

Plan managerial

pentru poziția de director al

Departamentului de Literatură și Studii culturale

al Facultății de litere din Universitatea *Trasilvania* din Brașov

Conf. dr. Adrian Lăcătuș

Transformarea structurii interne a universităților și facultăților prin constituirea departamentelor trebuie percepută ca o provocare ce poate deveni șansa de a reinventa sensul activității noastre de educatori și cercetători. Coerența propunerii înființării celor două departamente ale Facultății, cel de **lingvistică** și cel de **literatură și studii culturale**, a convins conducerea universității și a reprezentat (spre deosebire de soluțiile adoptate în alte facultăți din țară) mai mult decât redenumirea unor cadre existente. Această viziune merită să fie continuată și exprimată pînă la capăt în organizarea și misiunea celor două departamente pentru că ea exprimă atît coagularea și convergența direcțiilor de cercetare din facultate (studii lingvistice, respectiv studii literare) cît și armonizarea metodologică și tematică, cordonarea interdisciplinară a conținutului predării în cadrul programelor de studiu. Aceste nevoi reale, adesea exprimate de către colegi, de comunicare și colaborare în activitatea didactică și științifică pot fi mai ușor împlinite în interiorul noilor structuri departamentale.

Format în filologia brașoveană și predînd de paisprezece ani în cadrul acesteia pot afirma că ea are o identitate intelectuală proprie, o viziune asupra literaturii și culturii pe care formula noului **Departament de Literatură și Studii culturale** o exprimă fără să o trădeze. Construită în jurul unor scriitori cu personalitate recunoscută (ale căror merite și rezultate academice au fost la rîndul lor recunoscute și validate în comunitatea academică, prin titluri, premii și parcurgerea integrală a nivelurilor de competență universitară, pînă la constituirea unei școli doctorale specifice și originale), precum Gheorghe Crăciun, Alexandru Mușina, Ovidiu Moceanu, Carmen Elisabeth Puchianu, Romulus Bucur, Andrei Bodi, Caius Dobrescu, Ruxandra Ivăncescu, Mihai Ignat, facultatea a promovat prin concepția programelor sale de studii, prin specificul cercetării și prin prezența sa în spațiul public social și cultural o concepție asupra centralității literaturii în exprimarea și înțelegerea imaginarului social modern. Relația dintre cele două componente ale titulaturii Departamentului reprezintă astfel nu doar deschiderea către noi direcții de cercetare și sprijinul acordat preocupărilor orientate spre științele sociale ale unor tineri colegi, dar și consacrarea unui mod de a înțelege relația directă dintre literatură și existența socială care a caracterizat școala de la Brașov de la fondarea ei în 1990. De asemenea, integrarea în același departament a literaturilor română, germană, engleză/americană și franceză (eventual recuperarea, în cazul în care condițiile viitoare o vor permite, celei maghiare) nu

este doar o mutare administrativă ci confirmă în plan organizatoric o viziune cosmopolită și comparatistă asupra literaturii ce a stat mereu în centrul concepției noastre.

În condițiile de competiție tot mai dură în domeniile educației universitare și cercetării, crearea departamentului nostru și valorificarea potențialului acestei structuri prin comunicare și colaborare, pot mări gradul de atingere al obiectivelor comune și individuale de integrare și recunoaștere în spațiul european și internațional al domeniului nostru.

Dimensiunea didactică

În ceea ce privește componenta de educație a activității Departamentului, propun următoarele obiective și acțiuni:

- încurajarea și sprijinirea colegilor spre formarea continuă, atât în dimensiunea metodică cât și în cea științifică, pentru îmbunătățirea, modernizarea, dezvoltarea și corelarea cursurilor oferite cu oferta curriculară europeană și internațională și cu stadiul actual al cercetării din domeniu.
- încurajarea, stimularea și dezvoltarea schimburilor de studenți și mobilității cadrelor didactice prin creșterea numărului de contracte în cadrul proiectelor Comisiei Europene (Erasmus-Socrates), prin crearea de parteneriate cu universități, centre și rețele de cercetare din spațiul European.
- regândirea, rediscutarea, corelarea tuturor programelor analitice (syllabus) din cadrul programelor de studiu ale Departamentului pentru creșterea calității cursurilor și elaborarea unei strategii comune și coerente asupra formării studenților în cadrul ciclurilor de educație (licență, masterat, formare continuă, doctorat).
- realizarea de readere și materiale suport în format electronic pentru fiecare curs și seminar și crearea unui sistem de online de acces la aceste resurse (sau exploatarea și utilizarea platformei existente în universitate). Realizarea de materiale didactice proprii atât la formele de zi, cât și la cele de ID și FR.
- intensificarea comunicării cu Biblioteca universității pentru dezvoltarea și actualizarea bazei documentare
- reorganizarea bibliotecilor catedrelor, specializărilor, proiectelor și colectivelor cuprinse acum în structura departamentului pentru o mai bună exploatare a resurselor documentare. Crearea unui sistem de evidență electronică a acestor publicații și a unui sistem de acces și utilizare al studenților.
- crearea unui spațiu de documentare și lucru (doatată cu conexiune internet) cu acces liber pentru studenți în incinta corpului T.
- refacerea sistemului de tutorat pentru studenți, refacerea orarului și a sistemului de consultații oferite de toate cadrele didactice pentru creșterea performanțelor

studentilor, integrarea lor în proiectele și acțiunile departamentului, formarea atașamentului pentru corpul organizației și reducerea abandonului.

- crearea unei percepții mai clare asupra importanței realizărilor studenților, pe parcursul și la finalizarea programului de studiu, prin instituirea unui premiu anual al departamentului, acordat celei mai bune lucrări de licență și de dizertație masterală din anul respectiv.
- creșterea gradului de participare al studenților din toate ciclurile de formare la evaluările semestriale ale disciplinelor și prestației profesorilor și obținerea unor calificative cât mai ridicate pentru toate cadrele didactice ale departamentului.
- creșterea importanței evaluărilor interne, recalibrarea chestionarelor acestora și extinderea analizei acestora în ședințe generale ale departamentului.
- sprijin pentru toți coordonatorii programelor de studiu (licență, masterat, doctorat, formare continuă) din interiorul departamentului.
- invitarea unor specialiști importanți din țară și străinătate care să susțină conferințe, prelegeri, module de cursuri sau seminarii în cadrul sau în complementaritatea programelor de studiu ale departamentului.
- asigurarea prezenței continue a lectorilor străini în cadrul programelor departamentului (american, german, francez)
- urmărirea creării de masterate în sistemul european de cotutelă

Dimensiunea științifică și de cercetare

Cercetarea științifică joacă un rol central, decisiv și, deocamdată unic (exclusiv) în evaluarea și clasificarea universităților și domeniilor. De performanțele în cercetare ale Departamentului depind dezvoltarea, consolidarea și supraviețuirea acestuia și a programelor de studiu pe care le coordonează. Cercetarea, expunerea, diseminarea, validarea acesteia conform criteriilor oficiale recunoscute s-au transformat, progresiv, dintr-o opțiune într-un imperativ. Aceasta este zona în care provocările și dificultățile ce confruntă departamentul sunt cele mai mari, din multiple motive, ce merg de la recunoașterea uneori inadecvată a specificului epistemologic al domeniului nostru și a măsurării nivelului de performanță și inovație, pînă la inerții sau obiceiuri personale și subiective. Cîteva obiective și acțiuni pentru această componentă:

- colaborarea strînsă cu directorul științific al departamentului / coordonatorul centrului de cercetare din cadrul Institutului Universității.
- organizarea unei ședințe lunare (în ultima saptămînă a fiecărei luni) generale a Departamentului în care să se prezinte și să se discute teme, strategiile, stadiul, proiectele de cercetare ale fiecărui membru al departamentelor, ale echipelor și

colectivelor. (Unul din scopurile directe ale acestor ședințe regulate este îndeplinirea normei minime de cercetare impuse în Universitate de către fiecare membru al Departamentului.)

- identificarea și urmărirea permanentă de surse private de sponsorizare și finanțare a cercetării științifice (mai ales a evenimentelor și formelor de diseminare).
- participarea membrilor departamentului la conferințe internaționale care oferă vizibilitate și posibilitatea publicării ISI sau BDI a contribuțiilor.
- creșterea numărului de propuneri/aplicații pentru câștigarea de proiecte UEFISCDI, proiecte colaborative, workshopuri eploratorii, parteneriate de cercetare cu instituții europene.
- valorificarea experienței directorilor de proiecte și granturi de cercetare care activează în cadrul Departamentului, organizarea consultărilor și informărilor regulate cu privire la call-uri de proiecte, publicații, parteneriate.
- încurajarea și sprijinul participării membrilor departamentului la instruirii despre proiecte și oportunități de cercetare.
- susținerea formării de echipe și colective de cercetare trans-disciplinare și interlingvistice în cadrul departamentului pentru propuneri de proiecte cu șanse mărite de implementare, finalizare și diseminare.
- asigurarea continuității, dezvoltării, promovării și omologării tuturor conferințelor și colocviilor organizate pînă acum de către diversele colective ale Facultății de litere (conferințele de germanistică, anglistică și studii americane, literatură comparată și studii culturale, literatură română contemporană, limbă și literatură franceză) în parteneriat, acolo unde este cazul, cu Departamentul de Lingvistică teoretică și aplicată.
- încurajarea, sprijinirea și dezvoltarea instituționalizată prin acorduri, contracte și parteneriate a tuturor relațiilor de colaborare cu parteneri externi ale membrilor departamentului. Consultanță pentru formularea acestor relații și colaborări în termeni cît mai profitabili pentru toate părțile implicate.
- intensificarea colaborării științifice regionale, instituirea unui parteneriat cu departamentul omolog al Universității Sapienția (Filiala Miercurea Ciuc)
- sprijin/demersuri pentru publicarea lucrărilor conferințelor organizate de către departament ca volume indexate ISI sau BDI
- sprijin/demersuri pentru publicarea cărților membrilor departamentului în edituri recunoscute CNCSIS și în edituri prestigioase din străinătate.
- dezvoltarea, consolidarea și promovarea Seriei IV - Phylogeny and Cultural Studies a Buletinului Universității Transilvania, indexat BDI.

- crearea unei reviste științifice a Departamentului de Literatură și Studii culturale și acreditarea ei CNCSIS, indexarea ei BDI, lansarea procedurilor pentru indexarea ERIH și ISI.
- crearea unei rețele de comunicare și colaborare cu foștii absolvenți integrați în structuri de cercetare naționale și internaționale.
- coordonarea atentă și intensificarea cercetării studentești și masterale, participarea studenților departamentului la toate manifestările științifice naționale deschise lor și la manifestări internaționale.
- integrarea doctoranzilor Școlii doctorale de literatură în strategiile, proiectele și evenimentele științifice ale departamentului.
- sprijin pentru cercetările, documentarea și realizarea stagiilor externe ale doctoranzilor.
- sprijin pentru dezvoltarea școlii doctorale a domeniului și pentru obținerea abilitării și conducerii de doctorat pentru toți colegii care îndeplinesc condițiile stabilite.
- valorificarea rezultatelor cercetărilor anterioare ale membrilor și colectivelor Departamentului: editarea de volume ale conferințelor și simpoziunilor nepublicate, realizarea, organizarea și deschiderea publică (online) a unei arhive audio-video a tuturor evenimentelor semnificative și posedând valoare documentară și științifică

Dimensiunea organizatorică, administrativă și logistică

- construirea, apelând la experiența șefilor de catedră, a statelor de funcții care să asigure o bună concordanță între fondurile programelor de studii și calitatea procesului didactic exprimat în planurile de învățământ și în standardele legii învățământului.
- respectarea Cartei Universității Transilvania din Brașov, a disciplinei universitare și a deontologiei profesionale și sancționarea încălcării acestora.
- stabilirea unui program clar și constant cu studenții.
- comunicarea și colaborarea constantă cu decanul, prodecanii, directorul Departamentului de Lingvistică, coordonatorii programelor de studiu.
- construirea unui orar al activităților didactice care să exploateze optim timpul studenților, al cadrelor didactice și spațiile de predare și cercetare ale Departamentului.
- sprijinirea programelor de studiu din departament pentru obținerea organizării programelor de perfecționare didactică
- obținerea unui post de secretar al departamentului și organizarea activității acestuia.

- extinderea conexiunii wireless în toate spațiile de activitate ale departamentului.
- amenajarea unor spații de socializare și personalizare a zonelor deschise din curtea interioară și de la parterul corpului T (localizarea Departamentului).
- crearea unei identități vizuale a Departamentului
- reamenajarea spațiilor atribuite Departamentului și a avizierelor acestuia urmărind o coerență vizuală și ambientală.
- crearea unei adrese email a departamentului pentru comunicarea directă cu studenții.
- crearea/dezvoltarea/modernizarea structurii sitului web al Departamentului în cadrul site-ului Universității/Facultății. Desemnarea unui/unor responsabili cu întreținerea și actualizarea informației și resurselor pe site.
- amenajarea laboratorului și a bibliotecii de Studii Americane
- sprijinirea activităților culturale sau artistice organizate de către cadrele didactice sau studenții departamentului

Colaborarea cu mediul cultural, economic și social

Îmi propun continuarea și intensificarea activității în cadrul parteneriatelor pe care Facultatea, catedrele și colectivele ei le-au avut pînă în prezent cu toate instituțiile publice și private (printre care menționez Institutul Cultural Român, Comisia Fulbright, Uniunea Scriitorilor din România, Primăria Municipiului Brașov, Consiliul Județean Brașov, Inspectoratul Județean Brașov, Biblioteca Județeană George Barițiu Brașov, GIL Corona Brașov, Muzeul Casa Mureșenilor Brașov, Alianța Franceză, Institutul Goethe, Centrul Cultural German, British Council, Muzeul Literaturii Române, Asociația Libris Cultural, Okian, Cărturești, editurile Tracus Arte, Polirom, Aula, Paralela 45, Humanitas, Limes, revistele Transilvania, Vatra, Familia, Observator cultural, România literară, Astra, Euphorion, Arca, Cultura, televiziuni, ziare și posturi de radio locale și naționale ș.a.).

Departamentul va deschide din nou publicului larg, cu o regularitate saptamînală sau bilunară, seria de conferințe publice, lansări de carte și dezbateri inițiate în urmă cu doi ani de către profesorul Andrei Bodiu sub titulatura *Serile Facultății de litere, Conferințele masterale / doctorale ale Facultății de litere*.

De aceste colaborări beneficiază direct studenții departamentului, comunitatea locală și publicul larg și ele asigură misiunea de producător de cunoaștere în spațiul social.

Adrian Lăcătuș