

PROGRAM MANAGERIAL

2016-2020

al candidatului

conf.univ.dr.ing. Delia Elisabeta UNGUREANU

pentru funcția de
**Decan al Facultății de Inginerie Electrică și Știința
Calculatoarelor**

PREAMBUL

Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor funcționează din anul 1990 cu respectarea legislației naționale și a principiilor europene privind învățământul superior.

Facultatea este organizată și își desfășoară activitatea în temeiul Legii educației naționale, a Statutului personalului didactic, a Cartei Universității Transilvania din Brașov în vigoare și a regulamentelor proprii, aprobate de Senatul Universității.

Contextul socio-economic din județul Brașov și județele limitrofe este caracterizat în mare măsură prin existența de întreprinderi industriale, parte din ele cu capital strain, de înalt nivel tehnologic. Procesele de producție din aceste întreprinderi necesită forță de muncă înalt calificată în domenii precum inginerie electrică, electronică, automatică, robotică, telecomunicații, tehnologia informației.

Programele de studii și cele de cercetare din Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor trebuie să răspundă necesităților din aceste domenii.

OBIECTIVE

Obiectivele propuse în planul managerial urmăresc perfecționarea procesului de învățământ și dezvoltarea activității de cercetare științifică la nivel de excelență care să impună clasificarea superioară a tuturor programelor de studii coordonate de facultate.

➤ Obiective strategice

- Excelența în activitatea de cercetare științifică;
- Dezvoltarea de structuri modulare flexibile de tip Licență – Master– Doctorat, cu asigurarea calității procesului de învățământ, compatibile programelor de studii similare din UE;



- Îndeplinirea standardelor de calitate ARACIS;
- Asigurarea desfășurării în cele mai bune condiții a activităților profesionale și socio-culturale ale studenților;
- Centrarea pe valorizarea și motivarea resursei umane;
- Dezvoltarea resurselor materiale;
- Asigurarea unui management dinamic, flexibil, transparent, care să asigure eficiență și sustenabilitate.

➤ **Obiective specifice**

▪ **Obiective specifice în domeniul didactic**

- Desfășurarea procesului didactic în concordanță cu Sistemul de Management al Calității dezvoltat în cadrul Universității Transilvania;
- Dezvoltarea de structuri modulare, eficiente, flexibile pentru liniile licență – master – doctorat care să crească oportunitățile de învățare ale studenților și a șanselor de integrare profesională ale absolvenților;
- Standarde ridicate de calitate a predării ca responsabilitate a cadrului didactic; sprijinirea perfecționării cadrelor didactice prin participarea la cursuri și training-uri, în cadrul unor programe naționale și internaționale, efectuarea de schimburi de experiență în universități partenere din țară și străinătate;
- Restructurarea ofertei de specializări în concordanță cu cerințele pieței de forță de muncă, care să urmărească și facilitarea integrării pe piața muncii;
- Orientarea masteratelor de cercetare și aprofundare în concordanță cu direcțiile celor 3 centre de cercetare științifică; dezvoltarea de masterate în colaborare cu agenți economici de profil;
- Dezvoltarea Școlii Doctorale cu componente specifice ingineriei electrice, electronice și științei calculatoarelor, cu orientare spre formarea deprinderilor de cercetare și management de proiect;
- Dezvoltarea componentei referitoare la educația permanentă prin organizarea de noi cursuri de specializare postuniversitară; promovarea activă a cursurilor de formare continuă, în toate domeniile specifice facultății, pentru studenți și absolvenți de licență/masterat;
- Revizuirea programelor analitice ale programelor de studiu și armonizarea cu prevederile cadrului național al calificărilor și cu cerințele programelor din Uniunea Europeană; corelarea și armonizarea programelor analitice astfel încât să se evite suprapunerea unor capitole și urmărirea creșterii adecvării la cerințele actuale;
- Revizuirea materialelor didactice existente și actualizarea acestora; asigurarea, pentru fiecare disciplină predată, a materialului didactic necesar pregătirii studenților;
- Încurajarea și stimularea producerii și utilizării de material didactic de tip e-learning; incluzând laboratoare virtuale și la distanță;
- Orientarea învățământului de licență spre latura formativă, cu orientare preponderent către aspecte practice;
- Dezvoltarea instrumentelor pentru evaluarea activității studenților cu respectarea Regulamentului privind activitatea profesională a studenților și a Ghidului privind asigurarea calității în procesul de evaluare a studenților;
- Promovarea mobilității studenților și cadrelor didactice; dezvoltarea colaborării cu

universitățile europene în contextul noului program Erasmus Plus care are ca obiectiv principal îmbunătățirea șanselor de angajare ale tinerilor prin dobândirea de competențe suplimentare apreciate de angajatori; se au în vedere atât mobilități de învățare, cât și cooperarea pentru inovare și schimb de bune practici;

- Testarea și promovarea de noi metodologii de predare-învățare, bazate pe proiecte și pe rezolvare de probleme, promovarea proceselor de formare bazate pe lucrul în echipă;
- Efectuarea de demersuri susținute pentru o repartizare și gestionare judicioasă a spațiilor de învățământ ale universității;
- Creșterea responsabilității studenților față de participarea la actul didactic, prin activități didactice alternative (teme, referate, prezentări, activități practice, etc.), stabilite de titularul disciplinei; se va urmări reducerea abandonului școlar.

▪ **Obiective specifice în domeniul cercetării științifice**

- Stimularea activității de cercetare și formare în domenii prioritare, cu precădere pe bază de granturi și contracte, ca și componentă esențială a activităților desfășurate în Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor, în cadrul echipelor de cercetare cuprinzând cadre didactice și studenți în principal de la masterat de cercetare și doctorat cu frecvență, astfel încât nivelul clasificării programelor de studiu gestionate să crească, ținta fiind încadrarea într-un timp cât mai scurt a tuturor programelor în categoria A;
- Dezvoltarea cercetării pe direcțiile majore în care facultatea poate dovedi excelență în cercetare, în centrele de cercetare ale Facultății IESC, prin utilizarea eficientă a infrastructurii din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare al Universității Transilvania din Brașov ICDT;
- Dezvoltarea de proiecte de cercetare în colaborare cu alte centre de cercetare din cadrul ICDT;
- Creșterea fondurilor atrase prin cercetare și a vizibilității la nivel național și internațional, prin participarea la conferințe de prestigiu și publicarea în reviste și proceedings-uri cotate ISI și/sau cuprinse/citate în baze de date internaționale și prin parteneriate cu instituții de renume (universități, centre și institute de cercetare științifică, companii, asociații etc.);
- Valorificarea rezultatelor cercetării prin dezvoltare de produse și tehnologii bazate pe brevete sau inovații proprii, studii prospective și tehnologice și servicii comandate de beneficiari și prin publicarea lucrărilor științifice/tehnice în reviste, reviste și edituri de înaltă științifică ridicată;
- Creșterea prestigiului științific recunoscut prin conducere de doctorat, în domeniile centrelor de cercetare;
- Susținerea conferinței internaționale a facultății – OPTIM – Optimizarea echipamentelor electrice și electronice – și cotarea în continuare ca și "ISI Proceedings".

▪ **Obiective specifice în domeniul resurselor umane**

- Promovarea și recunoașterea importanței resurselor umane, ca principală resursă a facultății;
- Întărirea corpului profesoral prin atragerea tinerilor absolvenți valoroși, a celor care au obținut deja o experiență lucrând în companii/organizații de profil și care privesc cercetarea și învățământul ca o nouă provocare, a celor formați ca

masteranzi/doctoranzi/cercetători în cadrul ICDT;

- Sprijinirea cadrelor didactice în efectuarea de cursuri, respectiv formarea ca trainerii autorizati pe domenii de actualitate și tehnologii de ultimă oră, oferite de companii de vârf, cum ar fi IBM, Microsoft, Oracle, Siemens, LMS International, etc.;
- Promovarea și susținerea mobilităților cadrelor didactice, sprijinind programele de schimburi de cadre didactice și derularea unor perioade de predare în universități europene;
- Valorificarea excelenței cadrelor didactice cu experiență;
- Promovarea didactică și in cercetare pe criterii de performanță profesională;
- Perfecționarea personalului tehnic și administrativ care sprijină derularea procesului didactic prin cursuri de formare continuă (ex. cursuri în tehnologia informației, limbi străine, management al calității);
- Sprijinirea creșterii veniturilor personalului, prin activități de cercetare pe contracte și granturi, formare continuă/training, colaborarea activă cu mediul economic si social;
- Sprijinirea cadrelor didactice în publicarea de articole, cursuri, monografii, etc., în participarea la conferințe și pentru achiziția de material bibliografic necesar.

▪ **Obiective specifice în domeniul vieții sociale a studenților**

- Sprijinirea studenților de către decan, împreună cu îndrumătorii de an și tutorii grupelor, pentru asigurarea și consilierea în alegerea rutei profesionale;
- Organizarea de târguri de locuri de muncă în colaborare cu organizațiile studențești și cu participarea firmelor/companiilor/organizațiilor din țară;
- Organizarea și încurajarea participării studenților la școli de vară, competiții naționale și internaționale;
- Stimularea performanțelor studenților și încurajarea studenților cu rezultate bune și foarte bune în detrimentul mediocrității prin:
 - Acordarea de burse de studiu, de merit și de performanță, cu sprijinul MECTS și a companiilor partenere ale facultății/departamentelor;
 - Premiarea anuală a studenților cu rezultate în cadrul cercurilor științifice studențești (premiu în bani si obiecte ICT, cu sprijinul companiilor partenere ale facultatii);
 - Premiarea anuală a studenților cu rezultate deosebite în cadrul manifestărilor Premiile Universității Transilvania și Premiile Facultății IESC;
 - Acordarea de burse de studiu în cadrul programelor Erasmus și a altor acordurilor bilaterale de parteneriat cu universități europene;
 - Acordarea de bilete de tabără cu sprijinul MECTS și a companiilor partenere ale facultății;
- Stimularea studenților în organizarea și gestionarea activităților legate de buna funcționare a căminelor și cantinelor, activități coordonate de Prodecanatul cu probleme social-studențești, cât și a activităților sportive și culturale;
- Dezvoltarea bazei materiale destinată studenților căminiști: îmbunătățirea condițiilor de cazare, prin accesul la Internet/intranet de mare capacitate și la aplicații software de rețea (Voice Over IP, e-Learning, m-Learning, laboratoare virtuale și la distanță, video-conferință etc.); efectuarea de demersuri pentru creșterea numărului locurilor disponibile în cămine;
- Stabilirea și menținerea legăturii cu organizațiile studențești din universitate;



- Susținerea unor structuri instituționale care să sprijine inserția profesională a absolvenților;
 - Promovarea și menținerea legăturilor cu absolvenții facultății, în beneficiul reciproc, organizarea de întâlniri studenți-absolvenți, având drept scop principal inițierea de activități pentru sprijinirea și îndrumarea tinerilor absolvenți; gestionarea unui spațiu dedicat pe site-ul facultății în care absolvenții să-și poată posta informații personale și domeniul de interes.
- **Obiective specifice în domeniul calității**
- desfășurarea și dezvoltarea activităților privind calitatea - coordonate de către Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC la nivel de facultate și programe de studii - conform cu Politica de Asigurare a Calității în Universitatea Transilvania, prin implementarea prevederilor OUG 75/2005 și a legii 87/2006 și a tuturor procedurilor specifice adoptate la nivel de universitate și facultate;
 - Întărirea responsabilităților și atribuțiilor comisiilor de calitate, urmărirea implementării tuturor procedurilor și regulamentelor aprobate;
 - Sprijinirea preocupărilor de dezvoltare a metodelor de predare, învățare, evaluare centrate pe student, folosind aparatura multimedia la predare și platforme educaționale (cursuri și laboratoare virtuale și la distanță) accesabile de pe serverele existente create în cadrul proiectelor educaționale la care facultatea este promotoare/parte (VirtualElectroLab, VET-TREND, Identity, etc.).
- **Obiective specifice în domeniul dezvoltării resurselor materiale**
- Efectuarea de demersuri pentru obținerea de spații pentru activități didactice, conform necesităților;
 - Reorganizarea spațiilor disponibile pentru activități didactice, în vederea îmbunătățirii fluxurilor educaționale;
 - Identificarea de spații pentru desfășurarea de activități practice, inclusiv practica pentru realizarea lucrărilor de diplomă și disertație;
 - Dotarea cu echipamente corepunzatoare a tuturor laboratoarelor didactice pentru desfășurarea în bune condiții a procesului de învățământ conform fiecărei discipline din planul de învățământ care are prevazute ore de laborator;
 - Realizarea de laboratoare didactice noi (cu sprijinul parțial al MECTS, din fonduri proprii sau în colaborare cu companii de profil);
 - Dotarea laboratoarelor dedicate programelor de studiu ale facultății cu softurile necesare, corespunzător disciplinelor de studiu din planul de învățământ - cu licențele de utilizare a acestora sau cu softuri de tip open;
 - Achiziția de echipamente și mobilier necesare centrelor de cercetare din cadrul ICDT.
 - Dotarea cu aparatură multimedia a sălilor ce necesită acest lucru;
 - Îmbogățirea cu fond de carte și cu reviste necesare a bibliotecii centrale și a bibliotecilor departamentelor facultății: colecțiile jurnalelor și revistelor IEEE, volumele unor conferințe internaționale, etc.
- **Obiective specifice în domeniul colaborării cu mediul economic și social**
- Promovarea parteneriatelor cu institute de cercetare naționale și ale academei, cu reprezentanți ai mediului economic și social privind oferte de servicii, activități de

proiectare și cercetare în domeniu, cu perspectivele de colaborare interuniversitară națională și internațională;

- Promovarea parteneriatelor internaționale cu universități, centre și institute de cercetare științifică, companii multinaționale și firme de profil;
- Stabilirea de colaborări, pe bază de acorduri și contracte, cu firme de renume din zonă, de la nivel național și internațional, pentru cercetarea aplicată, prin dezvoltarea de sisteme complexe de activități de formare continuă și cercetare integrate, pentru a rezolva probleme reale ale mediului economic și valorificarea cercetării științifice prin dezvoltarea de produs;
- Amenajarea de spații în universitate în comun cu companiile de profil, destinate laboratoarelor, activităților de formare continuă și cercetare științifică aplicată;
- Dezvoltarea de programe de practică a studenților în companii/organizații de profil inginerie electrică, automatică, electronică și tehnologia informației și calculatoare (Siemens PSE, Oracle, IBM, LMS International, Imsat Cuadripol, Stabilus, Autoliv, Route66, 2NetComputers, Continental, Picanol & Psicontrol Group, Freescale, Electroprecizia Sacele, Tehmin, etc.);
- Dezvoltarea în colaborare cu companiile de profil a unor proiecte comune în cadrul lucrărilor de licență, masterat și doctorat și în cadrul cercurilor științifice studentești.

▪ **Obiective specifice în domeniul vizibilității facultății**

- Promovarea facultății/departamentelor în baza unei strategii pentru a asigura vizibilitatea rezultatelor prin realizarea/updatarea de materiale de popularizare - broșura facultății în română și engleză, pliante și afișe ale facultăților, departamentelor și programelor de studiu;
- Diseminarea prin mass-media a rezultatelor cercetării, prezentarea ofertei educaționale și a realizărilor din domeniul didactic și formării continue (publicarea periodică în ziare centrale și locale, apariții la posturile radio și TV locale și naționale, Conferința Internațională OPTIM organizată de facultate);
- Organizarea de conferințe și work-shop-uri în parteneriat cu universități/facultăți sau companii;
- Cooperarea cu facultățile de profil din țară și din străinătate;
- Participarea la organizarea anuală a Zilei Porților Deschise la Aula Universității și la sediile facultății/departamentelor;
- Actualizarea permanentă a conținutului site-ului facultății (<http://iesc.unitbv.ro>);
- Intensificarea promovării facultății în rândul elevilor, continuarea și susținerea activităților de tip „Porți deschise”, etc., precum și inițierea de noi proiecte care să atragă candidați și să îmbunătățească imaginea facultății pe plan local și național;
- Stabilirea la nivel de facultate a unei politici coerente a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare (ghidul admiterii, site-ul facultății, afișe și pliante, întâlniri ale cadrelor didactice cu elevii și profesorii în liceele din Județul Brașov și județele limitrofe, participarea studenților la caravane studentești organizate de universitate);
- Organizarea, împreună cu studenții de la Cercurile Științifice Studentești, a unor concursuri destinate elevilor, pe teme atractive (informatică, programare, telecomunicații, electricitate, calculatoare, robotică, etc.) și a unor seminarii de pregătire pentru elevi.



▪ **Obiective specifice în domeniul managementului instituțional**

- Promovarea unui management în echipă, cu distribuirea responsabilităților în mod echilibrat;
- Colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor referitoare la activitățile desfășurate, de cercetare, didactice, de formare continuă, din domeniul social, de legătură cu mediul economic etc., și calitatea acestora în mod sistematic, cu preocupare constantă pentru îmbunătățirea performanțelor sistemului informațional prin dezvoltarea Tehnologiilor Informatice și de Comunicații (TIC);
- Utilizarea/dezvoltarea sistemelor informatice implementate pentru managementul procesului educațional, gestiunea economică a facultății/programelor de studiu (GESFO) și alte aplicații specifice pentru procesele de cercetare științifică, evaluarea performanțelor în cercetare a personalului didactic (FRACS), secretariat, procese administrative etc.;
- Utilizarea eficientă a fondurilor și creșterea ponderii veniturilor proprii în bugetul facultății/departamentelor/centrelor de cercetare printr-un management financiar integrat și eficace;
- Obținerea de venituri din contracte cu finanțare nerambursabilă, granturi sau contracte cu terți;
- Asigurarea transparenței privind rezultatele financiare;
- Criteriul rentabilității pentru finanțarea unei specializări nu trebuie să fie unic și nu întotdeauna determinant; derularea programelor de studiu trebuie să se desfășoare pe baza analizei aprofundate a necesității și viitorului acestora.

MOTIVAREA CANDIDATURII

Experiența managerială

- Prodecan cu activitatea studenților și legatura cu mediul economic și socio-cultural în perioada 2012-2016;
- Secretar științific al Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor în perioada 2004-2008;
- Membru al Consiliului Profesorat al Facultății de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor: 2004–prezent;
- Membru al Consiliului Departamentului de Automatică și Tehnologia Informației: 2011-prezent.

Membru în Comitetul de organizare al:

- International Conference on Optimization of Electrical and Electronic Equipment - OPTIM 2014, 2012, 2010, 2008;
- Sped 2011 - The 6th Conference on Speech Technology and Human - Computer Dialogue.

Experiența acumulată în managementul unor proiecte/granturi:

- Director de proiect: Rețea structurată de date și voce cu maximizarea ponderii soluțiilor pasive energetic - Infrastructura IT&C și energie electrică - Construcții cu autonomie energetică ridicată în institutul Produse High-Tech pentru Dezvoltare Durabilă, PRO-DD,



13.550 Euro, grant obținut prin competiție internă, Universitatea Transilvania din Brașov, 2009-2011, înregistrat cu nr. 39/15.01.2009;

- Membru în colectivul de elaborare și realizare a proiectului: Cercetari privind identificarea și proiectarea soluțiilor optime de modificare funcțională a unui spațiu existent, în: Atelier pentru decupare structuri aeronave și piese simple, Contract nr. 8016/14.07.2015, Beneficiar IAR Brașov;
- Administrator al proiectului din partea partenerului: Strategii moderne de practică în domeniul electrotehnic și automatice - POSDRU/60/2.1/S/17788, coordonator Alewijnse Trading Center;
- Membru în colectivul de elaborare și realizare a proiectului: Realizarea unei strategii pentru implementarea unui pilot de rețea inteligentă în cadrul SC Electrica SA;
- Asistent manager al proiectului: Învățământ automatice, POSDRU/80/2.1/S/64051, coordonator Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;
- Membru în comitetul de management din partea partenerului al proiectului: Program Strategic pentru Promovarea Inovării în Servicii prin Educație Deschisă, Continuă (INSEED), POSDRU/86/1.2/S/57448, coordonator Universitatea Politehnică din București;
- Membru în colectivul de elaborare și realizare a proiectului: Soluții GREEN pentru managementul energiei din Centrul de Date în contextul funcționării unui sistem distribuit de management al resurselor și documentelor din PRO-DD. Proiect pilot pentru Mini Centrul de Date care deservește echipele de proiectare și management ale PRO-DD, grant intern câștigat prin competiție.

Experiința acumulată în alte programe naționale/internaționale:

- Tutor în programul de training organizat pentru studenți în colaborare cu SkillTech NV, cu sediul în Winssen Olanda, în baza convenției de colaborare nr. 8844/2.07.2008;
- Organizarea Școlii de vară în 2005-2006-2007 împreună cu ITA, Universitatea Bremen, Germania, prin program Socrates - și susținere de cursuri C++ and Windows Programming. 2D&3D graphics;
- Organizarea de Școli de vară în perioada iulie-august-septembrie 2015, 2013, 2012, 2011 și susținere de cursuri de programare avansată în C++ în parteneriat cu SC LMS Romania SA.

Planul managerial propus va fi pus în practică de echipa de conducere care își însușește aceste obiective, cu sprijinul directorilor de departament, al Consiliului Facultății, cu cooperarea continuă și activă a comunității academice și al asociațiilor studenților.

10 martie 2016

conf.dr.ing. Delia-Elisabeta UNGUREANU