

PLAN MANAGERIAL

PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR

AL DEPARTAMENTULUI DE INSTALAȚII PENTRU

CONSTRUCȚII

Candidat: conf. dr. George DRAGOMIR

PLAN MANAGERIAL

1. INTRODUCERE

Prezentul plan managerial este realizat pe baza: Planului strategic al Universității Transilvania din Brașov și al Facultății de Construcții, Legea Educației Naționale și Carta Universității Transilvania din Brașov.

Implicarea în procesul de acreditare a programului de studii Instalații de Construcții, în activitatea de îndrumare a studenților, participarea într-un mod activ în organizarea conferințelor CIBV (până în anul 2019) și Conferința pentru Instalații Brașov, activitatea didactică deosebită (fiind desemnat cel mai apreciat profesor de studenții de anul IV aproape în fiecare an) și activitatea științifică constituie un garant pentru seriozitatea și angajamentul meu față de acest Departament. Departamentul de Instalații pentru construcții este format din cadre didactice valoroase, cu recunoaștere pe plan național astfel că mă simt onorată că au încurajat intenția mea de a candida pentru această funcție.

Argumentele pentru susținerea candidaturii:

- Activitate în cadrul Departamentului de Instalații pentru Construcții de peste 16 ani;
- Activitate științifică: 8 lucrări științifice jurnale cotate ISI, 8 lucrări științifice la conferințe cotate ISI,
- Coordonator al programului de studii Instalații pentru Construcții 2015-2019;
- Membru în Consiliul Departamentului 2014-2019 și 2021-2023;
- Membru în Senatul Universității Transilvania din Brașov 2014-2019 ;
- Coordonarea unor lucrări de licență.

2. APRECIERI PRIVIND SITUAȚIA ACTUALĂ

Consider că, activitatea desfășurată în Departamentul de Instalații pentru Construcții s-a remarcat prin:

- lipsa unei legături cu mediul economic local, administrativ și comunitatea locală;
- lipsa de interes pentru dotarea laboratoarelor;
- lipsa activității de cercetare în cadrul Departamentului;
- lipsa interesului de promovare a programului de studii Instalații pentru

Construcții

lipsa unei strategii clare în conducerea departamentului.

Apreciez că principala caracteristică a activității viitoarei conduceri a departamentului trebuie să se concretizeze într-un răspuns rapid și prompt la problemele reale ale acestuia și rezolvarea acestora.

OBIECTIVE

4.1 Obiective generale

- Menținerea numărului actual de studenți de la specializarea Instalații pentru Construcții și a masterului Instalații pentru clădiri eficiente energetic;
- întărirea progresivă a colectivului prin angajarea de cadre didactice tinere doritoare să se implice în dezvoltarea departamentului;
- Creșterea calității activității didactice și de cercetare;
- Cultivarea între membrii departamentului a unui climat bazat pe sinceritate și respect.

4.2 Obiective și activități specifice

a) Perfecționarea și modernizarea procesului didactic

- transparența, obiectivitatea și comunicarea deschisă cu membrii Departamentului în vederea conceperii unor state de funcții coerente;
- realizarea de parteneriate cu mediul economic local în scopul instruirii practice a studenților;
- modernizarea infrastructurii specifice procesului didactic;
- crearea unei metodologii de desfășurare a proiectelor, lucrărilor de licență și disertație de-a lungul fiecărui an universitar;
- Elaborarea, materialelor didactice strict necesare învățământului: programă analitică și fișa disciplinei aferente pentru fiecare disciplină predată; bază de curs, pentru fiecare disciplină predată și materiale pentru laborator sau seminar;

b) Dezvoltarea activității de cercetare științifică

- dotarea spațiilor și laboratoarelor departamentului la nivelul cerințelor unui proces didactic modern și performant;
- redefinirea direcțiilor de cercetare în corelare cu orientarea strategică a departamentului;

- realizarea de contracte de cercetare și proiectare, finanțate de agenții economici din zonă;
- participarea cu proiecte la programe internaționale (ERASMUS, etc);

c) Resursele umane și prestigiul științific al departamentului

- Cooptarea de tineri doctoranzi în cadrul departamentului Instalații pentru Construcții (asistenți pe perioadă determinată);
- Implicarea departamentului și sprijinirea acțiunilor cu impact profesional în rândul studenților facultății;
- Crearea de relații de cooperare științifică cu cadre didactice din departamente din țară și străinătate;
- Se vor realiza în continuare, dar printr-o implicare mai accentuată a membrilor Departamentului, sesiuni de lucrări științifice și conferințe naționale și internaționale;

d) Managementul instituțional

Consultarea membrilor Departamentului în actul decizional va fi o prioritate pentru următorii patru ani, acest lucru se va realiza prin:

- Convocarea membrilor departamentului la luarea deciziilor esențiale ori de câte ori situația o impune;
- Realizarea unor întâlniri și consultări săptămânale ale Consiliului Departamentului cu toate cadrele didactice și reprezentanții studenților

3. CONCLUZII ȘI APRECIERI FINALE

Planul managerial, propus pune accent pe trei elemente principale care vor trebui puse în aplicare în următorii patru ani:

- creșterea numărului de studenți;
- îmbunătățirea activității didactice;
- îmbunătățirea activității cercetare.

Planul Managerial prezentat, va putea fi realizat doar împreună cu toți membrii Departamentului într-un climat colegial.

03.10.2023

conf. dr. ing. George DRAGOMIR