

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru perioada 2016-2020**  
**al candidatului prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS**  
**la functia de decan al Facultatii de Constructii**

**Preambul**

Invatamantul tehnic superior de constructii este prezent in peisajul universitar brasovean din anul 1972, in cadrul Facultatii de Silvicultura, organizat la nivel de subingineri, cursuri seral, cu specializarile constructii si instalatii pentru constructii.

Preocuparile pentru consolidarea, dezvoltarea si diversificarea invatamantului superior brasovean au marcat in mod pregnant intreaga perioada care a urmat si au determinat promovarea actiunilor pentru trecerea la forma de invatamant, cursuri de zi, ingineri, incepand din anul universitar 1991 – 1992 si infiintarea in anul 2003 a Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii Transilvania din Brasov.

Dinamica continuu ascendenta a facultatii, concretizata prin competenta si responsabilitate a condus la acreditarea ARACIS a trei programe de studii de licenta si un program de studii de masterat, cu trei trasee de specializare si unul de cercetare stiintifica, precum si inscrierea acesteea in peisajul national al invatamantului tehnic superior de constructii si universitar din Brasov.

**Managementul si dezvoltarea facultatii in perioada 2012 – 2016**

Evolutia Facultatii de Constructii in ultimii ani este prezentata in acceptiunea misiunii acesteea ca spatiu al cunoasterii in care competentele dobandite prin studiu, sunt armonizate cu cele de formare profesionala, asigurand conditii favorabile de integrare si adaptare rapida a absolventilor pe piata fortei de munca, la nivelul exigentelor mereu crescande formulate de mediul economic.

In acord cu aceasta, atenta si preocuparea conducerii facultatii a fost focusata pe imbunatatirea continua a calitatii actului educational, in vederea dobandirii la absolvire a competentelor profesionale comparabile cu ale oricarui absolvent de invatamant tehnic superior de profil din tara si din strainatate, cu sanse egale in competitiiile profesionale ale domeniului de activitate.

Prioritare in acest sens au fost actiunile permanente de racordare si compatibilizare a planurilor de invatamant si a fiselor disciplinelor predate, la nivelul celor promovate de catre facultatile de profil din tara si de asigurare a cadrului stiintific adecvat de desfasurare a activitatii didactice.

Au fost astfel modernizate si dotate cu tehnica adecvata de predare, spatiile aferente Facultatii de Constructii din Corpul J, cu amenajarea la etajul V al cladirii a doua Sali amfiteatru de aprox. 100 locuri fiecare, precum si intrarea in circuitul didactic a unui Amfiteatru de 150 de locuri, cu denumirea ilustrului profesor Atanasie TALPOSI.

Deasemenea au fost echipate cu aparatura moderna achizitionata din fondurile Universitatii, din sponsorizari si in baza unui Protocol de colaborare cu ISC Bucuresti, laboratoarele existente si nou infiintate ale facultatii (Laboratorul de instalatii sanitare si hidroedilitare, Laboratorul de instalatii frigorifice,



Prin tenacitate si determinare, s-a intocmit documentatia de autorizare a **Laboratorului de Inginerie civila** 'in vederea autorizarii ISC, actiune finalizata prin certificarea de „grad I” a **Laboratorului de Inginerie civila**, cu sublaboratoarele de: **Geotehnica si teren de fundare, Materiale de constructii si Cai de comunicatii**.

Componenta umana a constituit de asemenea o prioritate a politicii de dezvoltare si consolidare a facultatii in perioada analizata, prin atragerea, formarea si intarirea unui colectiv competent de cadre didactice .

In acest sens au fost asigurate gratuitati de publicare in volumele manifestarilor stiintifice organizate de facultate (CIBv 2012, CIBV 2013, CIBv 2014, CIBv 2015), inlesniri materiale (din fonduri proprii) pentru deplasari la manifestari stiintifice in strainatate, sprijin pentru finalizarea si sustinerea tezei de doctorat ( cinci teze sustinute) , scoaterea la concurs a trei posturi de sef de lucrari, sase posturi de conferentiar si doua posturi de profesor.

Atragerea si implicarea unui numar cat mai mare de cadre didactice in derularea unor contracte de cercetare incheiate cu autoritatile publice si cu mediul economic, pe tematici de larg interes,

Au fost astfel derulate in ultimii ani prin „**Centrul de cercetare – proiectare in constructii si instalatii pentru constructii**” un numar de doua contracte incheiate cu autoritatea publica - Consiliul Judetean Brasov si doua contracte cu SC IAR SA Ghimbay, in care au fost implicate peste 20 cadre didactice din Facultatea de Constructii si Facultatea de Inginerie Electrica si Stiinta Calculatoarelor

In aceeasi nota de interes se inscriu si participarile numeroase ale cadrelor didactice din facultate, prin „**Centrul de cercetare se de elaborare a proiectelor in constructii si instalatii pentru constructii**”, in derularea unor contracte de proiectare cu Universitatea Transilvania din Brasov

In aceeasi masura au fost sustinute programele de mobilitati pentru profesori si studenti, in tara si in afara tarii, participarile studentilor la Sesiunile stiintifice studentesti organizate anual de catre facultate si asociatii studentesti din alte centre universitare (Iasi, Cluj Napoca, Timisoara), participarile studentilor la concursuri profesionale de Mecanica, Rezistenta materialelor ( Iasi, Cluj Napoca, Timisoara, Brasov), participarile studentilor la concursuri tematice organizate in colaborare cu mediul economic ( NEMETSHECK ROMANIA, MACON DEVA, KRONOSPAN , CARPATCEMENT ROMANIA, SOFTMAGAZIN GALATI, etc.).

Rezultate notabile au fost inregistrate si la actiunea pentru studenti in fata companiilor ( AFCO), organizata de catre Universitatea Transilvania din Brasov.

Pentru desfasurarea practicii studentesti au fost stabilite si statornicite „Acorduri de parteneria” cu unitati importante de specialitate in domeniu : SC VECTRA SA, SC RECON SA, SC CONSAL SRL, SC CONICO SRL Sf. GHEORGHE, etc.

Au fost initiate si dezvoltate relatii de colaborare pentru cadre didactice si studenti cu facultati de profil din afara tarii ( Konstanz- Germania, Serbia – Subotica, Serbia – Belgrad, Turcia)

Este relevant in acest sens derularea acordului „**General agreement for scientific and cultural co-operation, between The Transilvania University of Brasov and NoviSad, Faculty of Civil Engineering Subotica**”, precum si acordarea titlului de profesor onorific d-lui prof. dr. Ing. Aleksander Sedmak de la Mechanical Faculty of Belgrad

Toate actiunile promovate si derulate in perioada 2012 - 2016 se incriu in politica de dezvoltare , recunoatere si cresterea a vizibilitatii nationale si internationale a Facultatii de Constructii, precum si de consolidare a invatamantului tehnic superior de constructii la Brasov.

## **MISIUNEA SI OBIECTIVELE PRIORITARE ALE FACULTATII**

Facultatea ca unitate de invatamant superior constituie un spatiu al cunoasterii in care competentele academice dobandite prin studiu, trebuie armonizate cu cele de formare profesionala, asigurand astfel conditii favorabile de integrare si adaptare rapida a absolventilor pe piata fortei de munca.

In acest context, misiunea principala a facultatii, este de a realiza climatul adecvat imbinarii si completarii activitatii didactice cu cea de cercetare stiintifica teoretica si aplicativa, asigurand astfel imbunatatirea calitatii procesului didactic-educational si a competentelor dobandite de absolventi.

Evaluarea programelor de studii pe noi criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil si aprecierea rezultatelor obtinute in raport cu performantele dobandite constituie elemente ale **managementului calitatii** care trebuie sa devina parghii si mecanisme importante ale cresterii calitative continue a procesului didactic-educational si de cercetare.

Pornind de la misiunea principala a **facultatii**, rezulta directiile principale de actiune , respectiv:

- dobandirea de catre studenti a unui cumul de competente care sa le asigure la absolvire integrarea facila in mediul socio-economic, la nivelul exigentelor si a criteriilor impuse de piata fortei de munca;
- competentele dobandite de studenti la absolvirea facultatii sa fie comparabile cu cele dobandite de catre studentii absolventi ai facultatilor de acelasi profil din tara si spatiul european ;
- diversificarea programelor de studiu de licenta si masterat si a competentelor dobandite de studenti la absolvire in acord cu cererea de pe piata fortei de munca din tara si din UE;
- diversificarea programului de pregatire continua prin organizarea de cursuri postuniversitare de perfectionare si specializare in acord cu solicitarile pietei ;
- stabilirea unor directii si programe eficiente de cercetare;
- organizarea periodica a unor manifestari stiintifice cu participare nationala si internationala;
- initierea si statornicirea unor acorduri de colaborare cu firme de profil din mediul economic pentru desfasurarea practicii studentesti.

Directiile de actiune in viitor, propuse in programul managerial al facultatii, pentru perioada 2016-2020, vor asigura imbunatatirea si perfectionarea continua a procesului didactic-educational si de cercetare stiintifica, la nivelul exigentelor invatamantului superior modern, oferind studentilor la absolvire abilitati si competente in acord cu solicitarile pietei fortei de munca din tara si din spatial european.

Programul managerial prezentat in continuare are la baza analiza in detaliu a situatiei reale prezente in cadrul **Facultatii de Constructii**, sub aspect didactic si educational, al cercetarii stiintifice, al managementului calitatii, de resurse umane si baza materiala, precum si al relatiilor cu partenerii interni si internationali si propune directiile prioritare de actiune menite sa conduca la dezvoltarea continua a facultatii in acord deplin cu prevederile Cartei Universitatii „TRANSILVANIA” din Brasov si a tuturor reglementarilor in vigoare .

Programul managerial are in vedere politica de dezvoltare a facultatii, cu implicatii majore in:

- activitatea didactica;
- activitatea de cercetare- stiintifica;
- activitatea de asigurare a calitatii;
- domeniul resurselor umane;
- dezvoltarea bazei materiale;
- domeniul relatiilor externe ale facultatii

## 1. POLITICA DE DEZVOLTARE A FACULTATII

Are in vedere urmatoarele directii de actiune:

- 1.1 Urmarirea solicitarilor si provocarilor formulate de piata fortei de munca si Infiintarea, dupa caz, de noi programe de studii de licenta si masterat;
- 1.2 Solicitarea catre ARACIS, de crestere a capacitatii de scolarizare pentru programele actuale de studii de licenta si maeterat in raport cu cererea pietei fortei de munca;
- 1.3 Sprijinirea cadrelor didactice in vederea indeplinirii conditiilor legale de promovare;
- 1.4 Sustinerea examenului de abilitare pentru cat mai mule cadre didactice din facultate;
- 1.5 Sprijinirea doctoranzilor in perioada derularii stagiului de doctorat si de finalizare a tezei;
- 1.6 Obtinerea acreditarii pentru programele de studiu nou infiintate si mentinerea acreditarii pentru cele existente;

- 1.7 Dezvoltarea cursurilor de perfectionare si specializare postuniversitara in functie de cererile mediului socio-economic;
- 1.8 Promovarea unei dinamici de dezvoltare continua a facultatii sub aspectul cresterii numarului de studenti in functie de cererile pietei, cat si a performantelor calitative a procesului didactic si de cercetare stiintifica , asigurand astfel criteriile importante de evaluare si clasificare a facultatii in competitie cu celelalte institutii similare din tara ;
- 1.9 Promovarea, dezvoltarea si statornicirea unor parteneriate cu unitati din mediul socio-economic in vederea asigurarii:
  - stagiului de practica pentru studenti si de angajare a absolventilor ;
  - finantarea programelor de cercetare a cadrelor didactice si a doctoranzilor;
  - dotarea prin sponsorizare a unor laboratoare sau spatii de invatamant ;
  - sponsorizarea unor manifestari cu caracter stiintific
- 1.10 Promovarea imaginii facultatii ca unitate academica functionala care asigura , producerea, transmiterea si valorificarea cunoasterii in diverse domenii de specialitate.

## **2. ACTIVITATEA DIDACTICA**

Se va urmari cu precadere:

- 2.1 Corelarea structurii planurilor de invatamant pe ciclurile de studii in acord cu planurile de invatamant ale facultatilor din Uniunea Europeana, conditie necesara recunoasterii reciproce a diplomelor si obtinerii de catre studentii romani a burselor de studii in universitati din alte tari;
- 2.2 Incurajarea si sprijinirea cadrelor didactice in procesul de editare a manualelor, cursurilor si indrumatoarelor de laborator si proiect pentru toate disciplinele cuprinse in planurile de invatamant;
- 2.3 Modernizarea procesului de predare si examinare prin promovarea tehnologiilor educationale avansate bazate pe utilizarea calculatorului, a aparatelor de videoproiectie, etc.;
- 2.4 Angrenarea studentilor in programe de proiectare si cercetare pe baza de contract;
- 2.5 Promovarea unor programe de studii care sa conduca la cointeresarea unor firme in acordarea de burse de studii pentru studenti;
- 2.6 Evaluarea calitatii activitatii didactice prin introducerea si implementarea unui sistem de evaluare de catre studenti a cursurilor predate;
- 2.7 Acordarea de premii anuale pentru studentii cu rezultate profesionale de exceptie;
- 2.8 Acordarea de recompense pentru studentii premiati la concursurile profesionale pentru studenti;
- 2.9 Acordarea unor facilitati de deplasare si cazare a studentilor participanti la concursuri profesionale si sesiuni stiintifice studentesti organizate in tara si strainatate;
- 2.10 Incheierea si statornicirea unor acorduri de parteneriat si conventii de practica cu firme de profil in vederea efectuarii stagiului de practica de catre studentii facultatii;
- 2.11 Informatizarea activitatii secretariatului facultatii.

## **3. ACTIVITATEA DE CERCETARE STIINTIFICA**

Directiile viitoare de actiune se vor canaliza in principal, pe:

- 3.1 Dezvoltarea in cadrul Institutului de Cercetare a Universitatii Transilvania din Brasov, prin „Centrul de Cercetare - Proiectare’ in Constructii si Instalatii’ al facultatii, a cel putin trei directii principale de cercetare, specifice programelor de studiu aflate in derulare ;
- 3.2 Incurajarea si stimularea cadrelor didactice si a doctoranzilor in accesarea de fonduri provenite din proiecte si granturi castigate prin competitie nationala si internationala;
- 3.3 Cresterea numarului de contracte de cercetare stiintifica , castigate prin competitie nationala si realizate de catre cadrele didactice, doctoranzi si studenti, avand ca surse de finantare subventiile bugetare;
- 3.4 Cresterea numarului de contracte de cercetare castigate prin competitie si realizate de cadrele didactice, doctoranzi si studenti, cu teme finantate partial sau total de catre firme din tara sau Uniunea Europeana;



- 3.5 Cresterea numarului de contracte de cercetare-proiectare cu mediul socio-economic, derulate prin „**Centrul de cercetare - proiectare**” al facultatii; in cadrul Institutului de Cercetare a Universitatii;
- 3.6 Stimularea participarii cadrelor didactice la manifestari stiintifice nationale si internationale prin suportarea de catre departamente a taxei de participare;
- 3.7 Stimularea si incurajarea cadrelor didactice de a participa cu lucrari de specialitate in publicatii de prestigiu din tara si strainatate;
- 3.8 Stimularea si incurajarea participarii studentilor cu lucrari de specialitate la competitii stiintifice nationale si internationale;
- 3.9 Participarea si sprijinirea organizarii manifestarii stiintifice internationale specifice facultatii- „**Constructii - Instalatii Brasov (CIBv)**”;
- 3.10 Organizarea anuala a manifestarii stiintifice internationale „**Constructii -Instalatii Brasov (CIBv)**” si cresterea cotatei si vizibilitatii nationale si internationale;
- 3.11 Mentinerea statutului de membru al Facultatii de Constructii, in cadrul Federatiei Internationale de Beton (fib), cu facilitati de informare si publicare a cadrelor didactice;
- 3.12 Evaluarea calitatii activitatii stiintifice pe baza unor indicatori de performanta

#### **4. MANAGEMENTUL CALITATII**

Aspectele de ordin calitativ se vor focaliza pe urmatoarele componente:

- 4.1 Dezvoltarea si diversificarea activitatii didactice si de cercetare stiintifica in contextul exigentelor de performanta comparabile cu cele existente la nivel european;
- 4.2 Evaluarea programelor de studii pe noi criterii si nivele de performanta stabilite in prealabil;
- 4.3 Valorificarea rezultatelor obtinute si a experientei dobandite, ca parghii si mecanisme importante ale managementului calitatii;
- 4.4 Acordarea continua a exigentelor impuse procesului educational cu cele formulate da catre piata fortei de munca;
- 4.5 Abordarea conceptului de performanta la nivelul tuturor compartimentelor si activitatilor desfasurate in facultate;
- 4.6 Evaluarea de catre studenti a calitatii activitatii didactice ;
- 4.7 Evaluarea pe baza unor indicatori de performanta a activitatii de cercetare stiintifica desfasurata in facultate

#### **5. RESURSELE UMANE**

In domeniul resurselor umane se va urmari cu prioritate:

- 5.1 Atragerea in procesul didactic si de cercetare stiintifica a cadrelor tinere si asigurarea posibilitatii de castig care sa motiveze decizia de ramanere in facultate;
- 5.2 Stimularea materiala si asigurarea conditiilor de formare profesionala pentru personalul nedidactic din facultate;
- 5.3 Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante in urma unei analize temeinice facuta la nivelul departamentului ;
- 5.4 Acoperirea pe cat posibil a posturilor vacante cu cadre didactice proprii, pe criterii de competenta si in conditiile legii;
- 5.5 Sprijinirea si stimularea cadrelor didactice in promovarea si dezvoltarea de cursuri postuniversitare de perfectionare si specializare sau alte activitati didactice alternative in cadrul universitatii ;
- 5.6 Stimularea contributiei personale a cadrelor didactice la nivel de departament, prin instituirea in conditiile legii a unui sistem compensativ;
- 5.7 Asigurarea unui climat colegial , prietenos, la nivelul tuturor structurilor din cadrul facultatii, bazat pe respect, demnitate, transparenta in luarea deciziilor si imbunatatirea comunicarii intre toti membrii departamentului;
- 5.8 Comunicare si dialog permanent cu studentii si sprijinirea organizarii activitatilor studentesti;

## 6. DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

- 6.1 Mentinerea dotarii salilor de curs si seminarii cu aparatura moderna de predare;
- 6.2 Dotarea cu aparatura adecvata unui sistem de invatamant modern si de cercetare stiintifica a tuturor laboratoarelor existente;
- 6.3 Asigurarea dotarii necesare a „ **Centrului de cercetare si implementare a proiectelor de constructii si instalatii**”, in vederea finalizarii corespunzatoare a contractelor derulate prin acesta;
- 6.4 Analiza oportunitatii si dupa caz, demararea solicitarii catre conducerea Universitatii in vederea amenajarii in spatiul ocupat in prezent de „Incubatorul de afaceri”, a unui laborator dotat cu standuri de incercare elemente din beton armat si precomprimat la scara naturala;
- 6.5 Amenajarea, dupa caz, si dotarea cu aparatura de ultima ora a noi laboratoare, menite sa asigure desfasurarea aplicatiilor practice si de cercetare stiintifica din cadrul departamentului;
- 6.6 Mentinerea autorizarii de catre Inspectoratul de Stat in Constructii (ISC) a **Laboratorului de Inginerie civila**, cui sublaboratoarele de : **Geotehnica si teren de fundare, Materiale de constructii, si Cai de comunicatii**; la nivel de „laborator de gradul I” ;
- 6.7 Inscrierea si mentinerea laboratorului de „Inginerie civila” in **Reteaua Nationala a Laboratoarelor de Constructii ( RNLC )**;
- 6.7 Reabilitarea termica a fatadei carului de cladire J si continuarea amenajarilor exterioare acestuia

## 7. DOMENIUL RELATIILOR EXTERNE

Acestea reprezinta o componenta prioritara a planului managerial si se refera cu precadere, la:

- 7.1 Intarirea relatiilor de colaborare cu toate facultatile de profil din tara, prin organizarea de schimburi de experienta pentru armonizarea planurilor de invatamant si a programelor analitice, acorduri de colaborare pentru schimburi reciproce de cadre didactice, participari la manifestarile stiintifice ;
- 7.2 Extinderea relatiilor de parteneriat cu tot mai multi agenti economici din tara si strainatate;
- 7.3 Sprijinirea cadrelor didactice pentru publicarea de monografii si tratate de specialitate in edituri din strainatate;
- 7.4 Continuarea acordului „General agreement for scientific and cultural co-operation, between The Transilvania University of Brasov and The University of NoviSad, Faculty of Civil Engineering Subotica”;
- 7.5 Stimularea derularii si cresterii numarului de mobilitati externe pentru studenti si cadre didactice din departament;
- 7.6 Analiza de oportunitate si propunere privind acordarea titlului de **doctor honoris causa** pentru cel putin o personalitate din tara cu realizari deosebite in domeniul constructiilor si contributie reala in dezvoltarea si sprijinirea facultatii;
- 7.7 Analiza de oportunitate si propunere pentru acordarea titlului de **profesor onorific** unui/unor colaboratori externi care au avut o contributie de exceptie in formarea si dezvoltarea facultatii;
- 7.8 Sprijinirea inscrierii cadrelor didactice si a unui numar important de studenti in societati profesionale de specialitate din tara si strainatate

## CONSIDERATII FINALE

Programul managerial propus pentru **Facultatea de Constructii** pentru perioada 2007 - 2011, constituie rezultatul experientei acumulate ca factor de decizie in activitatea de executie, de-a lungul unei importante perioade de timp, cat si de cariera universitara, in calitate de prodecan si decan desfasurata in ultimii zece ani. Realizarile obtinute au constituit rodul muncii in echipa, prin efortul comun al intregului colectiv, printr-o strategie bine definita pe termen mediu si lung, in acord deplin cu cerintele concrete ale domeniului de activitate.

Programul managerial propus pentru perioada 2016 -2020, conduce la indeplinirea misiunii si obiectivelor Facultatii de Constructii din cadrul Universitatii „TRANSILVANIA” din Brasov, ca parte componenta a unei unitati de invatamant superior, in contextul exigentelor de performanta existente la nivel national si european.

Prof.univ. dr. ing. Ioan TUNS

