

Plan managerial
pentru mandatul de decan (2020-2024)
al Facultății de Litere, Universitatea Transilvania din Brașov
candidat: conf. dr. Adrian Lăcătuș

Preambul

Studiul universitar al literelor la Brașov împlinește anul acesta 30 de ani de existență. Început în 1990, cu secția de filologie a Facultății de științe ce derula un singur program de studiu de licență (limba și literatura română - o limbă și literatură străină: engleză/franceză/maghiară) care înmatricula 30 de studenți, parcursul structural al instituției este acum complet, acoperind toate nivelurile de educație universitară: studii de licență la multiple programe (6), studii diversificate de masterat (7), studii de doctorat (11 conducători, acoperind domeniile de studiu principale ale facultății) și postdoctorat, studii de formare continuă, structuri de cercetare care susțin calitatea științifică a tuturor acestor componente, toate integrând în acest moment peste 800 de studenți. Această dezvoltare a facultății, cea mai amplă și convingătoare dintre cele ale facultăților de litere înființate la noi după 1989, trebuie susținută, continuată și consolidată.

Facultatea are o organizare coerentă, care și-a dovedit în ultimii ani eficiența și funcționalitatea, în două departamente, cel de Lingvistică Teoretică și Aplicată și cel de Literatură și Studii Culturale. Această structură reprezintă atât coagularea și convergența direcțiilor de cercetare din facultate (studii lingvistice, respectiv studii literare) cât și armonizarea metodologică și tematică, coordonarea interdisciplinară a conținutului predării în cadrul programelor de studiu. Comunicarea și colaborarea în activitatea didactică și științifică pot fi mai ușor împlinite în interiorul acestor structuri departamentale, constituite prin consensul colegilor din facultate.

Filologia brașoveană și-a construit o identitate intelectuală și academică proprie, recunoscută și respectată. Aceasta integrează două componente cu importanță egală. Mai întâi o viziune asupra literaturii și culturii pe care formula noului Departament de Literatură și Studii culturale o exprimă cu claritate. Construită în jurul unor scriitori cu personalitate recunoscută (ale căror merite și rezultate academice au fost la rândul lor recunoscute și validate în comunitatea academică, prin titluri, premii și parcurgerea integrală a nivelurilor de competență universitară, până la constituirea unei școli doctorale specifice și originale), precum Gheorghe Crăciun, Alexandru Mușina, Ovidiu Moceanu, Carmen Elisabeth Puchianu, Romulus Bucur, Andrei Bodi, Caius Dobrescu, Ruxandra Ivănescu, Mihai Ignat, facultatea a promovat prin specificul programelor sale de studii, prin originalitatea cercetării și prin prezența sa în spațiul public social și cultural o concepție asupra centralității literaturii în exprimarea și înțelegerea imaginarului social modern. Relația dintre cele două componente ale titulaturii Departamentului reprezintă astfel nu doar deschiderea către noi direcții de cercetare și sprijinul acordat preocupărilor orientate spre științele sociale și studiile culturale ale unor tineri colegi, dar și consacarea unui mod de a înțelege relația directă dintre literatură și existența socială care a caracterizat școala de la Brașov de la fondarea ei în 1990. Departamentul a angajat în ultimii ani, în deplină relație cu misiunea exprimată mai sus, colegi tineri și valoroși, care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică): lect. dr. Delia Cotârlea, lect. dr. Dan Țăranu, lect. dr. Cristian Pralea, lect. dr. Robert G. Elekes, conf. dr. Alexandru Matei.

Apoi, perspectivele teoretice moderne în descrierea și analiza dinamicii limbilor naturale în contextele lor sociale (în special româna, engleza, franceza, germana și spaniola), studiile de pragmatică, achiziția



lingvistică, analiza de discurs, cercetările în domeniul didacticii limbilor străine, lexicografiei și folosirii limbii în context profesional caracterizează preocupările și interesele novatoare ale colectivului reunit acum în cadrul Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată. Potențialul creativ al acestui colectiv s-a exprimat deja într-o serie de proiecte naționale și internaționale, de evenimente științifice organizate, de publicații naționale și străine cu prestigiu. (Aș menționa doar câteva nume cu realizări remarcabile: Mihaela Gheorghe, Răzvan Săftoiu, Elena Buja, Mona Arhire, Liliana Alic, Marinela Burada, Gabriela Cusen, Stanca Măda, Oana Tatu, Ana Ene). Și Departamentul de Lingvistică a angajat sau reintegrat în ultimii ani colegi tineri și valoroși, care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică): lect. dr. Sofiana Chiriacescu Lindeman și lect. dr. Alice Bodoc, lect dr. Alexandra Stan.

Integrarea în același cadru departamental a literaturilor/limbilor română, germană, engleză/americană și franceză (la care s-a adăugat din 2015 limba și literatura chineză, prin inaugurarea unui nou program de studii) nu este doar o nevoie administrativă ci confirmă în plan organizatoric o viziune cosmopolită și comparativă asupra limbii și literaturii ce a stat mereu în centrul concepției noastre.

În condițiile de competiție tot mai intensă în domeniile educației universitare și cercetării, consolidarea celor două departamente și valorificarea potențialului creativ și științific al acestor două structuri prin comunicare și colaborare, pot mări gradul de atingere al obiectivelor comune și individuale de integrare și recunoaștere în spațiul european și internațional al domeniului nostru.

Prezentul plan urmărește continuarea direcțiilor, priorităților și acțiunilor din ultimii ani, lansând însă și câteva noi obiective specifice, definite și în urma analizei problemelor și dificultăților întâlnite în perioada precedentă.

Obiectivele și măsurile privind resursa umană

(atragera de noi specialiști, perfecționarea resursei existente, asigurarea desfășurării unor procese academice de calitate etc.)

- sprijinirea tuturor colegilor și motivarea celor cu potențial de progres în cercetare în direcția dezvoltării carierei și amplificării impactului acesteia: publicații, coordonare de echipe, abilitare, proiecte, organizare de evenimente
- atragerea unor tineri colegi cu activitate excepțională și deschidere internațională, absolvenți ai școlilor doctorale la universități bune, suprasaturate cu personal sau rigide în politicile de recrutare
- susținerea directorilor de departamente în încurajarea și sprijinirea colegilor spre dezvoltarea profesională continuă, atât în dimensiunea metodică cât și în cea științifică, prin participarea la conferințe, stagii și schimburi interanționale pentru îmbunătățirea, modernizarea, dezvoltarea și corelarea cursurilor oferite cu oferta curriculară europeană și internațională și cu stadiul actual al cercetării din domeniu.

Obiectivele și măsurile de îmbunătățire a procesului didactic

- sprijinirea directorilor de departamente în regândirea, rediscutarea, corelarea tuturor programelor analitice din cadrul programelor de studiu ale facultății pentru creșterea calității cursurilor și elaborarea



unei strategii comune și coerente asupra formării studenților în cadrul ciclurilor de educație (licență, masterat, formare continuă, doctorat).

- modernizarea și actualizarea tuturor cursurilor programelor facultății prin studiul critic și comparativ al tendințelor actuale din universități străine foarte bune și domeniile de cercetare contemporane
- crearea unei percepții mai clare asupra importanței realizărilor studenților, pe parcursul și la finalizarea programului de studiu, prin instituirea unor premii anuale ale facultății, acordate celei mai bune lucrări de licență și celei mai bune dizertații masterale din anul respectiv și decernate în cadrul cursului festiv de absolvire
- invitarea unor specialiști importanți din țară și străinătate care să susțină conferințe, prelegeri, module de cursuri sau seminarii în cadrul sau în complementaritatea programelor de studiu ale facultății
- asigurarea prezenței continue a lectorilor străini în cadrul programelor departamentului (american, chinez, francez, german)
- sistematizarea și regândirea rețelei de acorduri Erasmus astfel încât ea să reprezinte trasee clare, predictibile și fezabile pentru studenți și profesori de realizare a studiului în universități străine, pe specializările programelor urmate

Obiectivele și măsurile de creștere a performanțelor științifice ale facultății (cu referire explicită la articole și proiecte de cercetare-dezvoltare)

- definirea unor identități clare și coerente în direcțiile de cercetare ale centrelor, grupurilor și departamentelor, concretizate în publicații, proiecte, parteneriate și conferințe, care să impună un profil bine definit și recognoscibil al școlii (școlilor) noastre.
- organizarea unor ședințe generale periodice ale facultății în care să se prezinte și să se discute temele, strategiile, stadiul, proiectele de cercetare ale departamentelor, ale echipelor și colectivelor.
- stimularea participării colegilor din facultate la conferințe internaționale care oferă vizibilitate și posibilitatea publicării ISI sau BDI a contribuțiilor.
- stimularea interesului colegilor pentru activitatea de cercetare finanțată, creșterea numărului de propuneri/aplicații pentru câștigarea de proiecte UEFISCDI, proiecte colaborative, workshopuri exploratorii, parteneriate de cercetare cu instituții europene.
- valorificarea experienței directorilor de proiecte și granturi de cercetare care activează în cadrul departamentelor, organizarea consultărilor și informărilor regulate cu privire la call-uri de proiecte, publicații, parteneriate.
- încurajarea și sprijinul participării colegilor la instruirii despre proiecte și oportunități de cercetare.
- susținerea formării de echipe și colective de cercetare trans-disciplinare și inter-lingvistice în cadrul facultății pentru propuneri de proiecte cu șanse mărite de implementare, finalizare și diseminare.
- asigurarea continuității, dezvoltării, promovării și omologării tuturor conferințelor și colocviilor organizate pînă acum de către diversele colective ale Facultății de Litere (conferințele de germanistică, anglistică și studii americane, literatură comparată și studii culturale, literatură română contemporană, limbă și literatură franceză) în parteneriat, acolo unde este cazul, cu asociații științifice și profesionale prestigioase.
- publicarea tuturor lucrărilor conferințelor organizate de către departamentele facultății ca volume indexate ISI sau BDI
- încurajarea, sprijinirea și dezvoltarea instituționalizată prin acorduri, contracte și parteneriate a tuturor relațiilor de colaborare cu parteneri externi ale membrilor facultății. Consultanță pentru formularea acestor relații și colaborări în termeni cât mai profitabili pentru toate părțile implicate.



- intensificarea colaborării științifice naționale și regionale, instituirea unui parteneriat cu facultățile de profil sau compatibile ale universităților regiunii
- sprijin/demersuri pentru publicarea lucrărilor conferințelor organizate de către departament ca volume indexate ISI sau BDI
- sprijin/demersuri pentru publicarea cărților membrilor departamentului în edituri recunoscute CNCS și în edituri prestigioase din străinătate.
- dezvoltarea, consolidarea indexării și promovarea Seriei IV - Philology and Cultural Studies a Buletinului Universității Transilvania, indexat BDI.
- sprijin pentru crearea unor noi reviste științifice a departamentelor facultății și acreditarea lor CNCS, indexarea BDI, lansarea procedurilor pentru indexarea ERIH și ISI.
- crearea unei rețele de comunicare și colaborare cu foștii absolvenți (alumni) integrați în structuri de cercetare naționale și internaționale.
- coordonarea atentă și intensificarea cercetării studentești și masterale, participarea studenților departamentului la toate manifestările științifice naționale deschise lor și la manifestări internaționale.
- integrarea doctoranzilor școlii doctorale de literatură în strategiile, proiectele și evenimentele științifice ale centrelor de cercetare.
- sprijin pentru cercetările, documentarea și realizarea stagiilor externe ale doctoranzilor.
- sprijin pentru dezvoltarea și extinderea ariei școlii doctorale a domeniului și pentru obținerea condițiilor abilitării și conducerii de doctorat pentru un număr cât mai mare de colegi (Pe termen scurt și mediu: obținerea câte unei abilitări în specializările: limba engleză contemporană, literatura germană, limba franceză contemporană).
- colaborarea strânsă cu cercetători din cadrul altor facultăți ale universității în realizarea unor proiecte comune și compatibile (vizate sunt în special Facultățile de Sociologie, Psihologie și Științele educației, dar și altele)
- valorificarea rezultatelor cercetărilor anterioare și curente ale membrilor și colectivelor departamentelor: editarea de volume ale conferințelor și simpoziunilor nepublicate, realizarea, organizarea și deschiderea publică (online) a unei arhive audio-video a tuturor evenimentelor semnificative și posedând valoare documentară și științifică.
- creșterea vizibilității cercetării științifice din facultate și a performanțelor cercetătorilor prin politici coerente de promovare/diseminare a rezultatelor: crearea/dezvoltarea de colecții editoriale speciale pentru direcțiile de cercetare; dezvoltarea paginilor web; încurajarea participărilor colegilor în manifestări academice: comisii, conferințe, colocvii, proiecte.

Obiectivele și măsurile de internaționalizare a facultății

(creșterea numărului de programe de studii în limbi de circulație internațională sau consolidarea/ajustarea celor existente, atragerea de studenți străini, implicarea specialiștilor din străinătate în activități de predare și proiecte științifice, creșterea schimburilor internaționale etc.)

- creșterea semnificativă a colaborărilor și schimburilor internaționale ale Facultății, atât în sfera didactică (mobilități, ateliere, cursuri, burse, parteneriate), cât și în cea științifică (publicații, proiecte, conferințe, parteneriate). Intensificarea colaborărilor europene și dezvoltarea de noi colaborări internaționale, în special cu universități din SUA și China.
- crearea și implementarea unui nou program de studii de licență în limba engleză la Departamentul de Lingvistică Teoretică și aplicată, **Linguistics**, care să predea specialiști străini și români de vârf ai domeniului, cu sprijinul instrumentelor de susținere a internaționalizării din Universitatea Transilvania.



- asigurarea continuității celor 4 mari conferințe internaționale ale facultății și creșterea calității lor prin invitarea unor keynote speakers de mare prestigiu și orientarea lor spre teme de mare actualitate științifică
- încurajarea participării colegilor în rețele europene și internaționale de cercetători, la conferințe valoroase și proiecte cu potențial de dezvoltare
- valorificarea mobilităților Erasmus ca oportunități de networking și dezvoltare de proiecte de colaborare științifică

Îmbunătățirea comunicării cu colectivul de cadre didactice și studenți din facultate

- instituirea unor întâlniri lunare ale departamentelor și ale facultății pe diferite formate și teme (didactic, cercetare, administrativ)
- refacerea sistemului de tutorat și consolidarea lui cu activități studentești extracuriculare
- integrarea studenților în activitățile și evenimentele științifice și culturale ale facultății, cu roluri specifice

Adrian Lăcătuș

