

PROPUNERE

# PLAN MANAGERIAL

pentru perioada 2020 - 2024

al candidatului Prof. dr. ing. Gheorghe OANCEA

la funcția de Decan  
al Facultății de *Inginerie Tehnologică și Management Industrial*,  
*Universitatea Transilvania din Brașov*



## Planul managerial a fost întocmit având în vedere:

1. *Misiunea Universității Transilvania din Brașov* asumată prin Carta Universității;
2. *Strategia Universității Transilvania din Brașov* precizată în Carta Universității;
3. Planul Managerial al Rectorului Universității *Transilvania* din Brașov pentru perioada 2020-2024;
4. Legislația națională în domeniul educației;
5. Stadiul de dezvoltare și specificul Facultății de *Inginerie Tehnologică și Management Industrial*.

## MISIUNE

**Misiunea** *Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial* este de a produce și transfera cunoaștere către societate, în domeniile Inginerie industrială, Inginerie și management și Inginerie aerospațială, prin:

- formare la nivel universitar prin programe de studii de licență, masterat și doctorat;
- formare continuă prin programe postuniversitare;
- cercetare științifică avansată și transfer tehnologic prin Centrele de cercetare *C05A - Tehnologii și Sisteme Avansate de Fabricație* și *C05B- Inginerie Economică și Sisteme de Producție* din cadrul Institutului de Cercetare Dezvoltare al Universității *Transilvania* din Brașov.

## OBIECTIV PRINCIPAL

Obținerea unor performanțe didactice și de cercetare științifică care să permită mărirea vizibilității *Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial* la nivel național și internațional.



## **OBIECTIVE DERIVATE ȘI ACTIVITĂȚI ASOCIATE**

### **OBIECTIVUL 1**

#### ***Creșterea performanțelor didactice și îmbunătățirea gradului de internaționalizare a facultății***

În anul 2019, Facultatea de *Inginerie Tehnologică și Management Industrial* a sărbătorit 55 de ani de existență ca unitate academică independentă și 70 de ani de existență în context academic, în România, prin programele de studii *Tehnologia construcțiilor de mașini și Mașini-unelte (cu denumiri ulterioare Mașini-unelte și sisteme de producție și Sisteme de producție digitale)*.

Facultatea coordonează programe de studii de licență, masterat și doctorat în două domenii: *Inginerie industrială și Inginerie și management* și un program de licență în domeniul *Inginerie aerospațială*. Programele de studii coordonate de către facultate sunt integrate, conform Cartei Universității, în linii de studii licență-masterat-doctorat (LMD). În facultate există două linii LMD: *Ingineria fabricației și Inginerie și management*. *Ingineria fabricației* are asociat domeniul de doctorat *Ingineria industrială* și conține programele de studii de licență: *Tehnologia construcțiilor de mașini, Ingineria și managementul calității, Construcții aerospațiale, Sisteme de producție digitale* și trei programe de masterat: *Ingineria fabricației inovative, Managementul calității și Ingineria proceselor de fabricație avansate*. Linia de studii LMD *Inginerie și management* are arondat domeniul de doctorat cu același nume și este compusă din programele de studii de licență: *Inginerie economică industrială (învățământ cu frecvență și la distanță), Ingineria și managementul afacerilor* și programul de masterat *Managementul afacerilor industriale*. Toate programele de studii din facultate funcționează în baza acreditării acordate de către ARACIS.

La nivel postuniversitar, facultatea oferă cursuri de formare continuă desfășurate prin Centrul de formare continuă existent ca structură la nivelul universității.

### Activități asociate:

- desfășurarea proceselor didactice în conformitate cu cerințele impuse de către universitate și în acord cu metodologia de evaluare externă a programelor de studii elaborată de către ARACIS;
- menținerea și realizarea unor noi parteneriate cu companii industriale locale, regionale și multinaționale;
- continuarea procesului de îmbunătățire a planurilor de învățământ, în conformitate cu metodologia de evaluare externă, în special pentru programele de studii de masterat, în vederea corelării procesului didactic cu necesitățile partenerilor industriali ai facultății;
- continuarea acțiunilor de armonizare și îmbunătățire a fișelor de disciplină, actualizarea informațiilor predate în vederea creșterii gradului de compatibilitate cu programe similare din UE, concomitent cu creșterea numărului de studenți incoming, în special prin programul Erasmus+;
- înființarea unui program de studii de masterat cu predare în limba engleză;
- intensificarea schimburilor de cadre didactice și studenți, prin programe internaționale de tip Erasmus+ și CEEPUS, cu universități din UE și alte țări partenere din afara spațiului european;
- continuarea eforturilor în direcția implicării unor specialiști renumiți, din companii industriale din țară sau străinătate, în susținerea unor prelegeri pe diverse teme de actualitate, sau în cadrul unor cursuri existente în planurile de învățământ ale programelor de studii;
- invitarea unor profesori care activează în cadrul unor universități de renume în vederea susținerii unor prelegeri sau participării în cadrul unor manifestări organizate de către facultate;
- susținerea participării unor cadre didactice la acțiuni de promovare a facultății și recrutare a unor studenți internaționali, inclusiv vorbitori de limbă română;
- stimularea publicării de către cadrele didactice a unor lucrări didactice valoroase, inclusiv publicarea lor în edituri de internaționale prestigiu;
- creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne de predare-învățare-evaluare (platformă e-learning, intranet, aplicații software) în procesele didactice, în acord cu principiile educației centrate pe student;
- îmbunătățirea activității de practică a studenților desfășurată la companiile industriale partenere și abordarea în cadrul proiectelor de diplomă și disertațiilor a unor teme cu aplicabilitate la partenerii industriali;
- intensificarea activităților de promovare a programelor de studii de licență coordonate de facultate atât prin efectuarea unor vizite în licee, cât și utilizarea eficientă a rețelelor de socializare;
- derularea în continuare a cursurilor de pregătire postuniversitară, prin Centrul de formare continuă, coordonate de facultate și dezvoltarea unor noi cursuri la solicitarea mediului economic.



## OBIECTIVUL 2

### *Creșterea performanțelor în cercetare, inovare și transfer tehnologic.*

Activitatea de cercetare în cadrul facultății se realizează prin cele două Centre de cercetare arondate celor două departamente didactice: C05A - *Tehnologii și Sisteme Avansate de Fabricație* și C05B - *Inginerie Economică și Sisteme de Producție*. În cadrul celor două centre își desfășoară activitatea de cercetare și inovare cinci colective în care se regăsesc cadrele didactice din facultate. De asemenea, o parte din laboratoarele facultății asigură condiții foarte bune de dezvoltare a unor activități de cercetare și inovare.

În ultimii patru ani, cele cinci colective au desfășurat activități de cercetare pe bază de contracte câștigate în urma unor competiții naționale sau obținute în urma colaborării cu companiile industriale. Rezultatele au fost diseminate prin lucrări publicate în jurnale indexate WoS, conferințe internaționale indexate WoS CPCI-S sau în baze de date internaționale. De remarcat este faptul că în ultimii ani, în cadrul facultății a fost obținut un număr semnificativ de brevete, o parte dintre acestea fiind premiate la diverse Saloane de invenții.

Tot în cadrul facultății, a fost organizată conferința internațională CoSME care a fost indexată WoS CPCI-S, iar jurnalul RECENT (indexat în baze de date internaționale) publică periodic lucrări științifice.

#### *Activități asociate:*

- creșterea vizibilității grupurilor de cercetare prin publicarea rezultatelor obținute, în special, în reviste de prestigiu cotate Web of Science, în principal cele clasificate Q1 și Q2;
- susținerea cadrelor didactice de a participa, anual, la cel puțin o conferință de prestigiu indexată WoS CPCI-S;
- susținerea grupurilor de cercetare în a desfășura activități de cercetare aplicativă și inovare, inclusiv în direcția brevetării rezultatelor obținute;
- asigurarea continuității în domeniile de doctorat *Inginerie industrială și Inginerie și management* prin susținerea colegilor în a obține atestatul de abilitare și atragerea de doctoranzi cu rezultate profesionale bune;
- susținerea grupurilor de cercetare atât în întocmirea unor propuneri de proiecte cu finanțare de la nivel național sau internațional, cât și în obținerea de contracte cu mediul industrial, concomitent cu orientarea acestora spre proiectarea și fabricarea unor produse industriale;

- organizarea ritmică, în facultate, a cel puțin unei conferințe internaționale, cu publicarea lucrărilor în volume indexate în baze de date internaționale/WoS CPCI-S;
- promovarea jurnalului RECENT indexat în baze de date internaționale, în vederea creșterii vizibilității acestuia;
- antrenarea studenților din ciclurile de licență și masterat în activități de cercetare, prezentarea rezultatelor obținute în cadrul sesiunilor cercurilor științifice studențești sau la competiții de profil de la nivel național/internațional, concomitent cu stimularea lor pentru continuarea studiilor la nivel de doctorat;
- desfășurarea unor cercetări aplicative cu studenții de la ciclul de masterat prin accesarea unor proiecte interne sau naționale și publicarea rezultatelor în lucrări prezentate la conferințe sau în jurnale.

### OBIECTIVUL 3

#### ***Îmbunătățirea calității resursei umane, a resursei materiale și consolidarea parteneriatului cu studenții***

Începând cu anul 2012, în facultate, funcționează două departamente: *Ingineria fabricației* și *Inginerie și management industrial*. În anul 2016 resursa umană era constituită din 43 cadre didactice (13 profesori, 16 conferențieri, 13 șefi de lucrări, 1 asistent angajat pe perioadă determinată), 2 cercetători și 13 personal didactic auxiliar, iar numărul de studenți a fost de 1321.

În anul universitar 2019-2020 resursa umană a facultății este constituită din 40 de cadre didactice (14 profesori, 12 conferențieri, 12 șefi de lucrări, 2 asistenți angajați pe perioadă determinată), un cercetător, 12 personal didactic auxiliar, iar numărul de studenți este de 1249.

Resursa materială utilizată în procesul didactic și de cercetare este compusă din baza materială a celor două departamente didactice și infrastructura celor două centre de cercetare ale facultății care este amplasată în laboratorul L3 din cadrul de Institutului de Cercetare Dezvoltare al Universității Transilvania.

În vederea asigurării unui climat de colegialitate în facultate, pentru o eficiență sporită a activităților didactice și de cercetare, se promovează un mediu colaborativ în care cadrele didactice să contribuie, în parteneriat cu studenții, la îndeplinirea obiectivelor propuse.

### Activități asociate:

- asigurarea unei resurse umane de calitate prin recrutarea și angajarea pe posturi didactice a unor tineri valoroși și promovarea cadrelor didactice titulare care obțin performanțe deosebite în domeniul didactic și în cercetarea științifică;
- atragerea unor doctoranzi și postdoctoranzi cu rezultate profesionale deosebite din care să se poată selecta asistenții pe perioadă determinată;
- perfecționarea resursei umane implicate în procesele didactice și de cercetare prin cursuri postuniversitare (inclusiv în direcția îmbunătățirii nivelului de cunoaștere a limbilor străine) și instruirii realizate prin intermediul unor proiecte derulate la nivel de universitate/facultate;
- susținerea activităților de reamenajare și modernizare a unor spații de învățământ care aparțin facultății;
- valorificarea bazei materiale existente prin dezvoltarea unor lucrări didactice noi, cu caracter aplicativ;
- actualizarea permanentă a paginii web a facultății și popularizarea activităților desfășurate în facultate prin social media în vederea atragerii candidaților spre programele de studii coordonate de către facultate;
- stimularea studenților cu rezultate profesionale deosebite, în concordanță cu programele existente la nivel de universitate, inclusiv prin acordarea de burse de performanță cu sprijinul partenerilor industriali;
- încurajarea studenților să participe la competițiile de proiecte interne care să conducă la îmbunătățirea activităților desfășurate în universitate/facultate;
- identificarea studenților cu abilități practice deosebite, integrarea lor în echipe interdisciplinare, abordarea unor teme aplicative și participarea la competiții naționale și internaționale;
- continuarea eforturilor de îmbunătățire a activității de tutorat în vederea diminuării abandonului școlar;
- promovarea în facultate a unor relații de colaborare bazate pe principiile recunoașterii valorii, încrederii și respectului reciproc între toți participanții la procesele didactice și de cercetare științifică.

**Misiunea, obiectivul principal și obiectivele derivate** conținute de actuala propunere de Plan managerial pot fi îndeplinite prin implicarea întregii comunități a Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial.

Brașov, 11.03.2020

Prof. dr. ing. Gheorghe OANCEA