



## Plan managerial

Director Departament Performanță motrică, Facultatea de Educație fizică și sporturi montane,  
2023-2028

### Context

Conținutul prezentului plan managerial propus se plasează pe coordonatele Panului strategic de dezvoltare al Universității *Transilvania* din Braşov, urmărind totodată consolidarea statutului Facultății de Educație fizică și sporturi montane de instituție de înaltă ținută academică, bazată pe rigoare educațională prin abordarea unor mijloace moderne ale procesului de învățământ și cercetare integrată la standarde europene, obiectivul general fiind îndreptat către eficiența procesului didactic, științific și deontologic universitar specific domeniului sportiv.

### Obiective strategice

#### Gestionarea și dezvoltarea resurselor umane

##### Studenți

##### Atragerea studenților

Existența oricărei facultăți este condiționată în propria accepțiune de prezența studenților și a misiunii specifice a instituției. În vederea realizării acestui obiectiv, propun:

- întâlniri periodice cu elevii din clasele terminale (a XI-a și a XII-a) ale liceelor, colegiilor sau grupurilor școlare din municipiu, județ și zona geografică centru;
- promovarea ofertei educaționale specifice departamentului în rândul elevilor din componența echipelor sportive din eșalonul juniori Under 18 (aceleași public țintă, elevi clasa a XI-a și a XII-a) din cadrul cluburilor și asociațiilor sportive din Regiunea Centru a țării;



- realizarea unor acțiuni de promovare a ofertei educaționale în rândul elevilor care studiază în Licee cu Program Sportiv (Brașov, Bacău, Argeș, Buzău, Alba Iulia, Mureș etc);
- realizarea unei analize vizând principalele arii geografice, sociale și educaționale ale studenților existenți și exploatarea acestora în scopul direcționării eficiente a proceselor de promovare a ofertei educaționale a departamentului;
- organizarea de târguri educaționale sau acțiuni tip *Porți deschise*;
- promovarea ofertei educaționale prin mijloace preponderent on-line și prin rețelele de socializare;
- diversificarea acțiunilor de voluntariat ale studenților programelor de studii aflate în coordonarea departamentului menite să îmbunătățească imaginea instituției (ecologizare zone agrement, organizare competiții sportive, acțiuni caritabile, donări de sânge etc);
- prin parteneriat cu Inspectoratul Județean Școlar, organizarea în baza materială proprie cel puțin a fazelor superioare ale competițiilor liceale sportive, astfel, potențialii studenți luând contact direct cu studenții și viitoarele cadre didactice;
- asigurarea transparenței ofertei educaționale privind posibilitatea de alegere a viitoarei specializări, încă din momentul depunerii dosarului la concursul de admitere;

#### **Studenți ai programelor de studii din cadrul departamentului**

- continuarea asigurării facilităților acordate sportivilor de performanță (scutire de frecvență și sesiune prelungită), conform legislației în vigoare;
- acordarea de sprijin de specialitate (didactic) cel puțin acestei categorii de studenți prin suplimentarea seminarilor sau a lucrărilor practice, după caz;
- efectuarea de cursuri didactice remediale în cazul în care acestea sunt solicitate;
- promovarea rezultatelor obținute de aceștia vizând totodată și creșterea vizibilității departamentului;
- o mai mare implicare a studenților în actul decizional la nivel de departament și facultate;
- realizarea de întâlniri periodice (semestriale) între studenți și conducerea departamentului în vederea identificării soluțiilor la eventualele aspecte organizatorice, didactice sau administrative semnalate de beneficiarii procesului educațional;
- asigurarea cadrului legal privind mărirea numărului de specializări ale absolvenților programului de studii Sport și performanță motrică;
- asigurarea suportului privind elaborarea lucrărilor de finalizare de studii;



## Cadre didactice

- asigurarea suportului cadrelor didactice angajate pe perioadă determinată în vederea îndeplinirii criteriilor minime necesare înscrierii la concursurile destinate ocupării posturilor didactice vacante;
- identificarea posibilelor cadre didactice din exteriorul instituției care ar putea aduce *un plus-valoare* departamentului prin încheierea de relații contractuale cu acestea;
- sprijinirea membrilor departamentului în vederea accesării și implementării diverselor proiecte specifice domeniului sportiv sau a celor conexe acestuia;
- realizarea de acțiuni specifice având ca scop creșterea gradului de coeziune a grupului;

## Asigurarea calității procesului instructiv – educativ

- continuarea acțiunilor specifice acreditării noului program de studii la ciclul licență, *Management în sport*;
- restructurarea programului de studii *Diagnoză și prognoză psihomotrică* în concordanță cu cerințele pieței muncii;
- asigurarea managementului calitativ pentru programele de studii existente: *Performanță umană în antrenamentul sportiv* (lb. engleză), *Performanță sportivă și management în sport*, *Sport și performanță motrică*;
- reevaluarea protocoalelor de colaborare încheiate cu federațiile sportive în scopul posibilității obținerii dublei specializări a absolvenților programului de studii *Sport și performanță motrică*;
- identificarea posibilelor societăți comerciale, instituții sau organizații care au capacitatea de a asigura susținerea materială a diverselor activități didactice sau de cercetare;
- continuarea procesului de transmitere suplimentară a cunoștințelor de specialitate prin intermediul mijloacelor tehnologice (PC, laptop, videoproiector, conexiune internet etc);
- asigurarea de suport în privința accesării publicațiilor bibliografice recente;
- dimensionarea formațiilor de studiu / lucru conform standardelor reglementate prin lege;
- încurajarea actului de predare tip interactiv, prin implicarea directă a studentului în procesul de cunoaștere;
- organizarea de seminarii conduse de invitați specialiști în domeniu;
- elaborarea materialelor didactice în format electronic și actualizarea platformei E-learning specifică disciplinelor administrate de membri departamentului;



- obținerea de burse având ca beneficiari cadrele didactice (doctorale / postdoctorale, mobilități academice) și studenți (Erasmus, schimburi de experiență etc);
- instituirea unor programe de stimulare a motivației studenților privind studiul individual, pentru manifestarea inițiativei și a îmbunătățirii competențelor profesionale;
- realizarea concordanței dintre conținutul programelor analitice / fișele disciplinelor și nomenclatorul domeniului sportiv – modelarea ofertei educaționale în funcție de nevoile viitoare ale studentului;
- eficientizarea și modernizarea procesului de evaluare;

### Cercetare științifică

- realizarea de întâlniri periodice privind acordarea de suport în vederea acțiunilor de cercetare în domeniu realizate de membrii departamentului;
- implicarea membrilor departamentului în acțiuni specifice ale *Școlii doctorale interdisciplinare* (Știința sportului și educației fizice) prin participarea și acordarea de suport de specialitate studenților doctoranzi, dar și prin eventuale apartenențe în comisii de specialitate;
- implicarea activă a membrilor departamentului în calitate de coordonatori științifici a candidaților înscriși la concursurile pentru obținerea gradelor didactice din învățământul preuniversitar;
- crearea unui sistem de identificare a eventualelor surse de finanțare eligibile specifice *Departamentului Performanță motrică*;
- încurajarea cercetării din mediul studentesc prin organizarea de sesiuni destinate acestora la nivel de departament;
- sprijinirea participării studenților la diverse conferințe științifice din țară și străinătate;
- crearea unui standard științific minimal în cazul lucrărilor de finalizare a studiilor;
- susținerea din punct de vedere cantitativ și calitativ a publicației științifice a facultății;
- identificarea revistelor științifice cotate ISI și a criteriilor acestora în vederea publicării articolelor elaborate de membrii departamentului;
- valorificarea rezultatelor cercetării științifice în publicații cu vizibilitate crescută;
- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu diverse instituții de profil din țară și străinătate;

### etică și deontologie profesională

- asigurarea transparenței decizionale;
- implicarea tuturor membrilor departamentului în actul decizional;
- implementarea unui climat de etică profesională bazată pe respect și onestitate;



### Baza materială

- încurajarea și sprijinirea inițiativelor sau a activităților destinate atragerii de fonduri care să contribuie la dezvoltarea bazei materiale a departamentului și implicit a facultății;
- dezvoltarea proiectelor având ca scop îmbunătățirea bazei materiale;
- încheierea de parteneriate cu diverse instituții în vederea asigurării unei baze materiale corespunzătoare procesului didactic;

### Creșterea prestigiului național și internațional al departamentului

- organizarea de evenimente științifice;
- analizarea oportunității de realizare a unui program de studiu în colaborare cu alte unități de învățământ din străinătate;
- colaborarea cu asociații profesionale sau foruri științifice internaționale;
- participarea la sesiuni și conferințe științifice a membrilor departamentului;

### Promovarea imaginii departamentului

- încheierea de noi parteneriate în vederea asigurării vizibilității departamentului;
- acțiuni specifice de promovare a imaginii departamentului în mediul economic, social, cultural și sportiv al Regiunii Centru a țării;

### Considerații personale

Consider că experiența acumulată în funcțiile de conducere pe care le-am deținut de-a lungul timpului, cât și în pozițiile de Prodecan cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural sau Director de departament, sarcinile îndeplinite cu succes și dorința personală ca Facultatea de Educație fizică și sporturi montane și implicit Departamentul Performanță motrică să-și consolideze și să depășească poziția de instituție de înaltă ținută educațională, didactică și științifică, mă vor ajuta să duc la îndeplinire aspectele menționate în conținutul prezentului plan managerial.

În același timp, sunt convins de faptul că obiectivele propuse nu se pot realiza decât în **echipă, împreună** cu membrii departamentului, reușind astfel ca Departamentul Performanță motrică să devină un etalon al performanței academice.

03.10.2023

conf.dr. Bogdan Oancea