

**ALEXANDRU PASCU**

**CĂTĂLIN CROITORU**

# **Managementul proiectelor de cercetare**

**Manual de seminar**



**Alexandru PASCU**  
**Cătălin CROITORU**

---

**MANAGEMENTUL**  
**PROIECTELOR DE CERCETARE**

---

Manual de seminar



**2019**

**Recenzenți științifici:** Conf. dr. ing. **Roată Ionuț Claudiu**  
- Universitatea *Transilvania* din Brașov  
Conf. dr. ing. **Stanciu Elena Manuela**  
- Universitatea *Transilvania* din Brașov  
**Tehnoredactare:** Dr. Ing. **Pascu Alexandru**  
**Coperta:** Dr. Ing. **Pascu Alexandru**  
**Corectura:** Dr. Chim. **Croitoru Cătălin**

**Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României**

**PASCU, ALEXANDRU**

**Managementul proiectelor de cercetare : manual de seminar /**  
Alexandru Pascu, Cătălin Croitoru. - Brașov : Lux Libris, 2019  
Conține bibliografie  
ISBN 978-973-131-429-7

I. Croitoru, Cătălin

62

**Copyright ©**

Toate drepturile sunt rezervate autorilor. Nici o parte din această lucrare nu poate fi reprodusă, stocată sau transmisă prin indiferent ce formă, fără acordul prealabil scris al autorilor.

# CUPRINS

Prefață.....	3
<b>Capitolul 1.</b> Noțiuni introductive de managementul proiectelor. Etică și integritate în cercetare.....	5
1.1 Istoric privind integrarea României în sfera Europeană a cercetării.....	6
1.2 Definirea noțiunii de proiect și a managementului de proiect.....	7
1.3 Etică și deontologie în proiectele de cercetare.....	8
<b>Capitolul 2.</b> Tipuri de proiecte. Criterii de clasificare.....	10
2.1 Proiecte de cercetare fundamentala cu finanțare națională.....	10
2.2 Transfer de cunoaștere la agentul economic si dezvoltare clustere.....	12
2.3 Proiecte de cercetare cu finanțare din mediul privat.....	14
2.4 Orizont 2020.....	16
<b>Capitolul 3.</b> Redactarea proiectelor de cercetare.....	19
3.1 Definirea scopului și a obiectivelor.....	19
3.2 Criterii de eligibilitate.....	22
3.3 Identificarea si managementul riscurilor .....	24
3.4 Analiza SWOT – avantaje, slăbiciuni, oportunități, amenințări ....	25
3.5 Diagrama Gantt .....	28
<b>Capitolul 4.</b> Derularea proiectelor. Activități și cheltuieli eligibile .....	30
4.1 Activități de cercetare-dezvoltare .....	31

4.2 Bugetarea activităților pe tipuri de cheltuieli.....	35
4.3 Controlul resurselor proiectului – costuri și timp.....	38
<b>Capitolul 5. Managementul proiectelor.....</b>	<b>40</b>
5.1 Managementul activităților de cercetare.....	41
5.2 Managementul resursei umane.....	45
5.3 Motivarea personalului.....	47
5.4 Managementul calității în proiectele de cercetare.....	48
<b>Capitolul 6. Valorificarea și diseminarea rezultatelor.....</b>	<b>51</b>
6.1 Proceduri si criterii de evaluare a rezultatelor.....	53
6.2 Brevetarea si publicarea rezultatelor.....	55
<b>Capitolul 7. Elaborarea proiectelor de cercetare .....</b>	<b>58</b>
7.1 Redactarea unui articol științific.....	60
7.2 Conceperea si redactarea unei propuneri de proiect.....	63
Bibliografie .....	66

- [WSB02] W. Stephen Brightwell, The changing organization of work and the safety and health of working people: Knowledge gaps and research directions (DHHS [NIOSH] Publication No. 2002-116). Cincinnati, OH: National Institute for Occupational Safety and Health <http://www.cdc.gov/niosh/docs/2002-116/pdfs/2002-116.pdf>).
- [WCM18] W. Chmielarz, M. Zborowski, Determinants of Using Project Management in the Implementation of Information Systems, Procedia Computer Science Volume 126, pp. 1224-1236, 2018.

ISBN 978-973-131-429-7



Braşov, Romania  
Str. Cloşca nr. 25, ap. 3  
mobil: 004 0755 020 590  
E-mail: [office@luxlibris.ro](mailto:office@luxlibris.ro)