

# PLAN MANAGERIAL

pentru perioada 2016-2020

al candidatului Conf. dr. Eugen PĂLTĂNEA  
la funcția de Decan al Facultății de Matematică și Informatică  
din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov

**Planul managerial** propune obiectivele strategice prioritare de funcționare și dezvoltare în următoarea perioadă de 4 ani a Facultății de Matematică și Informatică, din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov. Acest plan managerial are în vedere competențele și atribuțiile decanului, specificul domeniilor matematică și informatică, resursa umană, contextul socio-economic actual și este elaborat în concordanță cu următoarele documente:

1. **Legea educației naționale**
2. **Carta și regulamentele Universității Transilvania din Brașov**
3. **Planul managerial al Rectorului Universității Transilvania din Brașov**  
(februarie 2016)

## Considerații generale

Facultatea de Matematică și Informatică este o unitate de învățământ superior reprezentativă din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov. Învățământul universitar matematic și informatic din Brașov este recunoscut și apreciat pe plan național și internațional. Absolvenții facultății ocupă cu precădere posturi în industria IT sau în învățământ, fiind apreciați pentru pregătirea lor profesională. Facultatea a urmat evoluția ascendentă a Universității *Transilvania* din Brașov, cea mai performantă universitate din Regiunea Centru. Oferta educațională a facultății include în prezent 4 programe de licență zi în domeniile matematică și informatică, 1 program de licență ID în domeniul informatică, 4 programe de master în domeniile matematică și informatică și 5 programe de studii doctorale în specializările geometrie, teoria aproximării, matematici aplicate, informatică și probabilități. Le acestea se adaugă programele de conversie Matematică și Tehnologia informației.

Conform deciziei Consiliului facultății din anul 2011, în cadrul facultății s-a constituit un singur departament, denumit *Departamentul de Matematică și Informatică*. Acest cadru permite coordonarea unică activităților facultății și cooperarea directă a tuturor cadrelor didactice ale facultății. În prezent, în departament activează 45 cadre didactice titulare, specializate în cele două domenii. Este necesară selecționarea

atentă și riguroasă a noi tineri valoroși, dedicați activității didactice și științifice, pentru completarea corpului profesoral și asigurarea avansului facultății.

Procesul didactic este înscris pe linia modernizării. El trebuie să se adapteze continuu la evoluția științelor matematice dar mai ales la progresul exponențial al științei computerelor. De asemenea, facultatea trebuie să fie preocupată în permanență de modelarea educației matematice și informatice în raport cu evoluția pieței muncii. Cooperarea facultății cu firmele din industria IT trebuie continuată, întărită și diversificată. Pe de altă parte, conlucrarea strânsă cu învățământul matematic și informatic brașovean trebuie să rămână în continuare un obiectiv prioritar al conducerii facultății. Este benefică continuarea colaborării cu Filiala Brașov a Societății de Științe Matematice din România.

Progresele vizibile înregistrate în ultimii ani în cercetarea științifică de excelență a facultății reprezintă o dovadă a valorii certe a colectivului său de matematicieni și informaticieni. Sunt asigurate premisele ca acest colectiv să își ridice în continuare nivelul realizărilor științifice pentru a situa cercetarea matematică și informatică universitară brașoveană pe o poziție fruntașă în țară. Este deosebit de important ca vizibilitatea națională și internațională a facultății să fie mereu în creștere. Trebuie intensificate eforturile pentru câștigarea de granturi de cercetare naționale și internaționale, zonă în care potențialul facultății nu a fost valorificat corespunzător în ultima perioadă.

Eforturilor cadrelor didactice ale facultății trebuie conjugate cu cele ale întregii comunități academice a Universității Transilvania în scopul saltului calitativ al tuturor proceselor din universitate și al transformării acesteia într-o instituție academică de elită.

### **Obiectiv principal propus**

**Consolidarea și dezvoltarea *Facultății de Matematică și Informatică*, ca unitate de educație și cercetare de elită a *Universității Transilvania* din Brașov, întărirea prestigiului său în cadrul comunității locale, ridicarea cotei sale naționale și creșterea semnificativă a vizibilității sale internaționale.**

Apreciem că atingerea acestui obiectiv necesită contribuția fiecărui membru al facultății, într-un climat academic, de cinste, respect reciproc și colaborare colegială. Se impune *respectarea strictă principiilor care guvernează învățământul superior românesc statuate de Legea educației naționale*. Considerăm că realizarea obiectivului menționat depinde de nivelul de performanță care va fi atins de facultate în următoarele direcții:

1. programele de studii oferite (oportunitatea și calitatea programelor de licență, master, postuniversitar);
2. cercetarea științifică (producțiile științifice cotate superior; colaborarea internațională);
3. granturile de cercetare și educație (proiectele câștigate prin competiție națională sau internațională);
4. conducerea de doctorat;
5. rigurozitatea desfășurării procesului educativ;

6. disciplina financiară, salarizarea corespunzătoare, aprecierea/recompensarea activităților benefice facultății;
7. dotările (laboratoarele, condițiile de lucru din facultate, reabilitarea clădirii facultății);
8. climatul academic;
9. relația cu mediul socio-economic și cultural;
10. imaginea facultății (transmiterea în comunitatea locală, pe plan național și internațional, a unei imagini pozitive, de încredere ridicată).

Direcțiile enumerate vor sta în atenția decanului, pe întreaga perioadă 2016-2020. Experiența ultimilor ani a dovedit că efortul comun al specializărilor de informatică și matematică este în măsura să stimuleze succesul facultății. Astfel, conlucrarea și complementaritatea, asigurate de activitatea cadrelor didactice specializate în cele două domenii universitare, este benefică dezvoltării facultății și va fi întărită în următorii ani.

#### **Obiective prioritare:**

1. **Asigurarea calității activităților desfășurate în cadrul Facultății de Matematică și Informatică, cu respectarea legislației în vigoare și a hotărârilor și actelor normative interne elaborate de conducerea Universității *Transilvania*.**

Înscrierea activităților facultății în standardele de calitate adoptate pe plan internațional reprezintă un proces de primă importanță. Pornind de la specificul facultății și experiența acumulată, conducerea facultății va conlucra permanent cu responsabilii de asigurare a calității pentru continuarea și ameliorarea procesului de implementare a procedurilor de managementul calității. Vor fi eficientizate mecanismele de asigurare a calității în toate compartimentele de activitate. Va fi stimulată creativitatea, competitivitatea și inițiativa personală.

Evaluarea internă a activității de asigurare a calității va fi realizată pe baza unor indicatori bine conturați.

Conducerea facultății va veghea la respectarea strictă a legalității și va avea în vedere promovarea unui climat de încredere și corectitudine.

2. **Asigurarea pregătirii de calitate a studenților.**

Facultatea va avea în centrul atenției *studentul*. Competențele profesionale și competitivitatea pe piața muncii a absolvenților reprezintă principalul certificat de calitate acordat de societate școlii de matematică și informatică din Brașov. Decanul facultății, în colaborare cu Directorul de departament, va urmări:

- atragerea, în forme diversificate, a absolvenților valoroși de liceu spre domeniile și specializările organizate de facultate;
- atragerea absolvenților ciclului de licență la masteratele din domeniul informatic și matematic;

- admiterea în ciclul doctoral a absolvenților de master cu cunoștințe solide de specialitate și aptitudini de cercetare;
- realizarea cadrului de desfășurare a unei activități didactice de calitate și atractivitate, cu utilizarea mijloacelor moderne de predare;
- aprecierea corectă și nediscriminatorie a studenților la examene și colocvii;
- repartizarea corectă a burselor de studiu;
- stimularea dialogului cu studenții și îndrumarea activității lor de pregătire, cu descurajarea absenteismului și superficialității în pregătire;
- îndrumarea activității de învățare, informare și documentare; stimularea activității științifice a studenților; revitalizarea cercurilor științifice studențești și încurajarea participării acestora la manifestări științifice interne și internaționale;
- sprijinirea studenților în alegerea și elaborarea lucrării de licență și respectiv a celei de disertație.;
- antrenarea studenților în diverse activități ale facultății, cu precădere în acțiuni de promovare de imagine.

### 3. Asigurarea calității procesului didactic. Armonizarea programelor de studiu și a conținuturilor cu cerințele actuale și de perspectivă ale pieței muncii.

Va fi continuat procesul de modernizare și eficientizare a activităților didactice organizate de facultate. O preocupare permanentă o va reprezenta adaptarea programelor de studiu la noile solicitări dictate de evoluția societății. Se va analiza oportunitatea organizării de noi forme de învățământ.

Se va avea în vedere:

- regândirea continuă a conținuturilor cursurilor;
- compatibilizarea planurilor de învățământ și a programelor analitice cu cele din universități similare din țară și din străinătate, în vederea asigurării mobilității studenților;
- conceperea de pachete adecvate de cursuri opționale pentru anii terminali;
- realizarea unor masterate didactice în regim de taxă;
- corelarea conținuturilor cursurilor de matematică pentru învățământul tehnic și economic cu cerințele cursurilor de specialitate;
- eliminarea suprapunerilor tematice și respectarea, în cadrul fiecărui program de studiu, a principiului gradării cunoștințelor și a succesiunii lor logice;
- organizarea de întâlniri periodice ale unor colective de cadre didactice, în scopul ameliorării și corelării predării disciplinelor;
- editarea tipografică sau pe suport magnetic a noilor cursuri predate; implementarea rezumatelor cursurilor și a suporturilor activităților practice pe *platforma elearning* a universității; gândirea unor cursuri practice, cu elemente de învățare individualizată;
- utilizarea *platformei elearning* a universității pentru comunicare rapidă și continuă între formatori și cursanți;
- îmbunătățirea calității relațiilor de muncă între studenții și cadrele didactice ale facultății;
- respectarea ținutei universitare în toate activitățile didactice; respectarea punctualității;
- perfecționarea continuă a sistemului de evaluare;

- atenția acordată de titularii de discipline formării profesionale a cadrelor didactice tinere;
- selecția atentă a noilor cadre didactice prin concursuri bazate pe criterii profesionale;
- evaluarea de către studenți a prestației cadrelor didactice;
- invitarea unor cadre didactice consacrate din alte universități în cadrul programelor de studii de masterat;
- stimularea participării cadrelor didactice ale facultății la programe universitare de cooperare didactică internațională.

#### 4. Stimularea activității de cercetare științifică avansată

Prestigiul științific al facultății poate fi întărit numai prin rezultate cuantificabile obținute în cercetarea științifică. Accesul la cele mai importante baze de date științifice facilitează informarea eficientă asupra avansul producției științifice mondiale în specialitatea fiecărui membru al facultății. Pe de altă parte, bazele de date permit vizualizarea explicită realizărilor științifice individuale, ierarhizarea universităților și centrelor de cercetare.

Conducerea facultății are obligația:

- să se alăture efortului directorului de departament în demersul privind creșterea semnificativă a numărului de articole științifice publicate în reviste cotate ISI WoS, cu factor de impact ridicat;
- să susțină programul de stimulare financiară a cadrelor didactice cu rezultate în cercetarea științifică de excelență, program inițiat și promovat de conducerea universității;
- să promoveze în facultate un climat academic, favorabil dezvoltării cercetării științifice de vârf;
- să sprijine organizarea conferințelor și seminariilor științifice de specialitate propuse de catedrele de matematică și informatică;
- să sprijine organizarea de conferințe și colocvii științifice naționale și respectiv internaționale, realizate în colaborare cu facultăți și institute de cercetări din țară sau străinătate;
- să încurajeze participarea cadrelor didactice ale facultății la manifestări științifice de prestigiu;
- să asigure condițiile propice desfășurării activității de cercetare științifică prin înființarea de laboratoare de cercetare funcționale, în care să activeze pe grupuri constituite de lucru;
- să stimuleze dezvoltarea activității științifice a departamentului de *Modelare matematică și produse software* din cadrul centrului de cercetare ICDT;
- să sprijine activitatea de cercetare a doctoranzilor și a cadrelor didactice tinere;
- să stimuleze elaborarea de proiecte eligibile de cercetare fundamentală și aplicată în domeniile matematic și informatic precum și participarea la proiecte interdisciplinare comune cu alte facultăți, universități sau centre de cercetare din țară sau străinătate;
- să urmărească atragerea de fonduri structurale prin încadrarea unor membri ai facultății în proiecte ample, orientate pe direcții prioritare de cercetare;
- să promoveze contactele științifice și cooperarea bilaterală cu universități din

țară și din străinătate;

- să contribuie la creșterea vizibilității științifice a facultății prin îmbunătățirea și dezvoltarea paginii web a facultății;
- să contribuie la achiziția de cărți și reviste de specialitate, în vedere completării fondului propriu de carte al facultății;
- să se preocupe de ridicarea calitativă a articolelor publicate în Seria III a Buletinului Universității *Transilvania* din Brașov.

#### **5. Asigurarea serviciilor de calitate către comunitate.**

Conducerea facultății va contribui la:

- la rezolvarea unor probleme solicitate de mediul economic;
- inițierea unor cursuri de formare destinate corpului de evaluatori.

#### **6. Asigurarea calității resurselor consacrate activității universitare**

Procesul de dezvoltare și modernizare a dotării materiale a facultății va fi continuat. Conducerea facultății va acționa în direcția stabilirii priorităților de dezvoltare și a atragerii de fonduri. Pentru realizarea obiectivelor considerate de interes pentru facultate, se va promova un dialog constructiv cu conducerea Universității *Transilvania*.

Se va urmări:

- asigurarea spațiului necesar desfășurării în condiții optime a activităților didactice în sălile de curs, seminar și laborator
- asigurarea necesarului de calculatoare funcționale performante în laboratoarele facultății;
- diversificarea resurselor de finanțare (granturi și contracte de cercetare științifică, venituri din taxe de studii, donații și sponsorizări);
- asigurarea din fondurile facultății de facilități financiare studenților și cadrelor didactice (în situații îndreptățite);
- asigurarea condițiilor adecvate de lucru pentru personalul nedidactic.

#### **7. Asigurarea calității conducerii și a gestiunii.**

Pentru buna desfășurare a activității manageriale a echipei de conducere a facultății, se va avea în vedere:

- formularea explicită a misiunii și funcțiilor facultății, a acțiunilor destinate punerii în practică a acestora; elaborarea planurilor operaționale anuale, constituirea comisiilor de lucru și repartizarea transparentă și echitabilă a sarcinilor care revin fiecărui cadru didactic;
- elaborarea de programe, strategii și reglementări administrative;
- asigurarea reprezentativității organismelor create;
- crearea de mecanisme și criterii de repartizare a resurselor financiare;
- dezvoltarea relațiilor cu instituții administrative, economice și culturale locale, naționale sau internaționale;

- îmbunătățirea sistemului de informare în cadrul facultății;
- îmbunătățirea continuă a calității site-ului facultății;
- transparența și accesibilitatea datelor furnizare de facultate;
- asigurarea continuității și stabilității responsabilităților.

Brașov, 10 martie 2016

Conf. Dr. Eugen PĂLTĂNEA

