



**Universitatea
Transilvania
din Braşov**
FACULTATEA DE
INGINERIE MECANICĂ

Str. Politehnicii 1
500024 - Braşov
tel.: (+40) 268 474761 | fax: (+40) 268 474761
f-im@unitbv.ro | www.unitbv.ro/fim

PLAN MANAGERIAL

pentru susţinerea candidaturii la funcţia de Director al
Departamentului de Inginerie Mecanică.

Prof.habil dr. ing. Maria Luminiţa SCUTARU

BRAŞOV 2023



Prezenta candidatură pentru funcția de Director al Departamentului de Inginerie Mecanică se bazează pe convingerea că propunerile din acest plan managerial pot fi puse în practică și pot contribui la dezvoltarea în continuare a departamentului, la menținerea unui climat propice dezvoltării profesionale a membrilor acestui departament precum și la formarea unor competențe ale absolvenților acordate pe deplin cerințelor și evoluției continue a pieței muncii.

Candidez cu gândul de a continua și intensifica starea de schimbare evolutivă în imagine, atitudine, gândire și acțiune, conturată în perioada mandatului anterior. Candidez cu speranța că, implicându-ne în realizarea obiectivelor propuse prin acest plan managerial, vom avea cu toții mai multe realizări în plan profesional dar și satisfacția că vom putea ridica gradul de atractivitate în raport cu studenții și viitorii candidați, vom extinde gradul de interes al pieței muncii față de absolvenții noștri și nu în ultimul rând, vom consolida poziția departamentului în cadrul Facultății de Inginerie Mecanică dar și în cadrul Universității Transilvania din Brașov.

Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2023-2028

În momentul de față au loc schimbări dese și rapide ale mediului universitar și ale legislației, ca urmare un plan managerial prezintă o propunere de viitor cu caracter general, care însă să urmărească în principal îndeplinirea standardelor de calitate și excelență pentru afirmarea Departamentului de Inginerie Mecanică.

OBIECTIVE PRIVIND RESURSA UMANĂ

Având în vedere că performanța este condiționată de calitatea resursei umane, aceasta reprezintă cea mai importantă componentă valorică a Departamentului de Inginerie Mecanică.

- ◆ Promovarea unui climat de colaborare și respect reciproc între membrii departamentului ;
- ◆ Promovarea prestigiului profesional al cadrelor didactice;
- ◆ Promovarea excelenței academice;
- ◆ Cultivarea dialogului permanent cu întreaga comunitate, inclusiv prin implicarea personalului didactic și de cercetare și a personalului didactic auxiliar, după caz, în procesul de identificare a celor mai bune decizii (soluții);



- ◆ Sprijinirea promovării în cariera didactică a cadrelor didactice va continua să fie o prioritate a politicii în ceea ce privește resursa umană;
- ◆ Continuarea politicii în ceea ce privește atragerea în cadrul Departamentului de Inginerie Mecanică a cadrelor didactice cu performanțe , cu respectarea cadrului legal;
- ◆ Încurajarea și susținerea mobilității cadrelor didactice la nivel național și internațional;
- ◆ Încurajarea schimburilor și colaborării dintre colegii din departament și colegii din alte centre universitare din țară și străinătate;
- ◆ Sprijinirea membrilor departamentului pentru participarea în comisii , comitete, etc pentru promovarea și susținerea intereselor departamentului de Inginerie Mecanică

OBIECTIVE PRIVIND STUDENȚII

- ◆ Promovarea dialogului și parteneriatului cadru didactic – student;
- ◆ Promovarea principiilor de etică și deontologie profesională în rândul studenților, descurajarea eventualelor practici de fraudare a examenelor sau a plagiatului proiectelor de an/ lucrărilor de finalizare a studiilor;
- ◆ Promovarea în continuare și sprijinirea participării studenților la concursurile și manifestările științifice organizate în cadrul Departamentului de Inginerie Mecanică, în cadrul Facultății de Inginerie Mecanică precum și în alte centre universitare, la nivel național și internațional ;
- ◆ Asigurarea existenței tutoratului individual la practică pentru îmbunătățirea încadrării studenților în firme și rezolvarea unor teme concrete la proiectele de diplomă;
- ◆ Întărirea rolului tutorilor de an prin participarea acestora la evenimentele majore ale studenților, la programarea sesiunilor, contribuind în acest fel la reducerea abandonului studiilor și la creșterea promovabilității;
- ◆ Impulsionarea participării studenților în programele ERASMUS+, atât pentru activități didactice cât și pentru stagii de practică;
- ◆ Sprijinirea participării studenților în proiecte de cercetare;
- ◆ Păstrarea în continuare a legăturilor cu studenții după terminarea facultății și sprijinirea activității Asociației ALUMNI astfel încât foștii absolvenți să poată aduce o contribuție reală la dezvoltarea Departamentului de Inginerie Mecanică;



OBIECTIVE PRIVIND BAZA MATERIALĂ

La nivelul Departamentului de Inginerie Mecanică se impune în continuare îmbunătățirea bazei materiale necesare procesului didactic și de cercetare.

- ◆ În măsura oportunităților ivite, continuarea modernizării și dotării laboratoarelor departamentului dar și a celor din cadrul centrului de cercetare în vederea dezvoltării unor laboratoare de excelență recunoscute la nivel național și internațional;
- ◆ Utilizarea în mod corespunzător a bazei materiale existente, cu permiterea accesului tuturor membrilor departamentului la infrastructura didactică și de cercetare.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Un obiectiv strategic al managementului activităților academice îl constituie dezvoltarea ofertei educaționale pe ciclurile de licență și masterat astfel încât acestea să devină atractive și competitive, atât la nivel național cât și la nivel european.

- ◆ Continuarea acțiunilor de promovare a specializărilor departamentului de Inginerie Mecanică;
- ◆ Utilizarea tehnologiilor informaționale în procesele de predare/învățare;
- ◆ Centrarea activităților de predare-învățare pe student, la toate nivelurile de educație și formare;
- ◆ Actualizarea și dezvoltarea continuă a conținutului disciplinelor din curriculum astfel încât acesta să răspundă cerințelor pieței muncii;
- ◆ Folosirea noii tehnologii în procesul educațional;
- ◆ Elaborarea unei strategii corecte de conturare a statului de funcții al departamentului care să asigure o bună concordanță între fisele disciplinelor și calitatea procesului didactic, exprimat în standardele legii învățământului;
- ◆ Implicarea studenților/masteranzilor/ doctoranzilor/ postdoctoranzilor în cercetarea științifică de la nivelul departamentului;
- ◆ Încurajarea și susținerea cadrelor didactice de a-și publica propriile manuale și cursuri;
- ◆ Dezvoltarea aplicațiilor cu un corespondent în mediile de producție;
- ◆ Analiza profundă a cauzelor care generează abandonul studenților mai ales în primii ani de studii de licență și generarea unor măsuri care să atenueze acest fenomen;



- ◆ Crearea anuală a unui portofoliu de teme de cercetare pentru studenți, prin preluarea de subiecte de cercetare de la partenerii din mediul economic care oferă stagii pentru pregătirea proiectului de diplomă sau a proiectului de disertație;

Practica, atât la nivel de studii de licență, cât și de masterat, trebuie să contribuie la creșterea competențelor, abilităților practice ale absolvenților și la o mai eficientă integrare pe piața muncii. O continuare firească a activității de practică este reprezentată de sprijinirea organizării, în colaborare cu mediul economic, a unor programe de internship, în care să fie antrenați cei mai buni studenți ai departamentului.

În plus, o atenție deosebită se va acorda susținerii și promovării în continuarea programelor de masterat dezvoltate în parteneriat cu mediul economic, întrucât de aici derivă posibilitatea absorbției pe piața forței de muncă a absolvenților, într-un procent foarte ridicat, în domeniul lor de pregătire.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea științifică de performanță se va desfășura cu precădere în cadrul școlii doctorale precum și la nivelul grupurilor de cercetare constituite în jurul marilor personalități științifice din cadrul Departamentului de Inginerie Mecanică, în sensul creșterii performanțelor științifice.

Totodată, se va avea în vedere acordarea unui sprijin susținut pentru dezvoltarea studiilor doctorale în cotutelă, precum și abordarea în cercetările doctorale a domeniilor de vârf și a celor interdisciplinare.

Colectivul conducătorilor de doctorat din cadrul Departamentului de Inginerie Mecanică trebuie consolidat prin sprijinirea cadrelor didactice tinere în dobândirea atestatului de abilitare pentru conducere de doctorat. O atenție deosebită va fi acordată atragerii doctoranzilor străini ca o premisă importantă a colaborării internaționale.

Stimularea constituirii de grupuri de cercetare pe domenii interdisciplinare, care să beneficieze de expertiza și competența unui leader de grup cu rezultate afirmate deja la nivel național și internațional.

Atragerea în grupurile de cercetare din cadrul Departamentului de Inginerie Mecanică a studenților de top din anii terminali de la studiile de licență, masterat sau/și doctoranzi.

Realizarea unei baze de date performante și unitare privind realizările științifice ale membrilor Departamentului de Inginerie Mecanică, evitând în acest fel raportările multiple și timpul inutil consumat în acest sens de către cadrele didactice.

INTERNAȚIONALIZARE

- ◆ Menținerea și consolidarea parteneriatelor existente și valorificare lor în scopul dezvoltării de proiecte comune;
- ◆ Încurajarea colegilor pentru a accesa granturi internaționale și a demara colaborări cu mediul universitar extern, de preferință din universități cu renume;
- ◆ Încurajarea participării la conferințe internaționale, pentru diseminarea rezultatelor;
- ◆ Creșterea numărului de acorduri ERASMUS în care Departamentul de Inginerie Mecanică este implicat și încurajarea participării membrilor departamentului dar și a studenților la acțiuni ERASMUS.

PROMOVAREA DEPARTAMENTULUI

- ◆ Promovarea ofertei educaționale prin intermediul rețelei de socializare;
- ◆ Cooptarea absolvenților interesați în echipe care să promoveze oferta educațională în rândul liceelor din județul Brașov.

"Să formezi o echipă este doar începutul, să rămâi împreună este progresul, să lucrezi împreună este succesul"

Henry David Thoreau

Brașov, 03.10.2023

Prof.ing.dr.hab. Maria Luminița SCUTARU