

PLAN MANAGERIAL

pentru funcția de
Director al Departamentului de Matematică și
Informatică,
Facultatea de Matematică și Informatică
Universitatea Transilvania din Brașov

al candidatului **Conf.dr. Nicușor Minculete**

Departamentul de de Matematică și Informatică este singurul departament al Facultății de Matematică și Informatică, din anul 2011. În cadrul departamentului se derulează cinci programe acreditate de licență și patru programe de master în domeniile matematică și informatică. Departamentul de Matematică și Informatică are un număr de 41 cadre didactice titulare (pe perioada nedeterminată), din care 6 profesori, 17 conferențieri, 17 lectori și un asistent.

Având în vedere provocările actuale pe plan național și internațional și ținând cont de obiectivele strategice enunțate la nivelul Universității, prioritățile departamentului Facultății de Matematică și Informatică sunt: promovarea excelenței în procesul didactic și în activitatea de cercetare, încurajarea formelor de colaborare între cadrele didactice și studenți, pentru o implicare mai activă în viața comunității academice, întărirea prestigiului facultății în cadrul Universității, integrarea facultății în circuitul universitar național și internațional, promovarea principiilor și valorilor democrației academice.

Obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse pentru perioada 2023-2028 au la bază Legea Învățământului Superior 199/2023, Carta Universității Transilvania, Statutul personalului didactic și Planul strategic de dezvoltare a universității.

Apreciez că propunerile făcute pot fi îmbunătățite, că trebuie să se realizeze cu acordul și implicarea întregului corp profesoral al departamentului, așa încât să fie transpuse în realitate.

Principalele linii directoare ale planului managerial se referă la:

1. Creșterea eficienței activității didactice și a celei de cercetare;
2. Creșterea nivelului de satisfacție a partenerilor (studenți, cadre didactice, cadre auxiliare, parteneri economici) și promovarea programelor de studiu din cadrul departamentului;
3. Creșterea coeziunii membrilor din colectivul departamentului prin motivarea colegială și promovarea lucrului în echipă.

Strategia de dezvoltare a departamentului pentru următoarea perioadă are drept obiectiv major creșterea calității învățământului superior matematic și informatic din universitate, prin îndeplinirea unor obiective strategice ce vor fi detaliate în continuare.

A. În privința activității didactice:

- Încurajarea unui proces de învățământ de calitate, modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii;
- Susținerea colegilor în actualizarea permanentă și armonizarea fișelor de disciplină în concordanță cu criteriile ARACIS și cerințele inițiate de Consiliul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (CNCSIS);

- Îmbunătățirea calității activităților de predare și perfecționării metodelor de predare și învățare prin utilizarea tehnologiilor moderne (platformă electronică, intranet, aplicații mobile etc.) în procesele didactice și de cercetare;
- Periodic ar trebui o analiză internă a disciplinelor din planurile de învățământ prin consultarea tuturor cadrelor didactice, în cadrul unor mese rotunde; (promovarea unor cursuri cu caracter interdisciplinar la programele de master; conceperea unor pachete de cursuri opționale atractive);
- Periodic ar trebui o analiză și o corelare a structurii posturilor didactice din statul de funcțiuni cu conținutul disciplinelor și personalul didactic existent și cel de perspectivă (actualizarea și revizuirea cursurilor de matematică astfel încât să corespundă cerințelor cursurilor de specialitate din universitate; analiza eficienței practicii pedagogice și de specialitate și găsirea de modalități noi de îmbunătățire a acestei activități);
- Inițierea unor noi programe de studii în cadrul ciclurilor de studii de licență / masterat;
- Implicarea tutorilor de an în monitorizarea rezultatelor studenților, în vederea creșterii performanțelor acestora și reducerea numărului de restanțe;
- Încurajarea și susținerea unor cursuri facultative de aducere la același nivel pentru studenții din anul I de la programele de studii de licență;
- Implementarea monitorizării temelor efectuate de studenții de la programele de studii de licență de către studenții de la programele de studii de master (orele efectuate fiind echivalate ca ore de practică);
- Analiza rezultatelor examenelor de finalizare a studiilor în cadrul unor mese rotunde;
- Importantă este asigurarea calității resursei umane poate fi realizată prin următoarele: evaluarea necesarului de resurse umane la nivel de facultate și promovarea unei politici de recrutare coerentă, exigentă și transparentă; susținerea domeniilor de matematică și de informatică prin atragerea de conducători de doctorat în aceste domenii; atragerea în departament de noi cadre didactice din rândul doctoranzilor cu rezultate deosebite; sprijinirea promovării în cariera didactică (creșterea numărului cadrelor didactice abilitate din facultate);
- Asigurarea unui parteneriat real și activ cu studenții se poate realiza prin următoarele: monitorizarea pregătirii studenților și asigurarea unui feedback eficient în domeniul educațional; nominalizarea tutorilor de an pentru fiecare program pe întreaga durată a studiilor, în vederea realizării unei legături mai strânse cu studenții, ce va permite influențarea favorabilă a activității acestora; atragerea studenților în activitatea de cercetare; susținerea manifestărilor cu caracter științific dedicate studenților: Sesiunea cercurilor științifice studențești (SCSS), AFCO etc; sprijinirea, încurajarea și recompensarea studenților cu rezultate foarte bune: organizarea de întâlniri ale studenților cu absolvenți de succes, pentru a cunoaște mai bine cerințele de pe piața muncii; îmbunătățirea sistemelor suport pentru studenți (consiliere și orientare în carieră, servicii sociale); antrenarea studenților în activitățile de promovare a facultății (vizite în licee, Ziua porților deschise etc.); sondarea opiniei studenților în legătură cu

3

procesul didactic; organizarea de excursii de studii în unități din mediul economic și în unități de învățământ.

B. În privința activității de cercetare științifică:

- Încurajarea și susținerea participării individuale sau colective ale membrilor departamentului cu teme de cercetare în cadrul unor conferințe naționale și internaționale;
- Susținerea activităților de cercetare desfășurate în cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare al universității prin Centrul de Modelare matematică și produse software;
- Interacțiunea grupurilor de cercetare din cadrul departamentului și stabilirea unor teme de cercetare comune;
- Crearea unor colective de cercetare interdisciplinare cu alte departamente, facultăți din universitate, țară și străinătate care să lărgescă procentul de publicare al articolelor în jurnale cotate ISI;
- Stimularea cadrelor didactice să participe la stagii de cercetare în străinătate;
- Stabilirea de sarcini concrete pe colective/ cadre didactice în vederea publicării unui număr minim de articole în reviste ISI, pentru realizarea punctajelor din fișa FRACS;
- Continuarea organizării Seminarului Științific de Matematică și Informatică (SSMI) și a Workshopului de Matematică și Informatică (în cadrul Zilelor Universității);
- Sprijinirea colectivului Buletinul Universității Transilvania din Brașov, Seria III, pentru includerea acestuia în WOS;
- Promovarea în cadrul unor mese rotunde a eticii în cercetare;
- Încurajarea continuă a cadrelor didactice în vederea atragerii de fonduri prin contracte de colaborare cu terți, și o bună comunicare cu mediul economic;
- Implicarea studenților din anii terminali și master în activitatea de cercetare în strânsă legătură cu societăți comerciale de profil sau instituții publice;
- Sprijinirea eforturilor conducerii facultății de a duce la îndeplinire planul operațional al facultății cu privire la cercetare.

C. În privința activității de internaționalizare:

- Analizarea posibilității de înființare a unor noi programe de studii în limba engleză;
- Susținerea și încurajarea participării cadrelor didactice titulare la evenimente științifice în străinătate, precum și dezvoltarea cooperării educaționale internaționale;
- Organizarea biennială a conferinței internaționale MACOS care se bucură de o participare internațională semnificativă;
- Îmbunătățirea relațiilor cu universitățile partenere prin programe de tip outgoing/incoming (programele tip Fellowship etc.) și inițierea unor noi acorduri

de tip Erasmus+ în scopul intensificării mobilităților pentru studenți și pentru cadre didactice.

- Stabilirea unor relații de cooperare cu departamente de profil din universități din UE;
- Atragerea de studenți și doctoranzi străini în department și încurajarea susținerii doctoratelor în cotutelă;
- Încurajarea participării studenților la programe de mobilitate internațională.

Alte obiective importante care se au în vedere sunt:

- Asigurarea calității activității de coordonare care se referă la: promovarea valorilor dreptății, integrității, toleranței, generozității, egalității; asigurarea unei atmosfere plăcute, de colaborare și respect reciproc între toți membrii facultății; sprijinirea inițiativelor personale și de grup care vizează îmbunătățirea activității din departament; asigurarea unei colaborări eficiente și permanente cu conducerea facultății și conducerea universității; echitate în alocarea de responsabilități membrilor departamentului; aplanarea conflictelor și medierea disputelor prin discuții colegiale cu persoanele implicate.
- Încurajarea și susținerea relației cu mediul privat prin menținerea parteneriatelor existente și atragerea de noi parteneri din mediul economic și de IT. De asemenea, menținerea relațiilor de colaborare cu instituțiile din învățământul preuniversitar.
- Asigurarea promovării imaginii departamentului și a facultății care se referă la următoarele: diseminarea realizărilor obținute pe plan didactic și de cercetare; promovarea ofertei educaționale; publicarea pe site-ului facultății a evenimentelor didactice și de cercetare ale departamentului.

Brașov, 03 10.2023

Conf. dr. Nicușor Minculete

