

PLAN MANAGERIAL

Candidat la funcția de Director al Departamentului Specialități medicale și chirurgicale: conf. univ. dr. Diana Țiț

Planul managerial a fost conceput în contextul dezvoltării actuale a învățământului, a reorganizării în departamente a Facultății de Medicină și a intrării în vigoare a legii nr.1/2011.

Domeniile principale la care se referă planul managerial sunt:

1. Învățământ și activitate didactică
2. Cercetare științifică
3. Management academic

1. Domeniul învățământului și activității didactice:

Obiectiv: realizarea unui învățământ de calitate cu accent pe latura practică și aplicativă a acestuia.

- Actualizarea programelor analitice, a conținutului cursurilor și lucrărilor practice pentru a realiza un bun învățământ clinic și o programă analitică modernă corespunzătoare priorităților patologiei medico-chirurgicale din ultimile decenii. Realizarea învățământului integrat și dezvoltarea acestuia se va realiza prin consultarea și implicarea tuturor șefilor de disciplină.

- Pentru creșterea beneficiului de instrucție practică în cadrul disciplinelor medicale și chirurgicale vom crește colaborarea cu disciplinele preclinice și disciplina de semiologie pentru a spori eficiența instrucției studenților în elaborarea diagnosticului clinic și vom acorda o perioadă de timp mai largă din timpul stagiului pentru prezentarea aportului diagnostic al procedeeleor investigaționale moderne imagistice, biologice, imunologice, genetice.

- Discutarea împreună cu șefii de disciplină a programelor analitice ale disciplinelor medicale și chirurgicale în vederea prezentării domeniilor de patologie comună medico-chirurgicală prin abordare complementară și diferențiată a bolilor ce face obiectul comun al diferitelor discipline, cu scopul evitării suprapunerilor, dar și al adâncirii unor noțiuni teoretice și practice ale acestor domenii de patologie. Abordarea complementară și specifică a domeniilor comune ale patologiei medico-chirurgicale va facilita fixarea de către studenți a noțiunilor teoretice și reținerea specificului indicațiilor de terapie medico-chirurgicală.

- Vom susține creșterea pregătirii profesionale a cadrelor didactice tinere prin sprijinirea participării acestora la cursuri pe termen scurt și mediu, organizate de facultăți de medicină și societăți științifice din țara noastră și din alte țări europene. Vom sprijini programul de perfecționare al instrucției cadrelor didactice prin participare la doctorat.

2. Domeniul activității științifice:

Obiectiv: Creșterea calității activității științifice și a gradului de vizibilitate națională și internațională

Activitatea științifică, apreciată cu fluctuații în ultimii ani în funcție de criteriile „țintă” stabilite inițial de Senatul Universității „Transilvania” în raport cu criteriile de evaluare și finanțare a universităților pentru perioada 2004-2005, apoi funcție de criteriile ARACIS în perioada 2005-2006 și recent funcție de criteriile de evaluare a activității științifice în universități formulate de Autoritatea Națională de Cercetare Dezvoltare, a impus până la momentul actual concentrarea activității de cercetare în sensul dezvoltării și câștigării de proiecte de cercetare sau de proiecte structurale, a publicării de carte medicală și articole în reviste acreditate CNCSIS și, recent, a publicării de articole în reviste internaționale ISI apreciate inclusiv prin coeficientul de impact, sau a comunicării rezultatelor cercetării la simpozioane și conferințe europene și mondiale.

Se conturează astfel foarte clar faptul că aprecierea în viitor a activității științifice a cadrelor didactice se va face prin prisma produsului final al acestei activități: brevetul, articolele ISI și comunicările în cadrul manifestărilor științifice internaționale, aspecte pentru care cadrele didactice ale facultății noastre trebuie să facă în continuare o investiție importantă, absolut necesară pentru menținerea acreditării și creșterea prestigiului profesional al facultății noastre.

Participarea la activitatea de cercetare a cadrelor didactice din cadrul Departamentului Specialități medicale și chirurgicale apare inegală, efortul unor cadre didactice nefiind corespunzător pentru responsabilitatea lor directă în activitatea de cercetare absolut necesară accesului la funcțiile didactice de predare. Consider deosebit de importantă implicarea directă și urgentă a tuturor cadrelor didactice și găsirea de soluții pentru sprijinirea tuturor disciplinelor și în depășirea unor aspecte ce frânează dezvoltarea și potențial periclitează menținerea facultății noastre în continuare pe scena învățământului universitar românesc. Implicarea activă a cadrelor didactice în activitatea de cercetare trebuie să se plieze și pe nevoia instituției privind politica de avansare a cadrelor didactice.

Apreciez în mod deosebit continuarea editării Jurnalului Medical Brașovean, care a devenit revistă cu acreditare CNCSIS categoria B. Menținerea editării Jurnalului este importantă în evaluarea facultății, dar trebuie să avem în vedere creșterea nivelului publicațiilor și prezența în jurnal a articolelor unor autori din alte centre universitare și din universități europene. Acest lucru este extrem de important și creează premisele pentru indexarea Jurnalul Medical Brașovean în baze de date internaționale.

De asemenea consider importantă implicarea mai activă a cadrelor didactice la ridicarea nivelului științific al publicațiilor cuprinse în numerele din Buletinul Universității Transilvania ce revin spre editare Facultății de medicină.

Mijloacele de îndeplinire a obiectivului propus:

- obținerea de rezultate competitive la nivel internațional, atât pe principalele direcții în care membrii departamentului și-au adus deja o însemnată contribuție științifică (cercetarea în domeniul cardiologiei și medicinei interne cât și extinderea ariei de cercetare prin implicarea cadrelor didactice din cadrul disciplinelor chirurgicale)
- includerea tuturor membrilor departamentului în conceperea și realizarea planului de cercetare
- creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste de prestigiu.
- obținerea de contracte de cercetare finanțată, prin înaintarea de proiecte de cercetare proprii sau participarea ca parteneri la alte contracte naționale sau internaționale.
- organizarea de întâlniri pe grupuri de lucru și a unor seminarii științifice cu caracter periodic.

- organizarea la Braşov de conferinţe şi simpozioane medicale naţionale şi cu participare internaţională.
- creşterea vizibilităţii naţionale şi internaţionale a colectivelor ştiinţifice din cadrul departamentului de cercetare
- sprijinirea activităţii de cercetare a doctoranzilor şi a cadrelor didactice tinere.
- integrarea studenţilor şi a medicilor rezidenţi în activitatea de cercetare prin organizarea de cercuri ştiinţifice studenţeşti.
- stimularea activităţii ştiinţifice a studenţilor şi a prezentării acestora la sesiunile ştiinţifice ale studenţilor organizate în Facultatea noastră şi a sesiunilor ştiinţifice a altor facultăţi de medicină din ţară, a Congresului European al Studenţilor în Medicină şi al Tinerilor Doctori
- dezvoltare academică constând în modernizarea specializărilor existente, consolidarea celor recent înfiinţate (balneofizio-kinetoterapia) şi dezvoltarea altora noi (cardiologie intervenţională şi chirurgie cardiovasculară)

3. Management academic:

Obiectiv: Creşterea gradului de informare şi comunicare la nivelul fiecărui nivel de organizare, a transparenţei deciziilor şi a modului de aplicare

- Sprijinirea activităţilor studenţeşti şi facilitarea comunicării cu reprezentanţii studenţilor la nivel de Departament
- Implementarea unui sistem de comunicare eficient între şefii de discipline, Consiliul profesoral şi comunitatea tuturor cadrelor didactice.
- Creşterea vizibilităţii Departamentului în mediul academic şi neacademic naţional şi internaţional.
- Evaluarea calităţii actului didactic la nivelul fiecărei discipline şi iniţierea de măsuri pentru ameliorarea acestuia.

Conf. univ. dr. Diana Ţiţ

