

**FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ**  
**DEPARTAMENTUL DE AUTOVEHICULE ȘI INGINERIE MECANICĂ**

**PLAN MANAGERIAL**

Pentru susținerea candidaturii la funcția de Director al Departamentului de Autovehicule și Inginerie Mecanică.

Autor: prof.dr.ing.mat. S. Vlase

Prezentul plan managerial este făcut pentru susținerea candidaturii subsemnatului la funcția de director de departament. În el sunt prezentate obiectivele principale și specifice care vor fi urmărite în următorii 4 ani.

**Obiectiv principal al activităților în următorii 4 ani:**

**CONSOLIDAREA SI DEZVOLTAREA DEPARTAMENTULUI DE AUTOVEHICULE ȘI INGINERIE MECANICĂ, EXCELENȚĂ ȘI RECUNOAȘTERE INTERNAȚIONALĂ**

Pentru atingerea acestui obiectiv vor fi urmărite obiective generale și specifice care sunt în concordanță cu obiectivele strategice ale universității și cu necesitățile de dezvoltare și de recunoaștere ale acesteia. Legea nouă a învățământului aduce schimbări majore în modul de organizare al învățământului superior, punând accentul pe personalitate și performanță cât și pe eficiența economică a actului didactic și de cercetare. Ca urmare unul dintre obiectivele urmărite va fi plasarea cadrelor didactice din departament la nivelul la care să poate realiza performanță științifică recunoscută iar activitatea în cadrul departamentului va fi măsurată prin rezultate recunoscute obținute.

Voi puncta principalele obiective specifice care vor fi urmărite:

**A. RESURSA UMANA**

- Încurajarea și sprijinirea prin măsuri organizatorice a cadrelor didactice de a obține abilitarea și de a îndeplini condițiile minimale pentru obținerea posturilor de conferențiar și profesor în conformitate cu noua lege a învățământului;
- Urmărirea pregătirii asistentilor, doctoranzilor și cercetătorilor postdoctoranzi în cadrul departamentului;

- Încurajarea dezvoltării legăturilor și a colaborării cu mediul universitar din țară și din străinătate, prin programe de parteneriat utile pentru formarea profesională a studenților și pentru specializarea cadrelor didactice, efectuarea de cercetări în domenii interdisciplinare;
- Încurajarea pentru intrarea la studii doctorale și post doctorale a absolvenților universității noastre;
- Încurajarea tinerilor din departament spre dezvoltarea de discipline noi, cerute de piața muncii.

## **B. RESURSELE MATERIALE:**

- Întreținerea și dezvoltarea infrastructurii didactice existente, verificarea periodică a aparaturii utilizate în lucrările de laborator;
- Achiziții de materii prime și materiale pe baza contractelor de cercetare ale departamentului;
- Amenajarea spațiilor care aparțin departamentului;
- În măsura oportunităților ivite, achiziționarea de aparatură nouă de cercetare și dezvoltarea de laboratoare noi, dacă există o masă critică de cercetători interesați într-un domeniu nou;
- Dezvoltarea de laboratoare noi sau reprofilarea celor existente dacă planul de învățământ o impune.

## **C. ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ**

- Încurajarea participării membrilor departamentului la proiecte de cercetare științifică obținute prin competiție;
- Încurajarea realizării unor legături și conexiuni internaționale pentru participarea la proiectele internaționale;
- Orientarea cercetării spre latura aplicativă în scopul de a obține contracte de cercetare din zona mediului industrial privat;
- Stimularea și susținerea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări științifice importante și pentru publicarea rezultatelor cercetării în publicații interne și internaționale de mare prestigiu;
- Creșterea numărului de lucrări publicate de către cadrele didactice în reviste indexate ;
- Creșterea vizibilității internaționale a membrilor catedrei și a activității științifice a departamentului;
- Sprijinirea, prin măsuri administrative, a cadrelor didactice pentru publicarea de lucrări în reviste indexate ISI Thomson, SCOPUS etc;
- Sprijinirea cadrelor didactice pentru participarea la sesiuni internaționale de prestigiu;

- Organizarea periodică a conferințelor naționale și internaționale a departamentului (CONAT, DINAMICA MASINILOR, COMAT, COMEC etc);
- Organizarea unor conferințe internaționale în colaborare cu alte universități din țară și din străinătate;
- Sprijinirea desfășurării de cercetări științifice în colaborare cu cercetători de la alte instituții de cercetare din țară și din străinătate;
- Vor fi încurajate și stimulate legăturile cadrelor didactice cu întreprinderile industriale din mediul privat.

#### **D. ACTIVITATE DIDACTICA**

- Urmărirea îndeplinirii condițiilor de acreditare pentru toate specializările, inclusiv master și respectarea termenelor legale în procedurile de acreditare/reacreditare;
- Acțiuni de promovare a specializărilor departamentului;
- Reactualizarea permanentă a planului de învățământ și a programelor analitice pentru a urmări ultimile cercetări în domeniu, a răspunde cerințelor pieței muncii și a produce eficiența educațională maximă;
- Revizuirea programelor analitice în conformitate cu disciplinele similare predate la nivelul UE;
- Folosirea în procesul educațional a noii tehnologii;
- Se va urmări asigurarea interactivității cursurilor și a lucrărilor practice pentru a stimula interesul studenților pentru disciplinele predate;
- Elaborarea unei strategii corecte de conturare a statului de funcții al departamentului;
- Sprijinirea oricărui membru al departamentului pentru participarea în comisii, comitete, foruri de conducere etc pentru promovarea și susținerea intereselor catedrei;
- Sprijinirea realizării unui contact mai strâns cu studenții specializării;
- Organizarea unor acțiuni în care să fie implicați studenții;
- Creșterea fondului de carte de specialitate;
- Stimularea cadrelor didactice de a-și publica propriile manuale și cursuri;
- Îmbunătățirea comunicării la toate nivelurile cu personalul, colaboratorii și studenții.

#### **E. ÎMBUNĂTĂȚIREA COMUNICĂRII CU STUDENȚII**

- Colaborare mai strânsă cu studenții, întâlniri pentru identificarea și soluționarea problemelor existente;
- Sprijinirea propunerilor și a inițiativelor studențești și cooperarea între structurile de conducere ale departamentului și cele ale organizațiilor studențești, în scopul implicării acestora în luarea unor decizii.

## **F. ATRAGEREA DE FONDURI PENTRU DEPARTAMENT**

- Utilizarea oricărei oportunități pentru obținerea de fonduri în scopul dezvoltării departamentului.

Concluzionând, activitățile în cadrul departamentului vor fi îndreptate înspre consolidarea prestigiului și rezultatelor obținute într-un interval de 60 de ani de către colectivele celor patru catedre care formează departamentul, spre obținerea unei recunoașteri internaționale și a performanței în cercetare și activitatea didactică. Se va pune un accent deosebit pe dezvoltarea personalității și vizibilității membrilor departamentului și obținerea de rezultate de excelență și pentru obținerea unor poziții bune în clasificarea departamentelor în conformitate cu legea învățământului. Prioritatea o constituie poziționarea în ierarhia internațională la un nivel rezonabil astfel încât nivelul de educație oferit și al cercetărilor științifice să poate fi comparabil cu cel oferit de alte instituții similare din străinătate.

Brașov, 07.09.2011

Prof.dr.ing. Sorin VLASE