

# **Plan managerial**

## **pentru mandatul de decan (2016-2020)**

### **al Facultății de Litere, Universitatea *Transilvania* din Brașov**

candidat: conf. dr. Adrian Lăcătuș

Studiul universitar al literelor la Brașov a împlinit recent 25 de ani de existență. Început în 1990, cu secția de filologie a Facultății de Științe ce derula un singur program de studiu de licență (limba și literatura română - o limbă și literatură străină: engleză/franceză/maghiară) care înmatricula 30 de studenți, parcursul structural al instituției este acum complet, acoperind toate nivelurile de educație universitară: studii de licență la multiple programe (6), studii diversificate de masterat (7), studii de doctorat, studii de formare continuă, structuri de cercetare care susțin calitatea științifică a tuturor acestor componente, toate integrând în acest moment aproximativ 1000 de studenți. Această dezvoltare a facultății, cea mai amplă și convingătoare dintre cele ale facultăților de litere înființate la noi după 1989, trebuie susținută, continuată și consolidată.

Facultatea are o organizare coerentă, care și-a dovedit în ultimii ani eficiența și funcționalitatea, în două departamente, cel de *Lingvistică Teoretică și Aplicată* și cel de *Literatură și Studii Culturale*. Această structură reprezintă atât coagularea și convergența direcțiilor de cercetare din facultate (studii lingvistice, respectiv studii literare) cât și armonizarea metodologică și tematică, coordonarea interdisciplinară a conținutului predării în cadrul programelor de studiu. Comunicarea și colaborarea în activitatea didactică și științifică pot fi mai ușor împlinite în interiorul acestor structuri departamentale, constituite prin consensul colegilor din facultate.

Filologia brașoveană și-a construit o identitate intelectuală și academică proprie, recunoscută și respectată. Aceasta integrează două componente cu importanță egală. Mai întâi o viziune asupra literaturii și culturii pe care formula noului *Departament de Literatură și Studii culturale* o exprimă cu claritate. Construită în jurul unor scriitori cu personalitate recunoscută (ale căror merite și rezultate academice au fost la rîndul lor recunoscute și validate în comunitatea academică, prin titluri, premii și parcurgerea integrală a nivelurilor de competență universitară, pînă la constituirea unei școli doctorale specifice și originale), precum Gheorghe Crăciun, Alexandru Mușina, Ovidiu Moceanu, Carmen Elisabeth Puchianu, Romulus Bucur, Andrei Bodi, Caius Dobrescu, Ruxandra Ivănescu, Mihai Ignat, facultatea a promovat prin specificul programelor sale de studii, prin originalitatea cercetării și prin prezența sa



În spațiul public social și cultural o concepție asupra centralității literaturii în exprimarea și înțelegerea imaginarului social modern. Relația dintre cele două componente ale titlaturii Departamentului reprezintă astfel nu doar deschiderea către noi direcții de cercetare și sprijinul acordat preocupărilor orientate spre științele sociale și studiile culturale ale unor tineri colegi, dar și consacrarea unui mod de a înțelege relația directă dintre literatură și existența socială care a caracterizat școala de la Brașov de la fondarea ei în 1990. Departamentul a angajat în ultimii ani, în deplină relație cu misiunea exprimată mai sus, colegi tineri și valoroși, care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică): lect. dr. Delia Cotârlea, lect. dr. Dan Țăranu, lect. dr. Cristian Pralea.

Apoi, perspectivele teoretice moderne în descrierea și analiza dinamicii limbilor naturale în contextele lor sociale (în special româna, engleza, franceza, germana și spaniola), studiile de pragmatică, achiziția lingvistică, analiza de discurs, cercetările în domeniul didacticii limbilor străine, lexicografiei și folosirii limbii în context profesional caracterizează preocupările și interesele novatoare ale colectivului reunit acum în cadrul *Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată*. Potențialul creativ al acestui colectiv s-a exprimat deja într-o serie de proiecte naționale și internaționale, de evenimente științifice organizate, de publicații naționale și străine cu prestigiu. (Aș menționa doar câteva nume cu realizări remarcabile: Mihaela Gheorghe, Răzvan Săftoiu, regretata noastră colegă Liliana Copesescu, Elena Buja, Mona Arhire, Liliana Alic, Marinela Burada, Gabriela Cusen, Stanca Măda, Oana Tatu, Ana Ene). Și Departamentul de Lingvistică a angajat în ultimii ani colegi tineri și valoroși, care și-au demonstrat meritele în toate dimensiunile activității universitare (didactică, științifică, organizatorică): conf. dr. Răzvan Săftoiu (recent ales director al departamentului), care a obținut abilitarea și câștigarea unui important proiect de cercetare finanțat de UEFISCDI, și lect. dr. Georgiana Burbea.

Integrarea în același cadru departamental a literaturilor/limbilor română, germană, engleză/americană și franceză (la care s-a adăugat din 2015 limba și literatura chineză, prin inaugurarea unui nou program de studii) nu este doar o nevoie administrativă ci confirmă în plan organizatoric o viziune cosmopolită și comparativă asupra limbii și literaturii ce a stat mereu în centrul concepției noastre.

În condițiile de competiție tot mai intensă în domeniile educației universitare și cercetării, consolidarea celor două departamente și valorificarea potențialului creativ și științific al acestor două structuri prin comunicare și colaborare, pot mări gradul de atingere al obiectivelor comune și individuale de integrare și recunoaștere în spațiul european și internațional al domeniului nostru.

În viitorul mandat de decan voi urmări două priorități majore:



1. definirea unor identități *clare și coerente* în direcțiile de cercetare ale centrelor, grupurilor și departamentelor, concretizate în publicații, proiecte, parteneriate și conferințe, care să impună un profil bine definit și recognoscibil al școlii (școlilor) noastre.
2. creșterea semnificativă a colaborărilor și schimburilor internaționale ale Facultății, atât în sfera didactică (mobilități, ateliere, cursuri, burse, parteneriate), cât și în cea științifică (publicații, proiecte, conferințe, parteneriate). Intensificarea colaborărilor europene și dezvoltarea de noi colaborări internaționale, în special cu universități din SUA și China.

### **Dimensiunea didactică**

În ceea ce privește componenta de educație a activității Facultății, susțin următoarele obiective și acțiuni:

- susținerea directorilor de departamente în încurajarea și sprijinirea colegilor spre dezvoltarea profesională continuă, atât în dimensiunea metodică cât și în cea științifică, prin participarea la conferințe, stagii și schimburi interanționale pentru îmbunătățirea, modernizarea, dezvoltarea și corelarea cursurilor oferite cu oferta curriculară europeană și internațională și cu stadiul actual al cercetării din domeniu.
- încurajarea, stimularea și dezvoltarea schimburilor de studenți și mobilității cadrelor didactice prin creșterea numărului de contracte în cadrul proiectelor Comisiei Europene (Erasmus și Erasmus Plus), prin continuarea parteneriatelor existente și crearea de parteneriate noi cu universități, centre și rețele de cercetare din spațiul european și internațional (în special SUA, China, Coreea de Sud)
- sprijinirea directorilor de departamente în regândirea, rediscutarea, corelarea tuturor programelor analitice din cadrul programelor de studiu ale facultății pentru creșterea calității cursurilor și elaborarea unei strategii comune și coerente asupra formării studenților în cadrul ciclurilor de educație (licență, masterat, formare continuă, doctorat).
- realizarea de cursuri și materiale suport în format electronic pentru fiecare curs și seminar și crearea unui sistem online de acces la aceste resurse (sau exploatarea și utilizarea platformei existente în universitate). Realizarea de materiale didactice proprii atât la formele de zi, cât și la cele de ID și FR. Susținerea dezvoltării platformei e-learning pentru programele facultății.



- intensificarea comunicării cu Biblioteca universității pentru dezvoltarea și actualizarea bazei documentare
- reorganizarea bibliotecilor departamentelor, specializărilor, proiectelor și colectivelor pentru o mai bună exploatare a resurselor documentare. Crearea, împreună cu Biblioteca Universității, a unui sistem de evidență electronică a acestor publicații și a unui sistem de acces și utilizare al studenților.
- crearea unui spațiu de documentare și lucru (dotat cu conexiune internet) cu acces liber pentru studenți la parterul corpului T, în urma renovării și modernizării acestuia.
- refacerea sistemului de tutorat pentru studenți, refacerea orarului și a sistemului de consultații oferite de toate cadrele didactice pentru creșterea performanțelor studenților, integrarea lor în proiectele și acțiunile facultății, formarea atașamentului pentru corpul organizației și reducerea abandonului.
- crearea unei percepții mai clare asupra importanței realizărilor studenților, pe parcursul și la finalizarea programului de studiu, prin instituirea unor premii anuale ale facultății, acordate celei mai bune lucrări de licență și celei mai bune dizertații masterale din anul respectiv și decernate în cadrul cursului festiv de absolvire.
- creșterea gradului de participare al studenților din toate ciclurile de formare la evaluările semestriale ale disciplinelor și prestației profesorilor și obținerea unor calificative cât mai ridicate pentru toate cadrele didactice ale facultății.
- creșterea importanței evaluărilor interne, recalibrarea chestionarelor acestora și extinderea analizei acestora în ședințe generale ale facultății.
- sprijin pentru directorii celor două departamente și coordonatorii programelor de studiu (licență, masterat, doctorat, formare continuă) în politicile lor de asigurare a calității programelor desfășurate.
- obținerea re-acreditărilor tuturor programelor de studii ale facultății și a acreditării noului program de licență *Limba și literatura chineză...* prin coordonarea atentă a realizării dosarelor de evaluare internă a acestor programe.
- invitarea unor specialiști importanți din țară și străinătate care să susțină conferințe, prelegeri, module de cursuri sau seminarii în cadrul sau în complementaritatea programelor de studiu ale facultății.
- asigurarea prezenței continue a lectorilor străini în cadrul programelor departamentului (american, chinez, francez, german)



- urmărirea creării de masterate în sistemul european de cotutelă. Sprijinirea Masteratului de traducere și interpretariat în limba franceză, coordonat de doamna conf. dr. Liliana Alic, pentru integrarea în rețeaua Comisiei Europene „Masterul european în traduceri” (EMT – European Master’s in Translation)
- implicarea specialiștilor facultății în designul curicular și realizarea masteratelor didactice.

### **Dimensiunea științifică și de cercetare**

Cercetarea științifică joacă un rol central, decisiv și, deocamdată preponderent în evaluarea și clasificarea universităților și domeniilor. De performanțele în cercetare ale facultății depind dezvoltarea, consolidarea și supraviețuirea acesteia și a programelor de studiu pe care le include. Cercetarea, expunerea, diseminarea, validarea acesteia conform criteriilor oficiale recunoscute s-au transformat, progresiv, dintr-o opțiune într-un imperativ. Aceasta este zona în care provocările și dificultățile ce confruntă departamentele sunt cele mai mari, din multiple motive, ce merg de la recunoașterea uneori inadecvată a specificului epistemologic al domeniului nostru și a măsurării nivelului de performanță și inovație, pînă la inerții sau habititudini personale și subiective. Cîteva obiective și acțiuni pentru această componentă:

- colaborarea strînsă cu directorii centrelor științifice ale departamentelor integrate în ICDT al Universității. Stimularea și facilitarea participării tuturor colegilor la aceasta platformă de cercetare prin politici de compartimentare a activității academice, printr-o planificare a orarelor care va lua în considerare existența noii structuri.
- organizarea unor ședințe generale periodice ale facultății în care să se prezinte și să se discute temele, strategiile, stadiul, proiectele de cercetare ale departamentelor, ale echipelor și colectivelor. (Unul din scopurile directe ale acestor ședințe regulate este îndeplinirea normei minime de cercetare impuse în Universitate de către fiecare membru al Departamentului.)
- identificarea și urmărirea permanentă de surse private de sponsorizare și finanțare a cercetării științifice (mai ales a evenimentelor și formelor de diseminare), realizarea de proiecte de finanțare adresate posibililor parteneri .
- participarea colegilor din facultate la conferințe internaționale care oferă vizibilitate și posibilitatea publicării ISI sau BDI a contribuțiilor.
- stimularea interesului colegilor pentru activitatea de cercetare finanțată, creșterea numărului de propuneri/aplicații pentru cîștigarea de proiecte

UEFISCDI, proiecte colaborative, workshopuri eploratorii, parteneriate de cercetare cu instituții europene.

- valorificarea experienței directorilor de proiecte și granturi de cercetare care activează în cadrul departamentelor, organizarea consultărilor și informărilor regulate cu privire la call-uri de proiecte, publicații, parteneriate.
- încurajarea și sprijinul participării colegilor la instruirii despre proiecte și oportunități de cercetare.
- susținerea formării de echipe și colective de cercetare trans-disciplinare și interlingvistice în cadrul facultății pentru propuneri de proiecte cu șanse mărite de implementare, finalizare și diseminare.
- asigurarea continuității, dezvoltării, promovării și omologării tuturor conferințelor și colocviilor organizate pînă acum de către diversele colective ale Facultății de Litere (conferințele de germanistică, anglistică și studii americane, literatură comparată și studii culturale, literatură română contemporană, limbă și literatură franceză) în parteneriat, acolo unde este cazul, cu asociații științifice și profesionale prestigioase.
- încurajarea, sprijinirea și dezvoltarea instituționalizată prin acorduri, contracte și parteneriate a tuturor relațiilor de colaborare cu parteneri externi ale membrilor facultății. Consultanță pentru formularea acestor relații și colaborări în termeni cît mai profitabili pentru toate părțile implicate.
- intensificarea colaborării științifice naționale și regionale, instituirea unui parteneriat cu facultățile de profil sau compatibile ale universităților regiunii
- sprijin/demersuri pentru publicarea lucrărilor conferințelor organizate de către departament ca volume indexate ISI sau BDI
- sprijin/demersuri pentru publicarea cărților membrilor departamentului în edituri recunoscute CNCS și în edituri prestigioase din străinătate.
- dezvoltarea, consolidarea și promovarea Seriei IV - Philology and Cultural Studies a Buletinului Universității Transilvania, indexat BDI.
- sprijin pentru crearea unor reviste științifice a departamentelor facultății și acreditarea lor CNCS, indexarea BDI, lansarea procedurilor pentru indexarea ERIH și ISI.
- crearea unei rețele de comunicare și colaborare cu foștii absolvenți (alumni) integrați în structuri de cercetare naționale și internaționale.



- coordonarea atentă și intensificarea cercetării studentești și masterale, participarea studenților departamentului la toate manifestările științifice naționale deschise lor și la manifestări internaționale.
- integrarea doctoranzilor *Școlii doctorale de literatură* în strategiile, proiectele și evenimentele științifice ale centrelor de cercetare.
- sprijin pentru cercetările, documentarea și realizarea stagiilor externe ale doctoranzilor.
- sprijin pentru dezvoltarea și extinderea ariei școlii doctorale a domeniului și pentru obținerea condițiilor abilitării și conducerii de doctorat pentru un număr cât mai mare de colegi (Pe termen scurt și mediu: obținerea cîte unei abilitări în specializările: limba engleză contemporană, literatura germană, limba franceză contemporană).
- colaborarea strînsă cu cercetători din cadrul altor facultăți ale universității în realizarea unor proiecte comune și compatibile (vizate sunt în special Facultățile de Sociologie, Psihologie și științele educației, dar și altele)
- valorificarea rezultatelor cercetărilor anterioare și curente ale membrilor și colectivelor departamentelor: editarea de volume ale conferințelor și simpozioanelor nepublicate, realizarea, organizarea și deschiderea publică (online) a unei arhive audio-video a tuturor evenimentelor semnificative și posedînd valoare documentară și științifică.
- creșterea vizibilității cercetării științifice din facultate și a performanțelor cercetătorilor prin politici coerente de promovare/diseminare a rezultatelor: crearea/dezvoltarea de colecții editoriale speciale pentru direcțiile de cercetare; dezvoltarea paginilor web; încurajarea participărilor colegilor în manifestări academice: comisii, conferințe, colocvii, proiecte.

### **Dimensiunea organizatorică, administrativă și logistică**

- asistență acordată directorilor de departament pentru construirea unor state de funcțiuni care să asigure o bună concordanță între fondurile programelor de studii și calitatea procesului didactic exprimat în planurile de învățămînt și în standardele legii învățămîntului.
- respectarea Cartei Universității Transilvania din Brașov, a disciplinei universitare și a deontologiei profesionale și sancționarea încălcării acestora.
- stabilirea unui program clar și constant cu studenții.

- organizarea a trei prodecanate cu atribuții clare și diferențiate și formarea unei echipe eficiente de coordonare a facultății și a relațiilor externe ale acesteia.
- comunicarea și colaborarea constantă cu directorii Departamentului de Lingvistică Teoretică și Aplicată, respectiv Literatură și Studii Culturale, cu Consiliul facultății și cu coordonatorii programelor de studiu.
- urmărirea construirii unui orar al activităților didactice care să exploateze optim timpul studenților, al cadrelor didactice și spațiile de predare și cercetare ale facultății.
- continuarea procesului de modernizare a spațiilor de învățămînt și cercetare ale facultății
- susținerea dezvoltării programului de predare a limbii române pentru studenții străini, în coordonarea Facultății de litere, prin Departamentul de Lingvistică Teoretică și Aplicată
- susținerea și promovarea activității Centrului pentru Invățarea Limbilor Moderne
- susținerea activității Centrului Multicultural al Universității Transilvania din Brașov
- susținerea și promovarea activității Institutului Confucius din Universitate și integrarea studenților (în special a celor de la noul program de Limba și literatura chineză) în activitățile acestuia
- amenajarea unor spații de socializare și personalizare a zonelor deschise din curtea interioară și de la parterul corpului T (sediul Facultății de Litere), prin colaborarea la inițierea unui proiect de arhitectură
- crearea unei identități vizuale complete a facultății
- reamenajarea spațiilor publice atribuite facultății și a avizierelor acesteia urmărind o coerență vizuală și ambientală
- crearea/dezvoltarea/modernizarea structurii site-ului web al Facultății în cadrul site-ului Universității, în colaborare cu directorii departamentelor și responsabilii acestora va fi o prioritate a acestui mandat
- amenajarea laboratorului și a bibliotecii de Studii Americane
- sprijinirea, stimularea și promovarea activităților culturale sau artistice organizate de către cadrele didactice sau studenții departamentului





## **Relația cu mediul cultural, economic și social**

Îmi propun continuarea și intensificarea activității în cadrul parteneriatelor pe care Facultatea, catedrele/departamentele și colectivele ei le-au avut pînă în prezent cu toate instituțiile publice și private (printre care menționez Institutul Cultural Român, Comisia Fulbright, Hanban China (Cartierul general al Institutelor Confucius), Uniunea Scriitorilor din România, Primăria Municipiului Brașov, Consiliul Județean Brașov, Inspectoratul Județean Brașov, Biblioteca Județeană George Barițiu Brașov, GIL Corona Brașov, Muzeul Casa Mureșenilor Brașov, Alianța Franceză, Institutul Goethe, Centrul Cultural German, Centrul Ceh, Institutul Polonez, British Council, Muzeul Literaturii Române, Asociația Libris Cultural, Okian, Cărturești, editurile Tracus Arte, Polirom, Aula, Paralela 45, Humanitas, Limes, revistele Transilvania, Vatra, Familia, Observator cultural, România literară, Astra, Euphorion, Arca, Cultura, televiziuni, ziare și posturi de radio locale și naționale ș.a.).

Intensificarea relațiilor cu instituțiile de învățămînt preuniversitar (în special licee) și realizarea de programe comune, cu scopuri multiple: creșterea vizibilității și atractivității facultății pentru potențialii candidați, integrarea studenților în activități de practică, participarea facultății la creșterea nivelului educației în regiune.

Reînnoirea acordurilor și parteneriatelor existente și realizarea unor noi colaborări cu instituții publice, organizații și firme pentru dezvoltarea și diversificarea programelor de practică ale studenților și creșterea relevanței pregătirii acestora.

Facultatea va continua să organizeze, cu o regularitate săptămînală sau bilunară, seria de conferințe publice, lansări de carte și dezbateri inițiate de către profesorul Andrei Bodiș sub titulatura *Serile Facultății de Litere, Conferințele masterale / doctorale ale Facultății de Litere*.

Reînnoirea acordurilor și parteneriatelor existente și realizarea unor noi colaborări cu instituții publice, organizații și firme pentru dezvoltarea și diversificarea programelor de practică ale studenților și creșterea relevanței pregătirii acestora.

De aceste colaborări beneficiază direct studenții facultății, comunitatea academică a Universității, comunitatea locală și publicul larg și ele contribuie la realizarea misiunii de producător de cunoaștere, de educator civic și artistic pe care Facultatea de litere, ca parte activă a Universității Transilvania din Brașov, și-o asumă în spațiul public.

Conf. dr. Adrian Lăcătuș

