

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru perioada 2016 – 2020**  
**la funcția de Decan al Facultății de Litere**  
**din Universitatea *Transilvania* din Brașov**

**candidată:**

**Conf. univ. dr. IOANA-PAULA ARMĂȘAR**

Înființată ca fiind una dintre cele trei secții ale Facultății de Științe din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov, în anul 1990, Facultatea de Litere este astăzi o instituție care acoperă toate cele trei nivelurile de educație universitară (licență, masterat, doctorat), având toate programele de studii acreditate (exceptând programul înființat în 2015, autorizat provizoriu): 5 programe de licență, 7 de masterat, 57 de cadre didactice (dintre care 5 cu conducere de doctorat), 862 de studenți, 5 membri ai personalului nedidactic auxiliar. În plus facultatea deservește, prin cadrele sale didactice de limbi străine, limbaje de specialitate (în engleză, franceză, germană, spaniolă) pentru toate cele 17 facultăți din Universitatea *Transilvania* care acopera alte domenii decât cel filologic: tehnic, socio-uman, economic, medical, sportiv, artistic.

Construindu-și și consolidându-și un profil coerent, bine articulat pe direcțiile specifice de cercetare, de studiu și formare (prin recunoștința și oamenei devotați și talenții: Gheorghe Crăciun, Alexandru Mușina, Andrei Bodiș, Ovidiu Moceanu, Virgil Podoabă, Mihaela Gheorghe, Caius Dobrescu, Adrian Lăcătuiș, Rodica Ilieș et al.), Facultatea de Litere din Brașov a câștigat de-a lungul anilor o identitate intelectuală și academică proprie, recunoscută și respectată la nivel național și internațional.

Viziunea organizării în două departamente, *Literatură și Studii Culturale*, respectiv *Lingvistică Teoretică și Aplicată*, reflectă cultura dialogului, al realului parteneriat, o integrare a două componente cu pondere egală, armonizate metodologic și tematic.

Ca o consecință a competiției tot mai intense în domeniile învățământului superior și cercetării, valorificarea potențialului creativ și științific al celor două structuri ale facultății, prin oamenei și, devine un obiectiv general și permanent.

Cu un profil intelectual format la filologia bra ovean , absolvent a acestei adev rate coli, prin implicarea i activitatea mea neînterupt , din 1998 pân în prezent, ca angajat în cadrul Facult ii de Litere a Universit ii *Transilvania* din Bra ov, mi s-au confirmat imaginea de echip a corpului profesoral i profilul s u academic definitoriu.

În perioada 2016-2020, în viziunea pe care o propun, priorit ile activit ii manageriale de la Facultatea de Litere urm resc îndeaproape priorit ile Universit ii *Transilvania*, vizând: saltul calitativ consistent al activit ii didactice i de cercetare tiin ific , dezvoltarea serviciilor pe care facultatea le pune la dispozi ia membrilor s i, implicarea activ în via a comunit ii locale, regionale i na ionale, dezvoltarea programului de interna ionalizare a facult ii în vederea cre terii vizibilit ii externe i a prestigiului ei.

## **DIMENSIUNEA DIDACTICĂ**

În ceea ce prive te aria educativ a activit ii Facult ii de Litere, sus in urm toarele obiective i ac iuni:

- asigurarea continuit ii ciclurilor educa ionale (L-M-D) la standarde de calitate ridicat , aplicarea orientat spre performan a tuturor programelor de licen i de masterat acreditate, la formele de înv mânt de zi sau înv mânt la distan , precum i a colii doctorale filologice;
- ob inerea acredit rii programului de studii *Limba și literatura chineză - o limbă și literatură modernă (engleză, franceză, germană)/ Limba și literatura română* (care înfiin at în 2015 este autorizat provizoriu) i re-acredit rii tuturor programelor de studii ale facult ii prin coordonarea realiz rii dosarelor de evaluare;
- asigurarea coeren ei în elaborarea/actualizarea planurilor de înv mânt i a fi elor disciplinelor, compatibilizarea lor cu standardele europene i cu cerin ele pie ei muncii, respectarea calit ii pred rii, realizarea unui orar care s eficientizeze spa iile de înv are, evaluarea intern a activit ii cadrelor didactice în sensul asigur rii îndeplinirii standardelor maxime de calitate potrivit nivelurilor de performan stabilite la nivel na ional i aliniate cu cele prevazute la nivel european, corectarea deficien elor identificate;
- recrutarea de cadre didactice noi prin atragerea de absolven i de studii superioare cu poten ial de dezvoltare, care s aduc un plus de renume facult ii;
- selectarea de doctoranzi cu poten ial creativ i de cercetare;

- creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne și a platformei e-learning în procesul didactic, actualizarea bibliografiilor fișelor de disciplină, a metodologiei de evaluare și remediu educațional, evaluarea relevanței și gradului de actualitate a aportului educativ al materialelor didactice și formularea de recomandări în consecință;
- stimularea și dezvoltarea parteneriatelor didactice și de cercetare cu universități, centre și organizații europene, a schimburilor de studenți și a mobilității cadrelor didactice prin implementarea de proiecte internaționale;
- susținerea și încurajarea colegilor în realizarea de materiale didactice suport (teste, antologii de texte, caiete de seminar, dicționare, cursuri etc.) și crearea unei baze de date cu acces on-line la aceste resurse;
- realizarea unei baze de date comune, a unui sistem de evidență electronică cu acces flexibil, care să conțină cercetările din domeniul filologic al tuturor cadrelor didactice ale facultății și care să contribuie la diseminarea cercetărilor atât în rândul studenților cât și al colegilor filologi din alte centre universitare;
- stabilirea de acorduri și convenții de practică pentru studenți și valorificarea stagiilor în sensul achiziției de către studenți de competențe formative complementare, necesare intrării lor pe piața muncii;
- menținerea sistemului de tutorat și de consultații pentru studenți în vederea reducerii abandonului școlar;
- introducerea unui sistem de mentorat pentru cadrele didactice tinere și pentru doctoranzii care seminarizează;
- menținerea programului de pregătire pentru bacalaureat a elevilor de clasa a XII-a la limba și literatura română, precum și introducerea pregătirii la limbile străine evaluabile la bacalaureat, în vederea atragerii și recrutării celor mai talentați elevi;
- dezvoltarea de noi direcții, de programe de studii atractive, care să fie în acord cu nevoile mediului cultural, economic și social, de masterate în sistemul european de cotutel;
- sprijinirea participării cadrelor didactice la sesiuni și cursuri de instruire profesională și administrativă;
- asigurarea prezenței continue a lectorilor străini în cadrul programelor de studii ale facultății;



- ameliorarea formulei de lucru pentru superviz rile articolelor destinate tuturor seriilor *Buletinului Universității Transilvania*, superviz ri realizate de c tre cadrele didactice care predau limbi str ine în facult ile de neprofil filologic;
- Sus inerea Centrului pentru învă area limbilor moderne (CILM) în vederea ob inerii acredit rilor interna ionale privitoare la certificatele de competen lingvistic i ofertarea de cursuri de limbi str ine în limbaje de specialitate destinate cadrelor didactice din universitate care urmeaz s predea la nou create programe de studii cu predare în limbi str ine din Universitatea *Transilvania* din Bra ov.

## **DIMENSIUNEA ȘTIINȚIFICĂ ȘI DE CERCETARE**

Aceasta este zona în care provoc rile i dificult ile sunt cele mai mari, c ci de performan ele în cercetare ale facult ii depind supravie uirea, dezvoltarea i consolidarea sa. Contextul competi ieii tot mai presante în domeniul cercet rii tiin ifice la nivelul învă mântului superior scoate în eviden imperativele criteriilor oficiale. În leg tur cu această component sus in urm toarele obiective i ac iuni:

- sus inerea cadrelor didactice pentru ob inerea atestatului de abilitare i a calit ii de conduc tor de doctorat, îmbog irea ariei specialit ilor la doctorat în domeniul Filologie, dezvoltarea colii Doctorale a Facult ii de Litere;
- asimilarea în echipele de cercetare a cadrelor didactice care predau la specializarile de neprofil filologic pentru punerea în valoare a aptitudinilor i competen elor lor, asigurarea transparen ei proiectelor i oportunit ilor de cercetare în general;
- consolidarea i promovarea revistei *Bulletin of Transilvania University of Brașov. Series IV. Philology, Cultural Studies*, lansarea procedurilor pentru indexarea ERIH;
- valorificarea experien ei directorilor de proiecte i granturi de cercetare prin organizarea de consult ri în cele dou departamente, încurajarea particip rii la instruirile de proiecte/granturi organizate în universitate, informarea constant asupra call-urilor de proiecte;
- crearea unor echipe de lucru care s realizeze tipuri de proiecte șîn a teptareö pentru diferite competi ii ulterioare;
- sus inerea i încurajarea public rii rezultatelor cercet rii cadrelor didactice i a doctoranzilor în reviste ISI, baze de date interna ionale sau reviste/edituri recunoscute CNCS.

- meninerea conferințelor internaționale binecunoscute, organizate de către Facultatea de Litere (Conferințele de Germanistic , Anglistic , Literatur Comparat , Literatur Român , Studii Culturale, SUM .a.) și diversificarea lor;
- încurajarea participării colegilor la diferite manifestări academice: proiecte, conferințe, colocvii, comisii;
- sprijinirea participării studenților la manifestări științifice naționale și internaționale, a doctoranzilor în stagiile de documentare externe;
- promovarea imaginii Facultății de Litere și consolidarea reputației profesionale prin popularizarea activităților cadrelor didactice și studenților și prin diferite căi de diseminare: publicații, site-ul facultății, newsletter-ul universității, mass-media, realizarea de volume colective și a unei baze de date cu acces on-line.

## DIMENSIUNEA ADMINISTRATIVĂ

În vederea meninerii unui climat academic propriu desfășurării activităților didactice și de cercetare, de respectare a deontologiei profesionale, obiectivele mele sunt următoarele:

- respectarea prevederilor Cartei Universității *Transilvania* din Brașov, precum și a hotărârilor Senatului Universității, comunicarea și punerea în practică a hotărârilor Consiliului de administrație al Universității *Transilvania*;
- transparență decizională și coerență administrativă prin colaborarea permanentă cu Directorii Departamentelor *Literatură și Studii Culturale*, respectiv *Lingvistică Teoretică și Aplicată*, cu Consiliul Facultății de Litere, cu prodecanii, cu departamentele și decanatele facultăților din universitate unde își desfășoară activitatea didactică colegii de limbi străine pentru limbaje de specialitate, cu Rectorul, precum și cu structurile suport din universitate;
- participarea activă și reprezentarea în folosul facultății în cadrul ședințelor Consiliului de administrație;
- meninerea unui climat de lucru armonios, echilibrat, transparent;
- comunicarea permanentă cu colegii și studenții/masteranzii/doctoranzii facultății, stabilirea unui program constant de audiențe pentru studenți de către decan și prodecani;
- implicarea și responsabilizarea cadrelor didactice tinere și a doctoranzilor prin sarcini punctuale în activitățile facultății;

- susținerea și promovarea activității CILM;
- întreținerea spațiilor facultății, modernizarea dotărilor școlilor de curs, amenajarea de spații de studiu și relaxare pentru studenți la parterul corpului T și la etajul I al corpului I (colina universității);
- crearea unei identități vizuale a facultății, reamenajarea avizierelor și a site-ului facultății;
- stimularea și promovarea activităților culturale organizate de către cadrele didactice sau studenți;
- respectarea disciplinei universitare și sancționarea abaterilor conform reglementărilor în vigoare.

## **RELAȚIA CU MEDIUL SOCIAL, ECONOMIC ȘI CULTURAL**

Pentru vizibilitatea instituțională a Facultății de Litere (la nivel local, regional și național) este necesară promovarea valorilor și sprijinirea creației specifice, comunicarea permanentă dintre comunitatea academică și cea locală, ca prim obiectiv strategic de urmărit.

Alte obiective pe care le susținem:

- promovarea constantă a evenimentelor periodice derulate la Facultatea de Litere prin site-ul facultății/universității, afișe, mass-media;
- continuarea și intensificarea relațiilor facultății deja dobândite cu toate instituțiile publice și private (Institutul Cultural Român, Uniunea Scriitorilor din România, Asociația Libris Cultural, Okian, Cărțile, editurile Tracus Arte, Polirom, Humanitas, Vatra, Transilvania, Paralela 45, Observator Cultural, Primăria Municipiului Brașov, Consiliul Județean Brașov, Inspectoratul Școlar Județean Brașov, Alianța Franceză, Institutul Goethe, British Council, Biblioteca Județeană George Barițiu, Casa Murenților, și multe asemenea lor, în plus televiziuni, ziare, posturi locale și naționale etc.)
- extinderea parteneriatului cu liceele din județul Brașov și din alte județe în vederea recrutării de studenți, dar și pentru implicarea facultății în perfecționarea cadrelor didactice din învățământul preuniversitar;
- popularizarea facultății prin activitatea de acordare a definitivatului și a gradelor didactice la limba și literatura română, engleză, franceză, germană, în colaborare cu DPPD al Universității *Transilvania*;

- amplificarea manifestărilor dedicate *Zilei Porților Deschise* (înv.superior) și *Săptămâna altfel* (înv. mânt preuniversitar);
- continuarea promovării programelor de studii ale facultății în mediul preuniversitar, implicarea mai susținută a studenților, dar mai ales largirea ariei de interes a bazinului de selecție a candidaților noi (vizite în liceele de proveniență ale studenților actuali în echipe profesori+studenți, concursuri de creație literară și traduceri, pregătirea pentru bacalaureat la română și limbi străine);
- implementarea de noi strategii privind monitorizarea inserției absolvenților pe piața a muncii prin comunitatea ALUMNI și implicarea absolvenților în promovarea facultății;
- popularizarea programului anual pregătitor pentru învățarea limbii române ca limbă străină din cadrul *Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată*;
- intensificarea internaționalizării facultății prin sprijinirea studenților pentru a câștiga burse Erasmus și încurajarea cadrelor didactice în vederea angajării în mobilitate Erasmus, a extinderii stagiilor în străinătate a tinerilor cercetători și cadrelor didactice;
- continuarea și promovarea organizării seriilor de conferințe publice sub titulatura deja cunoscută a *Serilor Facultății de Litere*, precum și a *Maratonului de Poezie* și a *Bienalei Europene de Poezie*;
- continuarea și promovarea conferințelor colii doctorale;
- creșterea numărului de parteneriate pentru efectuarea practicii studenților;
- creșterea numărului de parteneriate pentru proiectele culturale, sociale, științifice ale Facultății de Litere.

La stabilirea obiectivelor și a acțiunilor propuse mai sus am avut în vedere planurile manageriale ale directorilor celor două departamente din Facultatea de Litere. Efortul și implicarea fiecăruia dintre membrii facultății vor contribui în egal măsură la menținerea și dezvoltarea acestora. Experiența managerială a subsemnatei, dobândită în calitate de ef de catedră și de prodecan, adăugând opțiunea unei atmosfere de lucru colegiale, responsabile, a spiritului de echipă și a necesității de a fi prin oameni, pentru oameni.

09.03.2016

Conf.univ.dr. Ioana-Paula ARMĂȘAR