

PLAN MANAGERIAL

PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI „AUTOVEHICULE ȘI INGINERIE MECANICĂ”, FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ, UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV Prof. univ. dr. ing. Nicolae ISPAS

Preambul

Departamentul „Autovehicule și Inginerie Mecanică” din cadrul facultății de Inginerie Mecanică a Universității Transilvania din Brașov, este nou înființat, ca toate departamentele din Universitate. El funcționează, la momentul actual, ca o sumă a activităților membrilor celor patru foste catedre ale Facultății de Inginerie Mecanică. În acest context, colectivul este neomogen, cu acțiuni și obiective necorelate.

Ca efect al celor enunțate mai sus, prezentul Plan Managerial este gândit a fi un „draft”, o propunere, care se va încheia într-un plan managerial final prin contribuția competentă și transparentă a tuturor membrilor departamentului, după alegerea conducerii acestuia.

Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse în continuare, planul managerial se va sprijini pe următoarele concepte și idei fundamentale:

- Transparența deciziilor;
- Responsabilizarea grupului;
- Formarea unui colectiv bine integrat în cadrul departamentului;
- Încurajarea competiției în interiorul departamentului și în afara acestuia;
- Răsplătirea rezultatelor;

- Descentralizarea la nivelul autorității.

Propun ca Misiunea departamentului de Autovehicule și Inginerie Mecanică în perioada 2012-2016, în conformitate cu legea 1-2011 și cu Carta Universității să cuprindă, în planul activității didactice centrarea învățării pe student, iar în planul activității de cercetare, dezvoltarea de noi parteneriate cu departamente similare naționale și internaționale, organizații din mediul economic, realizarea scolii doctorale în domeniul Autovehiculelor și Transportului, întărirea scolii doctorale din domeniul Ingineriei Mecanice.

2. Obiective, probleme, soluții, resurse

Obiectivul strategic, derivat din cel al Universității, este de a contribui la producerea și transmiterea de cunoaștere avansată în domeniul autovehiculelor, transporturilor și ingineriei mecanice și de a realiza integrarea departamentului în spațiul European al Învățământului Superior și al Cercetării Științifice.

2.1. Studenții

- Menținerea numărului de studenți admiși la programele de licență ale departamentului;
- Păstrarea numărului de studenți admiși la programele de masterat din departament;
- Sprijinirea atentă și competentă a doctoranzilor ca și a cercetătorilor doctori aflați în stadiul de pregătire post-doctorală;
- Atragerea în continuare a unui număr cât mai mare de noi studenți, folosind inclusiv marketingul agresiv.

- Probleme de rezolvat:

- Corectarea curențelor educaționale ale studenților, moștenite din perioada preuniversitară;
- Promovarea mai atentă a ofertei educaționale a întregului departament;
- Îmbunătățirea legăturilor cu învățământul preuniversitar;
- Corelarea profundă a ofertei educaționale cu cele similare, de excelență, europene și internaționale;
- Perfecționarea procedurii de admitere.

- Soluții și resurse propuse:

- Elaborarea unor produse privind oferta educațională a Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică: pliante cu avantajele opțiunii pentru programele de studiu coordonate de departament: componența, competențele, specializările, cursurile și lucrările membrilor departamentului, oportunitățile oferite de piața muncii (exemple absolvenți);
- Pagină web a Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică: istoric, încadrare actuală, perspective de dezvoltare, pagini personale ale membrilor departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică;
- Identificarea liceelor cu aport mare la numărul anterior de studenți și cu potențial de a oferi studenți în perspectivă;
- Identificarea agenților economici ai caror angajați pot deveni studenți (IFR) sau masteranzi.
- Crearea și actualizarea periodică a bazei de date statistice a Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică (publicarea on-line cu acces securizat);
- Accesul și procesarea înregistrărilor la bazele de date statistice privind opțiunile absolvenților realizate la nivelul inspectoratelor și liceelor avute în vedere;
- Organizarea unor activități comune cu liceele cu potențial de studenți pentru Departament;
- Perfecționarea continuă a programelor analitice ale programelor de master din departament.
- Parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie Brașov pentru atragerea de noi studenți și pentru o legătură mai bună cu mediul de afaceri (cercetare, practica, angajare, parteneriat în accesarea de fonduri europene etc).

2.2. Consolidarea infrastructurii Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică

Probleme de rezolvat:

- Crearea bazei electronice de date legate de infrastructura didactică și de cercetare a Departamentului;
- Reorganizarea Bibliotecii Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică;
- Asigurarea necesarului de materiale și mijloace didactice și de cercetare.

Soluții și resurse propuse:

- Actualizarea și menținerea pe suport electronic a documentației: legislație, regulamente, documente cu caracter intern;
- Achiziționarea de documente bibliografice necesare activității didactice și de cercetare (cărți și studii în format electronic, materiale și mijloace didactice, contacte cu edituri interesate în lansarea de carte);
- Achiziționarea de soft - educațional (programe de predare-învățare a unor discipline), prin granturi/contracte și din resursele Universității;
- Achiziționarea de sisteme și componente IT, echipamente și standuri necesare derulării programelor de studii ale Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică, prin granturi/contracte și din resursele Universității;
- Elaborarea de către fiecare membru al Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică a unor materiale didactice absolut necesare desfășurării procesului de învățământ de licență și masterat: curs scris, îndrumar de lucrări, ghid de elaborare lucrări de diplomă, etc.

2.3. Ridicarea calității procesului didactic

Probleme de rezolvat:

- Actualizarea programelor de studii conform nevoilor mediului economic și în concordanță cu reglementările adoptate la nivel de Universitate și ARACIS;
 - Multiplicarea mobilităților profesionale ale cadrelor didactice și studenților;
 - Menținerea și îmbunătățirea sistemului de evaluare și auto-evaluare a procesului de învățământ desfășurat la nivelul Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică;
- Susținerea participării la manifestări științifice naționale și internaționale cu impact semnificativ.

Soluții și resurse propuse:

- Compatibilizarea programelor de studii cu cele de nivel național și internațional;
- Inițierea unor granturi/contracte de cercetare axate pe tematicile de cercetare ale cadrelor didactice;
- Identificarea de resurse pentru mobilitățile necesare atingerii obiectivelor de calitate din programele de studii (programe internaționale, sponsorizări oferite de potențiali beneficiari ai produselor educaționale, burse, etc.);
- Elaborarea și actualizarea documentației de evaluare și autoevaluare la nivelul Departamentului Autovehicule și Inginerie Mecanică, pentru toate programele de studiu, utilizabilă și în perspectiva viitoarelor re-acreditării.

2.4. Transparența actului decizional

Probleme de rezolvat:

- Implicarea directă a membrilor Departamentului în alcătuirea Statului de funcții;
- Respectarea legalității.
- Luarea deciziilor fundamentale prin consultare și consens;

Soluții și resurse propuse:

- Respectarea modelelor (șabloanelor) pentru alcătuirea diverselor documentații (ex. Programa analitică – fișa disciplinei);
- Convocarea membrilor Departamentului de câte ori sunt necesare luarea unor decizii majore (ședințe de departament, întâlniri, consultări);
- Discutarea transparentă a unor noi propuneri și oferte de curs venite din partea membrilor Departamentului, pentru generarea Statului de funcții;
- Sprijinirea și încurajarea inițiativelor personale sau de grup ale membrilor Departamentului (granturi de cercetare, manifestări științifice, prezentări, etc.);

- Reprezentarea activă și argumentată a intereselor membrilor Departamentului, la nivel de Facultate și Universitate.

3. Implementarea planului managerial:

Propun ca, pentru implementarea prezentului plan managerial, să fie urmărite cu prioritate următoarele activități:

- Realizarea unei adevărate echipe interdisciplinare compusă din toți membrii Departamentului;
- Elaborarea strategiilor de lobby distincte pentru atingerea obiectivelor propuse;
- Îmbunătățirea planurilor de învățământ ale programelor de studii coordonate de Departament astfel încât să fie în pas cu cerințele ARACIS și ale învățământului european din domeniu;
- Îmbunătățirea programelor analitice ale disciplinelor cuprinse în programele de studii pentru realizarea mai simplă a echivalării creditelor de studii ECTS pentru studenții și masteranzii programelor de studii coordonate de Departament;
- Coordonarea buneii implicări a cadrelor didactice și studenților în procesul educațional; îmbunătățirea activităților de practică și realizare de proiecte de către studenți și masteranzi; continuarea și dezvoltarea relațiilor de schimb internațional, pentru cât mai mulți dintre studenți și masteranzi;
- Dezvoltarea bazei materiale prin realizarea de materiale didactice necesare studenților și masteranzilor, atât în limba română, cât și în limba engleză;
- Promovarea participării la conferințe internaționale relevante, de nivel ISI sau BDI;
- Încurajarea dezvoltării colaborării interdisciplinare, cu cadre didactice din alte catedre din facultate și din universitate, pentru realizarea de lucrări științifice și proiecte de cercetare;
- Sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice cu potențial de cercetare pentru mobilități internaționale;
- Promovarea unei imagini profesioniste a membrilor departamentului de Autovehicule și Inginerie Mecanică în mediul de afaceri; îmbunătățirea legăturii cu mediul de afaceri și crearea de noi parteneriate, alături de membrii altor catedre din Facultate și Universitate;

- Consultări periodice cu membrii departamentului de Autovehicule și Inginerie Mecanică în vederea îmbunătățirii structurii organizatorice, a planurilor de învățământ și programelor analitice ale disciplinelor;
- Consultări periodice cu studenții, masteranzii și doctoranzii pentru înțelegerea și acceptarea schimbărilor în ceea ce privește activitatea didactică și de cercetare;

Brașov
10.09.2011

Prof. univ. dr. ing.
Nicolae ISPAS

