

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de Decan al Facultății de Alimentație și Turism
perioada 2016 - 2020

Prof. univ. dr. ing. CSATLOS CAROL

Plan managerial fost elaborat pe baza unei analize detaliate a situației actuale din facultatea noastră, situație pe baza căreia se pot face prognoze ale evoluției viitoare. Aceasta a scos în evidență progresele importante făcute de către facultate în ultimii 4 ani, precum reușitele înregistrate la acreditarea tuturor programelor de licență și a celor de master. Din păcate rămân încă o serie de provocări precum o serie de probleme studentești, probleme de personal, acreditarea unui nou program masteral, personal auxiliar, spații pentru activități didactice, spații pentru doctoranzi și studii postdoctorale, precum și pentru noii noștri colegi. Susținerea acestor progrese cât și propunerea unor soluții la problemele identificate au constituit elemente definitorii ale acestui plan managerial.

Elaborarea unui astfel de plan care să definească principalele direcții de dezvoltare a facultății noastre în următorii patru ani trebuia să țină seama și de contextul general de integrare în universitate, respectiv de oportunitățile și amenințările la adresa acesteia. Discuțiile cu colegii, alături de experiența personală (2 legislaturi de prodecan în cadrul a 2 facultăți și 1 legislatura ca decan) au contribuit la identificarea unor propuneri de identificare și valorificare a oportunităților pe care le are facultatea noastră prin programele ei de studiu. Căutăm continuu măsuri care să ducă la diminuarea efectelor unor posibile amenințări.

Planul managerial propus are în vedere competențele și atribuțiile decanului, precizate în Legea educației naționale (Legea 1/2011) și Carta Universității Transilvania din Brașov, care se încadrează în misiunea universității și în programul managerial al conducerii ei prin rectorul nou ales.

Context actual

Facultatea de Alimentație și Turism a fost înființată în anul 2007 având la bază două specializări acreditate și anume: Mașini și instalații pentru agricultură și industrie alimentară, precum și Utilaje tehnologice pentru industria alimentară, primul program având o vechime de peste 40 de ani. Domeniul alimentației s-a dezvoltat continuu în ultimii ani, atât prin direcții de cercetare cat si didactice. Noua facultate a demarat cu o serie de noi programe de studiu dezvoltate pe sistemul licență – masterat – doctorat.

Cadrele didactice universitare din cadrul facultății reprezintă un colectiv multidisciplinar, cu experiență, alături de care se formează tineri doctoranzi, asistenți și șefi de lucrări.

Resursa umană a facultății este alcătuită numeric și în funcție de gradele didactice din:



Profesori universitari	Profesori Universitari -cu contract pe perioada determinată	Conferențieri universitari	Șefi lucrări	Lectori	Asistenți	Preparatori
7	3	4	8	1	2	0

În afară de aceste cadre didactice, în facultatea noastră activează și un număr de 36 de cadre didactice asociate, ceea ce dovedește necesitatea stringentă de creștere a numărului de titulari angajați ai universității.

În ceea ce privește personalul nedidactic acesta are următoarea structură:

Cercetător gr III	Subinginer	Laborant	Secretar departament	Secretariat decanat	Bibliotecar
0	2	2	1	3	0

În afară de activitatea didactică o categorie aparte a muncii de cercetare o constituie cea cu doctoranzii, care la ora actuală sunt în număr de 21, fiind coordonați de 6 conducători științifici.

În ceea ce privește școala doctorală, Facultatea de Alimentatie si Turism abordează teme de doctorat in domeniul stiintelor ingineresti, domeniul Inginerie Mecanica, respectiv Inginerie și Management.

Este de remarcat faptul că 4 conducători științifici au coordonat elaborarea cu succes a 86 de teze. (2 conducători din cei 6 fiind mai recent investiți, ambii pe domeniul Inginerie și Management)

Programele de studii acreditate care funcționează la ora actuală în facultate sunt: Masini si Instalatii pentru Agricultura si Industria Alimentara – MIAIA, Echipamente pentru procese industriale (alimentare) EPI, Inginerie si Management in Alimentatie Publica si Agroturism – IMAPA, Ingineria Produselor Alimentare (IPA), Controlul si Expertiza Produselor Alimentare – CEPA și Inginerie si Management in Industria Turismului – IMIT.

Din anul 2009 s-a trecut la programe tip Bologna iar la nivelul de master (2 ani) s-au acreditat: Eco-biotehnologii în Agricultură și Alimentatie –EBAA, Dezvoltarea și Optimizarea Sistemelor Tehnice și Tehnologice Agroalimentare și Turistice - DOSTAT, Sisteme de Procesare și Controlul Calității Produselor Agroalimentare - SPCCPA.

În prezent se lucrează la întocmirea raportului de autoevaluare pentru acreditarea unui program nou de masterat intitulat „Inginerie și management în ospitalitate și turism”

Facultatea de Alimentație și Turism editeaza Revista Journal of EcoAgriTourism (<http://www.unitbv.ro/at/revista/index.html>), recunoscuta CNCSIS, anuarul Facultății de Alimentație și Turism, Food / Tourism & Society Progress, și participă la editarea volumelor seria II din Buletinului Universității Transilvania (SERIES II: FORESTRY • WOOD INDUSTRY • AGRICULTURAL FOOD ENGINEERING: BUT-series-2@unitbv.ro).

Facultatea noastră are în vedere dezvoltarea colaborărilor interne sau internaționale actuale, dar și extinderea acestora.

În acest sens este în curs de încheiere a unui proiect cu Universitatea Osnabruk din Germania.

Programele de studii derulate astăzi în facultate au rolul de formare a unor specialiști de înaltă ținută profesională în domeniul alimentației și turismului.

Pregătirea lor profesională este completată prin accesarea mobilităților de tip ERASMUS. Spre exemplificare numai anul trecut s-au înscris la procesul de selecție

SMP/SMS 36 studenți, de la 5 programe de studii, proces în urma căruia și a testului de limbă străină, s-au realizat 27 mobilități de practică în Grecia, Spania și Belgia.

În afara mobilităților de practică pe perioada verii, au mai fost efectuate 2 mobilități pentru pregătirea lucrării de dizertație și o mobilitate pentru pregătirea tezei de doctorat (aflată în derulare), în Franța, la Université de Bretagne Sud, în domeniul Biochemistry.

În semestrul al doilea al anului universitar 2014 – 2015 s-a realizat o mobilitate SMS, la Karabuk University, Turcia, în domeniul turismului precum și o mobilitate STA (total 30 SMA și 1 STA)

Recentele schimbări legislative privind studiile doctorale, precum și criteriile pentru conferirea titlurilor didactice și a atestatului de abilitare reprezintă o adevărată provocare pentru facultatea noastră.

Chiar și în aceste condiții a avut loc cu succes abilitarea unui cadru didactic în domeniul „Inginerie și Management”.

Dacă aceste prevederi nu vor fi modificate, sunt necesare eforturi rapide și consistente în vederea asigurării cadrului logistic și științific pentru menținerea și dezvoltarea domeniilor noastre de doctorat din facultate, cât și pentru sprijinirea colegilor tineri în dezvoltarea carierei universitare.

Baza materială a facultății s-a extins prin achiziționarea aparaturii necesare laboratorului de „Microbiologie” în valoare de peste 20000 euro. Urmează amenajarea spațiului destinat acestui laborator.

Chiar și cu aceste dotări suplimentare facultatea noastră mai are nevoie în perioada următoare de o serie de aparate și dispozitive specifice laboratoarelor de specialitate.

Spațiile de cazare ale studenților nu sunt încă suficiente dar se fac eforturi în fiecare an pentru renegocierea acestora.

Facultatea noastră a dezvoltat cooperarea cu mediul socio-economic local, regional și național, atât în cadrul unor proiecte de cercetare și asistență tehnică, formare continuă sau dezvoltare a unor laboratoare cât mai ales prin plasarea studenților pentru stagii de practică, elaborarea proiectelor de diplomă sau a lucrărilor de dizertație și organizarea unor evenimente profesionale, culturale sau științifice.

Evaluarea activității didactice de către studenți a scos în evidență, chiar dacă pentru un procent relativ redus de cadre didactice, unele deficiențe în procesul de predare, evaluare sau îndrumare, precum și existența unor suprapuneri ale disciplinelor din planurile de învățământ sau neactualizate în cazul unor discipline. Sunt semnalate și unele carențe în organizarea și desfășurarea practicii de specialitate sau a celei pedagogice, precum și în programul de lucru cu studenții al secretariatului facultății.

Din analiza activității facultății noastre în ultimii patru ani se constată o creștere a a nivelului de comunicare atât cu studenții cât și cu cadrele didactice. Totodată se resimte o puternică nevoie de a apropia și de a adapta cadrele didactice cu o vechime mai mică astfel încât atât studenții cât și întreaga facultate să aibă de câștiga în urma acestor lor.

Misiune, perspective, management

Misiunea principală a facultății noastre este subordonată celei prevăzute de către conducerea universității, adică de a educa tineretul și prin aceasta să se producă diseminarea cunoștințelor către societate.

Valorile de bază pe care facultatea noastră trebuie să și le asume sunt: echitate, transparența în luarea și aplicarea deciziilor, recunoașterea colegială a meritelor, etica profesională și colegială, performanța didactică, pedagogică și științifică și nu în ultimul rând integrarea noastră în comunitate.

Obiectivele principale al planului managerial sunt: dezvoltarea facultății prin înființarea de noi programe de masterat și reacreditarea programelor de studii acreditate;



dezvoltarea colectivului de cadre didactice, inclusiv prin angajarea unor specialiști cu mare recunoaștere în domeniu; dezvoltarea bazei materiale, dotarea cu echipamente și dezvoltarea de noi laboratoare pentru disciplinele din planul de învățământ; consolidarea unei adevărate școli doctorale, precum și integrarea facultății noastre prin cadrele didactice cu valențe de cercetare în cadrul institutului de cercetare a universității.

Principalele aspecte ale planului managerial sunt:

- respectarea Legii învățământului, a Cartei Universității "Transilvania", a Statutului Cadrului Didactic și a celorlalte reglementări în vigoare;
- transparența deciziilor luate;
- diseminarea deciziilor luate de către Consiliul Facultății, tuturor membrilor acesteia;
- consultarea membrilor facultății în cazul luării unor decizii importante;
- promovarea transparenței și a vitezei mărite în ceea ce privește circulația informațiilor ce vizează bunul mers al facultății;
- crearea sarcinilor de serviciu pentru personalul tehnic cu urmărirea periodică a realizării lui;
- extinderea spațiilor și a bazei materiale a facultății;
- respectarea riguroasă a orarului facultății, așa cum este el conceput de responsabilii cu orarul;
- menținerea unui dialog permanent cu conducerea departamentului pentru ridicarea nivelului actului educațional și de cercetare științifică;
- creșterea gradului de coeziune al tuturor membrilor facultății.

Planul managerial a fost conceput cu obiectivele sale amplasate pe două paliere și anume:

- Ridicarea nivelului activităților didactice și a activităților de cercetare științifică;
- Îmbunătățirea sistemului de organizare și comunicare.

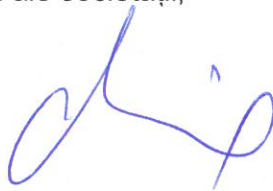
1. RIDICAREA NIVELULUI ACTIVITĂȚILOR DIDACTICE ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ;

Așa cum am arătat mai sus, misiunea principală a facultății noastre o reprezintă educarea tineretului la niveluri cât mai ridicate astfel încât prin aceștia să se poată în final realiza diseminarea cunoștințelor către societate spre beneficiul acesteia. Din acest motiv consider că a venit timpul unor abordări calitative și cantitative serioase, absolut necesare. Principalele orientări de perspectivă în aceste direcții vizează următoarele elemente definitorii:

1.1 Activitatea didactică și pedagogică

Prin ridicarea nivelului calitativ al actului didactic alături de apropierea cadrelor didactice de problemele cotidiene ale studenților, consider că vom putea avea în final absolvenți valoroși și apreciați. Pentru realizarea acestui deziderat vor fi abordate și rezolvate următoarele probleme:

- corelarea structurii planurilor de învățământ pe ciclurile de studii în acord cu planurile de învățământ ale facultăților cu programe similare din Uniunea Europeană, condiție necesară recunoașterii reciproce a diplomelor și obținerii de către studenții români a burselor de studii în universități din alte țări;
- asigurarea calității programelor de studii coordonate de facultate la nivelul standardelor și indicatorilor de performanță ARACIS, acreditarea/reacreditarea programelor de studii precum și autorizarea de noi programe de studii,;
- modernizarea și revizuirea cursurilor, laboratoarelor și proiectelor în concordanță cu cerințele programelor de studii și ale societății;



- adaptarea programelor de master în cele două direcții pe care le presupune noua lege a învățământului și anume: masterat didactic și masterat de cercetare, prin alinierea cunoștințelor profesionale ale absolvenților la cerințele comunității;
- extinderea relațiilor de colaborare didactică și științifică cu facultăți de profil din alte centre universitare din țară sau străinătate prin încurajarea unor proiecte din domeniu;
- editarea sau reeditarea unor manuale și îndrumare de laborator pentru studenți, astfel încât să se poată răspunde exigențelor impuse de normele de acreditare și reacreditare;
- încurajarea promovării tinerelor cadre didactice, aceasta fiind sursa de bază a unui viitor colectiv viguros;
- coborârea mediei de vârstă a cadrelor didactice din facultatea noastră și asigurarea prin aceasta a stabilității în timp a colectivului.
- încurajarea formării tinerelor cadre didactice pe lângă cele cu experiență astfel ca acestea să le poată lua locul în caz de necesitate;
- creșterea gradului de responsabilitate în ceea ce privește calitatea viitoarelor cadre didactice angajate prin concurs și provenite din afara universității, prin apropierea din timp a acestora la procesul didactic;
- încurajarea și susținerea cadrelor didactice pentru întocmirea *Lucrării de Abilitare* în vederea promovării și pentru obținerea calității de conducător de doctorat;
- analiza transparentă, profesională și nepărtinitoare a fișelor de disciplină pe colective cu scopul creșterii gradului de comunicare între cadrele didactice titulare, pe diverse discipline de studiu;
- încurajarea și susținerea studenților și profesorilor care obțin burse de studii, simultan cu asigurarea continuității fără alterarea calității procesului de învățământ;
- continuarea activității de atragere a colaboratorilor externi (din țară și străinătate);
- utilizarea experienței cadrelor didactice care au ajuns la vârsta pensionării prin implicarea lor (în limitele legii) în diverse activități didactice și de cercetare științifică;
- modernizarea procesului de predare și examinare prin promovarea tehnologiilor educaționale avansate bazate pe instrumente IT și multi-media;
- continuarea activității de dotare a laboratoarelor de licență cu echipamente și tehnică de calcul performante;
- dezvoltarea bazei de informare a bibliotecii facultății cu cărți de specialitate;

1.2 Activitatea studențească

Având în vedere că principala menire a școlii de toate gradele trebuie să o constituie formarea unor tineri specialiști perfect integrabili în societate, facultatea de Alimentație și Turism va milita permanent pentru formarea și dezvoltarea viitorilor absolvenți în acest sens. Pentru aceasta vor fi luate spre analiză și aplicare practică următoarele:

- antrenarea studenților în rezolvarea problemelor de cercetare științifică a unor cadre didactice și continuarea acestei munci prin elaborarea de lucrări științifice comunicate la diverse sesiuni studențești sau prin finalizarea lucrărilor de diplomă;
- continuarea promovării relațiilor interuniversitare prin schimburi de studenți în cadrul programelor europene de tip Erasmus;

- aplicarea unor tratamente corecte, obiective și nediscriminatorii studenților, de pe poziții de respect reciproc, în acord cu normele reglementate în universitate, pentru a asigura un climat favorabil ei și cadrele didactice;
- aplecarea conducerii facultății și a departamentului spre problemele cotidiene ale studenților prin consultarea lor periodică cu ajutorul tutorilor de an;
- preocupare permanentă a conducerii facultății pentru creșterea numărului de studenți cu acces la cazarea în cămine;
- analiza atentă de către conducerea facultății a rezultatelor privitoare la notarea cadrelor didactice de către studenți;
- analiza semestrială a rezultatelor la examenele din sesiunile studențești și luarea unor măsuri de îmbunătățire a acestora;
- creșterea gradului de comunicare dintre conducerea facultății și părinții studenților.

1.3. Activitatea de cercetare științifică

Activitatea de cercetare științifică, alături de cea didactică reprezintă un atribut ce evidențiază potențialul și valoarea unui institut de învățământ superior. Din acest motiv, Facultatea de Alimentație și Turism va milita și în continuare pentru îmbunătățirea rezultatelor obținute prin cercetarea științifică și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a acestor activități.

Activitățile, programele și proiectele ce vor fi dezvoltate pentru cercetarea științifică au la bază:

- Strategia de dezvoltare a cercetării științifice în Universitatea TRANSILVANIA din Brașov,
 - Declarația de la Lisabona, privind formarea Ariei Europene a Cercetării;
 - Declarația de la Bologna privind formarea Ariei Europene a învățământului superior și documentele de la Berlin, Bergen și Londra;
- În acest scop sunt propuse următoarele măsuri:
- susținerea participării cadrelor didactice ale facultății la competițiile naționale și internaționale privind finanțarea proiectelor de cercetare;
 - extinderea inițiativelor referitoare la realizarea unor activități de cercetare interdisciplinară;
 - extinderea domeniului de cercetare la Departamentul D06, în vederea efectuării cercetărilor experimentale a doctoranzilor facultății;
 - crearea unui colectiv de cercetători pasionați care să activeze în cadrul noului Institut de Cercetare, Dezvoltare și Inovare;
 - Creșterea numărului de doctoranzi cu frecvență și dezvoltarea unor programe de cercetare, care să permită angajarea și formarea unui corp de cercetători științifici de elită ai Facultății de Alimentație și Turism;
 - crearea unei baze materiale moderne de cercetare experimentală pentru doctoranzii facultății, bază cu sediul în ICDT;
 - extinderea unor lucrări de cercetare specifice activităților facultății cu scopul creșterii gradului de vizibilitate și de identitate a facultății noastre;
 - menținerea parteneriatelor existente și extinderea lor cu alte universități, institute de cercetări și agenți economici;
 - intensificarea relațiilor de colaborare cu instituții sau companii de profil din județul Brașov și din județele limitrofe pentru identificarea unor potențiale teme de cercetare, a necesarului de locuri de muncă pentru absolvenții facultății precum și asigurarea practicii studenților;

- încurajarea participării studenților la sesiunile anuale studentești organizate în România;
- menținerea continuă și constantă a comunicării cu studenții a unor probleme științifice specifice;

1.4 Activități diverse

În afară de problemele prezentate mai sus, Facultatea de Alimentație și Turism va impulsiona și o serie de activități conexe din care aș enumera:

- promovarea imaginii facultății la nivel local prin acțiuni dedicate acestui scop cum ar fi „Ziua porților deschise” sau diverse materiale publicate în presa locală scrisă sau vorbită;
- promovarea imaginii facultății noastre printr-o serie de manifestări dedicate zilei universității (anual la 1 martie);
- promovarea imaginii facultății prin menținerea și actualizarea site-ului
- promovarea programelor de studii ale facultății noastre prin organizarea unor campanii specifice în școlile din județul Brașov precum și în cele din județele limitrofe, cu scopul racolării unor candidați valoroși la examenele noastre de admitere;
- dezvoltarea unor relații de colaborare cu facultăți similare din țară și străinătate;
- urmărirea îndeplinirii standardelor naționale, formularea și îndeplinirea standardelor proprii de calitate;
- atragerea de studenți străini la studiile de licență, masterat și doctorat prin accesarea programelor de tip ERASMUS;
- crearea unui cadru de monitorizare a gradului de integrare a absolvenților noștri în structuri economice specifice specializărilor absolvite;

Obiective strategice prioritare în perioada 2016 – 2020

a. Creșterea calității actului didactic și pedagogic

1. Concepția și implementarea în departamentul facultății noastre a unui program de dezvoltare a resurselor umane (recrutare, promovare, specializare și eventuala conversie a personalului de cercetare);
2. Crearea unui sistem de evaluare a calității activităților didactice ale personalului din facultate;
3. Îmbunătățirea activității de recrutare și de gestionare ale concursurilor de admitere în facultatea noastră;
4. Îmbunătățirea colaborării cu unitățile de producție din domeniul industriei alimentare și a celor din domeniul turismului în vederea adaptării ofertei educaționale și a procesului de învățământ la cerințele pieței muncii și ale societății;
5. Creșterea ponderii platformei e - learning în procesele educative;
6. Modernizarea unor laboratoare precum și dotarea celor care nu mai sunt corespunzătoare;
7. Depunerea unor eforturi susținute pentru realizarea unei baze didactice pentru ridicarea nivelului activităților aplicative specifice studenților programelor de studii din domeniul Inginerie și Management.
8. Creșterea eficienței secretariatului facultății;

b. Dezvoltarea activității de cercetare și inovare

1. Creșterea numărului de articole indexate ISI precum și impulsionează atragerii fondurilor pentru cercetare;
2. Sprijinirea în continuare a cadrelor didactice în vederea realizării abilității acestora;
3. Punerea în funcțiune pe baze tehnice și economice reale a laboratorului de cercetare din cadrul ICDT;
4. Încurajarea și sprijinirea activităților de cercetare ale studenților precum și a participării acestora la evenimente științifice și culturale naționale și culturale;
5. Creșterea valorii științifice și a vizibilității revistei facultății noastre;

c. Dezvoltarea unor noi relații cu mediul economic și socio-cultural în vederea creșterii vizibilității Facultății de Alimentație și Turism

1. Continuarea relațiilor de colaborare cu agenții din mediul economic la nivel local, național și internațional prin derularea unor acțiuni comune de formare a resursei umane;
2. Realizarea unor parteneriate cu instituții locale, naționale și internaționale;
3. Extinderea parteneriatelor cu liceele din județul Brașov și din toată țara în vederea atragerii absolvenților spre programele de studiu ale facultății noastre.

Realizarea obiectivelor prevăzute în prezentul plan managerial este posibilă numai prin contribuția tuturor membrilor facultății precum și a celor care alcătuiesc Consiliul Departamentului, respectiv al Facultății de Alimentație și Turism.

Prezentul plan managerial este în acord cu obiectivele prevăzute prin planul managerial al rectorului.

Brașov
1. 03.2016

prof. univ. dr. ing. Carol CSATLOS

