



Universitatea
Transilvania
din Braşov

Facultatea de Medicină

**PLAN MANAGERIAL
pentru ocuparea funcţiei de**

**DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI
DISCIPLINE FUNDAMENTALE, PROFILACTICE ŞI CLINICE**

Candidat: Prof. univ. dr. Lorena Dima

Braşov, 3 octombrie 2023

1

Introducere

Departamentul Discipline Fundamentale, Profilactice Şi Clinice (DFPC) este unul dintre cele mai mari departamente ale Universităţii Transilvania, incluzând 52 de cadre didactice titulare şi un cercetător ştiinţific grad I (CSI). Sub coordonarea departamentului DFPC se derulează 3 programe de studiu de licenţă şi 2 programe de masterat dintre care unul în limba engleză, din anul 2019. Ultimii ani au reprezentat o etapă de dezvoltare pentru departament, atât din punct de vedere al resurselor umane, cât şi al celor materiale. În ultimii 4 ani au fost ocupate prin concurs 7 posturi noi de asistent universitar şi un post de cercetător ştiinţific gradul 1. A crescut de asemenea numărul de cadre didactice cu titlul de conferenţiar, de la 4 la nivelul anului 2019 la 11 în prezent şi numărul conducătorilor de doctorat. Între membrii DFPC se găsesc în prezent 8 conducători de doctorat cu gradul didactic de profesor şi un coleg CS I. Performanţa ştiinţifică şi vizibilitatea internaţională a cadrelor didactice a crescut, numărul de colegi care au publicat în reviste ISI Clarivate cu scor relativ de influenţă fiind în ascensiune în ultimii ani. Un număr de peste 30 de colegi din departament se regăsesc, la nivelul anului 2022, în lista de premiere ISI, programul de salarizare diferenţiată în funcţie de performanţa ştiinţifică introdus la nivelul conducerii universităţii din anul 2014.

Laboratoarele pentru desfăşurarea activităţilor didactice la disciplinele preclinice, precum şi cele ale centrului de cercetare al departamentului DFPC au fost renovate, modernizate şi dotate cu aparatură şi echipamente specifice. În anul 2022 a fost înfiinţată Biobaza experimentală pentru animale mici, care reprezintă în prezent un element de referinţă al cercetării la nivelul departamentului şi al facultăţii.



Prezentul plan managerial a fost conceput în concordanță cu Legea Educației Naționale și Carta Universității *Transilvania*, Planul Strategic de Dezvoltare a Universității și Statutul Personalului Didactic. Planul propus vizează integrarea și armonizarea deciziilor la nivel de departament cu cele de la nivelul conducerii facultății și a universității, urmărind direcțiile prioritare ale acestora: creșterea performanțelor educaționale și științifice și creșterea prestigiului național și internațional al facultății de medicină, prin departamentele sale. Întrucât aceste deziderate nu pot fi decât rezultatul unui efort colectiv, de echipă, îmi propun să cultiv în continuare principii de bază precum stimularea și recunoașterea meritelor și a performanței, colegialitatea și conduita etică și un stil de management caracterizat prin flexibilitate, consultare, transparență a procesului decizional, menite să crească gradul de satisfacție a cadrelor didactice în raport cu activitatea desfășurată și cu rezultatele acesteia.

Argumente pentru susținerea candidaturii

Acest demers vine în urma unei susțineri reale pe care am avut-o timp de 8 ani și din partea colegilor din cadrul departamentului, cărora le mulțumesc pe această cale și îi asigur că solicitarea încrederii în continuare, pentru un nou mandat de director de departament, reprezintă un act de maximă responsabilitate. În susținerea candidaturii se regăsesc experiența de management academic în structuri de conducere ale facultății și ale universității sau ale societăților de specialitate naționale și internaționale (vicepreședinte al Societății Române de Farmacologie, membru al consiliului grupului de



lucru pentru educație al European Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, ș.a.), experiența de coordonator al unui program studiu, precum și rezultate ale activității didactice și de cercetare de peste 20 de ani:

- membru sau coordonator din partea Universității Transilvania în proiecte de cercetare sau educaționale internaționale, inclusiv de cercetare în educație (coordonator UnitBv: European Open Platform for Prescribing Education (EurOP2E) 2021-2023, Planetary Health Education In Prescribing 2022-2025)
- publicarea a peste 50 de articole în reviste ISI Clarivate, cu 650 de citări în ISI Clarivate și un indice Hirsch 14

Consider că experiența pe care am dobândit-o până în prezent reprezintă un avantaj care îmi va permite să abordez cu maximă eficiență obiectivele propuse.



Obiective Strategice:

- Excelență în activitatea didactică
- Excelență în activitatea de cercetare științifică
- Dezvoltarea de structuri eficiente de formare în educație atât pentru studiile de licență, cât și pentru cele de masterat și doctorat; sprijinirea formării în cadrul rezidențiatului și îmbunătățirea activității de educație în domeniul formării continue, compatibile celor din Uniunea Europeană

Obiective generale:

- asigurarea și gestionarea eficientă a resurselor umane existente;
- lărgirea colectivului prin identificarea de posibile viitoare cadre didactice tinere; atragerea de noi membri în baza unor criterii de calitate și competență;
- asigurarea progresului în carieră bazat pe criterii de competență profesională;
- optimizarea resurselor materiale și a infrastructurii;
- consolidarea relațiilor și a colaborărilor în mediul universitar, precum și cu asociații științifice și profesionale, pentru creșterea vizibilității pe plan național și internațional a Facultății și a Universității;
- creșterea coeziunii colectivului, asigurarea unui climat bazat pe respect reciproc și susținerea reală a tuturor membrilor departamentului în realizarea obiectivelor propuse, în concordanță cu strategia facultății și a universității.

Pornind de la o foarte bună cunoaștere a activităților departamentului, a disciplinelor care fac parte din department, cu particularitățile și provocările specifice fiecăreia, propun un management al departamentului bazat pe deschiderea și dialogul permanent cu șefii de discipline și cu fiecare dintre colegi, atât pentru rezolvarea problemelor curente, cât și pentru susținerea direcțiilor de dezvoltare propuse.



Simone

Obiective Specifice:

1. În domeniul activității didactice
2. În domeniul activității științifice
3. În domeniul management academic

1. Domeniul activității didactice

Obiectiv: *Creșterea calității procesului de învățământ în activitatea de predare-învățare-evaluare și centrarea pe student a activităților derulate*

Strategii:

- Actualizarea, corelarea și armonizarea conținutului disciplinelor cu cele ale facultăților similare din țară și din Uniunea Europeană, în colaborare cu coordonatorii disciplinelor didactice;
- Stimularea colaborării între coordonatorii disciplinelor didactice din cadrul departamentului în vederea unei abordări unitare și integrate a conținutului disciplinelor, care să faciliteze studenților dezvoltarea cunoștințelor, aptitudinilor și competențelor necesare în etape ulterioare;
- Promovarea colaborării între cadrele didactice ale disciplinelor departamentului în vederea creșterii beneficiului instruirii practice;
- Promovarea colaborării cu spitalele, secțiile clinice și alte unități medicale, atât pentru asigurarea bazei didactice pentru activitățile practice ale studenților, cât și pentru dezvoltarea de proiecte comune, de educație și de cercetare;
- Sprijinirea inițierii și derulării de activități de formare continuă;
- Promovarea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice din departament prin încurajarea participării acestora la stagii de predare în străinătate și încheierea de

noi acorduri bilaterale de mobilitate;

- Implicarea activă în recomandarea și organizarea participării studenților la burse de studiu în universități europene;
- Promovarea și susținerea metodelor de predare activ-participative, centrate pe student, a utilizării platformei eLearning a universității în procesul didactic pentru facilitarea accesului la resurse și valorificarea spațiului de dialog cu studenții și a utilizării mijloacelor moderne la cursuri/seminarii/laboratoare;
- Implicarea doctoranzilor în activitatea didactică;
- Extinderea evaluării cadrelor didactice de către studenți, analiza acestora și identificarea metodelor de creștere a calității actului didactic;
- Dezvoltarea centrului de simulare pentru derularea activităților educaționale, în conformitate cu standardele europene

2. Domeniul activității științifice

Obiectiv: *Creșterea calității și vizibilității activității de cercetare științifică și orientarea spre cercetarea științifică de vârf, performantă și inovatoare*

Strategii:

- Susținerea formării colectivelor de cercetare multidisciplinară, a identificării de teme comune de cercetare și a valorificării resurselor bazelor de cercetare existente.
- Promovarea implicării active în activitatea de cercetare a cadrelor didactice din departament, a doctoranzilor și a masteranzilor, prin organizarea de întâlniri periodice pe grupuri de lucru;
- Susținerea dezvoltării în continuare a infrastructurii de cercetare-dezvoltare

precum și a bazei materiale aferente prin elaborarea și participarea la competițiile naționale și europene pentru câștigarea de granturi pentru proiecte de cercetare;

- Susținerea inițierii derulării de proiecte în cadrul departamentului, precum și a participării în colectivele de cercetare ale proiectelor interdisciplinare ale facultății/universității;
- Stimularea participării la competiții pentru granturi naționale sau internaționale și atragerea de fonduri pentru cercetare;
- Identificarea de burse de cercetare pentru doctoranzi și sprijinirea acestora în accesarea lor;
- Susținerea colaborărilor existente cu partenerii din alte universități din țară și străinătate, din alte instituții de cercetare sau companii, precum și a dezvoltării de noi parteneriate;
- Diseminarea rezultatelor cercetării prin publicarea de lucrări științifice în reviste de specialitate cu recunoaștere națională și internațională și participarea la conferințe științifice de prestigiu din țară și străinătate;
- Susținerea organizării de conferințe și manifestări științifice naționale și internaționale în Universitatea *Transilvania*;
- Implicarea studenților (studii licență, master, doctorat) și a medicilor rezidenți în procesul de cercetare și orientarea lucrărilor de disertație ale studenților spre temele de cercetare ale departamentului prin organizarea de cercuri științifice studențești;
- Stimularea prezentării activității științifice a studenților la manifestări științifice ale studenților din facultate și din alte universități din țară și din străinătate
- Stimularea implicării active a colegilor din departament în vederea creșterii vizibilității și prestigiului revistelor coordonate de Facultatea de Medicină: Buletinul Universității

3. Domeniul management academic

Obiectiv: *analiza modalităților de îndeplinire a obiectivelor din domeniul activității didactice și de cercetare și promovarea unui sistem eficient de management bazat pe colaborarea între membrii departamentului, transparența, caracterul democratic al procesului decizional și comunicarea permanentă la nivelul fiecărui nivel de organizare*

Strategii:

- Susținerea managementului participativ, a deciziei democratice și a comunicării cu membrii departamentului;
- Comunicarea eficientă cu structurile ierarhice superioare de conducere;
- Implementarea unui sistem de comunicare eficient între membrii departamentului, informarea cadrelor didactice din departament asupra deciziilor de interes major luate în Consiliul Facultății;
- Facilitarea comunicării cu reprezentanții studenților;
- Evaluarea calității activității didactice la nivelul fiecărei discipline și inițierea de măsuri pentru creșterea calității
- Sprijinirea cadrelor didactice să avanseze, în condițiile îndeplinirii standardelor minime naționale și a criteriilor universității;
- Identificarea și recrutarea de viitoare cadre didactice dintre absolvenții de excepție;
- Urmărirea stării calității materialelor didactice, informarea și propunerea către conducerea facultății a unor măsuri pentru rezolvarea problemelor identificate

03.10.2023



Prof. univ. dr. Lorena Dima

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'Lorena Dima', located in the bottom left corner of the page.