumulate ca factor de decizie in activitatea de executie, de peste 10 ani, cat si de cariera universitara, in calitate de prodecan si decan desfasurata in ultimii 15 ani.

Realizarile obtinute au constituit rodul muncii in echipa, prin efortul comun al intrgului colectiv, printr-o strategie bine definita pe termen mediu si lung, in acord deplin cu cerintele concrete ale domeniului de activitate.

Programul managerial propus pentru perioada 2020 -2024, conduce la indeplinirea misiunii si obiectivelor Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii „TRANSILVANIA” Brasov, ca parte componenta a unei unitati de invatamant superior, in contextul exigentelor de performanta existente la nivel national si european.

Martie 2020

Prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS

