

**FACULTATEA DE SILVICULTURA SI EXPLOATARI FORESTIERE
DEPARTAMENTUL DE SILVICULTURĂ**

PLANUL MANAGERIAL PENTRU PERIOADA 2011-2016

**AL CANDIDATULUI PROF.DR.ING IOAN VASILE ABRUDAN
LA FUNCTIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT**

Acest plan managerial prezintă un set de principii și obiective corelate și în continuarea celor specifice etapei anterioare, care au în vedere caracteristicile și importanța Departamentului de Silvicultură în cadrul Facultății de Silvicultură și Exploatare Forestiere din Brașov, precum și necesitățile de dezvoltare ale acestuia în perioada 2011-2016.

Principii ale activității manageriale:

- respectarea drepturilor și a demnității membrilor departamentului;
- comunicarea deschisă și continuă cu membrii departamentului;
- transparență în luarea deciziilor ce vizează departamentul și membrii acestuia;
- corelarea priorităților și acțiunilor departamentului cu cele ale facultății;
- colaborarea deschisă și pragmatică cu celelalte departamente.

Obiective principale:

Obiectivul 1: Creșterea calității și relevanței procesului didactic

- 1.1. Adaptarea planurilor de învățământ aferente programelor de studii de licență și masterat coordonate de departament la cerințele actuale și de viitor ale societății;
- 1.2. Analizarea periodică (la intervale de maximum 3 ani) de către personalul departamentului a fișelor disciplinelor predate de personalul acestuia;
- 1.3. Evaluarea anuală (autoevaluare, colegială și de către șeful de departament) a activității tuturor cadrelor didactice din departament;
- 1.4. Creșterea calității activității de îndrumare și tutoriat și analiza anuală a modului de desfășurare a acesteia;
- 1.5. Asigurarea obiectivității și transparenței sistemului de evaluare – notare a studenților, inclusiv prin constituirea unor comisii de evaluare;
- 1.6. Sprijinirea elaborării și actualizării periodice de către cadrele didactice din departament a materialelor didactice suport (în format tipărit sau electronic);
- 1.7. Îmbunătățirea permanentă a procesului de predare/învățare și a infrastructurii moderne aferente acestuia;

- 1.8. Desfășurarea în bune condiții a practicii studenților (în bazele proprii și în unitățile silvice din țară), a excursiei de studii pe itinerar și aplicațiilor de teren;
- 1.9. Reorganizarea și dezvoltarea bazelor didactice multi-disciplinare ale departamentului (Doftana, Gârcin, Sâmpetru, Teleajen);
- 1.10. Inițierea unui program de studii de masterat în limba engleză sau a unor module în parteneriat cu universități din străinătate și stimularea doctoratelor în cotutelă;
- 1.11. Atragerea studenților performanți în activitățile diferitelor discipline coordonate de membrii departamentului și implicarea lor în proiectele educaționale și de cercetare naționale și internaționale;
- 1.12. Continuarea și creșterea nivelului schimburilor internaționale ale cadrelor didactice și studenților (în programele Socrates, Leonardo, parteneriate bilaterale cu facultăți din străinătate etc.);
- 1.13. Atragerea firmelor din domeniul silvic/forestier în procesul de finanțare/sponsorizare a studenților performanți.

Obiectivul 2: Dezvoltarea cercetării științifice de specialitate

- 2.1. Intensificarea activității de cercetare științifică, asistență tehnică și consultanță de specialitate în cadrul departamentului și a centrului de cercetare al acestuia (Managementul durabil al resurselor forestiere și cinegetice);
- 2.2. Stimularea implicării personalului departamentului în proiecte de cercetare științifică, asistență tehnică și consultanță, inclusiv prin premieri sau alte stimulente materiale;
- 2.3. Sprijinirea membrilor departamentului în efectuarea de stagii de pregătire/cercetare în unități de prestigiu din străinătate;
- 2.4. Distribuirea cu precădere a resurselor aferente cercetării în cadrul departamentului acelor sub-domenii identificate ca prioritare și asigurarea unei autonomii administrative ridicate colectivelor de cercetare științifică, asistență tehnică și consultanță;
- 2.5. Angajarea în departament/centrul de cercetare a 2-3 cercetători tineri, care să sprijine și stimuleze activitatea științifică pe bază de contract, inclusiv cea a doctoranzilor cu frecvență;
- 2.6. Continuarea modernizării și dotării laboratoarelor departamentului și a centrului de cercetare în vederea dezvoltării unor laboratoare de excelență, recunoscute la nivel național și internațional;
- 2.7. Asigurarea vizibilității internaționale a cercetării științifice desfășurate de membrii departamentului prin publicarea în următorii 4 ani a minim 25 de articole în reviste indexate ISI situate cel puțin în prima jumătate a clasamentului domeniului în care se încadrează revista;
- 2.8. Stimularea inovării și cercetării științifice desfășurate de către studenți și premiarea anuală a celor mai importante realizări ale acestora.

Obiectivul 3: Optimizarea cadrului administrativ, uman și material

- 3.1. Asigurarea unei comunicări rapide și obiective a deciziilor consiliului departamentului precum și a celor de la nivelurile superioare (facultate, universitate) către toate cadrele didactice;

- 3.2. Dezvoltarea facilităților intranet și internet ale departamentului;
- 3.3. Asigurarea unei selectări riguroase, bazate pe principii de performanță a personalului didactic și nedidactic necesar desfășurării activităților departamentului;
- 3.4. Continuarea modernizării spațiilor și a echipamentelor departamentului și a bazelor didactice aflate în coordonare;
- 3.5. Repartizarea spațiilor departamentului în funcție de numărul de ore aferente disciplinelor, mărimea și numărul formațiilor de studenți și necesitățile specifice procesului didactic și activităților de cercetare-dezvoltare.

Brașov, 07 septembrie 2011.

Prof.dr.ing. Ioan Vasile Abrudan

