



Universitatea
Transilvania
din Braşov
FACULTATEA DE SILVICULTURĂ
ŞI EXPLOATĂRI FORESTIERE

PLANUL MANAGERIAL

pentru funcția de
Director al DEPARTAMENTULUI SILVICULTURĂ
(perioada 2023 – 2028)

Candidat : Conf.univ.dr.ing. Dan-Marian Gurean

INTRODUCERE

Departamentul Silvicultură face parte din Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere, înființată după Reforma Învățământului din anul 1948, la Braşov, inițial ca Institut de Silvicultură, apoi, din 1953, ca Institut Forestier. Prin fuzionarea acestuia cu Institutul de Mecanică (1956) s-a constituit Institutul Politehnic Braşov, care reunit apoi cu Institutul Pedagogic (creat în 1960) a dus la înființarea Universității din Braşov (1971), devenită ulterior Universitatea « Transilvania » din Braşov (1990).

Facultatea de Silvicultură și Exploatare Forestiere din Braşov a fost singura instituție de învățământ superior silvic din România în perioada 1956-1991, și, pe acest considerent, dar și datorită standardelor de performanță sub raport didactic și științific realizate de-a lungul timpului, este considerată continuatoarea reputei Facultății de Silvicultură ce a funcționat în cadrul Institutului Politehnic « Carol al II-lea » din București până în 1948.

Departamentul Silvicultură coordonează în prezent două programe de studii de licență cu frecvență (Silvicultură și Cinegetică) și unul de învățământ la distanță (Cinegetică I.D.), două programe de masterat, unul în limba română (Managementul Ecosistemelor Forestiere), celălalt în engleză (European Forestry) și un centru de cercetare - Managementul Resurselor Forestiere și Cinegetice.





Obiective generale și specifice

Obiectivul 1: Comunicarea la nivel de departament

- Deși Departamentul de Silvicultură nu are foarte mulți membri (în prezent doar 15 cadre didactice titulare, cărora li se adaugă cadrele didactice asociate, personalul didactic auxiliar și cel nedidactic), există uneori deficiențe de comunicare așa încât ameliorarea permanentă a comunicării între membrii departamentului, între aceștia și directorul de departament rămâne un obiectiv deosebit de important.
- Transparența în luarea deciziilor va fi în continuare un principiu fundamental, ea implicând consultarea tuturor membrilor departamentului ori de câte ori va fi cazul, cu respectarea opiniei fiecăruia dar și a voinței majorității.
- Redistribuirea echilibrată a sarcinilor administrative în departament prin reanalizarea acestora în permanență, pentru asigurarea promptitudinii necesare a răspunsului, în termenele precizate, la solicitările conducerii facultății sau universității
- Integrarea și armonizarea deciziilor și strategiei la nivel de departament cu cele ale conducerii facultății și universității, precizate în planurile operaționale și cele strategice.
- Colaborarea strânsă cu colegii din colectivul Departamentului Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor, Măsurători Terestre și Cadastru.

Obiectivul 2: Perfecționarea calității procesului didactic

- Derularea cu responsabilitate, corectitudine, transparență și eficiență a întregului proces didactic, cu respectarea tuturor reglementărilor existente privind punerea la dispoziția studenților a tuturor informațiilor necesare pe platforma e-learning, frecvența la lucrările practice și implicit admiterea studenților la examene, evaluarea imparțială a acestora și comunicarea rezultatelor în termenele stipulate, precum și a procesului de evaluare a disciplinelor și cadrelor didactice de către studenți și a procesului de evaluare colegială, în conformitate cu metodologiile în vigoare.
- Implicarea tuturor cadrelor didactice din departament în analiza și eventual revizuirea în permanență a planurilor de învățământ, în acord cu cerințele principalilor potențiali angajatori, cu recomandările Comisiei pentru Ingineria resurselor Vegetale și Animale a CNATDCU și ale ARACIS, cu asigurarea unei relative flexibilități în contextul Sistemului European de Credite Transferabile (ECTS), dar și a necesarei stabilități pe termen mediu și lung.



- Continuarea analizei în ședințe de departament a fișelor disciplinelor și suporturilor de curs, cu stimularea actualizării lor permanente și a eliminării eventualelor suprapuneri.
- Perfecționarea programei și derularea cu seriozitate, la nivelul exigențelor domeniului, a practicilor de specialitate, cu utilizarea eficientă a oportunităților oferite de bazele didactice ale departamentului.

Obiectivul 3: Stimularea cercetării științifice

- Stimularea constituirii unor colective interdisciplinare de cercetare la nivel de departament, facultate sau în colaborare cu alte entități de cercetare științifică, pentru publicarea de lucrări în reviste indexate ISI sau BDI, cu scopul de creștere în continuare a vizibilității departamentului, prin asigurarea oportunităților de promovare pentru toți colegii care îndeplinesc standardele minimale naționale și condițiile interne ale universității.
- Incurajarea participării membrilor departamentului la propunerea de noi proiecte de cercetare, la identificarea unor tematici de interes pentru unitățile silvice.
- Continuarea Identificării masteranzilor cu potențial și atragerii lor în proiecte de cercetare ale cadrelor didactice, în vederea finalizării studiilor cu lucrări de disertație valoroase sau în vederea orientării acestora spre ciclul al treilea de studii (doctorat).
- Analiza permanentă a infrastructurii de cercetare, stării tehnice a acestora și identificarea și prioritizarea necesităților de dotare a laboratoarelor.

Obiectivul 4: Dezvoltarea relațiilor cu mediul științific, economic și social

- Crearea de noi parteneriate cu instituții din țară și străinătate, cu sprijinul conducerii facultății
- Implicarea permanentă a membrilor departamentului în elaborarea de acte normative și/sau strategii pentru silvicultură și cinegetică, în dezbaterile publice aferente, precum și în activități organizate de unitățile silvice sau parteneri din mediul de afaceri: târguri, simpozioane, mese rotunde.

Data : 3.10.2023

Conf.dr.ing. Dan-Marian Gurean